



Informe Periódico Trimestral

Segundo Trimestre de 2025



Nutrimos de
oportunidades
a Colombia

ÍNDICE

1. INFORMACIÓN GENERAL	3
1.1 Datos de identificación básica del emisor	3
1.2 Emisiones de valores vigentes	3
2. INFORMACIÓN FINANCIERA.....	3
2.1 Estados Financieros.....	3
2.2 Análisis Financiero	3
2.3 Cambios materiales en los estados financieros	8
3. DESEMPEÑO OPERATIVO.....	8
3.1 Operaciones principales	8
4. RIESGOS Y GESTIÓN DE RIESGOS.....	15
4.1 Actualización riesgos de mercado	15
4.2 Actualización otros riesgos	16
5. ASUNTOS SOCIALES, AMBIENTALES INCLUIDOS LOS CLIMÁTICOS	17
5.1 Seguimiento asuntos sociales ambientales incluidos los climáticos	17
5.2 Cambios materiales	21
6. GOBIERNO CORPORATIVO	21
6.1 Cambios Materiales en la estructura de gobierno corporativo	21
7. ANEXOS.....	23
7.1 Glosario.	23
7.2 Estados Financieros.....	25

1. INFORMACIÓN GENERAL

1.1 Datos de identificación básica del emisor

- Razón social: Almacenes Éxito S.A.
- Domicilio principal: Carrera 48 No. 32 B Sur 139, Envigado, Antioquia.

1.2 Emisiones de valores vigentes

A 30 de junio de 2025, la Compañía era emisora de valores con presencia en 3 mercados: Colombia, Estados Unidos y Brasil. En estos mercados se negocian: acciones comunes en el mercado colombiano, recibos de depósito americanos (*American Depositary Shares - ADS*) en el mercado estadounidense, y recibos de depósito brasileños (*Brazilian Depositary Receipts - BDR's*) en el mercado brasileiro.

Al 30 de junio de 2025, el número de acciones suscritas fue de 1.344.720.453, de las cuales 1.297.864.359 estaban en circulación y 46.856.094 habían sido readquiridas.

2. INFORMACIÓN FINANCIERA

2.1 Estados Financieros

Los Estados Financieros de la Compañía fueron transmitidos a la Superintendencia Financiera de Colombia y publicados a través del mecanismo de información relevante de esta entidad, y se encuentran anexos al Informe.

De igual forma, pueden ser consultados en el [sitio web corporativo](#) de la Compañía.

2.2 Análisis Financiero

Los ingresos netos consolidados crecieron +5,8% al excluir el efecto cambiario (+2,6% en COP) a COP \$5.2 B durante el 2T25, el 89% de la contribución al crecimiento provino de Colombia, destacando la categoría no alimentaria (+11,3%), seguida de Uruguay y Argentina con el 11% restante. En el 1S25, los ingresos netos consolidados reportaron COP \$10.6 B con un crecimiento de +4,7% excluyendo el efecto cambiario y +2,5% en COP.

Las ventas netas consolidadas alcanzaron COP \$5,0 B en el 2T25, reflejando un crecimiento de un dígito medio de +5,6% excluyendo efectos cambiarios. Para el primer semestre del año (1S25), las ventas totalizaron COP \$10,1 B, con un crecimiento de +4,7% excluyendo efectos cambiarios, y +2,4% y +2,5% en COP para el 2T25 y 1S25, respectivamente. En términos de crecimiento para SSS para el 2T25 fue de +6,8% y +6.1 para el 1S25. Desempeño explicado por: (i) el resultado de las exitosas estrategias comerciales implementadas en Colombia, que permitieron un crecimiento de las ventas minoristas de +4,8% en el 1S25, (ii) un crecimiento consistente de un dígito medio en moneda local en Uruguay (+4,7% en el 1S25 en moneda local), (iii) el bajo desempeño en Argentina

impactado por un menor consumo y optimización del portafolio de tiendas, y (iv) la contribución de la expansión de tiendas LTM1 de 36 tiendas (Col 35 y Uru 1).

Otros ingresos consolidados aumentaron un +9,3% excluyendo el efecto cambiario (+6,6% en COP) durante el 2T25 y +4,9% y +3,4% en el 1S25, respectivamente, impulsados por la contribución del negocio inmobiliario en Colombia y Argentina.

Colombia: A partir del primer semestre de 2025, el entorno económico en Colombia siguió siendo desafiante con signos de estabilización. La inflación total disminuyó a 4,8% a fines de junio desde 7,2% interanual, así como la inflación de alimentos desacelerada a 4,3% a junio de 2025 desde 5,3% interanual, mientras que la inflación interna de alimentos fue 0,10 p.p. por debajo del nivel nacional. Aunque la confianza del consumidor se recuperó y los hogares priorizaron los gastos esenciales, con un índice que subió a 2,2 p.p. desde -12,7 p.p. en junio de 2024. En respuesta al retroceso de la inflación, el banco central baja la tasa de interés a 9,25% en el 2T25, como una postura monetaria más moderada.

Durante el segundo trimestre de 2025 la operación en Colombia contribuyó con el 76% de la **utilidad neta consolidada**, que creció un +6,8%, a COP \$4,0 billones, confirmando la tendencia positiva observada desde el segundo semestre del año pasado.

Las ventas netas totalizaron COP \$3,7 billones (+6,9%) y SSS (+8,2%), explicadas por la recuperación de la categoría no alimentaria (+11,3%) principalmente por el crecimiento de doble dígito en artículos de alto valor, la contribución omnicanal con una participación estable de 13,9% vs 2T24 en términos comparables creció un +8,2%, el desempeño de las ventas de alimentos creció por encima de la inflación (+5,3%) con la categoría fresca +7,5% y FMCG +4,3%. 35 tiendas abiertas, convertidas y reformadas en los últimos 12 meses. El primer semestre del año alcanzó COP \$7,6 billones en ventas (+4,8%) y creció +6,4% en SSS.

Las tiendas de la marca Éxito representaron el 69% de la mezcla de ventas en Colombia, las tiendas de Carulla representaron el 19% y las de bajo costo y otras¹ que incluyen las marcas de Super Inter, Surtimax y Surtimayorista, aliados, ventas institucionales, vendedores externos, la venta de proyectos de desarrollo inmobiliario (inventario) y otros, representaron el 12% de la mezcla de ventas en el 2T25 y el 1S25.

Las ventas omnicanal en Colombia (incluyendo sitios web, marketplace, entrega a domicilio, Shop&Go, Click&Collect, catálogos digitales y B2B virtual y Midescuento), crecieron 8,2% versus 2T24 y alcanzaron COP \$526.933 M. La participación en ventas minoristas alcanzó 13,9% (vs 13,7% en 2T24 en términos comparables excluyendo canal ISOC), impulsada por el crecimiento de la categoría no alimentos (+5,9%, 14,2% de participación en ventas no alimentarias) y en el desempeño de la categoría de alimentos (+9,2%, 13,8% de participación en ventas de alimentos).

Los principales KPIs durante el 2T25 en comparación con el mismo periodo del año pasado en términos comparables excluyendo el canal ISOC de la base, fueron los siguientes:

- Pedidos: alcanzaron los 6.3 M (+8,7%) durante el 2T25.
- Ventas de comercio electrónico: alcanzaron COP \$ 178.954M durante el 2T25 (+7,8%).
- MiSurtii ventas: alcanzaron COP \$15.400 M continuaron la tendencia decreciente en doble dígito.
- Apps: ventas superiores a COP \$42.500 M (+5,3%) y alcanzaron los 151.317 pedidos durante el 2T25.
- Las entregas de Rappi crecieron 12,8% durante el 2T25.
- Ventas en marketplace: disminuyeron un -15,5% durante el 2T25 y sumaron más de 1.332 vendedores.
- Turbo: los pedidos crecieron 17,5% durante el 2T25 y alcanzaron una participación de 65,9% en ventas a través de Rappi (plataforma líder en entrega de última milla en América Latina) en el primer trimestre del año.

Otros ingresos Uruguay contribuyó con el 20% de las ventas minoristas consolidadas durante el 2T25. La inflación de los últimos 12 meses a junio fue del 4,6% (frente al 4,9% de junio de 2024) y el componente alimentario creció un 4,2% durante los últimos 12 meses.

Las ventas netas y SSS crecieron +4,1% y +5,1% respectivamente en moneda local, impulsadas por la contribución de las 33 tiendas Fresh Market (+6,0% de crecimiento vs 2T25; 61,3% de participación sobre las ventas totales durante el segundo trimestre), con un entorno político y económico estable. El primer semestre de 2025 creció +4,7% y +5,4% para ventas netas y SSS respectivamente.

La operación en Uruguay reportó ganancias de participación de mercado de 0,3 p.p. a 41,9% en términos de SSS a junio, según Scanntech, impulsada por: (i) el sólido desempeño de ventas de todas las banderas y (ii) la contribución de las 33 tiendas Fresh Market.

Argentina: La operación en Argentina contribuyó con 4,7% en Ventas Minoristas Consolidadas y los resultados en pesos colombianos incluyeron un efecto cambiario de -35,9% en los ingresos netos durante el 2T25.

Los ingresos netos en Argentina fueron de COP \$250.143 M (-4,2% en moneda local) y las ventas minoristas fueron de COP \$234.430 M (-6,8% en moneda local y -5,7% en SSS) durante el 2T25. La inflación de los últimos 12 meses a junio fue de 39,4% según el INDEC, que se compara con el nivel de 271,5% reportado durante el mismo período del año pasado. Las ventas minoristas se vieron afectadas por el consumo rezagado, los ajustes macroeconómicos para hacer frente a la alta inflación y el bajo rendimiento de los cierres de tiendas. El primer semestre registró un crecimiento de las ventas netas y SSS de +3,2% y +4,6% respectivamente.

Durante el 2T25, el sector inmobiliario tuvo un desempeño resistente (+67,2% de crecimiento en moneda local) gracias a la mejora de las tendencias comerciales y los fuertes niveles de ocupación. El sector inmobiliario durante el semestre creció por encima de la inflación a +78,8% en moneda local.

Desempeño Operacional

La Utilidad Bruta Consolidada aumentó 6,8% excluyendo efecto cambiario (+2,8% en COP) durante el 2T25 y el margen alcanzó 25,6% (+4 pbs) como porcentaje de la Utilidad Neta, en comparación con el mismo periodo del año anterior, mejora del margen en Colombia gracias a los avances en la estrategia comercial y control de los niveles de merma, que compensó el deterioro del margen en Uruguay y Argentina. En cuanto al 1S25, el margen aterrizó en 25,6% y la ganancia bruta creció en 6,6% excluyendo el efecto cambiario.

- **La utilidad bruta en Colombia** creció 9,7% a un margen de 22,6% (+59 pbs) durante el 2T25 como porcentaje de la utilidad neta. La mejora impulsada por un equilibrio entre el crecimiento de las ventas y los márgenes de beneficio sostenibles se sumó a la reducción de los costos logísticos. El beneficio bruto creció un 6,8% hasta un margen del 22,2% (+44 pb) como porcentaje de los ingresos netos durante el 1S25.
- **La utilidad bruta en Uruguay** aumentó 4,0% excluyendo el efecto cambiario (+3,5% en COP) durante el 2T25 y el margen como porcentaje de los ingresos netos fue de 36,4% (-13 pb). Debido al crecimiento de los ingresos que permitió la dilución de costos y un control más estricto de las pérdidas. Durante el 1S25, el Beneficio Bruto creció un 7,6% en moneda local hasta un margen del 37,3% (+95 pb vs año pasado).
- **La utilidad bruta en Argentina** disminuyó un -9,8% durante el 2T25 en moneda local a un margen de 30,3% (-190 pb) como porcentaje de los ingresos netos. El deterioro refleja una menor tendencia de consumo y ajustes macroeconómicos. La utilidad bruta creció 1,4% en moneda local durante el 1S25 a un margen de 31,1% (-135 pbs) como porcentaje de los ingresos netos

Los EBITDA1 Recurrentes Consolidados alcanzaron COP \$452.242 M. durante el 2T25, crecimiento de doble dígito de +32,8% excluyendo efecto cambiario (+32,3% en COP) en comparación con el mismo periodo del año anterior, la dilución de gastos y la mejora de los márgenes contribuyeron a un aumento de +195 pb en el margen de EBITDA1 recurrente alcanzando 8,7% como porcentaje de Utilidad Neta. Las eficiencias de gasto en toda la región permitieron una disminución en los gastos de venta, generales y administrativos (-7,1% en COP) y una mejora en el margen como porcentaje de los ingresos netos (+212 pb), a pesar de la inflación, el índice y las presiones salariales del año.

Colombia: El EBITDA recurrente creció un +50,8% durante el 2T25 y el margen fue de 8,8% (+257 pbs) como porcentaje de la Utilidad Neta. Los gastos de venta, generales y administrativos disminuyeron un -6,0%, como respuesta a los planes de acción exitosos implementados con el objetivo de estabilizar una estructura más ágil y reducir el gasto.

En el 1S25, Colombia alcanzó COP\$ 575.295 M (+41,1% vs 1S24) con un margen de 7,2% (186 pbs) como porcentaje de Ingresos Netos. Los gastos de venta, generales y administrativos disminuyeron

un -4,0%, a pesar de la inflación y el aumento del salario mínimo de un solo dígito (+9,5% para 2025), gracias a los planes de eficiencia en la estructura de costos y gastos

Uruguay: El EBITDA recurrente creció un +10,4% en moneda local (+9,9% en COP) durante el 2T25 en comparación con el mismo periodo del año anterior, a un margen de 11,9% (+64 pb) como porcentaje de la Utilidad Neta, reflejando un crecimiento consistente de las ventas y eficiencias en los gastos de venta, generales y administrativos (+74 pb). El EBITDA recurrente aumentó 19,9% en moneda local (+17,5% en COP) durante el 1S25 en comparación con el mismo periodo del año pasado, a un margen de 13,1% (+165 pb) como porcentaje de la Utilidad Neta. La operación en Uruguay continuó como la unidad de negocios más rentable del grupo.

Argentina: El EBITDA recurrente reflejó un margen de -6,1% (-670 pb) como porcentaje de los ingresos netos en el 2T25. El EBITDA recurrente fue negativo durante el 1S25 con un margen de -4,2% como porcentaje de los ingresos netos.

Utilidad Neta del grupo

La Compañía reportó un resultado neto de COP \$146.865 M, con un margen de 2,8% durante el 2T25, en comparación con una pérdida de COP -\$18.735 M en el 2T24. Para el primer semestre del año, el resultado neto totalizó COP \$240.012 M y 2,3% de margen en el 1S25, en comparación con una pérdida de COP -\$56.598 M en el primer semestre del año pasado.

El resultado se explica por (i) el resultado operativo en Colombia y Uruguay compensó totalmente el bajo desempeño en Argentina; (ii) menores gastos no recurrentes del proceso de reestructuración y cierre de tiendas no rentables en la base; (iii) menores costos financieros; y (iv) contribución de empresas conjuntas impulsada principalmente por el resultado positivo de Tuya.

Utilidad por acción (UPA)

El UPA diluido fue de COP \$113,2 por acción ordinaria en el 2T25 en comparación con los COP \$-14,4 reportados en el mismo trimestre del año pasado.

Deuda financiera neta:

- Posición de caja respaldada por la mejora de los resultados operativos.
- La deuda bruta se mantuvo en línea con el mismo período del año pasado, una reducción del 9% en comparación con el tercer trimestre de 2024, cuando la Compañía registró su nivel de deuda más alto el año pasado.

- La deuda financiera neta se mantiene estable con una relación Deuda neta / EBITDA de 0,9x, lo que refleja un sólido desempeño operativo y una eficiente generación de efectivo durante el segundo trimestre de 2025.

2.3 Cambios materiales en los estados financieros

Ver información contenida en numerales 2.1 y 2.2 del presente documento.

3. DESEMPEÑO OPERATIVO

3.1 Operaciones principales

- **Descripción de la actividad operativa principal, incluyendo producción, ventas y desarrollos de mercado.**

Información Corporativa General

Almacenes Éxito S.A. es una sociedad anónima domiciliada en Envigado, Colombia y opera bajo las leyes y regulaciones colombianas. Éxito fue constituida bajo las leyes de Colombia el 24 de marzo de 1950 y su duración se extiende hasta el 31 de diciembre de 2150. Éxito tiene su sede principal en la Carrera 48 No. 32B Sur - 139, Envigado, Colombia. El teléfono de esta dirección es +(57) 604 9696. La dirección del sitio web corporativo es <https://www.grupoexito.com.co/en>.

Grupo Éxito es una empresa pública, listada en la Bolsa de Valores de Colombia desde 1994. El accionista mayoritario es Cama Commercial Group Corp. (en adelante, a efectos de este Informe el “Grupo Calleja”), una empresa salvadoreña de venta al por menor de alimentos. A la fecha de este Informe, el accionista mayoritario es titular del 86,84% del capital social en circulación a través de la propiedad directa de 1.127.117.641 acciones ordinarias de Almacenes Éxito S.A.

Descripción de Compañía

Con cerca de 120 años de experiencia en el comercio al por menor, Grupo Éxito es la plataforma de *retail* de alimentos líder en Colombia y en Uruguay, y tiene una presencia relevante en el noreste argentino.

Grupo Éxito opera bajo una estrategia omnicanal que facilita al cliente la experiencia de compra de tal manera que pueda encontrar lo que quiera, cuando quiera, a la hora que quiera y en el canal que prefiera, bien sea en las tiendas físicas, o en las plataformas digitales o de comercio electrónico, en las que se pueden adquirir productos de gran consumo, frescos, comidas preparadas, textil, hogar, entretenimiento, electro digital, tecnología, juguetería, entre otros.

La diversificación de sus ingresos a través de estrategias de monetización de tráfico y activos le ha permitido a Grupo Éxito ser pionero en ofrecer un portafolio rentable de negocios complementarios, tales como centros comerciales en Colombia y Argentina, y servicios financieros como tarjeta de crédito, billetera virtual y redes de pago. La compañía también cuenta con otros negocios en Colombia, como viajes, seguros, teléfonos móviles y transferencias de dinero.

Buscando siempre adaptarse a las nuevas tendencias de consumo e incrementar sus ventajas competitivas, en 2024 Grupo Éxito anunció tres grandes iniciativas para el desarrollo de la operación en Colombia: la unificación de marcas, la ampliación de surtido y las palancas de ahorro.

1. Unificación de marcas:

En el primer semestre de 2024 inició el proyecto de unificación de sus marcas de *retail* en Colombia bajo Éxito y Carulla, dos marcas líderes y emblemáticas que están en el corazón, la mente y la preferencia de los colombianos. Estas son las marcas con la mayor capilaridad, amplio surtido y que ofrecen una experiencia diferencial al cliente. A través de ellas la compañía fortalecerá su propuesta de productos con “Precio Insuperable”, la estrategia *high and low* (ofertación profunda) y ampliación de surtido.

Este será un proceso gradual y que se concretará en el mediano plazo. Durante 2024 se tiene proyectado reconvertir alrededor de 30 tiendas de Surtimax, Super Inter y Surtimayorista a las marcas Éxito y Carulla, que funcionarán en los mismos establecimientos de comercio y con el personal propio de las tiendas. Se conserva así la ubicación, cercanía y conocimiento de los clientes. Este proyecto se masificará en un plazo de entre 2 y 3 años.

2. Ampliación de surtido:

Con la ampliación de surtido nuestro objetivo es que el cliente pueda encontrar mayor oferta de productos en nuestros almacenes y de esta manera realizar su mercado completo en nuestras tiendas. Hemos fortalecido el plan comercial para la **Misión Alacena**, activación de fines de semana de quincena que busca que el cliente pueda mercar completo, tamaños grandes para abastecer su alacena y guardar y para la **Misión Reposición**, activación de fines de semana de no quincena que busca que el cliente pueda ajustar su mercado con productos de bajo desembolso y de menor tamaño.

Esta estrategia actualmente está implementada en tiendas de todas las regiones del país, con alrededor de 2.000 referencias más por almacén de más de 80 marcas. Dicho incremento de surtido ofrece además más oportunidades para nuestros proveedores nacionales y regionales.

3. Palancas de ahorro:

Las palancas de ahorro corresponden a una convicción: Grupo Éxito cree firmemente en que como empresa tiene la responsabilidad de aportar al bienestar y la dignificación de las

familias colombianas, y lo hace con la ampliación del surtido y la mejor relación calidad – precio y lo hace a través de:

- **Productos a “Precio Insuperable”:** es una alternativa de ahorro y alivio para el bolsillo de los colombianos. Una estrategia de ahorro que nació hace más de 10 años y que a lo largo del tiempo ha venido evolucionando y hoy está presente de manera permanente en todas las tiendas de Grupo Éxito en Colombia y en los canales de comercio electrónico. Este año se ha fortalecido y ya cuenta con un portafolio de más de 1.000 productos, de marca propia y marca nacional, muchos de ellos de la canasta básica familiar.
- Esta estrategia se desarrolla de manera permanente en cuatro de las marcas de Grupo Éxito a nivel nacional, Éxito, Carulla, Super Inter y Surtimax y en los canales de comercio electrónico. A ella se han sumado más de 80 proveedores **de Grupo Éxito para ofrecer además de las marcas propias, productos de la marca líderes del país.**
- Por primera vez, se vinculan a la estrategia productos de categorías clave, además de la de alimentos, entretenimiento, hogar y bazar y textil, conservando la premisa de los precios más bajos del mercado en relación calidad – precio.
- **Días temáticos:** descuentos todas las semanas con los “Martes del campo” (30%dto en todas las frutas, verduras y flores), “Miércoles de carnes frescas” (20%dto en cortes seleccionados de carne de res y de cerdo y en todo el pollo y la pescadería), “Viernes de celebración” (25%dto en vinos, espumosos y *champagnes*) y “Sábado de parrilla” (20%dto en todas las cervezas importadas, artesanales y sin alcohol y 15%dto en carnes de res, cerdo, pollo y pescado fresco).
- **Megaofertas:** Descuentos en productos de la canasta familiar todos los fines de semana de quincena.
- **Canasta del ahorro:** Descuentos en productos para el ajuste del mercado en fines de semana de no quincena.
- Así mismo, **las tradicionales promociones de las marcas son transversales**, las más importantes del *retail* en Colombia, como por Ejemplo Aniversario Éxito, Aniversario Carulla, o Megaprima que ya en su más reciente versión del mes de julio se realizó en todas las marcas de *retail*.

La Compañía cuenta con una industria de confección en la cual se diseñan y fabrican prendas de vestir de marcas propias como Arkitect, Bronzini, Custer, Bluss, y People, las cuales tienen una alta penetración en el mercado. La industria textil es fruto de un ADN anclado en la historia de Grupo Éxito, pues esta marca nació en 1949 como un almacén de venta de telas y textiles y allí se creó la primera marca propia de la categoría. También opera una planta industrial de alimentos en la que se procesan y envasan productos alimenticios de marca propia, incluyendo carne, productos horneados, alimentos preparados y agua embotellada, entre otros.

En Uruguay, los supermercados Disco y los supermercados y tiendas de conveniencia Devoto, atienden al segmento premium, y los hipermercados Géant, atienden al segmento medio del mercado.

En Argentina, los hipermercados Libertad, los minimercados Libertad y los supermercados Mayorista, atienden al segmento medio del mercado.

Segmentos de operación

La Compañía divulga información por segmentos operacionales, componentes de una entidad cuyos resultados operacionales son revisados periódicamente por la administración para la toma de decisiones sobre los recursos que deben asignarse. La máxima autoridad en la toma de decisiones operacionales es, colectivamente, la Junta Directiva. Los tres segmentos operacionales que reportamos son:

Colombia

- Éxito: ingresos por actividades de *retail*, con tiendas bajo la marca Éxito.
- Carulla: ingresos por actividades de *retail*, con tiendas bajo la marca Carulla.
- Bajo costo y otros: ingresos procedentes de la venta *retail* y otras actividades de tiendas bajo las marcas Surtimax, Súper Inter, Surti Mayorista y formato B2B.

Argentina

Ingresos y servicios de las actividades *retail* en Argentina, con tiendas bajo las marcas comerciales Libertad y Libertad Fan, También contamos con tiendas “Mini Mayorista Libertad”, una propuesta cercana para clientes que buscan el mejor precio por volumen en productos básicos, y el “Fresh Market Libertad”, un nuevo formato de supermercado que prioriza la oferta de productos frescos de primera calidad y la elaboración propia.

Uruguay

Ingresos y servicios de las actividades *retail* en Uruguay, de las tiendas bajo las marcas Disco, Devoto y Géant.

En todos los países donde opera la Compañía, también se ha desarrollado una estrategia Omnicanal, que ha logrado un crecimiento significativo en los últimos años al combinar el mundo físico con el virtual. Las ventas por comercio digital y canales electrónicos sitios web, apps, domicilios, entrega de última milla, compra y recoge, catálogo digital, domicilios, ventas por WhastApp, MarketPlace y B2B.

En Colombia, se ofrece a los clientes, entregas de última milla y a domicilio en todos los formatos. El servicio de venta por WhatsApp permite la penetración en los segmentos de menores ingresos en Colombia y el servicio de compra y recoge, es uno diferenciador frente a otros *retailers* tradicionales y de comercio electrónico.

Otros negocios y servicios

Adicional a las operaciones *retail*, la Compañía ofrece servicios complementarios en alianza con socios locales, como parte de la estrategia para monetizar el tráfico y los activos inmobiliarios.

Puntos Colombia

Puntos Colombia es una Compañía en la que se tiene control conjunto con Bancolombia. Puntos Colombia opera un programa de lealtad según el cual los usuarios ganan puntos al comprar en la Compañía y comercios aliados, incluyendo Starbucks, Celio, Pilates y Cine Colombia, entre otros. Estos puntos son redimibles por productos o servicios disponibles en la plataforma Puntos Colombia y en las tiendas aliadas entre las que se encuentran las marcas del Grupo. Adicionalmente los puntos tienen otros beneficios incluyendo descuentos.

Tuya

Tuya es una Compañía en la que se tiene control conjunto con Bancolombia. Tuya es una entidad financiera enfocada en la emisión de tarjetas de crédito y el otorgamiento de créditos de consumo a segmentos de ingresos bajos y medios que el sistema bancario tradicional no atiende, promoviendo así el acceso financiero.

Seguros

Se cuenta con una alianza con Suramericana de Seguros, con la que se ofrecen soluciones de micro seguros a los clientes.

Viajes Éxito

Viajes Éxito, es la agencia de viajes en asocio con Avianca, la principal aerolínea de la región.

Móvil

Grupo Éxito es el primer *retailer* en Colombia en ofrecer servicios de telefonía móvil OMV («Operador Móvil Virtual»), en alianza con TIGO, operador de red móvil en Colombia; nuestro OMV es el segundo más grande del país según la información más reciente divulgada por el Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones de Colombia.

Giros y remesas

La Compañía ofrece servicios de giros y remesas de dinero local e internacional a los clientes.

Negocio Inmobiliario

La Compañía opera una división de negocios inmobiliarios que tiene como objetivo maximizar el valor de los activos y desarrollar nuevos proyectos que potencialicen la experiencia y el conocimiento del cliente obtenidos a través del negocio principal de *retail*. En diciembre de 2016, nació Viva Malls en Colombia, un vehículo inmobiliario privado en Colombia en asocio con FIC que posee el 49%, la participación de la compañía es del 51% es el administrador inmobiliario. En Argentina, el negocio inmobiliario opera bajo la marca Paseo Libertad.

Nuestros productos

En Colombia, Uruguay y Argentina, la Compañía ofrece en su mayoría productos listos para la venta que compra y vende a clientes finales. Parte de los productos son producidos por nuestro equipo técnico para el desarrollo de productos perecederos, en instalaciones industriales y en tiendas propias. En determinadas circunstancias, la Compañía ha establecido asociaciones con proveedores que suministran productos semiacabados que se terminan en las tiendas.

Los productos fabricados o procesados en instalaciones industriales y tiendas propias incluyen: (1) frutas y verduras, que se cortan o envasan en las tiendas; (2) carne (ternera, cerdo, pollo y pescado), así como embutidos y quesos, que se cortan, pesan y envasan en las tiendas; (3) platos preparados que se venden en nuestros mostradores de charcutería; y (5) pan, pasteles y dulces elaborados en las panaderías situadas dentro de las tiendas.

Industria y posición competitiva

El sector *retail* colombiano

El sector *retail* colombiano está influenciado en gran medida por el comportamiento general de actividad económica del país y el nivel de ingreso per cápita disponible. El sector *retail* colombiano de alimentos se desarrolla a través de una amplia variedad de canales que incluyen supermercados privados, tiendas de surtido limitado y de conveniencia, cooperativas subvencionadas por el gobierno conocidas como cajas de compensación, tiendas especializadas (por ejemplo, carnicerías, panaderías, etc.) y operaciones de domicilios. Un gran número de colombianos sigue comprando a través de los canales tradicionales, impulsados principalmente por pequeños comercios independientes.

Los Discounters (o tiendas de descuento) han ido ganando terreno en el mercado *retail* colombiano y han experimentado un fuerte crecimiento en los últimos cinco años. Este ha sido el resultado de los esfuerzos en la apertura de nuevas tiendas y la llegada de varios nuevos participantes en el sector. El segmento de cash and carry atiende principalmente al mercado institucional. Los consumidores tradicionales siguen sintiéndose atraídos por formatos más pequeños y accesibles. Los centros comerciales también han ganado mayor importancia como destino alternativo de compras para los hogares del país.

En el sector *retail* colombiano, Grupo Éxito enfrenta una fuerte competencia de operadores internacionales y nacionales, como Cencosud y Olímpica, tiendas de descuento como D1 (Koba LLC) y Ara (Jerónimo Martins), y supermercados independientes.

En medio de este contexto, Grupo Éxito Colombia ganó 0,9 puntos porcentuales de participación de market share mismos metros durante el primer trimestre del 2025. Respecto a las principales ciudades del país, el crecimiento del market share se vio reflejado de la siguiente manera:

- Bogotá: +1,2pp
- Barranquilla: +0,6pp
- Medellín: +1,5pp
- Cali: +2,5pp

- Cartagena: +0,4pp

El sector *retail* Uruguayo

Uruguay está influenciado en gran medida por el desempeño general de la actividad económica en el país. El sector *retail* uruguayo ha evolucionado positivamente en los últimos años; las ventas se han visto impulsadas por el comercio electrónico y el servicio a domicilio basados en aplicaciones que se han vuelto cada vez más populares, beneficiándose de la creciente penetración de los teléfonos inteligentes. A medida que crecen las ventas a través del comercio electrónico, la creación de una infraestructura eficiente para la entrega directa es cada vez más importante.

Los principales competidores en el sector *retail* en ese país son Tienda Inglesa, El Dorado y Ta-Ta.

El sector *retail* Argentino

En medio de un contexto macroeconómico retador en el cual la inflación continúa siendo la protagonista a pesar de que ha comenzado a ceder, la economía del país enfrenta desafíos importantes que afectan el consumo y, por ende, el comercio minorista. Es así como los *retailers* de alimentos tradicionales siguen manteniendo su prevalencia sobre los puntos de venta modernos,. Los recientes cambios en los hábitos de consumo han favorecido el desarrollo de puntos de venta de proximidad modernos que aceptan tarjetas de crédito y/o financiación.

Los *retailers* tradicionales de alimentos, en particular los pequeños, han perdido terreno frente a la expansión de los canales de *retail* moderno, del mismo modo, el cash and carry sigue siendo uno de los canales más relevantes para los consumidores argentinos.

Las principales cadenas de supermercados están invirtiendo en centros de distribución, ya que la entrega rápida es clave para mejorar la experiencia del cliente. Las plataformas de domicilios están desarrollando centros de distribución para entregar una pequeña selección de productos básicos de marca propia, además de actuar como intermediarios de reparto para otros comercios. El comercio electrónico se centra en mejorar las operaciones en línea y en los descuentos y promociones especiales como estrategia clave para atraer clientes.

Ninguna cadena *retail* argentina está presente en todo el país, con varias marcas internacionales concentradas en Buenos Aires y marcas locales o regionales con presencia de liderazgo en otras provincias. Entre los principales competidores figuran Carrefour, Cencosud, Día y Wal-Mart.

- **Evolución de proyectos importantes, inversiones y desinversiones realizadas durante el trimestre.**

Inversiones

- El CapEX Consolidados durante el 2T25 alcanzaron COP\$ 34.766 M, de los cuales el

72,9% se destinó a actividades de expansión, innovación, omnicanalidad y transformación digital durante el periodo, y el resto, al mantenimiento y soporte de estructuras operativas, actualizaciones de sistemas de TI y logística. Para el primer semestre del año el CapEX fue COP \$81.065 M.

Expansión retail

- Al 2T25, Grupo Éxito sumó 36 tiendas de aperturas, reformas, conversiones y remodelaciones (35 en Colombia y 1 en Uruguay). La Compañía totalizó 592 tiendas minoristas, diversificadas geográficamente de la siguiente manera: 483 tiendas en Colombia, 89 en Uruguay y 20 en Argentina, y el área de venta consolidada alcanzó los 1.008 M metros cuadrados. El recuento de tiendas no incluyó a los 1.962 aliados (+134 LTM) en Colombia.
- En línea con la estrategia de la compañía, apuntando a eficiencias para aumentar la rentabilidad, durante el segundo trimestre del año 2025 se cerraron 5 tiendas de bajo rendimiento en Colombia, 3 en Uruguay y 4 en Argentina.

4. RIESGOS Y GESTIÓN DE RIESGOS

4.1 Actualización riesgos de mercado

Riesgo de mercado

El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones al riesgo en las tasas de cambio.

Riesgo de moneda

La exposición de Grupo Éxito al riesgo de tasa de cambio se relaciona con las operaciones pasivas en moneda extranjera relacionadas con obligaciones de deuda de largo plazo, cuando estas se tienen, y con las actividades operativas de Grupo Éxito (cuando los ingresos y gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional).

Grupo Éxito gestiona su riesgo de tasa de cambio por medio de instrumentos financieros derivados (como forward) en los eventos en los que dichos instrumentos mitigan eficientemente la volatilidad.

Ante la exposición al riesgo cambiario desprotegido, la política del Grupo Éxito es contratar instrumentos derivados que se correlacionen con los plazos de los elementos subyacentes

que se encuentran desprotegidos. No todos los derivados financieros se clasifican como operaciones de cobertura; sin embargo, la política del Grupo Éxito es no realizar transacciones con fines especulativos.

Al 30 de junio de 2025 Grupo Éxito había cubierto aproximadamente el 100% de sus compras.

Durante el segundo trimestre de 2025 no se presentaron variaciones materiales en cuanto a los riesgos de mercado.

4.2 Actualización otros riesgos

De acuerdo con el monitoreo permanente y el análisis del contexto externo e interno de la Compañía, a la luz de las tendencias en los ámbitos político, económico, social, tecnológico, ambiental y legal, y considerando la dinámica del sector y su impacto en la operación del negocio; durante el segundo trimestre de 2025 no se identificaron riesgos nuevos ni se presentaron variaciones materiales en el nivel de exposición de los riesgos reportados previamente en el informe del primer trimestre del presente año.

La compañía continúa concentrando sus esfuerzos en el seguimiento y la gestión continua de los siguientes riesgos estratégicos prioritarios: Riesgo Social, Riesgo Macroeconómico y Riesgo de Seguridad de la Información.

No obstante, es importante resaltar que el Riesgo Estratégico Social fue el que requirió una gestión más intensiva durante el segundo trimestre de 2025, como consecuencia de ciertas dinámicas sociales y territoriales en Colombia. Este panorama exigió una intervención activa y coordinada bajo el marco del Sistema de Gestión de Riesgos y del Sistema de Gestión de Continuidad de Negocio, con el fin de anticipar escenarios adversos, activar medidas preventivas y preservar la estabilidad operativa.

A continuación, se detallan los factores detonantes actualizados del Riesgo Estratégico Social, así como las principales estrategias de gestión implementadas durante el segundo trimestre de 2025 para mitigar la probabilidad y los impactos negativos:

- **Riesgo Social – Factores detonantes:**

- Inseguridad creciente en vías nacionales.
- Convocatorias a paros nacionales y protestas sociales en distintas regiones del país.
- Inequidad socioeconómica, generacional y tecnológica.
- Inconformismo social y desinformación.
- Polarización ideológica, desinformación masiva y conflictividad social urbana y rural.
- Crisis migratoria y su impacto en el acceso a servicios sociales y empleo.

- **Riesgo Social – Gestión destacada durante el periodo:**

- Activación de protocolos de gestión de continuidad de negocio en respuesta a bloqueos viales, manifestaciones y disturbios; priorizando la seguridad de las personas y los activos.

- Fortalecimiento del análisis territorial y del entorno social, con enfoque en la identificación de señales tempranas de riesgo, para facilitar la toma de decisiones preventivas y garantizar el abastecimiento.
- Revisión de coberturas y amparos a través del portafolio de seguros corporativos.

Con respecto al Riesgo Estratégico Macroeconómico, la Compañía conserva un enfoque permanente en las siguientes acciones:

- Control del gasto y planes de acción en capital de trabajo para preservar la eficiencia del flujo de caja.
- Implementación de estrategias de cobertura de tasas de interés de la deuda y de obligaciones en moneda extranjera.
- Gestión activa de liquidez, garantizando la disponibilidad de recursos y adelantando proceso de renegociación de tasas de interés en líneas de crédito para optimizar condiciones de financiamiento.

Adicionalmente, buscando alivianar el impacto inflacionario actual para los consumidores, la compañía tiene una estrategia comercial apalancada por: a) Precios insuperables en marcas propias y nacionales, b) Opciones de ahorro para los consumidores a través del lanzamiento de la estrategia “ImPRECIONantes”, c) Eventos promocionales en todas las marcas, d) Días temáticos semanales para categorías de productos clave.

Por último, durante el segundo trimestre de 2025, la compañía mantuvo un monitoreo constante del Riesgo de Seguridad de la Información, dada la evolución permanente de amenazas cibernéticas y tecnológicas. Se continuó con la ejecución de pruebas de Ethical Hacking, el fortalecimiento de controles de acceso y autenticación, y la operación ininterrumpida del Security Operation Center (SOC), con monitoreo 24/7. Estas acciones permitieron anticipar vulnerabilidades, proteger la información crítica del negocio y garantizar la continuidad operativa en un entorno digital cada vez más expuesto.

5. ASUNTOS SOCIALES, AMBIENTALES INCLUIDOS LOS CLIMÁTICOS

5.1 Seguimiento asuntos sociales ambientales incluidos los climáticos

Grupo Éxito reconoce el impacto social y ambiental que tienen sus operaciones en las comunidades donde tiene presencia, la huella que deja en sus Grupos de Interés y su responsabilidad en la construcción de país; teniendo en cuenta los tres ejes de actuación del capitalismo consciente: el social, el ambiental y el económico.

Para integrar esta visión de sostenibilidad en nuestras operaciones, la compañía cuenta con una política de sostenibilidad estructurada a partir de seis retos estratégicos que hemos declarado y que gestionamos y monitoreamos de manera integral:



A continuación, se presentan por cada uno de los retos estratégicos de sostenibilidad, los indicadores clave de seguimiento relacionados con el ejercicio del segundo trimestre de 2025 (2Q-2025):



Cero desnutrición: En conjunto con la Fundación Éxito, la compañía trabaja en su objetivo de contribuir a la erradicación de la desnutrición crónica infantil en Colombia.

En el segundo trimestre de 2025, la compañía logró:



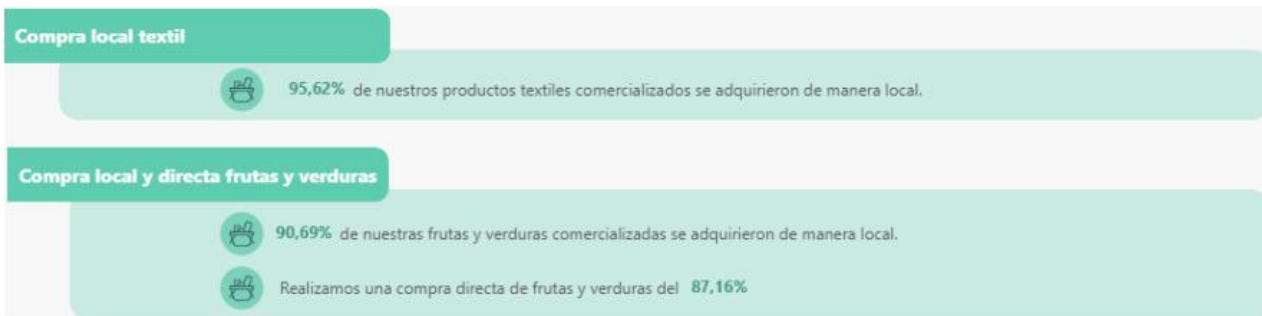
Lo anterior, obteniendo un acumulado durante el primer y segundo trimestre de 2025 de:

- 53.742 niños atendidos, de los cuales 38.000 se beneficiaron de los programas de nutrición y 15.742 se beneficiaron con ofertas complementarias.
- 72.870 paquetes alimentarios donados a los(as) niños(as) y sus familias.
- Presencia en 32 departamentos y 166 municipios.



Comercio sostenible: La compañía trabaja por cultivar oportunidades de compra local y directa y fomentar prácticas comerciales equitativas que promuevan el desarrollo integral de nuestros aliados y proveedores.

En el segundo trimestre de 2025, la compañía logró:



Lo anterior, obteniendo un acumulado durante el 2025, así:

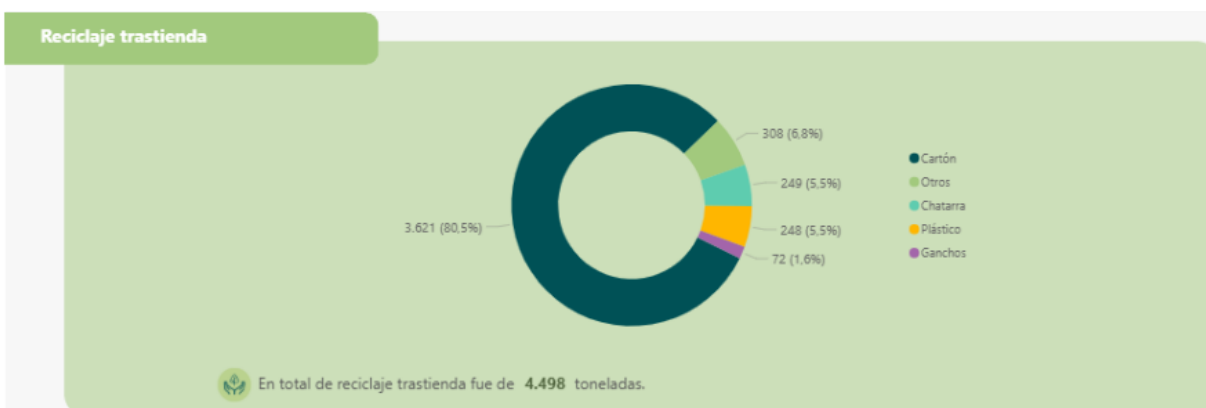
- El 95,62% de nuestros productos textiles comercializados se adquirió de manera local.
- El 92,1% de nuestras frutas y verduras se compró a proveedores locales, de las cuales el 86,72% se adquirió de manera directa.



Mi Planeta: La compañía trabaja para reducir, mitigar y compensar los impactos negativos de la operación en el medio ambiente, así como contribuir a la generación de conciencia ambiental en los diferentes Grupos de Interés.

En el segundo trimestre de 2025, la compañía logró:

- Recolectar 4.498 toneladas de material reciclable en la operación.



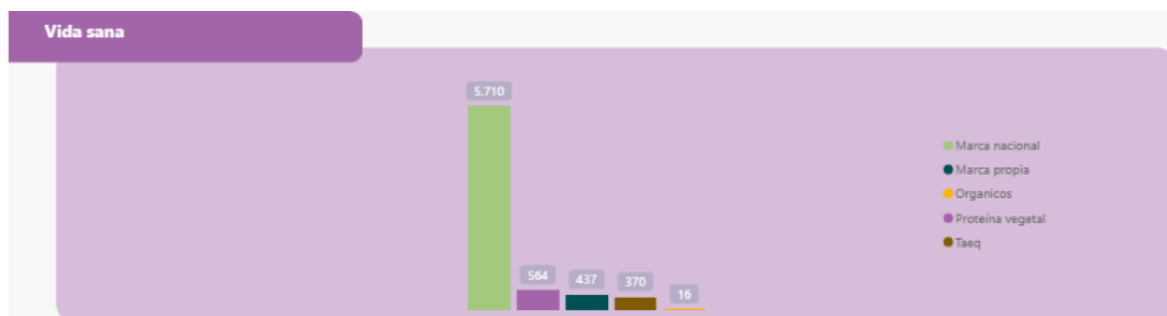
Lo anterior, obteniendo un acumulado durante el 2025 de 9.130 toneladas recolectadas en la operación.



Vida Sana: La compañía trabaja para movilizar a los clientes, colaboradores y proveedores hacia estilos de vida más saludables y balanceados, a través de un portafolio de productos y servicios que les permitan generar hábitos de vida saludable.

Durante el segundo trimestre de 2025, la compañía logró comercializar:

- **5.710 PLUS** de vida sana marca nacional.
- **504 PLUS** de proteína vegetal.
- **437 PLUS** vida sana marca propia.
- **370 PLUS** de vida sana marca propia (Taeq).
- **16 PLUS** orgánicos.



Adicionalmente, durante el segundo trimestre de 2025:

Vida sana - Colaboradores

- Desarrollamos **398** actividades presenciales para colaboradores(as), donde trabajamos temas relacionados con salud mental, alimentación, tamizajes, planificación familiar y la importancia de moverse por la salud.
- Generamos un impacto positivo en más de **9.626** colaboradores(as) que asistieron a las actividades.



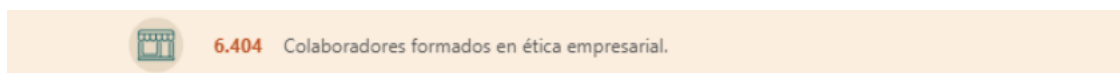
El éxito de Grupo Éxito está en su gente: La compañía trabaja para atraer, cultivar y conservar el mejor talento; promover la diversidad, la inclusión y el diálogo social.

Durante el segundo trimestre de 2025, la compañía logró:



Somos íntegros: La compañía trabaja por construir relaciones de confianza en el marco de una actuación íntegra, bajo altos estándares de gobierno corporativo, ética, transparencia, respetando los derechos humanos.

En el segundo trimestre de 2025, se logró:



5.2 Cambios materiales

No se encontraron cambios materiales en la estrategia ASG de la compañía para el periodo de abril 2025 a junio 2025.

6. GOBIERNO CORPORATIVO

6.1 Cambios Materiales en la estructura de gobierno corporativo

- Cambios en la composición accionaria:

Conforme fue informado a los accionistas y al mercado a través del mecanismo de información relevante el [8 de mayo de 2025](#), una vez recibido el informe de gestión mensual del administrador de la emisión desmaterializada de acciones ordinarias de la Compañía con corte al 30 de abril de 2025, se identificaron cambios en la composición accionaria de Éxito superiores al 5% de su capital, por lo cual se informó la nueva composición accionaria resultante mediante el reporte de los 25 principales accionistas.

El cambio en la composición accionaria de la Compañía se dio como consecuencia de la salida de JPMorgan Chase Bank NA FBO Holders Of DR ÉXITO ADR como depositario de su programa de American Depositary Shares ("ADRs") tras su terminación y la reducción de la participación de Itaú Unibanco S.A. - BDR Program como depositario de su programa de BDRs tras el anuncio del inicio del proceso de discontinuación voluntaria el 17 de abril de 2025. Dicho cambio se vio principalmente reflejado con la llegada de los siguientes accionistas:

- College Retirement Equities Fund con una participación del 3,77%
- Nuveen Emerging Markets Equity Fund con una participación del 2,04%
- Inversiones Odisea con una participación del 0,82%
- Lappe Family Trust con una participación del 0,31%.

Las transferencias de las participaciones anteriormente señaladas se llevaron a cabo a través de operaciones de cancelación de BDRs y negocios jurídicos dentro de la bolsa de valores de Colombia - BVC a precios de mercado.

- **Otros asuntos en materia de gobierno corporativo:**

En línea con el proceso de desliste y desregistro de los *American Depositary Shares* ("ADS") de la Compañía:

- El [8 de enero de 2025](#) fue el último día de cotización de los ADS en la Bolsa de Valores de Nueva York.
- El [21 de enero de 2025](#) se hizo efectiva la terminación del programa de sus ADS.
- El [5 de mayo de 2025](#) la Compañía informó que JPMorgan Chase Bank N.A. ("JPMorgan") anunció que vendió las acciones subyacentes a los ADS de la Compañía.

En cuanto al proceso de discontinuación de los recibos de depósito brasileños (*Brazilian Depositary Receipts Nivel II – "BDRs"*) de la compañía:

- El [14 de febrero de 2025](#) la Compañía informó sobre la aprobación que otorgó la Junta Directiva a la discontinuación del programa de BDRs, proceso este que se encuentra sujeto a aprobaciones por parte de B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") y de la Comissão de Valores Mobiliários de la República Federativa de Brasil ("CVM").
- El [17 de abril de 2025](#) la Compañía informó que B3 y la CVM aprobaron los procedimientos y condiciones para la discontinuación voluntaria del programa de BDRs.
- El [23 de mayo de 2025](#) la Compañía informó que en cumplimiento del aviso inicial publicado el 17 de abril de 2025, a partir del 27 de mayo de 2025 se daba inicio al Procedimiento de Venta con respecto a aquellos titulares de BDRs que no expresaron su preferencia por retener las Acciones subyacentes.
- El [29 de mayo de 2025](#) la Compañía informó que el 27 de mayo de 2025, una vez iniciado el Procedimiento de Venta, se negociaron la totalidad de

las 30.833.744 acciones ordinarias de la Compañía subyacentes de los BDRs sujetos a dicho procedimiento.

- El [3 de junio de 2025](#) la Compañía informó el precio promedio obtenido de la venta del flotante restante en Brasil y la fecha de pago a los titulares de BDRs.
- El [12 de junio de 2025](#) la Compañía informó que presentó, ante la CVM, la solicitud voluntaria de cancelación de su Programa de BDRs.
- El [16 de julio de 2025](#) la Compañía informó que la CVM, aprobó la cancelación del Programa de BDRs patrocinado.
- El [4 de agosto de 2025](#) la Compañía informó que la CVM aprobó la cancelación del registro de la Compañía como emisora extranjera categoría «A».

Finalmente, conforme fue informado a los accionistas y al mercado a través del mecanismo de información relevante, el día [25 de junio de 2025](#) se efectuó el pago de los dividendos decretados por la Asamblea General de Accionista en una cuota, equivalente a \$27.397.916.618.

7. ANEXOS

7.1 Glosario.

- **Compra Directa:** Compra realizada a proveedores(as) que producen al menos uno de los bienes comprados por la Compañía. En la medida de lo posible, se priorizarán pequeños(as) agricultores y micro y pequeñas empresas.
- **Compra Local:** Compra de producto a proveedores en el territorio nacional.
- **Comunidad:** Personas y grupos, naturales o jurídicos, que viven y trabajan en las áreas donde la compañía tiene operaciones.
- **Desnutrición crónica:** “La desnutrición crónica o retraso en talla es una condición multicausal que altera el desarrollo físico y cognitivo de los niños y niñas en sus primeros 5 años de vida, con efectos irreversibles” Fundación Éxito, 2015.
- **EBITDA ajustado:** Ganancias antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización más los resultados de Asociados y Joint Ventures.
- **EBITDA Recurrente:** Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización Utilidad operativa ajustada por otros ingresos (gastos) operativos no recurrentes.
- **Equidad de Género:** “se define como la imparcialidad en el trato que reciben mujeres y hombres de acuerdo con sus necesidades respectivas, ya sea con un trato igualitario o con uno diferenciado pero que se considera equivalente en lo que se refiere a los derechos, los beneficios, las obligaciones y las posibilidades”.
- **Flujo de caja libre (FCL)** = Flujos de caja netos utilizados en las actividades de explotación más Flujos de caja netos utilizados en las actividades de inversión más Variación de los cobros por cuenta de terceros más Pasivos por arrendamientos pagados más Intereses sobre los pasivos

por arrendamientos pagados (utilizando las variaciones de los últimos 12 M para cada línea); Flujo de caja reexpresado en línea con los estados financieros.

- **GLA:** Gross Leasable Area- área bruta arrendable.
- **GMV:** Valor bruto de la mercancía.
- **Grupos de Interés:** Son todas aquellas personas o conjunto de personas que tienen un interés en la Compañía, o que podrían verse impactadas por el desarrollo de su actividad empresarial. Son considerados Grupos de Interés aquellas personas que, sin tener interés directo en la Compañía, pueden afectar el cumplimiento de sus objetivos. Por lo tanto, se trata de grupos de personas que pueden tener incidencia en la sostenibilidad de la Compañía. Se consideran Grupos de Interés, entre otros, los Accionistas, Inversionistas, Directores, Administradores, empleados, proveedores, contratistas, clientes, líderes de opinión, y la comunidad en general.
- **Holding:** Resultados de Almacenes Éxito sin filiales colombianas e internacionales.
- **Ingresos Operacionales:** Ingresos totales relacionados con las ventas *retail* y otros ingresos.
- **Objetivos de Desarrollo Sostenible:** Los Objetivos de Desarrollo Sostenible, ODS, son los principios básicos que marcan la agenda 2030 proponiendo las metas para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad. Dichos principios, establecen objetivos, metas e indicadores globales que fueron adoptados por 195 Estados Miembros de las Naciones Unidas con el fin de lograr un mundo sin pobreza, en el que se protege el medio ambiente y donde todas las personas gocen de paz y una vida próspera.
- **Otros ingresos:** ingresos relacionados con negocios complementarios (bienes raíces, seguros, viajes, etcétera) y otros ingresos.
- **Pacto Global:** es una iniciativa que promueve el compromiso del sector privado, sector público y sociedad civil a alinear sus estrategias y operaciones con diez principios universalmente aceptados en cuatro áreas temáticas: Derechos humanos, estándares laborales, medio ambiente y lucha contra la corrupción, así como contribuir a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- **Reciclaje:** Aquellos procesos mediante los cuales se transforman los materiales o residuos de envases y empaques para devolverles su potencial de reincorporación como materia prima para la fabricación de nuevos productos (MADS, 2020).
- **Reutilizar:** Prolongación de la vida útil de los empaques que se vuelven a utilizar sin que se requiera un proceso de transformación previo.
- **Resultados Colombia:** consolidación de Almacenes Éxito S.A. y sus filiales en el país.
- **Resultados consolidados:** Resultados de Almacenes Éxito, filiales colombianas e internacionales en Uruguay y Argentina.
- **Resultado financiero:** impactos de intereses, derivados, valoración de activos/pasivos financieros, cambios de tipo de cambio y otros relacionados con efectivo, deuda y otros activos/pasivos financieros.
- **UPA:** Utilidad por acción calculado sobre una base totalmente diluida.
- **Utilidad operacional recurrente (ROI):** Utilidad bruta ajustada por los gastos de administración y venta D&A.
- **Ventas:** ventas relacionadas con el negocio *Retail*.
- **VMM:** niveles de ventas en la misma tienda, incluido el efecto de las conversiones en la tienda y excluyendo el efecto del calendario.
- **Ventas:** ventas relacionadas con el negocio *Retail*.

Notas:

- Los números expresados en escala larga, COP mil millones representan 1.000.000.000.000.

- Crecimiento y variaciones expresados en comparación con el mismo período del año anterior, salvo que se indique lo contrario.
- Las sumas y los porcentajes pueden reflejar discrepancias debidas al redondeo de las cifras.
- Todos los márgenes se calculan como porcentaje de los Ingresos Operacionales.
- Los porcentajes representan proporciones relativas y, como tales, no se pueden sumar o restar directamente entre sí porque no son valores numéricos absolutos.

7.2 Estados Financieros



Informe de revisión de información financiera intermedia

A los señores miembros de la Junta Directiva de Almacenes Éxito S. A.

Introducción

He revisado el estado de situación financiera consolidado condensado de períodos intermedios adjunto de Almacenes Éxito S. A. y sus subsidiarias al 30 de junio de 2025 y los correspondientes estados consolidados condensados de períodos intermedios de resultados y resultados integrales por el período de tres y seis meses finalizado en esa fecha, y los estados consolidados condensados de períodos intermedios de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el período de seis meses finalizados en esa misma fecha, y las notas, que incluyen un resumen de las políticas contables materiales y otras notas explicativas. La Administración de la Compañía es responsable por la adecuada preparación y presentación de esta información financiera intermedia condensada de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia para estados financieros intermedios condensados. Mi responsabilidad es expresar una conclusión sobre dicha información financiera intermedia con base en mi revisión.

Alcance de la revisión

Llevé a cabo mi revisión de acuerdo con la Norma Internacional de Encargos de Revisión 2410, "Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad". Una revisión de información financiera intermedia consiste en realizar indagaciones, principalmente a las personas responsables de los asuntos financieros y contables y aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia y, por consiguiente, no me permite obtener seguridad de haber conocido todos los asuntos significativos que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por lo tanto, no expreso una opinión de auditoría.

Conclusión

Con base en mi revisión, nada ha llamado a mi atención que me haga pensar que la información financiera intermedia consolidada condensada que se adjunta no ha sido preparada, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia para estados financieros intermedios condensados.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J. Molina'.

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.
12 de agosto de 2025

PwC Contadores y Auditores S.A.S., Calle 7 Sur No. 42-70, Torre 2, Piso 11, Edificio Forum, Medellín, Colombia.
Tel: (60-4) 6040606, www.pwc.com/co

Almacenes Éxito S.A.

Estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 y por los periodos de seis y tres meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024

Almacenes Éxito S.A.
Estado de situación financiera consolidado condensado de periodos intermedios

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	1,314,864	1,345,710
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	8	479,414	659,699
Pagos anticipados	9	16,665	33,654
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	10	45,611	37,670
Inventarios, neto	11	2,755,662	2,818,786
Activos financieros	12	357	4,525
Activos por impuestos	24	678,611	553,916
Activos mantenidos para la venta	41	2,645	2,645
Total activo corriente		5,293,829	5,456,605
Activo no corriente			
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	8	9,460	10,459
Pagos anticipados	9	10,004	11,210
Otros activos no financieros con partes relacionadas	10	950	-
Activos financieros	12	13,797	15,141
Activo por impuesto diferido	24	250,141	253,085
Propiedades, planta y equipo, neto	13	4,118,432	4,261,625
Propiedades de inversión, neto	14	1,780,695	1,828,326
Derechos de uso, neto	15	1,745,583	1,728,352
Otros intangibles, neto	16	380,193	400,714
Plusvalía	17	3,278,921	3,297,086
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	18	315,966	291,554
Otros activos		398	398
Total activo no corriente		11,904,540	12,097,950
Total activo		17,198,369	17,554,555
Pasivo corriente			
Créditos y préstamos	20	2,155,287	1,984,727
Beneficios a los empleados	21	4,358	4,055
Provisiones	22	20,364	47,327
Cuentas por pagar a partes relacionadas	10	39,587	43,757
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	23	3,927,911	4,408,479
Pasivos por arrendamientos	15	287,579	299,456
Pasivo por impuestos	24	90,846	119,210
Otros pasivos financieros	25	125,689	60,481
Otros pasivos	26	171,956	230,068
Total pasivo corriente		6,823,577	7,197,560
Pasivo no corriente			
Créditos y préstamos	20	166,470	273,722
Beneficios a los empleados	21	30,899	34,776
Provisiones	22	13,592	14,068
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	23	1,680	22,195
Pasivo por arrendamientos	15	1,703,697	1,684,788
Pasivo por impuesto diferido	24	245,300	304,235
Pasivos por impuestos	24	5,851	7,321
Otros pasivos	26	349	378
Total pasivo no corriente		2,167,838	2,341,483
Total pasivo		8,991,415	9,539,043
Patrimonio			
Capital emitido	27	4,482	4,482
Reservas	27	1,518,855	1,491,467
Otros componentes del patrimonio	27	5,361,694	5,192,563
Patrimonio atribuible a participaciones no controladoras		1,321,923	1,327,000
Total patrimonio		8,206,954	8,015,512
Total pasivo y patrimonio		17,198,369	17,554,555

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios no auditados.



 Carlos Calleja (12 ago., 2025 15:08:21 CDT)

 Juan Carlos Calleja Hakker
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)



 Jaime Ortiz (12 ago., 2025 14:53:47 CDT)

 Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
 Contador
 Tarjeta Profesional 34103-T
 (Ver certificación adjunta)



 Joaquín Guillermo Molina Morales
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 47170-T
 Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
 (Ver informe adjunto del 12 de agosto de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de resultados consolidado condensado de periodos intermedios

Por los periodos de seis y tres meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Operaciones continuadas					
Ingresos de contratos con clientes	28	10,613,111	10,350,056	5,208,469	5,074,917
Costo de ventas	11	(7,894,555)	(7,728,399)	(3,872,686)	(3,775,213)
Ganancia bruta		2,718,556	2,621,657	1,335,783	1,299,704
Gastos de distribución, administración y venta	29	(2,266,451)	(2,364,585)	(1,065,667)	(1,159,446)
Otros ingresos operativos	31	31,208	39,112	19,740	27,444
Otros gastos operativos	31	(2,973)	(51,846)	(845)	(20,506)
Otras ganancias (pérdidas), netas	31	15,986	(947)	8,973	967
Ganancia por actividades de operación		496,326	243,391	297,984	148,163
Ingresos financieros	32	95,909	142,927	49,664	40,150
Gastos financieros	32	(284,326)	(340,665)	(161,109)	(155,178)
Participación en las ganancias (pérdidas) de negocios conjuntos	18	24,413	(48,422)	14,343	(26,362)
Ganancia (pérdida) por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias		332,322	(2,769)	200,882	6,773
Ingreso por impuestos	24	411	29,993	4,127	28,431
Ganancia del periodo		332,733	27,224	205,009	35,204
Ganancia (pérdida) atribuible a:					
Los propietarios de la controladora		240,012	(56,598)	146,865	(18,735)
Las participaciones no controladoras		92,721	83,822	58,144	53,939
Ganancia del periodo		332,733	27,224	205,009	35,204
Ganancia por acción (*)					
Ganancia por acción básica (*):					
Ganancia (pérdida) por acción básica procedente de operaciones continuadas atribuible a los propietarios de la controladora	33	184.93	(43.61)	113.16	(14.44)

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios no auditados.


 Carlos Calleja (12 ago.. 2025 15:08:21 CDT)

 Juan Carlos Calleja Hakker
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)


 Jaime Ortiz (12 ago.. 2025 14:53:47 CDT)

 Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
 Contador
 Tarjeta Profesional 34103-T
 (Ver certificación adjunta)



 Joaquín Guillermo Molina Morales
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 47170-T
 Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
 (Ver informe adjunto del 12 de agosto de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de resultados integrales consolidado condensado de periodos intermedios

Por los periodos de seis y tres meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Ganancia del periodo		332,733	27,224	205,009	35,204
Otro resultado integral					
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado, neto de impuestos					
(Pérdida) ganancia de instrumentos financieros designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral	27	(102)	(577)	9	(181)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado, neto de impuestos		(102)	(577)	9	(181)
Componentes de otro resultado integral que se pudiera reclasificar al resultado, neto de impuestos					
(Pérdida) ganancia diferencias en cambio por conversión (1)	27	(204,916)	145,276	(75,657)	77,404
Pérdida diferencias en cambio por conversión de la opción put (2)	27	(1,904)	(33,950)	(7,449)	(14,171)
Ganancia (pérdida) por coberturas de flujo de efectivo	27	1,484	2,683	(364)	(214)
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado, neto de impuestos		(205,336)	114,009	(83,470)	63,019
Total otro resultado integral		(205,438)	113,432	(83,461)	62,838
Resultado integral total		127,295	140,656	121,548	98,042
Resultado integral total atribuible a:					
Los propietarios de la controladora		33,025	47,304	59,639	39,853
Las participaciones no controladoras		94,270	93,352	61,909	58,189

(1) Corresponde a las diferencias en cambio que surgen de la conversión a la moneda de presentación de los activos, los pasivos, el patrimonio y los resultados de las operaciones en el extranjero.

(2) Corresponde a las diferencias en cambio que surgen de la conversión a la moneda de presentación de la Opción put sobre la subsidiaria Grupo Disco Uruguay S.A.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios no auditados.


Carlos Calleja (12 ago.. 2025 15:08:21 CDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Jaime Ortiz (12 ago.. 2025 14:53:47 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)



Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 12 de agosto de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de cambios en el patrimonio consolidado condensado de periodos intermedios
 Al 30 de junio de 2025 y 2024
 (Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Atribuible a los accionistas de la controladora										Hiperinflación y otros componentes del patrimonio		Participación no controladora	Total patrimonio	
	Capital Emitido	Prima de Emisión	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Reserva ocasional	Reserva readquisición de acciones	Reserva futuros dividendos	Otras Reservas	Total reservas	Otro resultado integral	Ganancias acumuladas	Total			
	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27				
Saldo al 31 de diciembre de 2023	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	509,918	418,442	155,412	339,496	1,431,125	(2,304,046)	534,333	1,910,807	6,100,677	1,321,132	7,421,809
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)	(82,460)	(147,989)
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(56,598)	-	(56,598)	83,822	27,224
Otro resultado integral, excepto el ajuste por conversión de la opción put	-	-	-	-	-	-	-	-	-	137,852	-	-	137,852	9,530	147,382
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	141,707	-	-	(15,709)	125,998	-	(125,998)	-	-	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan cambio de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	10	(5,024)	(5,014)
Efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	486,751	486,751	-	486,751
Cambios en el valor razonable de la opción put sobre participaciones no controladoras, incluidos los ajustes de conversión relacionados (Nota 20)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(33,950)	-	(15,782)	(49,732)	(9,281)	(59,013)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	(105)	(105)	-	(358)	-	(463)	-	(463)
Saldo al 30 de junio de 2024	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	586,096	418,442	155,412	323,682	1,491,489	(2,200,144)	351,379	2,381,786	6,552,968	1,317,719	7,870,687
Saldo al 31 de diciembre de 2024	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	586,096	418,442	155,412	323,660	1,491,467	(2,307,004)	464,211	2,511,380	6,688,512	1,327,000	8,015,512
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(27,398)	-	-	-	(27,398)	-	-	-	(27,398)	(86,125)	(113,523)
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	240,012	-	240,012	92,721	332,733
Otro resultado integral, excepto el ajuste por conversión de la opción put	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(205,083)	-	-	(205,083)	1,549	(203,534)
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	54,786	-	-	-	54,786	-	(54,786)	-	-	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan cambio de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	8	(1,197)	(1,189)
Efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	139,071	139,071	-	139,071
Cambios en el valor razonable de la opción put sobre participaciones no controladoras, incluidos los ajustes de conversión relacionados (Nota 20)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,904)	-	51,040	49,136	(12,025)	37,111
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	773	-	773	-	773
Saldo al 30 de junio de 2025	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	613,484	418,442	155,412	323,660	1,518,855	(2,513,991)	650,210	2,701,499	6,885,031	1,321,923	8,206,954

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios no auditados.


 Carlos Calleja (12 ago.. 2025 15:08:21 CDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)


 Jaime Ortiz (12 ago.. 2025 14:53:47 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
 Contador
 Tarjeta Profesional 34103-T
 (Ver certificación adjunta)


 Joaquín Guillermo Molina Morales
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 47170-T
 Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
 (Ver informe adjunto del 12 de agosto de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de flujos de efectivo consolidado condensado de periodos intermedios
Por los periodos terminados el 30 de junio de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024
Actividades de operación			
Ganancia del periodo		332,733	27,224
Ajustes para conciliar la ganancia del periodo			
Impuestos a las ganancias corriente	24	35,577	50,562
Impuesto diferido	24	(35,988)	(80,555)
Gastos por intereses, préstamos y arrendamientos	32	158,664	190,798
(Ganancias) pérdida por diferencia en cambio no realizadas (1)		(31,314)	29,318
Pérdida (ganancia) por valoración de instrumentos financieros derivados	32	9,636	(20,322)
Pérdida crediticia esperada, neto	8.1	1,018	6,363
(Ganancia) pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños, neto	11.1	(10,963)	6,264
Recuperación de valor de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	13; 14; 15	(6,737)	-
Provisiones por beneficios a empleados	21	(396)	1,122
Provisiones y reversiones	22	(103)	32,800
Gastos por depreciación de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	13; 14; 15	316,545	318,551
Gastos por amortización de otros activos intangibles	16	15,320	16,276
Resultado por aplicación del método de la participación		(24,413)	48,422
(Ganancia) pérdidas por la disposición y retiros de propiedades, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión, derechos de uso y otros activos		(9,356)	4,056
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo		68,342	239
Resultado operacional antes de cambios en el capital de trabajo		818,565	631,118
Disminución de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar		152,199	127,691
Disminución de pagos anticipados		16,353	19,739
(Incremento) disminución en cuentas por cobrar a partes relacionadas		(7,941)	11,380
Disminución (incremento) de los inventarios		8,303	(312,924)
Disminución de activos por impuestos		30,856	28,257
(Disminución) en beneficios a los empleados		(3,209)	(575)
Pagos y disminuciones de provisiones	22	(23,061)	(35,429)
(Disminución) en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		(389,438)	(723,394)
(Disminución) en cuentas por pagar a partes relacionadas		(4,170)	(3,590)
(Disminución) en pasivos por impuestos		(39,556)	(34,137)
(Disminución) en otros pasivos no financieros		(57,161)	(67,211)
Impuestos sobre la renta, neto		(184,219)	(185,457)
Flujos de efectivo netos provistos por (utilizados en) las actividades de operación		317,521	(544,532)
Actividades de inversión			
Aportes en negocios conjuntos		(950)	(67,015)
Compras de propiedades, planta y equipo	13.1	(74,076)	(139,973)
Compras de propiedades de inversión	14	(5,250)	(13,668)
Compras de otros activos intangibles	16	(1,739)	(9,926)
Importes procedentes de la venta de activos propiedades, planta y equipo y activos intangibles		11,432	3,902
Flujos de efectivo netos (utilizados en) las actividades de inversión		(70,583)	(226,680)
Actividades de financiación			
Recursos de activos financieros		1,338	(245)
Pagos recibidos (pagos) de ingresos recibidos para terceros		59,846	(26,779)
Recursos recibidos de pasivos financieros	20	544,150	1,087,244
Pagos de capital de pasivos financieros	20	(425,025)	(140,107)
Pagos de intereses de pasivos financieros	20	(104,986)	(90,587)
Pagos de pasivos por arrendamientos	15.2	(146,003)	(140,759)
Pagos de intereses de pasivos por arrendamientos	15.2	(77,574)	(75,249)
Dividendos pagados	37	(121,747)	(81,636)
Pagos a no controladoras		(1,189)	(5,014)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) provistos por las actividades de financiación		(271,190)	526,868
Disminución neta del efectivo y equivalentes al efectivo		(24,252)	(244,344)
Efectos de la variación en la tasa de cambio		(6,594)	18,643
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	7	1,345,710	1,508,205
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	7	1,314,864	1,282,504

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios no auditados.

(1) Algunas cifras de los estados financieros de junio de 2024 fueron desagregadas, proporcionando un mayor detalle a los usuarios. La Administración de la Compañía consideró que las mismas no influyen en las decisiones económicas tomadas por los usuarios sobre los estados financieros emitidos en 2025.


Carlos Calleja (12 ago., 2025 15:08:21 CDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Jaime Ortiz (12 ago., 2025 14:53:47 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)


Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 12 de agosto de 2025)

Nota 1. Información general

Almacenes Éxito S.A. fue constituida, de acuerdo con las leyes colombianas, el 24 de marzo de 1950; su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 No 32 B Sur - 139, Envigado, Colombia. El término de duración de Almacenes Éxito S.A. expira el 31 de diciembre de 2150. En adelante, Éxito y sus subsidiarias se refieren a Grupo Éxito.

Almacenes Éxito S.A. cotiza en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) desde 1994 y se encuentra bajo control de la Superintendencia Financiera de Colombia. En abril de 2023, Almacenes Éxito S.A. obtuvo el registro como emisor extranjero en la Comisión de Bolsa y Valores de Brasil (CVM). En agosto de 2023, Almacenes Éxito S.A. obtuvo el registro como emisor extranjero en la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC).

La emisión de los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios al 30 de junio de 2025 fue autorizada por la Junta Directiva de la Matriz como consta en el acta del citado órgano del 12 de agosto de 2025.

El objeto social de Grupo Éxito consiste en:

- Adquirir, almacenar, transformar y, en general, distribuir y vender bajo cualquier modalidad comercial, incluyendo la financiación de la misma, toda clase de mercancías y productos nacionales y extranjeros, al por mayor y al detal por medios físicos o virtuales.
- La prestación de servicios complementarios tales como el otorgamiento de créditos para la adquisición de mercancías, el otorgamiento de seguros, la realización de giros y remesas, la prestación de servicios de telefonía móvil, la comercialización de viajes y paquetes turísticos, la reparación y mantenimiento de bienes muebles, la realización de trámites y la comercialización de energía.
- Dar o tomar en arrendamiento locales comerciales, recibir o dar en arrendamiento o a otro título de mera tenencia, espacios o puestos de venta o de comercio dentro de sus establecimientos mercantiles destinados a la explotación de negocios de distribución de mercancías o productos y a la prestación de servicios complementarios.
- Constituir, financiar o promover con otras personas naturales o jurídicas, empresas o negocios que tengan como finalidad la producción de objetos, mercancías, artículos o la prestación de servicios relacionados con la explotación de los establecimientos comerciales.
- Adquirir bienes raíces, edificar locales comerciales con destino al establecimiento de almacenes, centros comerciales u otros sitios adecuados para la distribución de mercancías sin perjuicio de que, con criterio de aprovechamientos racional de la tierra, pueda enajenar pisos o locales, darlos en arrendamiento o explotarlos en otra forma conveniente, así como invertir en inmuebles, promover y ejecutar proyectos inmobiliarios de cualquier tipo y de finca raíz.
- Aplicar recursos con fines de inversión para la adquisición de acciones, bonos, papeles comerciales y otros valores de libre circulación en el mercado para el aprovechamiento de incentivos fiscales establecidos por la ley, así como efectuar inversiones transitorias en valores de pronta liquidez con fines de utilización productiva temporal, celebrar operaciones de *factoring* en firme con recursos propios, constituir garantías sobre sus bienes muebles o inmuebles y celebrar operaciones financieras que le permitan adquirir fondos u otros activos.
- Distribuir como mayorista y minorista combustibles líquidos derivados del petróleo a través de estaciones de servicio, alcoholes, biocombustibles, gas natural vehicular y cualquier otro combustible aplicado el sector automotor, industrial, fluvial, marítimo y aéreo en todas sus clases.

A partir del 22 de enero de 2024 y al 30 de junio de 2025, la controladora inmediata de Almacenes Éxito S.A. es Cama Commercial Group Corp., quien posee una participación del 86.84% (directo) en el capital accionario de Almacenes Éxito S.A. Cama Commercial Group Corp. es controlada por Clarendon Worldwide S.A., a su vez controlada por Fundación El Salvador del mundo, finalmente controlada por Francisco Javier Calleja Malaina.

En la Cámara de Comercio de Aburrá Sur se encuentra registrada una situación de Grupo empresarial, por parte de Almacenes Éxito S.A.

Nota 1.1. Participación accionaria en las subsidiarias incluidas en los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios.

A continuación, se detalla la participación accionaria en las subsidiarias incluidas en los estados financieros consolidados al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024:

Nombre	Actividad principal	Entidad controladora	Segmento	País	Participación accionaria de la entidad controladora directa	Participación directa	Participación directa e indirecta	Participación no controladora
Entidades controladas directamente								
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Constitución de sociedades / Prestación de redes y servicios de telecomunicaciones.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Prestación de servicios de transporte de carga nacional e internacional.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. Liquidada (a)	Prestación de servicios de acceso a plataformas / Comercio electrónico.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.	Almacenamiento de mercancías bajo control aduanero.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Fideicomiso Lote Girardot	Adquisición del derecho de propiedad del inmueble a nombre de la Compañía.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Comercialización de energía eléctrica.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Éxito Industrias S.A.S.	Actividades con toda clase de mercancías textiles / Operación de plataformas de comercio electrónico.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	97.95%	n/a	97.95%	2.05%
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Explotación de actividades relacionadas con el turismo.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	51.00%	n/a	51.00%	49.00%
Gestión Logística S.A.	Prestación de servicios en general, así como compra y venta de muebles e inmuebles.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Panamá	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Patrimonio Autónomo Viva Malls	Adquisición directa o indirecta de derechos reales sobre galerías y centros comerciales.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	51.00%	n/a	51.00%	49.00%
Spice Investment Mercosur S.A.	Realización de inversiones en general.	Almacenes Éxito S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Onper Investment 2015 S.L.	Actividades de gestión y administración de valores mobiliarios.	Almacenes Éxito S.A.	Argentina	España	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Patrimonio Autónomo Iwana	Desarrollo de la operación del Centro Comercial Iwana.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	51.00%	n/a	51.00%	49.00%
Entidades controladas indirectamente								
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	Desarrollo y mantener la operación del Centro Comercial Viva Barranquilla.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	90.00%	51.00%	45.90%	54.10%
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	Desarrollo de la operación del Centro Comercial Viva Laureles.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	80.00%	51.00%	40.80%	59.20%
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	Desarrollo de la operación del Centro Comercial Viva Sincelejo.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	Desarrollo de la operación del Centro Comercial Viva Villavicencio.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa II	Desarrollo de la operación del Centro Comercial San Pedro Etapa II.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	Desarrollo, recibir y mantener la operación del Centro Comercial Viva Palmas.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Geant Inversiones S.A.	Sociedad holding de inversiones.	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Larenco S.A.	Sociedad holding de inversiones.	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Lanin S.A.	Sociedad holding de inversiones.	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%

Nombre	Actividad principal	Entidad controladora	Segmento	País	Participación accionaria de la entidad controladora directa	Participación directa	Participación directa e indirecta	Participación no controladora
Grupo Disco Uruguay S.A.	Sociedad holding de inversiones.	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Uruguay	76.65%	100.00%	76.65%	23.35%
Devoto Hermanos S.A.	Comercialización minorista a través de cadenas de supermercado.	Lanin S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Mercados Devoto S.A.	Comercialización minorista a través de cadenas de supermercado.	Lanin S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Costa y Costa S.A.	Autoservicio de supermercado.	Lanin S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Modasian S.R.L.	Autoservicio de supermercado.	Lanin S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
5 Hermanos Ltda.	Autoservicio de productos alimenticios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Sumelar S.A.	Autoservicio de productos alimenticios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Tipsel S.A.	Autoservicio de productos alimenticios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Tedocan S.A.	Autoservicio de productos alimenticios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Ardal S.A.	Autoservicio de productos varios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Hipervital S.A.S.	Autoservicio de supermercado.	Devoto Hermanos S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Lubio	Autoservicio de supermercado.	Devoto Hermanos S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Comercialización minorista a través de canes de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Ameluz S.A.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Fandale S.A.	Sociedad holding de inversiones.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Odaler S.A.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
La Cabaña S.R.L.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Ludi S.A.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Hiper Ahorro S.R.L.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	69.15%	23.35%
Maostar S.A.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	50.01%	76.65%	38.33%	61.67%
Semin S.A.	Autoservicio de supermercado	Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Randicor S.A.	Autoservicio de supermercado	Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Ciudad del Ferrol S.C.	Autoservicio de supermercado	Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	98.00%	76.65%	75.12%	24.88%
Setara S.A.	Autoservicio de supermercado	Odaler S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Mablicor S.A.	Autoservicio de supermercado	Fandale S.A.	Uruguay	Uruguay	51.00%	76.65%	39.09%	60.91%
Vía Artika S. A.	Sociedad holding de inversiones.	Onper Investment 2015 S.L.	Argentina	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Gelase S. A.	Sociedad holding de inversiones.	Onper Investment 2015 S.L.	Argentina	Bélgica	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Libertad S.A.	Explotación de supermercado y almacenes mayoristas.	Onper Investment 2015 S.L.	Argentina	Argentina	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Spice España de Valores Americanos S.L.	Sociedad holding de inversiones.	Vía Artika S.A.	Argentina	España	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%

- a) El 11 de abril de 2025, la Asamblea General de Accionistas aprobó la liquidación de Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. Liquidada y esta fue registrada en el Certificado de Existencia y Representación Legal de la Compañía el 15 de mayo de 2025.

Nota 1.2. Subsidiarias con participación no controladora significativa

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las siguientes son las subsidiarias que presentan participaciones no controladoras significativas:

	Porcentaje de participación no controladora, significativa	
	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa II	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	59.20%	59.20%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	54.10%	54.10%
Patrimonio Autónomo Iwana	49.00%	49.00%
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	49.00%	49.00%
Patrimonio Autónomo Viva Malls	49.00%	49.00%
Grupo Disco Uruguay S.A.	23.35%	30.85%

Nota 2. Bases de preparación y otras políticas contables materiales

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 y los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios al 30 de junio de 2025 y por los periodos intermedios terminados el 30 de junio de 2025 y el 30 de junio de 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), y establecidas en Colombia mediante la Ley 1314 de 2009, reglamentada por el Decreto 2420 de 2015 "Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera y de aseguramiento de la información" y los demás decretos modificatorios.

Los estados financieros consolidados condensados para los periodos intermedios terminados 30 de junio de 2025 y el 30 de junio de 2024 se presentan de conformidad con la NIC 34 y deben leerse en conjunto con los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 que fueron presentados de conformidad con la NIC 1 y no incluyen toda la información requerida para los estados financieros consolidados presentados de conformidad con esta NIC. Las notas a estos estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios no proporcionan actualizaciones no significativas de la información que se proporcionó en las notas de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024. Se han incluido notas para explicar eventos y transacciones que son relevantes para comprender los cambios en la situación financiera del Grupo Éxito, así como el desempeño operativo desde el 31 de diciembre de 2024 y para actualizar la información presentada en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024.

Los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados e instrumentos financieros medidos a valor razonable, por los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición medidos por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta.

Grupo Éxito ha preparado los estados financieros sobre la base de que continuará operando como negocio en marcha.

Nota 3. Bases de consolidación

Todas las transacciones y los saldos significativos entre subsidiarias han sido eliminados al consolidar, como también se ha dado reconocimiento al interés no controlador que corresponde al porcentaje de participación de terceros en las subsidiarias, el cual está incorporado de forma separada en el patrimonio consolidado.

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Almacenes Éxito S.A. y todas sus subsidiarias. Las subsidiarias son entidades (incluyendo las entidades de propósito especial), sobre las cuales se ejerce directa o indirectamente control. Las entidades de propósito especial corresponden a Patrimonios Autónomos que se constituyen con un propósito definido o duración limitada. El listado de las subsidiarias se observa en la Nota 1.

El control es la capacidad de dirigir las actividades relevantes, tales como las políticas financieras y operativas de la controlada (subsidiaria). Control es cuando se tiene poder sobre la controlada, está expuesta a rendimientos variables procedentes de su implicación en ella y tiene la capacidad de influir en el valor de sus rendimientos. En general, existe la presunción de que la mayoría de los derechos de voto da como resultado el control. Para respaldar esta presunción y cuando Almacenes Éxito S.A. tiene menos de la mayoría de los derechos de voto o derechos similares de una participada, Almacenes Éxito S.A. considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si tiene poder sobre una participada.

En el momento de evaluar si Almacenes Éxito S.A. controla a una subsidiaria se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercidos. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el control.

Las transacciones que impliquen un cambio en porcentaje de participación sin pérdida de control se reconocen en el patrimonio. Los flujos de efectivo o los pagos a participaciones no controladoras que surgen de cambios en las participaciones que no den lugar a una pérdida de control se clasifican para el estado de flujos de efectivo como actividades de financiación.

En las transacciones que implican una pérdida de control se da de baja la totalidad de la participación en la subsidiaria, se reconoce cualquier participación retenida por su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del ejercicio, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral. Los flujos de efectivo derivados de la adquisición o pérdida de control de una subsidiaria se clasifican como actividades de inversión en el estado de flujos de efectivo.

Cuando una de las subsidiarias se dispone para la venta o se discontinúa su operación, pero aún se conserva el control de esta, sus activos y pasivos se clasifican en la cuenta de activos disponibles para la venta y se presentan en una línea en el estado de situación financiera. Los resultados de las operaciones discontinuadas son presentados separadamente en el estado de resultados consolidado.

El resultado del período y cada componente del otro resultado integral se atribuyen a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras.

Para la consolidación de los estados financieros, todas las subsidiarias cuentan con las mismas políticas y los mismos principios contables adoptados en Almacenes Éxito S.A.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de las subsidiarias, así como los ingresos y gastos en moneda extranjera de Almacenes Éxito S.A. han sido convertidos a pesos colombianos a los tipos de cambio observables en el mercado a la fecha de cierre del periodo y al promedio del periodo, así:

	Tasas de cierre (*)		Tasas promedio (*)	
	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Dólar americano	4,069.67	4,409.15	4,196.15	4,071.35
Peso uruguayo	101.84	100.98	99.03	101.25
Peso argentino	3.42	4.28	3.82	4.46
Euro	4,777.22	4,565.71	4,590.12	4,403.73

(*) Expresadas en pesos colombianos.

Nota 4. Políticas de contabilidad

Los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios adjuntos al 30 de junio de 2025 han sido preparados usando las mismas políticas contables, mediciones y bases utilizadas para la presentación de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024, las cuales están debidamente reveladas en los estados financieros consolidados que se presentaron al cierre de dicho año excepto para las normas, interpretaciones nuevas y modificaciones aplicables a partir del 1 de enero de 2025.

La adopción de las nuevas normas vigentes a partir del 1 de enero de 2025, mencionadas en la Nota 5.1., no generaron cambios significativos en estas políticas contables en comparación con las utilizadas en la preparación de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 y no se presentaron impactos significativos en su adopción.

Nota 5. Cambios normativos

Nota 5.1. Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad – IASB aplicables al Grupo

Norma	Descripción	Impacto
Enmienda a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad.	Esta Enmienda, que modifica la NIC 21 – Efectos en las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, tiene como objetivo establecer los requisitos contables para cuando una moneda no es intercambiable por otra moneda, indicando el tipo de cambio que se deberá utilizar y la información que se debe revelar en los estados financieros. La Enmienda permitirá que las empresas proporcionen información más útil en sus estados financieros y ayudará a los inversores a abordar una cuestión no cubierta anteriormente en los requisitos contables para los efectos de las variaciones de los tipos de cambio.	Esta enmienda no tuvo impacto en los estados financieros.

Nota 5.2. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas emitidas aún no efectivas

Norma	Descripción	Impacto
NIIF 18 - Presentación y Revelación en los Estados Financieros:	Esta norma sustituye la NIC 1 - Presentación de Estados Financieros, trasladando muchos de sus requisitos sin ningún cambio. Tiene como objetivo ayudar a los inversores a analizar el rendimiento financiero de las empresas proporcionando información más transparente y comparable para tomar mejores decisiones de inversión. Introduce tres conjuntos de nuevos requisitos: a. Mejora de la comparabilidad del estado de resultado: actualmente no existe una estructura específica para el estado de resultado. Las empresas eligen los subtotales que desean incluir, declarando un resultado operativo, pero la forma de calcularlo varía de una empresa a otra, lo que reduce la comparabilidad. La norma introduce tres categorías definidas de ingresos y gastos (operación, inversión y financiación) para mejorar la estructura del estado de resultado, y exige a todas las empresas que presenten nuevos subtotales definidos.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.

Norma	Descripción	Impacto
NIIF 19 - Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones	b. Mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la gestión: la mayoría de las empresas no proporcionan suficiente información para que los inversores comprendan cómo se calculan las medidas de rendimiento y cómo se relacionan con los subtotales en el estado de resultado. La norma exige a las empresas que revelen explicaciones sobre las mediciones específicas relacionadas con el estado de resultado, denominadas medidas del rendimiento definidas por la gestión. c. Una agrupación más útil de la información en los estados financieros: el análisis de los resultados por parte de los inversores se ve obstaculizado si la información revelada es muy resumida o detallada. La norma establece orientaciones más detalladas sobre la forma de organizar la información y su inclusión en los estados financieros principales o en las notas.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.
	Permite simplificar los sistemas y procesos de presentación de informes para las empresas, reduciendo los costos de preparación de los estados financieros de las subsidiarias, manteniendo al mismo tiempo la utilidad de esos estados financieros para sus usuarios. Las subsidiarias que aplican NIIF para PYMES o normas de contabilidad nacionales al preparar sus estados financieros frecuentemente tienen dos conjuntos de registros contables porque los requisitos de estas Normas difieren de los de las Normas de Contabilidad NIIF. Esta norma resolverá estos desafíos de la siguiente manera: - Permitiendo que las subsidiarias tengan un solo conjunto de registros contables para satisfacer las necesidades tanto de su matriz como de los usuarios de sus estados financieros. - Reduciendo los requisitos de revelación y adaptándolos a las necesidades de los usuarios de sus estados financieros. Una subsidiaria aplica la NIIF 19 si y solo si: a. No rinde cuentas públicamente (en términos generales, no cotiza en bolsa y no es una institución financiera); y b. La matriz intermedia o última de la subsidiaria produce estados financieros consolidados que están disponibles para uso público y que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF.	
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 - Enmiendas a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros	Esta Enmienda aclara la clasificación de los activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo y similares. De acuerdo con las características de los flujos de caja contractuales existe confusión si estos activos se miden al costo amortizado o al valor razonable.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.
	Con estas modificaciones, el IASB ha introducido requisitos adicionales de divulgación para mejorar la transparencia para los inversores en relación con las inversiones en instrumentos de patrimonio designados a valor razonable a través de otros instrumentos financieros y de resultado integral con características contingentes; por ejemplo, aspectos vinculados a temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo. Adicionalmente estas Enmiendas aclaran los requisitos de baja en cuentas de la liquidación de activos o pasivos financieros a través de sistemas de pago electrónico. Las modificaciones aclaran la fecha en la que se da de baja en cuentas un activo o un pasivo financiero. El IASB también desarrolló una política contable que permita dar de baja en cuentas un pasivo financiero antes de entregar efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los siguientes criterios: (a) la entidad no tiene capacidad para retirar, detener o cancelar las instrucciones de pago; (b) la entidad no tiene capacidad para acceder al efectivo que se utilizará para la instrucción del pago; y (c) no hay riesgo significativo con el sistema de pago electrónico.	

Norma	Descripción	Impacto
Mejoras anuales a las normas de contabilidad NIIF.	En este documento se emiten varias modificaciones menores sobre las siguientes normas: NIIF 1 Adopción por primera vez, NIIF 7 Instrumentos financieros: información a revelar, NIIF 9 Instrumentos Financieros, NIIF 10 Estados financieros consolidados y NIC 7 Estado de flujo de efectivo. Dentro de las modificaciones emitidas se incluyen aclaraciones, precisiones en cuanto a referenciación cruzada de normas y referenciación obsoleta, cambios en las ejemplificaciones normativas y cambios en ciertas redacciones de algunos párrafos; con lo anterior se busca mejorar la comprensibilidad de dichas normas y evitar ambigüedades en su interpretación.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas mejoras.
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 – Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza.	En esta enmienda el IASB hace algunas modificaciones a las revelaciones que deben hacer las empresas que utilizan los contratos de electricidad que dependen de la naturaleza como instrumentos de cobertura. Dentro de los aspectos más relevantes de esta enmienda están: - Aclarar la aplicación de los requisitos de uso propio. - Permitir la contabilidad de cobertura cuando estos contratos se usen como instrumentos de cobertura. - Agregar nuevos requisitos de divulgación que permitan a los inversores comprender el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una empresa.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.
NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad.	El objetivo de la NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo. Estos riesgos y oportunidades se denominan colectivamente "riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente podría esperarse que afecten las perspectivas de la entidad". Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.
NIIF S2 - Divulgaciones relacionadas con el clima.	El objetivo de la NIIF S2- Divulgaciones relacionadas con el clima, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con el clima que razonablemente podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a la financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo (denominados colectivamente "información climática"). Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.

Nota 6. Hechos relevantes

Descontinuación del Programa de BDRs

El 14 de febrero de 2025 la Compañía informa al mercado y a los titulares de certificados de depósito de acciones patrocinados de Nivel II, respaldados por acciones emitidas ("BDRs"), que B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão y CVM han aprobado los procedimientos y condiciones para la descontinuación voluntaria del programa de BDRs ("Programa de BDRs").

El 16 de julio de 2025 se solicitó ante la Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil ("CVM"), la cancelación del registro de la Compañía como emisor extranjero categoría "A" ("Programa de BDRs").

El 04 de agosto de 2025 la Compañía informa al mercado que la CVM ha aprobado la cancelación del registro como emisora extranjera categoría "A" ("Programa de BDRs").

Retiro de ADS (American Depositary Shares)

El 08 de enero de 2025 fue el último día de cotización de las ADS en la Bolsa de valores de Nueva York ("NYSE"). La Compañía también notificó a su depositario JPMorgan Chase Bank N. A. la terminación del programa de ADS el cual fue efectivo el 21 de enero de 2025, en consecuencia, el último día de negociación de los ADS de la Compañía fue el 17 de enero de 2025.

Se generó cambio en la composición accionaria de la Compañía como consecuencia de la salida de JPMorgan Chase Bank NA FBO Holders Of DR ÉXITO ADR como depositario de su programa de American Depositary Shares ("ADRs") tras su terminación.

Nota 7. Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo del efectivo y los equivalentes de efectivo es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Efectivo en caja y bancos	1,052,262	1,153,057
Certificados de depósito y títulos (1)	136,331	156,469
Fondos de alta liquidez (2)	95,501	16,954
Fondos	1,491	1,434
Bonos	-	17,784
Otros equivalentes de efectivo	29,279	12
Total efectivo y equivalentes de efectivo	1,314,864	1,345,710

(1) El saldo corresponde a Depósitos a plazo fijo \$104,254, Títulos de tesorería (TES) \$23,088 e Inversión en Certificados (CDT) \$8,989.

(2) El saldo corresponde a:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Fiducolombia S.A.	33,932	13,820
Credicorp Capital	18,107	125
BBVA Asset S.A.	18,053	233
Fondo de Inversión Colectiva Abierta Occidenta	11,099	604
Corredores Davivienda S.A.	10,031	1,984
Fiduciaria Bogota S.A.	4,273	188
Skandia Fiduciaria S.A.	6	-
Total fondos de alta liquidez	95,501	16,954

El incremento corresponde a nuevos derechos fiduciarios para ser utilizados en la operación del Grupo Éxito.

Al 30 de junio de 2025 Grupo Éxito registró rendimientos generados por el efectivo en bancos y por los equivalentes de efectivo por \$15,021 (30 de junio de 2024 - \$18,325), los cuales fueron registrados como ingresos financieros, tal como se detalla en la Nota 32.

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el efectivo y los equivalentes de efectivo no presentan restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

Nota 8. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas comerciales por cobrar (Nota 8.1.)	297,198	467,400
Otras cuentas por cobrar (Nota 8.2.)	191,676	202,758
Total cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	488,874	670,158
Corriente	479,414	659,699
No corriente	9,460	10,459

Nota 8.1. Cuentas comerciales por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas comerciales	254,975	419,384
Alquileres y concesiones por cobrar	33,799	42,741
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (1)	10,852	10,800
Fondos y préstamos a empleados	4,980	4,626
Provisión de pérdidas crediticias esperadas	(7,408)	(10,151)
Cuentas comerciales por cobrar	297,198	467,400

(1) El saldo corresponde a la venta a largo plazo del proyecto inmobiliario Copacabana.

Una prueba de deterioro de valor se realiza en cada fecha de cierre de reporte de estados financieros. Las tasas de medición se basan en los días de mora para agrupaciones de varios segmentos de clientes con patrones de pérdida similares (tipo de producto y calificación de cliente, entre otros). El cálculo refleja el resultado de la probabilidad ponderada razonable y sustentable con la información que está disponible a la fecha de presentación sobre los eventos pasados y con las condiciones actuales. Generalmente, las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar se dan de baja si están vencidas por más de un año.

La provisión de pérdidas crediticias esperadas se reconoce como un gasto en los resultados del periodo. Durante el periodo terminado el 30 de junio de 2025 el efecto neto del deterioro de cartera en los resultados operacionales corresponde a un gasto de \$1,018 (30 de junio de 2024 - gasto de \$6,363).

El movimiento de la provisión de pérdidas crediticias esperadas durante el periodo fue el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	9,663
Aumento (Nota 29)	15,505
Reversiones de provisión de perdidas crediticias esperadas (Nota 31)	(9,142)
Castigo de cartera	(2,617)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(8)
Saldo al 30 de junio de 2024	13,401
Saldo al 31 de diciembre de 2024	10,151
Aumento (Nota 29)	11,477
Reversiones de provisión de perdidas crediticias esperadas (Nota 31)	(10,459)
Otras reclasificaciones	(1,411)
Castigo de cartera	(2,043)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(307)
Saldo al 30 de junio de 2025	7,408

Nota 8.2. Otras cuentas por cobrar

El saldo de las otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Convenios empresariales (1)	93,436	77,190
Impuestos recaudados a favor	29,990	29,294
Otros fondos y préstamos a personal	12,897	34,894
Remesas	12,308	8,857
Venta de propiedades, planta y equipo (2)	7,330	389
Deudores largo plazo	7,121	3,405
Mantenimiento	2,413	2,711
Servicios movilización de giros	1,266	1,575
Otras cuentas por cobrar (3)	24,915	44,443
Total otras cuentas por cobrar	191,676	202,758

(1) La variación corresponde principalmente al aumento de la cuenta por cobrar a Caja de Compensación Familiar Cafam relacionada con subsidios familiares por \$10,431. Adicionalmente, se presentó un incremento en la cuenta por cobrar al Fondo de Capital Privado Inmobiliario de Colombia, por renegociación de varios cánones por contratos de arrendamiento, por \$5,294.

(2) El aumento corresponde principalmente a la venta del lote Country de Bogotá por \$6,986.

(3) Corresponde principalmente a cuentas por cobrar por embargos, la emisión de tarjeta regalo y cuotas de administración de centros comerciales.

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar por edades

El detalle por edades de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, sin considerar el deterioro, es el siguiente:

<u>Periodo</u>	<u>Total</u>	<u>Menor a 30 días</u>	<u>Entre 31 y 60 días</u>	<u>Entre 61 y 90 días</u>	<u>Mayor a 90 días</u>
30 de junio de 2025	496,282	464,051	4,638	1,635	25,958
31 de diciembre de 2024	680,309	630,243	4,105	2,255	43,706

Nota 9. Pagos anticipados

El saldo de los pagos anticipados es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Arrendamientos (1)	10,560	12,441
Mantenimiento	5,178	7,040
Seguros (2)	4,676	18,479
Publicidad	2,822	1,968
Otros pagos anticipados	3,433	4,936
Total pagos anticipados	26,669	44,864
Corriente	16,665	33,654
No corriente	10,004	11,210

(1) Corresponde a los arrendamientos pagados por anticipado de los siguientes inmuebles:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Almacén Carulla Castillo Grande	6,276	7,104
Almacén Éxito San Martín	2,737	2,856
Proyecto Arábica	-	36
Varios almacenes	1,547	2,445
Total arrendamientos	10,560	12,441

(2) La disminución corresponde a la finalización de la amortización de la póliza multirriesgo de la Matriz, la cual tenía vigencia hasta junio del 2025.

Nota 10. Partes relacionadas

Las siguientes compañías se consideran partes relacionadas, con las cuales a la fecha de presentación de estos estados financieros no se han realizado transacciones:

- Fundación Salvador del mundo;
- N1 Investments, Inc.;
- Clarendon Wolrwide S.A.;
- Avelan Enterprise, Ltd.;
- Foresdale Assets, Ltd.;
- Invenergy FSRU Development Spain S.L.;
- Talgarth Trading Inc.;
- Cama Commercial Group. Corp.;

Nota 10.1. Acuerdos significativos

Las transacciones con partes relacionadas se refieren principalmente a transacciones entre Grupo Éxito y sus negocios conjuntos y otras entidades relacionadas y se efectuaron y contabilizaron sustancialmente de acuerdo con los precios, términos y condiciones pactados entre las partes, en condiciones normales de mercado, y no se presentaron servicios gratuitos o compensados. Los acuerdos se detallan a continuación:

- Puntos Colombia S.A.S.: Acuerdo de términos y condiciones para la redención y acumulación de puntos bajo su programa de lealtad, entre otros servicios.
- Compañía de Financiamiento Tuya S.A.: Acuerdos de asociación para promover (i) la venta de productos y servicios ofrecidos por Grupo Éxito a través de tarjetas de crédito, (ii) el uso de estas tarjetas de crédito dentro y fuera de las tiendas de Grupo Éxito y (iii) el uso de otros servicios financieros acordados entre las partes dentro de las tiendas de Grupo Éxito.
- Sara ANV S.A.: Acuerdo de términos y condiciones para la prestación de servicios.

Nota 10.2. Transacciones con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas corresponden a ingresos por venta de bienes y otros servicios, así como a los costos y gastos relacionados con la compra de bienes y servicios recibidos.

Tal como se menciona en la Nota 1, al 30 de junio de 2025 la controlante de Almacenes Éxito S.A. es Cama Commercial Group Corp.

El valor de los ingresos con partes relacionadas es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Negocios conjuntos (1)	24,907	27,825	10,616	11,888
Otras partes relacionadas (2)	721	-	424	-
Total	25,628	27,825	11,040	11,888

(1) El valor de los ingresos con cada negocio conjunto es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.				
Recuperación de activaciones comerciales	19,388	20,995	7,634	8,419
Rendimientos de bonos, cupones y energía	2,660	3,233	1,530	1,892
Arrendamientos de bienes inmuebles	2,068	2,165	1,056	1,082
Servicios	178	441	81	145
Total	24,294	26,834	10,301	11,538
Puntos Colombia S.A.S.				
Servicios	346	609	187	203
Sara ANV S.A.				
Recobro nómina personal	267	382	128	147
Total	24,907	27,825	10,616	11,888

(2) Los ingresos corresponden a la venta de bienes a la compañía Calleja S.A. de C.V.

El valor de los costos y gastos con partes relacionadas es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Negocios conjuntos (1)	60,273	57,079	29,640	28,280
Personal clave de la gerencia (2)	26,762	57,711	11,774	14,039
Miembros de Junta Directiva	88	443	51	40
Otras partes relacionadas	14	-	-	-
Total	87,137	115,233	41,465	42,359

(1) El valor de costos y gastos con cada negocio conjunto es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.				
Comisiones de medios de pago	4,648	6,007	2,092	2,750
Puntos Colombia S.A.S.				
Costo del programa de fidelización	55,625	51,072	27,548	25,530
Total	60,273	57,079	29,640	28,280

(2) Las transacciones entre Grupo Éxito y el personal clave de la gerencia, incluyendo representantes legales y/o administradores, corresponden principalmente a la relación laboral celebrada entre las partes.

La compensación al personal clave de la gerencia es la siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Beneficios a los empleados a corto plazo	26,136	57,128	11,533	13,763
Beneficios post-empleo	626	583	241	276
Total	26,762	57,711	11,774	14,039

Nota 10.3. Cuentas por cobrar con partes relacionadas

El saldo de las cuentas por cobrar y de otros activos no financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	Cuentas por cobrar		Otros activos no financieros	
	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Negocios conjuntos (1)	45,206	37,664	950	-
Otras partes relacionadas (2)	405	6	-	-
Total	45,611	37,670	950	-
Corriente	45,611	37,670	-	-
No corriente	-	-	950	-

(1) Los saldos corresponden a los siguientes negocios conjuntos y a los siguientes conceptos:

- Cuentas por cobrar:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Activaciones comerciales, servicios y recaudo de cupones	550	3,350
Otros servicios	14,634	1,301
Total	15,184	4,651
Puntos Colombia S.A.S.		
Redención de puntos	29,931	32,960
Sara ANV S.A.		
Otros servicios	91	53
Total	45,206	37,664

- Otros activos no financieros:

El saldo de \$950 al 30 de junio de 2025 corresponde a pagos efectuados a Sara ANV S.A. para la suscripción de acciones.

(2) El saldo corresponde a Calleja S.A. de C.V. por la compra de bienes.

Nota 10.4. Cuentas por pagar a partes relacionadas

El saldo de las cuentas por pagar a partes relacionadas es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Negocios conjuntos (1)	39,587	43,757

(1) El saldo de las cuentas por pagar por cada negocio conjunto es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Puntos Colombia S.A.S (a)	39,236	43,725
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	351	32
Total	39,587	43,757

(a) Corresponde a las emisiones de puntos (acumulaciones) emitidos.

Nota 10.5. Otros pasivos financieros con partes relacionadas

El saldo de los otros pasivos financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Negocios conjuntos (1)	28,213	11,973

(1) Corresponde a recaudos recibidos de terceros por el uso de la Tarjeta Éxito, propiedad de Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (Nota 25).

Nota 11. Inventarios, neto y Costo de ventas

Nota 11.1. Inventarios, neto

El saldo de los inventarios es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Inventario, neto (1)	2,624,235	2,700,309
Inventario en tránsito	68,693	42,892
Materias primas	34,430	42,090
Materiales, repuestos menores, accesorios y empaques consumibles	14,579	16,542
Inventario de proyectos inmobiliarios (2)	13,716	16,941
Producto en proceso	9	12
Total inventarios, neto	2,755,662	2,818,786

(1) El movimiento de las pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños, incluido como menor valor del saldo de inventarios, durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	19,583
Pérdida reconocida durante el periodo (Nota 11.2.)	7,473
Reversión de pérdida reconocida durante el periodo (Nota 11.2.)	(1,209)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(47)
Saldo al 30 de junio de 2024	25,800
Saldo al 31 de diciembre de 2024	31,114
Reversión de pérdida reconocida durante el periodo (Nota 11.2.)	(10,963)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(504)
Saldo al 30 de junio de 2025	19,647

(2) Para 2025 corresponde al proyecto inmobiliario Éxito Occidente por \$11,584 (31 de diciembre de 2024 - \$14,809) y al proyecto inmobiliario Éxito La Colina por \$2,132 (31 de diciembre de 2024 - \$2,132).

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

Nota 11.2. Costo de ventas

La información relacionada con el costo de ventas, el deterioro y las pérdidas y reversiones de deterioro reconocidos en los inventarios se presentan a continuación:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Costo de la mercancía vendida (1)	8,908,419	8,671,954	4,365,619	4,247,431
Descuentos y rebajas en compras	(1,466,551)	(1,411,753)	(726,401)	(705,472)
Costos de logística (2)	326,895	335,963	162,537	162,449
Avería y merma	136,755	125,971	70,422	67,758
(Ganancia) pérdida reconocida durante el periodo (Nota 11.1)	(10,963)	6,264	509	3,047
Total costo de ventas	7,894,555	7,728,399	3,872,686	3,775,213

(1) Por el período terminado el 30 de junio de 2025 incluye \$15,272 de costo por depreciaciones y amortizaciones (30 de junio de 2024 - \$14,415).

(2) El saldo se compone de lo siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Beneficios a los empleados	186,539	186,747	93,340	95,048
Servicios	80,299	99,847	39,600	44,069
Depreciaciones y amortizaciones	40,162	39,676	19,982	20,931
Arrendamientos	6,844	2,538	3,391	1,242
Mantenimiento y reparación	3,208	2,983	1,543	1,604
Material de empaque y marcada	2,945	2,798	1,288	1,463
Auxiliares de cargue y descargue	2,869	2,770	1,446	1,293
Combustibles	1,724	1,491	869	1,046
Seguros	314	301	148	130
Otros menores	1,991	(3,188)	930	(4,377)
Total costos de logística	326,895	335,963	162,537	162,449

Nota 12. Activos financieros

El saldo de los activos financieros es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales (1)	13,415	14,739
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en resultados	411	458
Instrumentos financieros derivados (2)	328	4,469
Total activos financieros	14,154	19,666
Corriente	357	4,525
No corriente	13,797	15,141

(1) Los activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales corresponden a inversiones patrimoniales que no se mantienen para negociar. El detalle de estas inversiones es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Inversiones en bonos	11,978	13,302
Fideicomiso El Tesoro etapa 4A y 4C 448	1,206	1,206
Associated Grocers of Florida, Inc.	113	113
Central de abastos del Caribe S.A.	71	71
La Promotora S.A.	33	33
Sociedad de acueducto, alcantarillado y aseo de Barranquilla S.A. E.S.P.	14	14
Total activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales	13,415	14,739

- (2) Los derivados se relacionan con *forward* de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 30 de junio de 2025 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio de tasa de los instrumentos de cobertura	Importe Ncional	Valor Razonable
<i>Forward</i>	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	USD / COP EUR / COP	1 USD / \$4,241.84 1 EUR / \$4,797.09	MUSD / \$3.451 MEUR / \$2.370	328

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 30 de junio de 2025 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<i>Forward</i>	152	143	33	-	-	328

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio de tasa de los instrumentos de cobertura	Importe Ncional	Valor Razonable
<i>Forward</i>	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	USD / COP EUR / COP	1 USD / \$4,409.15 1 EUR / \$4,580.67	MUSD / \$30.477 MEUR / \$0.900	4,469

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<i>Forward</i>	2,234	2,160	75	-	-	4,469

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los activos financieros no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su negociabilidad o realización, excepto por los depósitos judiciales correspondientes a las subsidiarias Libertad S.A. y Grupo Disco del Uruguay S.A. por \$30 (31 de diciembre de 2024 - \$55), incluidos dentro del rubro Activos financieros medido al valor razonable con cambios en resultados.

Al 31 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se observó deterioro de valor en ninguno de los activos.

Nota 13. Propiedades, planta y equipo, neto

El saldo de las propiedades, planta y equipo, neto es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Terrenos	1,276,965	1,297,769
Edificios	2,329,772	2,356,882
Maquinaria y equipo	1,295,414	1,286,429
Muebles y enseres	821,368	821,603
Activos en construcción	66,918	52,703
Instalaciones	223,497	221,036
Mejoras a propiedades ajenas	797,950	799,085
Vehículos	30,475	31,973
Equipo de cómputo	424,406	429,005
Otras	289	289
Total propiedades, planta y equipo, bruto	7,267,054	7,296,774
Depreciación acumulada	(3,144,686)	(3,024,319)
Pérdidas por deterioro de valor	(3,936)	(10,830)
Total propiedades, planta y equipo, neto	4,118,432	4,261,625

Los movimientos en el costo de las propiedades, planta y equipo, en la depreciación acumulada y en las pérdidas por deterioro de valor durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Activos en construcción	Instalaciones	Mejoras a propiedades ajenas	Vehículos	Equipo de cómputo	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,145,625	2,149,905	1,204,968	751,496	48,456	183,485	768,322	23,148	389,756	289	6,665,450
Adiciones	1,817	2,699	26,033	12,976	26,066	2,590	7,157	110	7,370	-	86,818
(Disminuciones) incrementos por movimientos entre las cuentas de propiedades, planta y equipo	-	(1,914)	2,902	3,075	(9,825)	2,376	324	2,916	146	-	-
(Disposiciones y retiros)	(152)	-	(13,386)	(3,139)	(655)	(527)	(8,692)	(10)	(1,217)	-	(27,778)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de Presentación	13,602	19,887	9,130	10,320	2,955	13,838	22,871	(299)	3,250	-	95,554
(Disminuciones) por transferencia hacia otras cuentas del balance –intangibles	-	-	-	-	(1,520)	-	-	-	-	-	(1,520)
(Disminuciones) por transferencia hacia otras cuentas del balance - activos por impuestos	-	-	(3,040)	(1,126)	(106)	-	(408)	-	(574)	-	(5,254)
Otros cambios	-	-	-	-	673	-	-	455	-	-	1,128
Ajustes por inflación	119,814	161,606	24,081	21,535	-	-	-	5,006	29,360	-	361,402
Saldo al 30 de junio de 2024	1,280,706	2,332,183	1,250,688	795,137	66,044	201,762	789,574	31,326	428,091	289	7,175,800
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,297,769	2,356,882	1,286,429	821,603	52,703	221,036	799,085	31,973	429,005	289	7,296,774
Adiciones	-	2,139	18,223	4,023	21,512	1,894	3,692	119	2,005	-	53,607
Incrementos (disminuciones) por movimientos entre las cuentas de propiedades, planta y equipo	-	261	2,777	1,456	(5,625)	1,479	(355)	-	7	-	-
(Disposiciones y retiros)	-	(1,058)	(7,045)	(2,725)	(239)	(2,824)	(6,946)	(7)	(2,185)	-	(23,029)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de Presentación	(56,923)	(76,300)	(10,205)	(9,063)	(3,831)	1,912	2,772	(3,770)	(12,101)	-	(167,509)
(Disminuciones) por transferencia hacia otras cuentas del balance	(251)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(251)
Incrementos por transferencia desde propiedades de inversión (Disminuciones) por transferencia hacia otras cuentas del balance - activos por impuestos	-	94	-	-	-	-	-	-	-	-	94
	-	-	(1,958)	(390)	(192)	-	(298)	-	(71)	-	(2,909)
Ajustes por inflación	36,370	47,754	7,193	6,464	2,590	-	-	2,160	7,746	-	110,277
Saldo al 30 de junio de 2025	1,276,965	2,329,772	1,295,414	821,368	66,918	223,497	797,950	30,475	424,406	289	7,267,054

Depreciación acumulada	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y Enseres	Activos en construcción	Instalaciones	Mejoras a propiedades ajenas	Vehículos	Equipo de cómputo	Otras propiedades, plantas y equipo	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023		575,427	702,416	552,182		105,595	372,997	17,920	264,134	4	2,590,675
Depreciación		26,243	45,738	28,443		6,095	20,328	641	19,001	-	146,489
(Disposiciones y retiros)		-	(10,520)	(1,824)		(323)	(5,694)	(10)	(1,213)	-	(19,584)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de Presentación		5,454	6,101	9,219		8,096	8,401	(231)	2,623	-	39,663
Otros cambios menores		184	-	-		-	-	130	70	-	384
Ajustes por inflación		67,496	19,840	16,584		-	-	6,695	24,080	-	134,695
Saldo al 30 de junio de 2024		674,804	763,575	604,604		119,463	396,032	25,145	308,695	4	2,892,322
Saldo al 31 de diciembre de 2024		713,606	801,441	628,114		120,286	405,383	26,582	328,903	4	3,024,319
Depreciación		26,333	45,545	26,775		7,065	18,695	523	18,112	-	143,048
(Disposiciones y retiros)		(104)	(4,686)	(2,555)		(1,124)	(1,806)	(7)	(2,180)	-	(12,462)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de Presentación		(31,567)	(8,513)	(6,704)		1,201	1,081	(3,057)	(11,475)	-	(59,034)
Otros cambios menores		10	-	-		-	-	-	162	-	172
Ajustes por inflación		24,968	7,038	6,140		-	-	2,485	8,012	-	48,643
Saldo al 30 de junio de 2025		733,246	840,825	651,770		127,428	423,353	26,526	341,534	4	3,144,686

	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Activos en construcción	Instalaciones	Mejoras a propiedades ajenas	Vehículos	Equipo de cómputo	Otras propiedades, plantas y equipo	Total
Pérdidas por deterioro de valor											
Saldo al 31 de diciembre de 2023	-	-	-	-	-	-	5,010	-	-	-	5,010
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	-	-	-	-	-	-	373	-	-	-	373
Saldo al 30 de junio de 2024	-	-	-	-	-	-	5,383	-	-	-	5,383
Saldo al 31 de diciembre de 2024	-	-	-	-	-	-	10,830	-	-	-	10,830
(Reversiones) pérdidas por deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	(6,794)	-	-	-	(6,794)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	-	-	-	-	-	-	(100)	-	-	-	(100)
Saldo al 30 de junio de 2025	-	-	-	-	-	-	3,936	-	-	-	3,936

Los activos en construcción están representados en aquellos bienes en proceso de construcción y en proceso de montaje o de instalación que aún no están en las condiciones de uso esperadas por la administración de Grupo Éxito y sobre los cuales siguen capitalizándose los costos directamente atribuibles al proceso de construcción de estos, cuando se trata de activos aptos.

Dentro del costo de las propiedades, planta y equipo no se incluyen saldos de estimaciones de costos de desmantelamiento o similares, pues la evaluación y el análisis de Grupo Éxito determinaron que no existen obligaciones contractuales ni legales que requieran de estas estimaciones en el momento de adquisición de estos.

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades, plantas y equipo no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad y no se tiene compromisos contractuales de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades, planta y equipo.

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades, plantas y equipo no presentan valores residuales que afecten sus importes depreciables.

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 Grupo Éxito cuenta con pólizas de seguros que cubre el riesgo de pérdida sobre los mismos.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 34.

Nota 13.1. Adiciones de propiedades, planta y equipo para propósitos de presentación del estado de flujo de efectivo

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024
Adiciones	53,607	86,818
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Adiciones	(76,962)	(130,887)
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Pagos	97,431	184,042
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo en caja	74,076	139,973

Nota 14. Propiedades de inversión, neto

Las propiedades de inversión de Grupo Éxito corresponden a locales comerciales y terrenos que se mantienen para generar renta producto de contratos de arrendamiento operativo o apreciación futura de su precio.

El saldo de las propiedades de inversión, neto es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Terrenos	283,716	286,701
Edificios	1,927,066	1,952,221
Construcciones en curso	11,303	18,012
Total costo de propiedades de inversión	2,222,085	2,256,934
Depreciación acumulada	(433,433)	(420,651)
Pérdidas por deterioro de valor	(7,957)	(7,957)
Total propiedades de inversión, neto	1,780,695	1,828,326

Los movimientos en el costo de las propiedades de inversión y en la depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Construcciones en curso	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	263,172	1,671,190	22,613	1,956,975
Adiciones	-	365	13,303	13,668
Incrementos (disminuciones) por transferencias entre propiedades de inversión	-	8,092	(8,092)	-
(Disposiciones y retiros)	-	-	(575)	(575)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	3,264	(6,701)	(24)	(3,461)
Ajuste por inflación	18,224	200,824	515	219,563
Saldo al 30 de junio de 2024	284,660	1,873,770	27,740	2,186,170
Saldo al 31 de diciembre de 2024	286,701	1,952,221	18,012	2,256,934
Adiciones	-	72	5,178	5,250
(Disminuciones) por transferencias desde propiedades, planta y equipo	-	-	(94)	(94)
Incrementos (disminuciones) por transferencias entre propiedades de inversión	-	11,699	(11,699)	-
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(8,516)	(98,889)	(252)	(107,657)
Ajuste por inflación	5,531	61,963	158	67,652
Saldo al 30 de junio de 2025	283,716	1,927,066	11,303	2,222,085

Depreciación acumulada	Edificios
Saldo al 31 de diciembre de 2023	295,673
Depreciación	16,823
Reclasificaciones desde (hacia) otras cuentas de balance	(138)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(1,931)
Ajuste por inflación	68,403
Saldo al 30 de junio de 2024	378,830
Saldo al 31 de diciembre de 2024	420,651
Depreciación	17,311
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(33,313)
Ajuste por inflación	28,784
Saldo al 30 de junio de 2025	433,433

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades de inversión no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 Grupo Éxito no posee compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades de inversión. Igualmente, no se presenta compensaciones de terceros por propiedades de inversión siniestradas o perdidas.

En la Nota 35 se presentan los valores razonables de las propiedades de inversión, las cuales se basaron en valuaciones realizadas anualmente por un tercero independiente.

Nota 15. Arrendamientos

Nota 15.1. Derechos de uso, neto

El saldo de los derechos de uso, neto es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Derechos de uso	3,755,338	3,626,895
Depreciación acumulada	(1,998,343)	(1,883,078)
Pérdidas por deterioro de valor	(11,412)	(15,465)
Total derechos de uso, neto	1,745,583	1,728,352

Los movimientos en el costo de los derechos de uso y en su depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo

Saldo al 31 de diciembre de 2023	2,980,106
Incrementos por nuevos contratos	68,505
Incrementos por nuevas mediciones (1)	462,114
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(29,580)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	48,085
Otros cambios	(387)
Saldo al 30 de junio de 2024	3,528,843
Saldo al 31 de diciembre de 2024	3,626,895
Incrementos por nuevos contratos	5,204
Incrementos por nuevas mediciones (1)	149,057
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(33,493)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	7,675
Saldo al 30 de junio de 2025	3,755,338

Depreciación acumulada

Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,612,996
Depreciación	155,239
Retiros y disposiciones (2)	(28,555)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	17,561
Otros cambios	(147)
Saldo al 30 de junio de 2024	1,757,094
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,883,078
Depreciación	156,186
(Disminuciones) por nuevas mediciones (1)	(7,587)
Retiros y disposiciones (2)	(36,172)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	2,838
Saldo al 30 de junio de 2025	1,998,343

Pérdidas por deterioro de valor

Saldo al 31 de diciembre de 2023	5,857
Retiros y disposiciones (2)	(15)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	436
Saldo al 30 de junio de 2024	6,278

Saldo al 31 de diciembre de 2024	15,465
Pérdidas por deterioro de valor	57
Retiros y disposiciones (2)	(4,126)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	16
Saldo al 30 de junio de 2025	11,412

(1) Obedece principalmente a la ampliación en los plazos de los contratos, a indexaciones y modificaciones en los arrendos.

(2) Obedece principalmente a la terminación anticipada de contratos de arrendamiento de edificios.

El saldo del costo de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Edificios	3,728,895	3,600,071
Vehículos	14,027	14,711
Terrenos	12,416	12,113
Total	3,755,338	3,626,895

Los saldos de la depreciación acumulada de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Edificios	1,985,426	1,869,479
Vehículos	8,433	9,669
Terrenos	4,484	3,930
Total depreciación acumulada	1,998,343	1,883,078

El gasto de depreciación por clase de activo subyacente es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Edificios	154,262	152,195	75,041	76,746
Vehículos	1,418	2,114	703	1,041
Terrenos	506	388	259	197
Maquinaria y equipo	-	542	-	237
Total gasto de depreciación	156,186	155,239	76,003	78,221

Grupo Éxito no está expuesto a las salidas de efectivo futuras por opciones de extensión y opciones de terminación. Adicionalmente, no existen garantías de valor residual, restricciones u obligaciones impuestas por los arrendamientos.

Al 30 de junio de 2025, el plazo promedio remanente de los contratos de arrendamiento es de 13 años (31 de diciembre de 2024 – 11 años), que es también el plazo promedio remanente de depreciación de los derechos de uso.

Nota 15.2. Pasivo por arrendamiento

El saldo del pasivo por arrendamiento es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Pasivo por arrendamiento	1,991,276	1,984,244
Corriente	287,579	299,456
No corriente	1,703,697	1,684,788

Los movimientos en el pasivo por arrendamiento son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,567,959
Incremento por nuevos contratos	68,505
Aumento de interés (Nota 32)	74,099
Remediciones de contratos existentes	462,114
Baja, reversión y enajenación	(2,202)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(140,759)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(75,249)
Efecto de las diferencias de cambio en la conversión a la moneda de presentación	35,023
Saldo al 30 de junio de 2024	1,989,490
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,984,244
Incremento por nuevos contratos	5,204
Aumento de interés (Nota 32)	76,591
Remediciones de contratos existentes	156,644
Baja, reversión y enajenación	(1,686)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(146,003)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(77,574)
Efecto de las diferencias de cambio en la conversión a la moneda de presentación	(6,144)
Saldo al 30 de junio de 2025	1,991,276

A continuación, se presentan los pagos futuros del pasivo por arrendamiento al 30 de junio de 2025:

Hasta 1 año	395,659
De 1 a 5 años	1,018,640
Más de 5 años	1,239,843
Pagos mínimos para pasivos por arrendamiento (*)	2,654,142
(Gastos) por financiación en el futuro	(662,866)
Total pagos mínimos netos para pasivos por arrendamiento	1,991,276

(*) Este valor contiene capital e intereses.

Nota 16. Otros activos intangibles, neto

El saldo de otros activos intangibles, neto es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Marcas	295,811	302,322
Programas de computador	212,849	223,864
Derechos	27,061	27,471
Otros	146	156
Total costo intangibles	535,867	553,813
Amortización acumulada	(155,674)	(153,099)
Total otros activos intangibles, neto	380,193	400,714

Los movimientos en el costo de los intangibles y en la amortización acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Marcas (1)	Programas de computador	Derechos	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	250,879	278,893	23,385	90	553,247
Adiciones	6	9,920	-	-	9,926
Traslados desde otras cuentas de balance – propiedad, planta y equipo	-	1,520	-	-	1,520
(Disposiciones y retiros)	-	(6,060)	-	-	(6,060)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	6,688	2,496	(109)	(3)	9,072
Ajuste por inflación	39,488	-	2,312	55	41,855
Saldo al 30 de junio de 2024	297,061	286,769	25,588	142	609,560
Saldo al 31 de diciembre de 2024	302,322	223,864	27,471	156	553,813
Adiciones	-	1,739	-	-	1,739
(Disposiciones y retiros)	-	(13,089)	-	-	(13,089)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(18,498)	335	(1,401)	(27)	(19,591)
Ajuste por inflación	11,987	-	991	17	12,995
Saldo al 30 de junio de 2025	295,811	212,849	27,061	146	535,867

Amortización acumulada	Programas de computador	Derechos	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	185,455	1,354	69	186,878
Amortización	16,186	90	-	16,276
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	1,946	(51)	(3)	1,892
Ajuste por inflación	-	1,560	55	1,615
(Disposiciones y retiros)	(5,679)	-	-	(5,679)
Otros cambios	-	(90)	-	(90)
Saldo al 30 de junio de 2024	197,908	2,863	121	200,892
Saldo al 31 de diciembre de 2024	149,181	3,783	135	153,099
Amortización	15,158	-	162	15,320
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	308	(759)	(28)	(479)
Transferencias	-	-	(162)	(162)
Ajuste por inflación	-	968	17	985
(Disposiciones y retiros)	(13,089)	-	-	(13,089)
Saldo al 30 de junio de 2025	151,558	3,992	124	155,674

(1) El saldo de las marcas es el siguiente:

Segmento operativo	Marca	Vida útil	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Uruguay	Varias	Indefinida	119,653	118,634
Argentina	Libertad	Indefinida	89,725	97,255
Colombia	Varias	Indefinida	86,433	86,433
			295,811	302,322

Las marcas y los derechos tienen vida útil indefinida. Grupo Éxito estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los otros intangibles no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad. Adicionalmente no se posee compromisos de adquisición o desarrollo de activos intangibles.

Nota 17. Plusvalía

El saldo de la plusvalía es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Spice Investment Mercosur S.A.	1,487,707	1,477,494
Comercio al por menor Colombia	1,454,094	1,454,094
Libertad S.A.	338,137	366,515
Total plusvalía	3,279,938	3,298,103
Pérdidas por deterioro de valor Colombia	(1,017)	(1,017)
Total plusvalía, neto	3,278,921	3,297,086

Grupo Éxito ha evolucionado en su gestión operativa, adoptando una visión integral del negocio minorista en lugar de analizar cada marca por separado. Al 31 de diciembre de 2024, los flujos de efectivo, ingresos y costos se gestionan de manera integrada, priorizando el desempeño general de cada línea de negocio, lo que ha llevado a un cambio en una estimación contable. La administración, alineada con la nueva entidad controladora, ha hecho la transición a informes de desempeño basados en líneas de negocio, como retail e inmobiliario, en lugar de segmentaciones extensas por marca o tienda. Como resultado, el negocio minorista se consolidará en una única UGE que abarca todas las marcas para Colombia.

Los cambios en la plusvalía son los siguientes:

	Costo	Pérdidas por deterioro de valor	Neto
Saldo al 31 de diciembre de 2023	3,081,639	(1,017)	3,080,622
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	78,783	-	78,783
Ajuste por inflación	148,814	-	148,814
Saldo al 30 de junio de 2024	3,309,236	(1,017)	3,308,219
Saldo al 31 de diciembre de 2024	3,298,103	(1,017)	3,297,086
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(63,337)	-	(63,337)
Ajuste por inflación	45,172	-	45,172
Saldo al 30 de junio de 2025	3,279,938	(1,017)	3,278,921

Las plusvalías tienen vida útil indefinida debido a las consideraciones de uso que Grupo Éxito tiene sobre ellas, por lo tanto, no se amortizan.

Nota 18. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

El saldo de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

Compañía	Clasificación	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Negocio conjunto	291,511	271,627
Puntos Colombia S.A.S.	Negocio conjunto	23,227	17,691
Sara ANV S.A.	Negocio conjunto	1,228	2,236
Total inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		315,966	291,554

No se presentan restricciones sobre la capacidad de los negocios conjuntos de transferir fondos en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

No posee pasivos contingentes incurridos en relación con sus participaciones en ellas.

Grupo Éxito no posee obligaciones implícitas adquiridas, en nombre de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, ocasionadas por pérdidas que exceden la inversión mantenida, excepto por lo mencionado en la Nota 22.

Las inversiones no presentan restricciones ni gravámenes que afecten la inversión mantenida.

Los objetos sociales, otra información corporativa y la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación fueron debidamente reveladas en los estados financieros consolidados que se presentaron al cierre de 2024.

El movimiento de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	232,558
Capitalizaciones y/o (restituciones), neto	91,250
Participación en los resultados (Nota 18.1)	(48,422)
Saldo al 30 de junio de 2024	275,386
Saldo al 31 de diciembre de 2024	291,554
Participación en los resultados (Nota 18.1)	24,413
Participación en los movimientos patrimoniales	(1)
Saldo al 30 de junio de 2025	315,966

Nota 18.1. Participación en las ganancias (pérdidas) de negocios conjuntos

El resultado de la participación en ganancias y pérdidas de las empresas conjuntas se compone de la siguiente manera:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	19,885	(51,527)	10,988	(27,753)
Puntos Colombia S.A.S.	5,536	3,982	3,803	1,887
Sara ANV S.A.	(1,008)	(877)	(448)	(496)
Total	24,413	(48,422)	14,343	(26,362)

Nota 19. Transacciones no caja

Durante los periodos terminados al 30 de junio de 2025 y 30 de junio de 2024, Grupo Éxito tuvo adiciones no monetarias a propiedad, planta y equipo, y a activos por derecho de uso, que no fueron incluidas en el estado de flujo de efectivo, presentado en Nota 13.1 y 15, respectivamente.

Nota 20. Créditos y préstamos

El saldo de los créditos y préstamos es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Préstamos bancarios	1,998,726	1,895,118
Opción de venta de participaciones no controladoras (1)	313,665	350,776
Cartas de crédito	9,366	12,555
Total créditos y préstamos	2,321,757	2,258,449
Corriente	2,155,287	1,984,727
No corriente	166,470	273,722

- (1) Representa el pasivo de la opción de venta sobre parte de la participación no controladora en Grupo Disco Uruguay S.A. Grupo Éxito tiene una participación no controladora en Grupo Disco Uruguay S.A. del 23.35%, (31 de diciembre de 2024 - 23.35%) del cual el 15.66% (31 de diciembre de 2024 - 15.66%) está sujeto a una opción de venta en manos de accionistas no controladores. Dicha opción de venta es ejercible por los tenedores en cualquier momento hasta su vencimiento el 30 de junio de 2025. El pasivo al 30 de junio se valoró a valor razonable que corresponde al valor pactado entre las partes por transferir el pasivo en condiciones de mercado presentes.

Para garantizar el cumplimiento de la obligación asumida por Grupo Éxito en esta cesión, se constituyó una prenda sin desplazamiento sobre las acciones de la serie B en Grupo Disco Uruguay S.A., que son propiedad de Spice Investment Mercosur S.A., que se encuentran relacionadas en el título accionario número 1 y que representan el 25% del capital con derecho a voto de Grupo Disco Uruguay S.A. Esta garantía otorgada no transfiere el derecho a voto ni a recibir dividendos que tienen las acciones preñadas, las cuales se conservan en cabeza de Spice Investment Mercosur S.A. Esta garantía de prenda reemplaza aquella otorgada en años anteriores sobre el mismo título accionario.

Los movimientos de los créditos y préstamos durante el periodo presentado son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,266,205
Incrementos por desembolsos	1,087,244
Cambios en el valor razonable de la opción de venta reconocida en patrimonio	59,013
Valoraciones e intereses	116,699
Diferencia por conversión	695
Pagos de capital de pasivos financieros	(140,107)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(90,587)
Saldo al 30 de junio de 2024	2,299,162
Saldo al 31 de diciembre de 2024 (1)	2,258,449
Incrementos por desembolsos (2)	544,150
Cambios en el valor razonable de la opción de venta reconocida en patrimonio	(37,111)
Valoraciones e intereses	99,620
Diferencia por conversión	(13,340)
Pagos de capital de pasivos financieros (3)	(425,025)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(104,986)
Saldo al 30 de junio de 2025	2,321,757

- (1) Al 31 de diciembre de 2024 el saldo incluye:

\$60,271 del crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, \$138,395 del contrato de crédito bilateral suscrito el 3 de junio de 2020; tres créditos bilaterales por \$153,592; \$89,069 y \$95,211 suscritos el 26 de marzo de 2021; así como \$100,136 del crédito bilateral suscrito el 28 de agosto de 2023; \$25,259 del crédito bilateral suscrito el 30 de agosto de 2023; cuatro créditos rotativos bilaterales por \$30,609; \$71,269; \$71,111 y \$233,890 suscritos el 18 de febrero de 2022; \$104,257 del crédito rotativo bilateral suscrito el 25 de febrero de 2022; \$100,396 del contrato de crédito bilateral suscrito el 12 de febrero de 2024; \$137,997 del contrato de crédito bilateral suscrito el 6 de agosto de 2024; \$67,262 del contrato de crédito bilateral suscrito el 29 de agosto de 2024 y \$203,123 del contrato de crédito bilateral suscrito el 28 de octubre de 2024., por la Matriz.

Contrato de opción de venta de Spice Investments Mercosur S.A. por \$350,776 con los propietarios de participaciones no controladoras de la subsidiaria Grupo Disco Uruguay S.A.

De la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. y sus subsidiarias créditos por \$145,050 y cartas de crédito por \$12,555.

De la subsidiaria Libertad S.A. créditos por \$ 68,221.

- (2) La Matriz solicitó desembolsos por \$50,000 del crédito bilateral suscrito el 07 de febrero de 2025; \$35,000 del crédito bilateral suscrito el 21 de febrero de 2025; \$50,000 del crédito bilateral suscrito el 15 de abril de 2025; \$83,400 del crédito bilateral suscrito el 28 de abril de 2025; \$95,000 del crédito bilateral suscrito el 02 de mayo de 2025; \$100,000 del crédito bilateral suscrito el 15 de mayo de 2025.

Durante el periodo terminado el 30 de junio de 2025, la subsidiaria Libertad S.A. solicitó desembolsos por \$73,880.

Durante el periodo terminado el 30 de junio de 2025, la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. y sus subsidiarias solicitaron desembolsos por \$78 y cartas de crédito por \$56,792.

- (3) Durante el periodo terminado el 30 de junio de 2025 la Matriz pagó \$12,084 del crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, \$25,000 de los créditos bilaterales suscritos el 30 de agosto de 2023, \$50,000 del contrato de crédito bilateral suscrito el 6 de agosto de 2024; \$100,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 25 de febrero de 2022; \$17,271 y \$91,725 de 2 créditos bilaterales suscritos el 26 de marzo de 2021 y \$50,000 del contrato de crédito bilateral suscrito el 15 de abril de 2025.

Durante el periodo terminado el 30 de junio de 2025 la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. y sus subsidiarias cancelaron créditos por \$14,551 y cartas de crédito por \$59,420.

Durante el periodo terminado el 30 de junio de 2025, la subsidiaria Libertad S.A. pagó créditos por \$4,974.

Estos créditos se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva; en la medición no se incluyen costos de transacción, ya que no se incurrió en ellos.

La tasa ponderada de los préstamos bancarios en términos nominales al 30 de junio de 2025 es menor a IBR (Indicador Bancario de Referencia) +2%.

Al 30 de junio de 2025 Grupo Éxito no tiene líneas de crédito no usadas.

A continuación, se presentan los vencimientos anuales de los créditos y préstamos no corrientes vigentes al 30 de junio de 2025, descontados a valor presente (costo amortizado):

Año	Total
2026	151,053
2027	15,397
2028	20
	166,470

Covenants

Bajo los contratos de créditos y préstamos, Grupo Éxito está sujeto a cumplir con los siguientes convenios financieros: mientras subsistan obligaciones de pago a cargo de Almacenes Éxito S.A. derivadas de los contratos firmados el 27 de marzo de 2020, mantener un indicador financiero de apalancamiento (Ebitda recurrente ajustado y pasivos financieros brutos) máximo de 2.8x. Este indicador será medido anualmente el 30 de abril, o en caso de ser día no hábil, el día hábil siguiente, con base en los estados financieros separados de Almacenes Éxito S.A. y auditados de cada ejercicio anual.

Al 31 de diciembre de 2024 se cumplieron los *covenants*.

Adicionalmente para los mismos contratos de créditos y préstamos Grupo Éxito está sujeto a cumplir con algunos convenios no financieros, los cuales al 31 de diciembre de 2024 se cumplieron.

Nota 21. Beneficios a los empleados

El saldo de los beneficios a los empleados es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Planes de beneficios definidos	33,468	37,155
Plan de beneficios largo plazo	1,789	1,676
Total beneficios a los empleados	35,257	38,831
Corriente	4,358	4,055
No corriente	30,899	34,776

Nota 22. Provisiones

El saldo de las provisiones es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Procesos legales (1)	18,864	18,629
Reestructuración (2)	8,315	28,955
Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	41	54
Otras (3)	6,736	13,757
Total provisiones	33,956	61,395
Corriente	20,364	47,327
No corriente	13,592	14,068

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 Grupo Éxito no tiene registradas provisiones de contratos onerosos.

- (1) Las provisiones por procesos legales se reconocen para atender las pérdidas probables estimadas en contra de Grupo Éxito por litigios laborales, civiles, administrativos y regulatorios, las cuales se calculan sobre la base de la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de preparación de los estados financieros. No hay ningún proceso individualmente material incluido en estas provisiones. El saldo se compone de lo siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Procesos laborales	14,585	14,153
Procesos civiles	4,279	4,476
Total procesos legales	18,864	18,629

(2) La provisión por reestructuración corresponde a los procesos de reorganización en almacenes, el corporativo y centros de distribución de la Compañía. El valor de la provisión se calcula sobre la base de los desembolsos necesarios a realizar y que están directamente asociados al plan de reestructuración.

(3) El saldo de otras provisiones corresponde a:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Cierre almacenes	3,579	10,036
Mejoras urbanísticas	2,215	2,215
Merma para mercancía <i>VM/</i>	451	1,018
Otras menores en las subsidiarias colombianas	276	220
Otras menores en Libertad S.A.	215	268
Total otras	6,736	13,757

Los saldos y los movimientos presentados en las provisiones son los siguientes:

	Procesos Legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	19,736	297	5,180	8,462	33,675
Incrementos	3,035	-	31,791	8,447	43,273
Pagos	(1,185)	-	(26,618)	(7,626)	(35,429)
Reversiones (no utilizados)	(4,862)	(241)	(1,688)	(3,682)	(10,473)
Otras reclasificaciones	(4)	-	-	-	(4)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	259	(2)	-	(6)	251
Saldo al 30 de junio de 2024	16,979	54	8,665	5,595	31,293
Saldo al 31 de diciembre de 2024	18,629	54	28,955	13,757	61,395
Incrementos	5,469	-	1,747	2,745	9,961
Utilizaciones	(104)	-	(7,494)	-	(7,598)
Pagos	(1,359)	-	(11,265)	(2,839)	(15,463)
Reversiones (no utilizados)	(3,189)	-	-	(6,875)	(10,064)
Otras reclasificaciones	-	-	(1,747)	-	(1,747)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(582)	(13)	(1,881)	(52)	(2,528)
Saldo al 30 de junio de 2025	18,864	41	8,315	6,736	33,956

Nota 23. Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas por pagar a proveedores de bienes	2,436,352	3,056,293
Cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar - convenio (1)	478,331	501,603
Cuentas por pagar a otros proveedores	308,984	335,518
Obligaciones laborales	286,748	303,365
Retención en la fuente por pagar (2)	239,097	74,504
Impuestos recaudados por pagar	79,349	70,365
Dividendos por pagar (3)	45,965	9,249
Compra de activos (4)	30,674	53,405
Otros	24,091	26,372
Total cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	3,929,591	4,430,674
Corriente	3,927,911	4,408,479
No corriente	1,680	22,195

(1) El detalle de las cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar - convenio es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas por pagar a proveedores de bienes	429,626	447,726
Cuentas por pagar a otros proveedores	48,705	53,877
Total cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar – convenio	478,331	501,603

En Colombia, las transacciones de anticipación de facturas son iniciadas por los proveedores, quienes a su exclusivo criterio eligen los bancos que adelantarán los recursos financieros antes de las fechas de vencimiento de las facturas, de acuerdo con los términos y condiciones negociados con el Grupo Éxito.

Grupo Éxito no puede dirigir a un banco de su preferencia o de su relación financiera al proveedor, ni rechazar la realización de las transacciones, ya que la legislación asegura al proveedor el derecho de transferir libremente el título a cualquier banco a través de endoso.

Adicionalmente Grupo Éxito celebra convenios con algunas instituciones financieras en Colombia que otorgan un período adicional de pago a estas facturas descontadas de sus proveedores. Los términos de los convenios no son exclusivos para el Grupo Éxito ya que están basados en prácticas de mercado en Colombia aplicables a otras compañías que legalmente no modifican la naturaleza de la transacción comercial.

- (2) El incremento corresponde a declaraciones de retención en la fuente y otros impuestos que se encuentran pendientes de pago y los cuales serán compensados con el saldo a favor de la declaración de renta del año 2024.
- (3) El incremento corresponde a los dividendos decretados en 2025.
- (4) La reducción corresponde principalmente a los pagos realizados en el primer semestre del año a los terceros con los cuales adquirimos mobiliario y activos fijos.

Nota 24. Impuesto a las ganancias

Nota 24.1. Normas tributarias aplicables a Grupo Éxito y sus subsidiarias colombianas

Tasa de impuesto de renta aplicable a Éxito y sus subsidiarias colombianas.

- a. Para los años gravables 2025 y 2024 la tarifa del impuesto sobre la renta para las personas jurídicas es del 35%. A partir del año gravable 2023 la tasa mínima de tributación calculada sobre la utilidad financiera no podrá ser inferior al 15%, en caso de serlo, se incrementará en los puntos porcentuales requeridos para alcanzar la tasa efectiva indicada.
- b. A partir del año gravable 2021 la base para determinar el impuesto sobre la renta y complementarios por el sistema de renta presuntiva es del 0% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.
- c. A partir de 2007 se eliminaron los ajustes integrales por inflación para efectos fiscales.
- d. A partir de 2007 se reactivó el impuesto a las ganancias ocasionales para las personas jurídicas calculado sobre el total de la utilidad que por este concepto obtengan los contribuyentes durante el año gravable. A partir de 2023 la tarifa es del 15%.
- e. El gravamen establecido a los dividendos distribuidos a personas naturales residentes en Colombia es del 15% en el evento que el monto distribuido sea superior a 1.090 UVT (equivalente a \$54 en 2025) cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las sociedades nacionales el gravamen establecido es del 10% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las personas naturales no residentes en Colombia y para las sociedades extranjeras el gravamen es del 20% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Cuando las utilidades que generen los dividendos no hayan sido gravadas en cabeza de las sociedades que las distribuye, la tarifa para los accionistas es del 35% para 2025 y 2024.
- f. Se tiene adoptada como base fiscal la contabilidad según las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), con algunas excepciones relacionadas con la realización de ingresos, reconocimiento de costos y gastos y con los efectos meramente contables del balance inicial de adopción de estas normas.
- g. El gravamen a los movimientos financieros es un impuesto permanente. Es deducible el 50% de este gravamen siempre que este efectivamente certificado.
- h. Son deducibles el 100% de los impuestos, las tasas y las contribuciones que se hayan pagado efectivamente durante el año o período gravable, que tengan relación con la actividad económica y que se hayan devengado en el mismo año o período gravable, incluyendo las cuotas de afiliación pagadas a los gremios.
- i. Son deducibles los pagos que se realicen relacionados con las contribuciones a la educación de los empleados que cumplan las siguientes condiciones: (a) que se destinen a becas y a créditos condonables para educación y que sean instaurados en beneficio de los empleados, (b) los pagos realizados a programas o a centros de atención para hijos de empleados y (c) los pagos realizados a instituciones de educación primaria, secundaria, técnica, tecnológica y superior.
- j. El IVA en la adquisición, formación, construcción o importación de activos fijos reales productivos es descontable del impuesto sobre la renta.
- k. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior es del 0% para servicios tales como consultorías, servicios y asistencia técnicos que sean prestados por terceros que residan fiscalmente en países con los que se tenga suscrito un convenio de doble imposición y les aplique la Cláusula de Nación más Favorecida y del 10% para aquellos que no aplique la Cláusula de Nación más Favorecida.
- l. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior es del 20% para servicios tales como consultorías, servicios técnicos, asistencia técnica, honorarios, regalías, arrendamientos y compensaciones y del 35% para servicios de administración o dirección.
- m. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior con terceros localizados en jurisdicciones no cooperantes, de baja o nula imposición, y regímenes tributarios preferenciales es del 35%.

- n. A partir de 2024, la tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior a proveedores con Presencia Económica Significativa (PES) que se acojan al mecanismo de retención es del 10%.
- o. Los impuestos pagados en el exterior serán tratados como descuento tributario en el año gravable en el cual se haya realizado el pago o en cualquiera de los períodos gravables siguientes.
- p. El porcentaje de reajuste anual para el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos al 31 de diciembre de 2024 es del 10.97%.
- q. El Grupo revisó la existencia de incertidumbres sobre la aceptación por parte de la autoridad tributaria respecto a determinados tratamientos fiscales aplicados, la evaluación mencionada no ha implicado ninguna modificación.

Créditos fiscales de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas

De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes a partir de 2017 el plazo máximo para la compensación de pérdidas fiscales es de 12 años siguientes al año en la cual se generó la pérdida.

Los excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria podrán compensarse con las rentas líquidas ordinarias determinadas dentro de los cinco años siguientes.

Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

(a) Créditos fiscales de Almacenes Éxito S.A.

El movimiento de los excesos de renta presuntiva sobre renta líquida de Almacenes Éxito S.A. durante el periodo es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	61,415
Compensación de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del periodo anterior	(600)
Compensación de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del periodo	(60,815)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	-
Movimiento de los excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del periodo	-
Saldo al 30 de junio de 2025	-

Al 30 de junio de 2025 Almacenes Éxito S.A. cuenta con \$699,023 (31 de diciembre de 2024 - \$704,357) de pérdidas fiscales.

El movimiento de las pérdidas fiscales de Almacenes Éxito S.A. durante el periodo es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	740,337
(Utilidad) fiscal generada durante el periodo	(35,980)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	704,357
(Utilidad) fiscal generada durante el periodo	(5,334)
Saldo al 30 de junio de 2025	699,023

(b) A continuación se muestra el movimiento de las pérdidas fiscales de las subsidiarias colombianas por los periodos de reporte:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	33,769
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S (i)	364
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. (i)	(1,477)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	32,656
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S (i)	38
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. (ii)	(489)
Saldo al 30 de junio de 2025	32,205

- (i) No ha sido reconocido impuesto diferido activo para estas pérdidas fiscales debido a la incertidumbre de generar ganancias fiscales a la fecha de reporte.
- (ii) Corresponde al ajuste de pérdidas fiscales de periodos anteriores.

Nota 24.2. Tasas fiscales aplicables a las subsidiarias del exterior

Las tasas de impuesto a la renta aplicables a las subsidiarias extranjeras son:

- Uruguay aplica una tasa de impuesto a la renta del 25% en 2025 (25% en 2024).
- Argentina aplica una tasa de impuesto a la renta del 30% en 2025 (30% en 2024).

Nota 24.3. Activo y pasivo por impuestos corrientes

Los saldos del activo y del pasivo por impuestos corrientes registrados en el estado de situación financiera son los siguientes:

Activo por impuestos corrientes:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Saldo a favor por impuesto de renta de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	388,891	250,872
Descuentos tributarios de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	154,931	151,893
Activo por impuestos de renta corrientes de la subsidiaria Onper Investment 2015 S.L.	53,181	41,388
Descuentos tributarios de Almacenes Éxito S.A. por impuestos pagados en el exterior	5,573	5,562
Anticipos de impuesto de renta de las subsidiarias colombianas	5,032	2,611
Activo por impuestos de renta corrientes de la subsidiaria Spice Investment Mercosur S.A.	-	3
Total activo por impuestos a las ganancias	607,608	452,329
Anticipo y retenciones en la fuente de impuesto de industria y comercio de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	44,870	78,567
Activos por otros impuestos corrientes de la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A.	26,105	22,982
Activos por otros impuestos corrientes de la subsidiaria Onper Investments 2015 S.L.	28	38
Total activo por otros impuestos	71,003	101,587
Total activo por impuestos corrientes	678,611	553,916

Pasivo por impuestos corrientes

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Impuesto de renta por pagar de algunas subsidiarias colombianas	9,558	-
Impuestos de renta de la subsidiaria Spice Investment Mercosur S.A.	2,743	-
Total pasivo por impuestos a las ganancias	12,301	-
Impuesto de industria y comercio por pagar de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	60,656	105,467
Impuesto a la propiedad raíz de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	14,731	7,832
Impuestos de la subsidiaria Onper Investments 2015 S.L. diferentes al impuesto de renta	3,127	5,558
Impuestos de la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. diferentes al impuesto de renta	31	353
Total pasivo por otros impuestos	78,545	119,210
Total pasivo por impuestos corrientes	90,846	119,210

Nota 24.4. Impuesto a las ganancias

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Ganancia (pérdida) antes del impuesto a las ganancias	332,322	(2,769)	200,882	6,773
Mas				
Gastos no deducibles	18,974	7,948	9,345	(3,616)
Gravamen a los movimientos financieros	4,087	5,710	2,316	2,094
Recuperación de cartera	126	2,661	(246)	651
Otros (2)	1,987	4,239	1,787	3,886
Menos				
Ajustes NIIF sin incidencia fiscal (1)	(236,764)	(103,133)	(116,909)	(31,114)
Efecto de los resultados contables de las subsidiarias del exterior	(32,249)	(106,757)	(6,194)	(54,920)
Dividendos no gravados recibidos de subsidiarias	(21,090)	(4,242)	-	-
Otros (2)	(4,786)	(6,355)	(1,740)	(2,855)
Utilidad (Pérdida) líquida	62,607	(202,698)	89,241	(79,101)
Rentas Exentas	-	32,335	-	32,335
Utilidad (Pérdida) líquida antes de compensaciones	62,607	(235,033)	89,241	(111,436)
Compensaciones	(24,232)	(1,052)	(23,901)	(434)
Total Utilidad (pérdida) líquida después de compensaciones	38,375	(236,085)	65,340	(111,870)
(Pérdida) líquida de la matriz y algunas subsidiarias colombianas	(136)	(267,108)	43,200	(128,775)
Renta líquida de algunas subsidiarias colombianas	38,473	31,029	22,100	16,900
Renta líquida gravable	38,473	31,029	22,100	16,900
Tarifa del impuesto a la renta	35%	35%	35%	35%
Subtotal (gasto) impuesto a las ganancias	(13,466)	(10,860)	(7,735)	(5,915)
Ajuste por impuesto del año anterior	(148)	(1,776)	(148)	(1,198)
Ajustes menores	-	-	-	-
Total (gasto) impuesto de renta y complementario de algunas subsidiarias colombianas	(13,614)	(12,636)	(7,883)	(7,113)
Total (gasto) impuesto corriente de subsidiarias en el exterior	(21,963)	(37,926)	(4,022)	(10,875)
Total (gasto) impuesto de renta y complementarios, corriente	(35,577)	(50,562)	(11,905)	(17,988)

(1) Los ajustes NIIF sin incidencia fiscal corresponden a:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Otros gastos contables sin efecto fiscal (*)	235,792	230,960	115,475	112,391
Dividendos de las subsidiarias no gravados	21,090	4,242	-	-
Provisiones contables	17,745	57,184	9,257	39,503
Mayor depreciación contable sobre la fiscal, neto	4,899	-	3,118	(4,593)
Cálculo actuarial gravado	1,084	756	542	541
Resultados por el método de participación, neto	(243,044)	(101,231)	(124,925)	(41,214)
Arrendamientos gravados	(139,189)	(145,386)	(67,943)	(72,605)
Costos fiscales no contables	(48,109)	(71,853)	(20,211)	(48,782)
Recuperación de provisiones	(40,642)	(40,657)	(15,367)	(34,935)
Mayor depreciación fiscal sobre la contable	(22,268)	(14,625)	(10,159)	(3,062)
Otros (ingresos) contables no fiscales, neto	(17,366)	(2,773)	(7,616)	(778)
Diferencia en cambio, neta	(4,934)	33,645	1,444	33,266
Exceso de gastos de personal fiscal sobre el contable	(1,820)	(53,395)	(524)	(10,846)
Impuestos no deducibles	(2)	-	-	-
Total	(236,764)	(103,133)	(116,909)	(31,114)

(*) Corresponde a las diferencias asociadas al tratamiento fiscal de arrendamientos bajo NIIF 16.

(2) El concepto otros, corresponde a:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Multas, sanciones y litigios	1,306	467	1,152	234
Donación a bancos de alimentos y otros	432	2,172	432	2,172
Impuestos asumidos y valorización	211	322	165	252
Deducción ICA pagado posterior a la presentación de la renta	38	1,228	38	1,228
Reintegro deducción activos fijos productores de renta por venta de activos	-	50	-	-
Total	1,987	4,239	1,787	3,886
Recuperación de costos y gastos	(2,010)	(3,354)	(407)	(812)
Deducción por contratación de personal con discapacidad	(1,765)	(1,275)	(883)	(637)
Impuestos no deducibles	(593)	(554)	(89)	(284)
Utilidad venta de activos fijos declarada ganancia ocasional	(304)	(1,172)	(304)	(1,122)
Deducción 30% adicional salario aprendices voluntarios	(114)	-	(57)	-
Total	(4,786)	(6,355)	(1,740)	(2,855)

Los componentes del ingreso por impuesto a las ganancias registradas en el estado de resultados son los siguientes:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Ingreso impuesto diferido (Nota 24.5)	35,988	80,555	16,032	46,419
(Gasto) impuesto a las ganancias, corriente	(35,429)	(48,786)	(11,757)	(16,790)
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de períodos anteriores	(148)	(1,776)	(148)	(1,198)
Total (gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	411	29,993	4,127	28,431

Nota 24.5. Impuesto diferido

La composición del activo y del pasivo por impuesto diferido, neto para las tres jurisdicciones en los cuales se agrupan las operaciones de Grupo Éxito es la siguiente:

	30 de junio de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido
Colombia	145,971	-	156,927	-
Uruguay	104,170	-	96,158	-
Argentina	-	(245,300)	-	(304,235)
Total	250,141	(245,300)	253,085	(304,235)

El detalle del activo y pasivo por impuesto diferido a nivel consolidado por concepto es el siguiente:

	30 de junio de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido
Pérdidas fiscales	247,454	-	246,525	-
Créditos fiscales	60,098	-	60,098	-
Otras provisiones	10,161	-	16,735	-
Provisiones por beneficios a los empleados	6,278	-	9,812	-
Inventarios	616	(954)	13,082	-
Propiedad de inversión	-	(142,927)	-	(169,051)
Plusvalía	-	(217,728)	-	(217,715)
Propiedad, planta y equipo	166,563	(235,184)	214,759	(268,924)
Arrendamientos	638,288	(535,508)	633,397	(531,670)
Otros	60,638	(52,954)	43,645	(101,843)
Total	1,190,096	(1,185,255)	1,238,053	(1,289,203)

El movimiento del impuesto diferido, neto en el estado de resultados y el estado resultados integrales es la siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Ingreso por impuesto diferido reconocido en el resultado	35,988	80,555	16,032	46,419
Efecto de conversión del impuesto diferido reconocido en el otro resultado integral (1)	20,152	(112,564)	16,761	(39,784)
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de periodos anteriores	(148)	(1,776)	(148)	(1,198)
(Gasto) ingreso por instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura y otros (Otro resultado integral)	-	(1,443)	-	117
Total movimiento del impuesto diferido, neto	55,992	(35,228)	32,645	5,554

(1) Este efecto está incluido en la línea de Diferencia en cambio por conversión en el otro resultado integral, el cual surge de la conversión a la tasa de cierre de los activos y de los pasivos por impuesto diferido de las subsidiarias del exterior (Nota 27).

Al 30 de junio de 2025 el valor de las diferencias temporarias relacionadas con inversiones en negocios conjuntos, para las cuales no se han reconocido impuestos diferidos ascendía a \$134,936 (31 de diciembre de 2024 - \$153,568).

Las partidas del impuesto diferido no se esperan realizar en menos de un año.

Nota 24.6. Impacto sobre el impuesto a las ganancias de la distribución de dividendos

No hay consecuencias en el impuesto a las ganancias asociadas al pago de dividendos en 2025 y 2024 por parte del Grupo Éxito a sus accionistas.

Nota 25. Otros pasivos financieros

El saldo de los otros pasivos financieros es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Recaudos recibidos para terceros (1)	118,337	59,029
Instrumentos financieros derivados (2)	6,668	1,174
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (3)	684	278
Total otros pasivos financieros	125,689	60,481

(1) Los ingresos recibidos para terceros incluyen los montos recibidos por servicios en los que Grupo Éxito actúa como agente, tales como ventas de agencias de viajes, pagos y servicios bancarios prestados a clientes. Incluye \$28,213 (31 de diciembre de 2024 - \$11,973) con partes relacionadas (Nota 10.5). Debido a que el saldo asociado a esta partida no es material en los estados financieros, el Grupo ha optado por no aplicar el método de costo amortizado. En condiciones normales, dichos pasivos se medirían al costo amortizado, utilizando la tasa de interés efectiva.

(2) Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 30 de junio de 2025 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Nocional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / \$42.500 MEUR / \$1.270	6,668

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 30 de junio de 2025 es el siguiente:

<u>Derivado</u>	<u>Menor a 3 meses</u>	<u>Entre 3 y 6 meses</u>	<u>Entre 6 y 12 meses</u>	<u>Mayor a 12 meses</u>	<u>Total</u>
Forward	5,865	803	-	-	6,668

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Ncional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / \$16.600 MEUR / \$4.020	1,174

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

<u>Derivado</u>	<u>Menor a 3 meses</u>	<u>Entre 3 y 6 meses</u>	<u>Entre 6 y 12 meses</u>	<u>Mayor a 12 meses</u>	<u>Total</u>
Forward	922	252	-	-	1,174

- (3) Los derivados designados como instrumentos de cobertura se relacionan con forward de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 30 de junio 2025 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio tasa de los instrumentos de cobertura	Valor cubierto	Valoración reconocida en otros resultados integrales	Valoración reconocida en estado de resultados	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar – Compra de activos (Nota 23)	USD/COP	1 USD / \$4,206.00	5.2MUSD	407	-	684

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	684	-	-	-	-	684

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida Cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio tasa de los instrumentos de Cobertura	Valor cubierto	Valoración reconocida en otros resultados integrales	Valoración reconocida en estado de resultados	Valor razonable
Forward	Tasa de cambio	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar – Compra de activos (Nota 23)	USD/COP	1 USD \$4,466.19	5.2MUSD	5,210	-	278

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	278	-	-	-	-	278

El Grupo ha documentado las pruebas de efectividad de la cobertura al evaluar que:

- La existencia de la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura,
- El efecto del riesgo crediticio no predomina,
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta que la entidad realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad realmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Nota 26. Otros pasivos

El saldo de los otros pasivos es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Ingresos diferidos (1)	120,500	179,448
Programas de fidelización de clientes	47,810	46,217
Anticipos contratos de arrendamientos y otros proyectos (2)	3,041	3,689
Anticipos para la venta de Inventario de proyectos inmobiliarios (3)	850	832
Bono recompra	104	100
Cuotas recibidas "plan resévalo"	-	160
Total otros pasivos	172,305	230,446
Corriente	171,956	230,068
No corriente	349	378

(1) Corresponde principalmente a pagos recibidos por la venta futura de productos a través de medio de pago, arrendamientos de inmuebles y alianzas estratégicas.

Grupo Éxito considera los Programas de fidelización de clientes y los Ingresos diferidos como un pasivo contractual. El movimiento de estos pasivos durante el periodo presentado es el siguiente:

	Ingresos diferidos	Programas de fidelización de clientes
Saldo al 31 de diciembre de 2023	208,126	43,990
Adiciones	1,575	7,507
Causación del ingreso	(69,753)	(6,690)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	197	3,273
Saldo al 30 de junio de 2024	140,145	48,080
Saldo al 31 de diciembre de 2024	179,448	46,217
Adiciones	3,775,388	9,531
Causación del ingreso	(3,833,147)	(8,231)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(1,189)	293
Saldo al 30 de junio de 2025	120,500	47,810

(2) Corresponde principalmente a los anticipos recibidos por contratos de arrendamiento en los Patrimonios Autónomos y al contrato Locatel pendiente por amortizar como ingreso prima de locales comerciales.

(3) Corresponde al anticipo para la venta del terreno la Colina por \$832 y al anticipo para la venta de Montería Centro por \$18.

Nota 27. Patrimonio

Capital y prima en emisión de acciones

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el capital autorizado de Almacenes Éxito S.A. está representado en 1.590.000.000 acciones ordinarias con un valor nominal de \$3.3333 pesos colombianos cada una.

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el número de acciones suscritas es de 1.344.720.453 y el número de acciones propias readquiridas es de 46.856.094.

Los derechos otorgados sobre las acciones corresponden a voz y voto por cada acción. No se han otorgado privilegios sobre las acciones, ni se presentan restricciones sobre las mismas. Adicionalmente no se cuentan con contratos de opciones sobre acciones de Almacenes Éxito S.A.

La prima en la emisión de acciones representa el excedente pagado sobre el valor nominal de las acciones. De acuerdo con las normas legales colombianas, este saldo puede distribuirse al momento de la liquidación de la sociedad o capitalizarse. Se entiende por capitalización la transferencia de una porción de dicha prima a una cuenta de capital como resultado de una distribución de dividendos pagados en acciones de Almacenes Éxito S.A.

Reservas

Las reservas corresponden a apropiaciones efectuadas por la Asamblea de Accionistas de Almacenes Éxito S.A. sobre los resultados de períodos anteriores. Adicional a la reserva legal, se incluye la reserva ocasional, la reserva para readquisición de acciones y la reserva para pago de futuros dividendos.

- **Reserva legal:** De acuerdo con el artículo 452 del Código de Comercio Colombiano y con el artículo 51 de los Estatutos Sociales de Almacenes Éxito S.A., las sociedades anónimas constituirán una reserva legal equivalente a por lo menos al 50% del capital suscrito. Para esto, el 10% de las utilidades líquidas de cada ejercicio deberán apropiarse a la reserva legal hasta alcanzar dicho porcentaje mínimo. Alcanzando el 50%, quedará a decisión de la

Asamblea General de Accionistas continuar incrementando la reserva legal, pero si disminuyere, será obligatorio apropiarse el 10% de las utilidades líquidas de cada ejercicio hasta que la reserva alcance nuevamente el límite fijado.

- Reserva ocasional: Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas.
- Reserva para readquisición de acciones: Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas con el fin de readquirir acciones.
- Reserva para pago de futuros dividendos: Reserva ocasional creada por la Asamblea General de Accionistas con el fin de garantizar la distribución de dividendos futuros a los accionistas.

Otro resultado integral acumulado

El efecto fiscal sobre los componentes de otros resultados integrales se muestra a continuación:

	30 de junio de 2025			30 de junio de 2024			31 de diciembre de 2024		
	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto
Pérdida de instrumentos financieros designados a valor razonable con cambios en el otro resultado integral	(17,633)	-	(17,633)	(17,010)	-	(17,010)	(17,531)	-	(17,531)
Mediciones de pérdidas en planes de beneficios definidos	(3,483)	1,544	(1,939)	(5,052)	1,844	(3,208)	(3,483)	1,544	(1,939)
Diferencias de cambio de conversión	(2,531,565)	-	(2,531,565)	(2,212,057)	-	(2,212,057)	(2,324,745)	-	(2,324,745)
Ganancia por cobertura de flujos de efectivo	13,634	1,423	15,057	12,882	1,168	14,050	12,150	1,423	13,573
Pérdidas por cobertura de inversiones de negocios en el extranjero	(18,977)	-	(18,977)	(18,977)	-	(18,977)	(18,977)	-	(18,977)
Total otro resultado integral acumulado	(2,558,024)	2,967	(2,555,057)	(2,240,214)	3,012	(2,237,202)	(2,352,586)	2,967	(2,349,619)
Otro resultado integral acumulado de participaciones no controladoras			(41,066)			(37,058)			(42,615)
Otro resultado integral acumulado de la controladora			(2,513,991)			(2,200,144)			(2,307,004)

Nota 28. Ingresos de contratos con clientes

El valor de los ingresos de contratos con clientes es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Venta de bienes (1) (Nota 40)	10,135,835	9,888,571	4,971,246	4,852,467
Ingresos por servicios (2) (Nota 40)	450,881	421,794	225,999	215,613
Otros ingresos (3) (Nota 40)	26,395	39,691	11,224	6,837
Total de ingresos de contratos con clientes	10,613,111	10,350,056	5,208,469	5,074,917

- (1) Las ventas de bienes corresponden a la venta de mercancías y de inventario de proyectos inmobiliarios, neto de devoluciones y rebajas en ventas.

El valor corresponde a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Venta de mercancías neto de devoluciones y rebajas en ventas	10,132,035	9,885,721	4,971,246	4,852,467
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (a)	3,800	2,850	-	-
Total ventas de bienes	10,135,835	9,888,571	4,971,246	4,852,467

- (a) Al 30 de junio de 2025 corresponde a la venta del 18.72% del proyecto inmobiliario Éxito Occidente por \$3,800. Al 30 de junio de 2024 corresponde a la venta del 14.04% del proyecto inmobiliario Éxito Occidente por \$2,850.

(2) Los ingresos por servicios corresponden a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Arrendamientos de inmuebles	182,924	156,774	93,190	80,360
Arrendamientos de espacios físicos	60,110	50,200	31,334	28,497
Concesionarios	45,893	46,361	22,709	23,307
Administración de inmuebles	33,533	29,712	16,961	14,850
Publicidad	31,620	37,541	16,086	19,304
Telefonía	26,786	23,070	13,727	11,748
Comisiones (a)	24,577	35,007	6,537	15,399
Transporte	23,112	19,747	11,911	10,171
Corresponsal no bancario	6,361	10,721	3,578	5,674
Giros	3,558	4,616	1,844	2,097
Otros servicios	12,407	8,045	8,122	4,206
Total ingresos por servicios	450,881	421,794	225,999	215,613

(a) La disminución corresponde principalmente al cobro que se realiza a Tuya S.A por descuentos otorgados por el uso de la tarjeta, adicional a ello, también se presenta una reducción en los ingresos, por la comisión que corresponde al negocio de apuestas.

(3) Los otros ingresos corresponde a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Eventos de mercadeo	8,314	7,720	3,443	3,692
Participación en acuerdo de colaboración (a)	3,387	5,476	1,609	1,732
Aprovechamientos de activos	2,514	4,129	773	1,764
Servicios financieros	1,715	1,773	805	674
Ingresos por regalías	1,036	2,452	268	1,294
Proyectos inmobiliarios	916	-	502	-
Uso de parqueaderos	664	631	334	476
Recuperación de otros pasivos	71	2,156	28	378
Asesoría técnica	24	43	11	16
Recuperación de provisiones	-	3,500	-	-
Recuperación de pasivos laborales	-	-	-	(7,977)
Otros	7,754	11,811	3,451	4,788
Total otros ingresos ordinarios	26,395	39,691	11,224	6,837

(a) Corresponde a la participación en los siguientes acuerdos de colaboración los cuales consisten en contratos para llevar a cabo proyectos o actividades:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Redeban S.A.	3,008	2,582	1,500	1,134
Éxito Media	354	1,098	84	508
Alianza Sura	22	378	22	86
Moviired S.A.S.	3	18	3	4
Renting Colombia S.A.	-	1,400	-	-
Total participación en acuerdos de colaboración	3,387	5,476	1,609	1,732

Nota 29. Gastos de distribución y gastos de administración y venta

El valor de los gastos de distribución, administración y venta por naturaleza es:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Beneficios para empleados (Nota 30)	824,553	856,726	404,259	427,265
Depreciación y amortización	294,098	297,398	144,169	149,603
Impuestos distintos al impuesto de renta	231,931	228,847	73,416	83,750
Combustibles y energía	137,487	141,048	67,056	70,529
Reparaciones y mantenimiento	115,532	137,166	56,480	71,525
Comisiones de tarjetas débito y crédito	74,434	76,810	35,267	37,947
Servicios	62,290	61,144	26,261	28,347
Publicidad	58,319	73,997	27,735	38,878
Servicios de vigilancia	54,855	58,381	27,456	29,416
Servicios de aseo	41,600	45,511	19,998	22,226
Honorarios profesionales	37,619	42,642	18,705	22,244
Administración de locales comerciales	28,584	27,414	13,955	13,925
Transporte	27,555	27,433	13,596	17,707
Material de empaque y marcada	24,519	24,896	12,878	12,477
Personal externo	22,407	23,301	10,426	13,527
Arrendamientos	21,871	31,453	9,101	12,836
Seguros	18,561	25,012	9,094	12,314
Gastos por pérdidas de cuentas comerciales (a)	11,561	15,809	5,091	9,325
Gastos legales	6,709	3,803	2,768	1,524
Comisiones	5,984	7,160	2,846	3,292
Aseo y cafetería	5,382	5,080	2,752	2,483
Otras comisiones	5,030	5,036	2,451	2,364
Gastos por provisiones por procesos legales	4,485	2,969	1,062	2,279
Papelería, útiles y formas	3,551	3,534	1,901	2,005
Gastos de viaje	2,885	4,081	1,425	2,044
Gastos por otras provisiones	2,745	3,252	2,018	1,789
Taxis y buses	1,839	2,109	799	932
Acuerdo de colaboración Éxito Media	316	-	294	-
Acuerdo de colaboración Seguros Éxito	73	3,324	73	2,566
Acuerdo de colaboración Autos Éxito	-	166	-	-
Otros	139,676	129,083	72,335	64,327
Total gastos de distribución, administración y venta	2,266,451	2,364,585	1,065,667	1,159,446
Total gastos de distribución	1,264,999	1,307,848	597,744	654,121
Total gastos de administración y venta	176,899	200,011	63,664	78,060
Total beneficios a empleados	824,553	856,726	404,259	427,265

(a) El valor se compone de:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Gastos por pérdidas crediticias esperadas (Nota 8.1)	11,477	15,505	5,339	9,127
Ajustes por inflación	78	238	59	177
Castigos de cuentas comerciales por cobrar	6	66	(307)	21
Total	11,561	15,809	5,091	9,325

Nota 30. Gasto por beneficios a los empleados

El valor de los gastos por beneficios a los empleados presentados por cada categoría significativa es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2025
Sueldos y salarios	680,331	705,998	333,248	352,281
Aportaciones a la seguridad social	23,514	25,777	11,195	12,415
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	26,831	28,992	13,112	13,530
Total gastos por beneficios a los empleados a corto plazo	730,676	760,767	357,555	378,226
Gastos por beneficios post-empleo, planes de aportaciones definidas	70,432	72,247	34,270	36,528
Gastos por beneficios post-empleo, planes de beneficios definidos	1,428	1,407	818	793
Total gastos por beneficios a los empleados post-empleo	71,860	73,654	35,088	37,321
Gastos por beneficios de terminación	9,943	7,905	5,016	4,096
Otros gastos de personal	11,919	14,287	6,524	7,537
Otros beneficios a los empleados a largo plazo	155	113	76	85
Total de gastos por beneficios a empleados	824,553	856,726	404,259	427,265

El costo de los beneficios a los empleados incluido en el costo de ventas se muestra en la Nota 11.2.

Nota 31. Otros ingresos (gastos) operativos y otras ganancias (pérdidas), netas

Otros ingresos operativos

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Recuperación de pérdidas crediticias esperadas (Nota 8.1.)	10,459	9,142	4,863	5,947
Recuperación de otras provisiones	6,875	182	6,219	6
Recuperación de otros pasivos	4,858	17,378	3,371	11,112
Otras indemnizaciones (1)	3,559	2,573	1,848	1,761
Recuperación de costos y gastos por impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	2,557	2,028	2,517	1,657
Recuperación de provisiones por procesos legales	2,205	4,795	765	4,371
Indemnización de seguros	695	1,087	157	663
Recuperación procesos de reestructuración	-	1,686	-	1,686
Reintegro de costos y gastos por impuestos	-	241	-	241
Total otros ingresos operativos	31,208	39,112	19,740	27,444

(1) Corresponde a las indemnizaciones pagadas por Rappi S.A.S. por pérdidas de la operación con Turbo por valor de \$3,287 e indemnización por daño emergente en venta franja de Lote Country por \$272.

Otros gastos operativos

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Gastos por reestructuración	(1,747)	(31,791)	249	(15,647)
Otras provisiones (1)	-	(5,195)	(794)	-
Otros (2)	(1,226)	(14,860)	(300)	(4,859)
Total otros gastos operativos	(2,973)	(51,846)	(845)	(20,506)

(1) Corresponde al plan de cierre de almacenes y tiendas a junio 2024.

(2) Corresponde:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Impuesto a la riqueza	(221)	(1,314)	(209)	(1,358)
Proyectos corporativos	(210)	-	(91)	-
Gastos indemnizaciones	(328)	-	-	-
Gastos almacenes cerrados	(467)	-	-	-
Honorarios por el proceso de registro en las bolsas de New York y Sao Paulo	-	(11,540)	-	(2,698)
Honorarios proyectos de implementación de normas y leyes	-	(1,205)	-	(70)
Otros	-	(801)	-	(733)
Total otros	(1,226)	(14,860)	(300)	(4,859)

Otras ganancias (pérdidas) netas

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Ganancia por cancelación anticipada de contratos de arrendamientos	8,491	1,190	6,802	1,060
Ganancia (pérdida) en venta de propiedad, planta y equipo	6,948	1,575	(9)	1,539
Reversión de pérdidas de deterioro de activos	6,794	-	3,743	-
Ganancia en venta de activos	2,269	2,917	2,269	987
(Pérdidas) por deterioro de derechos de uso	(57)	-	(1)	-
(Pérdida) por retiros de propiedad, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión y otros activos	(8,459)	(6,629)	(3,831)	(2,619)
Total otras ganancias (pérdidas), netas	15,986	(947)	8,973	967

Nota 32. Ingresos y gastos financieros

El valor de los ingresos y gastos financieros es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Ganancias por diferencia en cambio	72,727	41,317	39,549	(4,863)
Ingresos por intereses, efectivo y equivalentes del efectivo (Nota 7)	15,021	18,325	6,889	6,408
Ganancias por valoración de instrumentos financieros derivados	3,764	3,976	2,747	2,923
Ganancias por instrumentos financieros derivados liquidados	322	21,324	(1,055)	10,052
Resultado por posición monetaria neta, efecto del estado de resultados (1)	-	47,791	-	21,377
Otros ingresos financieros	4,075	10,194	1,534	4,253
Total ingresos financieros	95,909	142,927	49,664	40,150
Gastos por intereses de préstamos	(82,073)	(116,699)	(37,948)	(65,479)
Gasto por intereses de pasivos por arrendamiento (Nota 15.2)	(76,591)	(74,099)	(39,039)	(37,135)
Resultado por posición monetaria neta, efecto del estado de resultados (1)	(43,500)	-	(43,435)	-
(Pérdida) por diferencia en cambio	(39,262)	(44,506)	(26,011)	(8,518)
Pérdidas por instrumentos financieros derivados liquidados	(16,837)	(21,009)	(5,556)	(12,030)
Gasto por posición monetaria neta, efecto del estado de situación financiera	(10,208)	(14,656)	(4,587)	(7,943)
Pérdidas por valoración de instrumentos financieros derivados	(9,958)	(1,002)	(2,843)	9,694
Gastos por comisiones	(2,504)	(3,817)	(896)	(1,448)
Gastos de <i>factoring</i>	(1,558)	(54,862)	199	(25,936)
Otros gastos financieros	(1,835)	(10,015)	(993)	(6,383)
Total gastos financieros	(284,326)	(340,665)	(161,109)	(155,178)
Resultado financiero neto	(188,417)	(197,738)	(111,445)	(115,028)

- (1) El indicador utilizado para ajustar por inflación los estados financieros de la subsidiaria Libertad S.A. es el Índice de Precios Internos al por Mayor (IPIM) publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos de la República Argentina (INDEC). Los siguientes son los indicadores y los factores de conversión utilizados:

	Índice de precios	Cambio en el año
31 de diciembre de 2015	100.00	-
1 de enero de 2020	446.28	-
31 de diciembre de 2020	595.19	33.4%
31 de diciembre de 2021	900.78	51.3%
31 de diciembre de 2022	1,754.58	94.8%
31 de diciembre de 2023	6,603.36	276.4%
30 de junio de 2024	9,940.06	50.5%
31 de diciembre de 2024	11,034.04	67.1%
30 de junio de 2025	12,044.40	9.2%

Nota 33. Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula con base en el promedio ponderado de acciones en circulación de cada categoría durante el año.

No había acciones ordinarias potenciales dilusivas en circulación en los periodos terminados el 30 de junio de 2025 y el 30 de junio de 2024.

El cálculo de las ganancias por acción básica para todos los años presentados es el siguiente:

En los resultados del período:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Ganancia (pérdida) neta atribuible a los propietarios de la controladora (básica)	240,012	(56,598)	146,865	(18,735)
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuibles a la ganancia básica por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia (pérdida) por acción básica atribuible a los propietarios de la controladora (en pesos colombianos)	184.93	(43.61)	113.16	(14.44)

En las operaciones continuadas:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Ganancia neta de las operaciones continuadas (básica)	332,733	27,224	205,009	35,204
Menos resultado neto por operaciones continuadas atribuibles a las participaciones no controladoras	92,721	83,822	58,144	53,939
Ganancia (pérdida) neta por operaciones continuadas atribuibles a los propietarios de la controladora (básica)	240,012	(56,598)	146,865	(18,735)
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuibles a la ganancia básica por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia (pérdida) por acción básica por operaciones continuadas atribuible a los propietarios de la controladora (en pesos colombianos)	184.3	(43.61)	113.16	(14.44)

Nota 34. Deterioro del valor de los activos

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se observaron pérdidas por deterioro por la medición del valor recuperable de los activos financieros, excepto por las relacionadas con las cuentas comerciales por cobrar (Nota 8).

Al 31 de diciembre de 2024 Grupo Éxito realizó la prueba anual de deterioro de valor de sus activos no financieros, la cual está debidamente revelada en los estados financieros separados que se presentaron al cierre de dicho año.

Nota 35. Medición del valor razonable

A continuación, se incluye una comparación, por clase, de los valores en libros y los valores razonables de las inversiones inmobiliarias, propiedades, planta y equipo e instrumentos financieros, distintos de aquellos cuyos valores en libros son una aproximación razonable de los valores razonables.

	30 de junio de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros				
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar a costo amortizado	8,688	8,227	10,107	9,618
Inversiones en fondo de capital privado	381	381	402	402
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 12)	328	328	4,469	4,469
Contratos <i>Forward</i> designados como instrumentos de cobertura (Nota 12)	-	-	-	-
Inversión en bonos con cambios en otro resultado integral (Nota 12)	11,978	11,978	13,302	13,302
Inversiones patrimoniales (Nota 12)	1,437	1,437	1,437	1,437
Activos no financieros				
Propiedades de inversión (Nota 14)	1,780,695	4,380,719	1,828,326	4,492,917
Propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión mantenidas para la venta (Nota 41)	2,645	4,378	2,645	4,378
Pasivos financieros				
Créditos y préstamos (Nota 20)	2,008,092	2,006,921	1,907,673	1,906,048
Opción de venta (Nota 20)	313,665	313,665	350,776	350,776
Contratos <i>forward</i> designados como instrumentos de cobertura (Nota 25)	684	684	278	278
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 25)	6,668	6,668	1,174	1,174
Pasivos no financieros				
Pasivo de fidelización (Nota 26)	47,810	47,810	46,217	46,217

Para estimar los valores razonables, se utilizaron los métodos y supuestos detallados a continuación:

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
Préstamos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Tasa comercial de establecimientos bancarios para cartera de consumo sin tarjeta de crédito para plazos similares.
Inversiones en fondo de capital privado	Nivel 2	Valor de la unidad	El valor de la unidad del fondo está dado por el valor de precierre para el día dividido entre el número total de unidades del fondo al cierre de operaciones del día. La valoración de los activos se efectúa diariamente por el administrador del fondo.	Tasa comercial para créditos de vivienda para plazos similares. No aplica
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	<i>Forward</i> Peso-Dólar Americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (<i>bid</i>) y de venta (<i>ask</i>).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Inversiones patrimoniales	Nivel 2	Precios de cotización de mercado	Los valores razonables de estas inversiones se determinan por referencia a los precios de cotización publicados en mercados activos en los casos en que las compañías se transen en este mercado; en los demás casos las inversiones se miden al costo atribuido determinado en el balance de apertura considerando que el efecto no es material y que realizar una medición mediante una técnica de valoración usada comúnmente por participantes del mercado puede generar mayores costos que los beneficios en sí mismos.	No aplica
Inversiones en bonos	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para inversiones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	IPC 12 meses + Puntos básicos negociados
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método de comparación o mercado	Técnica que consiste en establecer el valor razonable de los bienes, a partir del estudio de las ofertas o transacciones recientes, de bienes semejantes y comparables de los del objeto de valuación	No aplica
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método de flujos de efectivo descontados	Técnica que ofrece la oportunidad de identificar el crecimiento en el ingreso sobre un período de tiempo preestablecido de la inversión. El valor de la propiedad es equivalente al valor descontado de los beneficios futuros. Estos beneficios representan los flujos de caja anuales (positivos y negativos) sobre un período de tiempo, más la ganancia neta derivada de la venta hipotética del inmueble al final del período de inversión.	Tasa de descuento (11,25% – 19,49%) Tasa de vacancia (0% - 45,40%) Tasa de capitalización (7,75% - 9,75%)

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible.	Valor residual
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método del costo de reposición	El método de valuación consiste en calcular el valor de un inmueble nuevo, construido a la fecha de reporte con igual calidad y comodidades al que se debe valorar. A este valor se le denomina valor de reposición, y luego se estudia la pérdida de valor que ha sufrido el inmueble por el paso del tiempo y el esmerado o descuidado mantenimiento del que ha sido objeto, el cual se denomina depreciación.	Valor físico de la construcción y de la tierra.
Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible.	Valor residual.

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Pasivos				
Obligaciones financieras y arrendamientos financieros medidos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos negociados. Tasa LIBOR + Puntos básicos negociados.
Contratos forward medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Forward Peso-Dólar Americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (<i>bid</i>) y de venta (<i>ask</i>).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Pasivo de fidelización	Nivel 3	Valor de mercado	El pasivo de fidelización se actualiza periódicamente según el valor de mercado promedio del punto durante los últimos 12 meses y el efecto de la tasa de redención esperada, determinado en cada transacción con el cliente.	Cantidad de puntos redimidos, vencidos y emitidos. Valor del punto. Tasa de redención esperada.
Pasivo por arrendamiento	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros de los contratos de arrendamiento con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de inicio del contrato acorde con el periodo mínimo no cancelable.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos según perfil de riesgo.
Opción de venta	Nivel 3	Valor de mercado	Se mide al valor razonable que corresponde al valor pactado entre las partes por transferir el pasivo en condiciones de mercado presentes.	Al 30 de junio de 2025 se reconoce el valor de la opción de venta con base en los contratos de compraventa de acciones pactados entre las partes

Los cambios en las jerarquías pueden suceder si se detecta información nueva disponible, alguna información que dejó de estar disponible y era usada para la valoración, cambios que generen mejoras en las técnicas de valoración o cambios en las condiciones de mercado

No se presentaron transferencias entre las jerarquías de nivel 1 y nivel 2 durante el periodo terminado el 30 de junio de 2025.

Nota 36. Contingencias

Activos contingentes

Al 30 de junio de 2025 Grupo Éxito no posee activos contingentes significativos necesarios para revelar.

Pasivos contingentes

Los siguientes son los pasivos contingentes al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

(a) Los siguientes procesos están siendo adelantados con el objetivo de que Grupo Éxito no cancele los valores que pretende la entidad demandante:

- Discusión administrativa con la DIAN (Dirección Nacional de Aduanas de Colombia) por \$42,872 (31 de diciembre de 2024 - \$42,210) relacionada con la notificación del requerimiento especial 112382018000126 del 17 de septiembre de 2018, por medio del cual se propuso modificar la declaración del impuesto de renta de 2015. En septiembre de 2021, Almacenes Éxito S.A. recibió una nueva notificación de la DIAN en la cual ratifica su propuesta. Sin embargo, los asesores externos consideran el proceso como un pasivo contingente.
- Nulidad de la resolución N°2024008001 del 05 de agosto de 2024 impone sanción por no declarar ICA anual 2020 a 2022, las declaraciones se presentaron bimestrales y la resolución N°0034 del 8 de noviembre de 2024, por \$4,175 (31 de diciembre de 2024 - \$4,175).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50716-22 del 22 de noviembre de 2022 por medio de la cual el Distrito Especial Industrial y portuario de Barranquilla modifica la declaración del impuesto de industria y comercio de 2019 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$2,877 (31 de diciembre de 2024 - \$3,790).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50712-22 del 2 de noviembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2018 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$3,342 (31 de diciembre de 2024 - \$3,291).
- Nulidad de la resolución sanción de septiembre de 2020 por la cual se ordenó el reintegro del saldo a favor liquidado en el impuesto sobre la renta del período gravable 2015, por \$2,876 (31 de diciembre de 2024 - \$2,734).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50720-22 del 6 de diciembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2020 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-329-2023 del 4 de diciembre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$2,757 (31 de diciembre de 2024 - \$2,664).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Aforo 00019-TS-0019-2021 del 24 de febrero de 2021 por medio de la cual el Departamento del Atlántico liquida la Tasa de Seguridad y Convivencia Ciudadana por el periodo gravable de febrero de 2015 hasta noviembre de 2019, y la nulidad de la Resolución 5-3041-TS0019-2021 del 10 de noviembre de 2021 mediante la cual se resuelve recurso de reconsideración, por \$1,285 (31 de diciembre de 2024 - \$1,226).

(b) Garantías:

- Almacenes Éxito S.A. otorgó a su subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. una garantía para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones. Al 30 de junio de 2025 el valor asciende a \$3,967 (31 de diciembre de 2024 \$3,967).
- Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria hasta el 10 de julio de 2025 al tercero Bacninh Manufacture and Trading CO., LTD., con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$89.
- Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria hasta el 10 de agosto de 2025 al tercero SINOGLAS, con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$621
- La subsidiaria Éxito Viajes y Turismo S.A.S. otorgó una garantía a favor de JetSmart Airlines S.A.S. por \$400 para garantizar el cumplimiento de los pagos asociados al contrato de venta de tickets aéreos (31 de diciembre de 2024 \$400).
- La subsidiaria Éxito Viajes y Turismo S.A.S. tiene una acción de protección al consumidor la cual está siendo defendida bajo el amparo del Artículo 4 del Decreto 557 del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, con alcance desde el estado de emergencia sanitaria decretado el 12 de marzo de 2020 por \$841 correspondiente a 178 procesos.

- La subsidiaria Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. otorgó garantías a los siguientes terceros con el objetivo de amparar el pago de los cargos por el uso del sistema de transmisión regional y sistema de distribución local de energía:

<u>Tercero</u>	<u>Valor \$</u>
Enel Colombia S.A. E.S.P.	1,215
XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P.	602
Empresas Públicas de Medellín E.S.P.	501
Emcali S.A. E.S.P.	241
Central hidroeléctrica de Caldas S.A. E.S.P.	119
Caribemar de la Costa S.A.S. E.S.P.	116
Empresa de energía del Quindío S.A. E.S.P.	96
AIR-E S.A. E.S.P.	71
Empresa de Energía de Pereira S.A. E.S.P.	40
Electrificadora del Caquetá S.A. E.S.P.	34
Celsia Colombia S.A. E.S.P.	31
Empresa de energía de Boyacá S.A. E.S.P.	30
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P.	26
Centrales eléctricas del Norte de Santander S.A. E.S.P.	23
Electrificadora de Santander S.A. E.S.P.	17
Centrales eléctricas de Nariño S.A. E.S.P.	4

- Por requerimiento de algunas compañías de seguros y como requisito para la expedición de pólizas de cumplimiento, durante 2025 algunas subsidiarias y Almacenes Éxito S.A. en calidad de deudor solidario de algunas de sus subsidiarias han otorgado ciertas garantías a estos terceros. A continuación, se informan las garantías otorgadas:

<u>Tipo de garantía</u>	<u>Descripción y concepto de la garantía</u>	<u>Compañía aseguradora</u>
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento. Éxito actúa en calidad de deudor solidario del Patrimonio Autónomo Viva Barranquilla	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Exito Industrias S.A.S.	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Berkley International Seguros Colombia S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Seguros Generales Suramericana S.A.

Estos pasivos contingentes, por ser de naturaleza posible, no se reconocen en el estado de situación financiera; solo se revelan en las notas a los estados financieros.

Nota 37. Dividendos pagados y decretados

En la Asamblea General de Accionistas de la Compañía celebrada el 27 de marzo de 2025 se decretó un dividendo por \$27,398, equivalente a un dividendo anual de \$21.11 pesos colombianos por acción. El valor pagado durante el periodo terminado el 30 de junio de 2025 ascendió a \$27,407.

Los dividendos decretados y pagados durante el periodo terminado el 30 de junio de 2025 a los propietarios de las participaciones no controladoras de las subsidiarias son los siguientes:

	Dividendos decretados	Dividendos pagados
Patrimonio Autónomo Viva Malls	56,316	20,404
Grupo Disco Uruguay S.A.	12,632	50,723
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	6,168	5,868
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	3,609	3,438
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	3,534	3,534
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	1,426	1,228
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	1,311	1,157
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	738	761
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	391	273
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	-	6,954
Total	86,125	94,340

En la Asamblea General de Accionistas de Almacenes Éxito S.A. celebrada el 21 de marzo de 2024 se decretó un dividendo por \$65,529, equivalente a un dividendo anual de \$50.49 pesos colombianos por acción. El valor pagado durante el periodo anual terminado al 31 de diciembre de 2024 ascendió a \$65,502.

Los dividendos decretados y pagados durante el periodo de anual terminado el 31 de diciembre de 2024 a los propietarios de las participaciones no controladoras de las subsidiarias son los siguientes:

	Dividendos decretados	Dividendos pagados
Patrimonio Autónomo Viva Malls	121,977	144,979
Grupo Disco Uruguay S.A.	22,506	22,246
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	11,739	11,817
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	6,327	6,636
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	4,075	4,075
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	3,092	3,066
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	3,003	2,980
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	1,388	1,578
Éxito Industrias S.A.S.	1,136	1,136
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	818	413
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	811	949
Total	176,872	199,875

Nota 38. Estacionalidad de las transacciones

Los ciclos de operación y de flujos de caja de Grupo Éxito denotan cierta estacionalidad en los resultados operativos y financieros, así como en los indicadores financieros asociados a la liquidez y al capital de trabajo, con cierta concentración durante el primer y último trimestre de cada año, principalmente por la temporada navideña y de aguinaldos y por el evento "Días de Precios Especiales" el cual es el segundo evento promocional más importante del año. La Gerencia gestiona estos indicadores con el fin de controlar que no se materialicen riesgos y para aquellos que se pudieran materializar implementa los planes de acción oportunamente; adicionalmente monitorea los mismos indicadores con el fin de que se mantengan dentro de los estándares del sector.

Nota 39. Políticas de gestión de los riesgos financieros

Al 31 de diciembre de 2024 Grupo Éxito reveló adecuadamente la política de administración de riesgos de capital y de riesgo financiero en los estados financieros consolidados que se presentaron al cierre de dicho año. No se han presentado cambios en estas políticas durante el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025.

Nota 40. Segmentos de operación

Los tres segmentos reportables del Grupo Éxito, que cumplen con la definición de segmentos operativos, son los siguientes:

Colombia:

- Ingresos y servicios de la actividad comercial en Colombia, con tiendas bajo las marcas Éxito, Carulla, Surtimax, Súper Inter, Surti Mayorista y formato B2B.

Argentina:

- Ingresos y servicios de la actividad comercial en Argentina, con tiendas bajo las marcas Libertad y Mayorista.

Uruguay:

- Ingresos y servicios de la actividad comercial en Uruguay, con tiendas bajo las marcas Disco, Devoto y Géant.

Las ventas de bienes por cada uno de los segmentos son las siguientes:

Segmento operativo	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Colombia	7,553,023	7,203,776	3,742,444	3,500,431
Argentina	534,071	688,445	234,430	392,729
Uruguay	2,048,741	1,996,350	994,372	959,307
Total ventas consolidadas	10,135,835	9,888,571	4,971,246	4,852,467

A continuación, se presenta información adicional por segmento operativo:

Por el periodo terminado al 30 de junio de 2025						
	Colombia	Argentina (1)	Uruguay (1)	Total	Eliminaciones (2)	Total
Venta de bienes	7,553,023	534,071	2,048,741	10,135,835	-	10,135,835
Venta de servicios	399,763	32,894	18,224	450,881	-	450,881
Otros ingresos ordinarios	23,176	-	3,219	26,395	-	26,395
Ganancia bruta	1,769,778	176,319	772,459	2,718,556	-	2,718,556
Ganancia por actividades de operación	307,762	(44,330)	232,894	496,326	-	496,326
Depreciación y amortización	280,455	18,828	50,248	349,531	-	349,531
Resultado financiero neto	(138,571)	(55,899)	6,053	(188,417)	-	(188,417)
Ganancias por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias	193,604	(100,229)	238,947	332,322	-	332,322
Gasto por impuestos	(24,569)	57,716	(32,736)	411	-	411

Por el periodo terminado al 30 de junio de 2024						
	Colombia	Argentina (1)	Uruguay (1)	Total	Eliminaciones (2)	Total
Venta de bienes	7,203,776	688,445	1,996,350	9,888,571	-	9,888,571
Venta de servicios	383,169	24,475	14,150	421,794	-	421,794
Otros ingresos ordinarios	35,926	5	3,760	39,691	-	39,691
Ganancia bruta	1,657,806	231,355	732,496	2,621,657	-	2,621,657
Ganancia por actividades de operación	69,344	(9,936)	183,983	243,391	-	243,391
Depreciación y amortización	286,096	17,895	47,498	351,489	-	351,489
Resultado financiero neto	(189,526)	3,538	(11,750)	(197,738)	-	(197,738)
Ganancias por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias	(168,604)	(6,398)	172,233	(2,769)	-	(2,769)
Gasto por impuestos	73,977	(13,471)	(30,513)	29,993	-	29,993

Por el periodo de tres meses terminados al 30 de junio de 2025						
	Colombia	Argentina (1)	Uruguay (1)	Total	Eliminaciones (2)	Total
Venta de bienes	3,742,444	234,430	994,372	4,971,246	-	4,971,246
Venta de servicios	199,332	15,713	10,954	225,999	-	225,999
Otros ingresos ordinarios	9,879	-	1,345	11,224	-	11,224
Ganancia bruta	893,438	75,720	366,625	1,335,783	-	1,335,783
Ganancia por actividades de operación	216,702	(23,336)	104,618	297,984	-	297,984
Depreciación y amortización	137,667	8,225	25,676	171,568	-	171,568
Resultado financiero neto	(68,710)	(46,872)	4,137	(111,445)	-	(111,445)
Ganancias por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias	162,335	(70,208)	108,755	200,882	-	200,882
Gasto por impuestos	(34,443)	47,390	(8,820)	4,127	-	4,127

Por el periodo de tres meses terminados al 30 de junio de 2024						
	Colombia	Argentina (1)	Uruguay (1)	Total	Eliminaciones (2)	Total
Venta de bienes	3,500,431	392,729	959,307	4,852,467	-	4,852,467
Venta de servicios	193,710	14,667	7,236	215,613	-	215,613
Otros ingresos ordinarios	4,672	3	2,162	6,837	-	6,837
Ganancia bruta	814,546	131,054	354,104	1,299,704	-	1,299,704
Ganancia por actividades de operación	70,392	(7,086)	84,857	148,163	-	148,163
Depreciación y amortización	143,030	10,517	24,311	177,858	-	177,858
Resultado financiero neto	(94,812)	(11,038)	(9,178)	(115,028)	-	(115,028)
Ganancias por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias	(50,782)	(18,124)	75,679	6,773	-	6,773
Gasto por impuestos	40,168	(2,858)	(8,879)	28,431	-	28,431

(1) Las compañías no operativas, compañías *holdings* que mantienen las participaciones de las compañías operativas, se asignan para efectos de presentación de información por segmentos al área geográfica a la cual pertenecen las compañías con operación. En el caso que la compañía *holding* mantenga inversiones en varias compañías operativas, se asigna a la compañía operativa más significativa.

(2) Corresponde a los saldos de transacciones realizadas entre los segmentos que se eliminan en el proceso de consolidación de estados financieros.

Los activos y pasivos totales por segmento no se informan internamente para fines de gestión y, en consecuencia, no se revelan.

Nota 41. Activos mantenidos para la venta

Activos mantenidos para la venta

La administración de Grupo Éxito cuenta con un plan para vender algunos inmuebles con el fin de estructurar proyectos que permitan aprovechar el uso para estos inmuebles, incrementar el potencial precio de venta futuro y generar un aumento de recursos para Grupo Éxito. Como resultado del plan, algunas de las propiedades, planta y equipo y algunas de las propiedades de inversión fueron clasificados como activos mantenidos para la venta.

El saldo de los activos mantenidos para la venta reflejado en el estado de situación financiera es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Propiedades de inversión	2,645	2,645

Corresponde al Lote La Secreta negociado con el comprador durante 2019. Al 31 de diciembre de 2024 se entregó y se recibió el 59.12% del pago del inmueble. El resto del activo se entregará coincidentemente con los pagos del activo que se recibirán en 2025. La escritura de aporte al fideicomiso se firmó el 1 de diciembre de 2020 y fue registrada el 30 de diciembre de 2020.

No se han reconocido ingresos o gastos acumulados en los resultados ni en otros resultados integrales en relación con el uso de estos activos.

Nota 42. Eventos subsecuentes

El 6 de agosto de 2025 a la subsidiaria Libertad S.A. le otorgaron un préstamo por un valor de 35 millones de dólares por 5 años. Por este crédito Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria en el marco de una operación destinada a apoyar la reestructuración de su deuda y optimizar sus costos financieros.

Almacenes Éxito S.A.
Certificación del Representante Legal y del Contador de la Matriz

Envigado, 12 de agosto 2025

Los suscritos Representante Legal y Contador de Almacenes Éxito S.A., compañía Matriz, cada una dentro de sus competencias y bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros adjuntos, certificamos que estos estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros consolidados de la compañía Matriz y sus subsidiarias, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios se han realizado durante los periodos terminados el 30 de junio de 2025 y el 30 de junio de 2024.
2. Todos los hechos económicos realizados por la compañía Matriz y sus subsidiarias durante los periodos terminados el 30 de junio de 2025 y el 30 de junio de 2024 han sido reconocidos en los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía Matriz y sus subsidiarias al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados.
5. Todos los hechos económicos que afectan a la compañía Matriz y sus subsidiarias han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios.

Las anteriores afirmaciones se certifican de conformidad con lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995.

Adicionalmente, el suscrito Representante Legal de Almacenes Éxito S.A., compañía Matriz, certifica que los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios y las operaciones de la compañía Matriz y sus subsidiarias al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer su verdadera situación patrimonial.

La anterior afirmación se certifica de conformidad con lo establecido en el Artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Finalmente, informamos que estos estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios adjuntos por los periodos terminados el 30 de junio de 2025 y el 30 de junio de 2024 fueron sometidos a una revisión limitada bajo la Norma Internacional de Trabajos de Revisión NITR 2410 (ISRE - Por su sigla en inglés) - Revisión de información financiera intermedia, realizada por el revisor fiscal de la Matriz. El informe del revisor fiscal por el periodo terminado el 30 de junio de 2025 hace parte integral de estos estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios no auditados.

Carlos Calleja (12 ago., 2025 15:08:21 CDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal

Jaime Ortiz (12 ago., 2025 14:53:47 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T



Informe de revisión de información financiera intermedia

A los señores miembros de la Junta Directiva de
Almacenes Éxito S. A.

Introducción

He revisado el estado de situación financiera separado condensado de períodos intermedios adjunto de Almacenes Éxito S. A. al 30 de junio de 2025 y los correspondientes estados separados condensados de períodos intermedios de resultados, de resultados integrales por el período de tres y seis meses finalizado en esa fecha, y los estados separados condensados de períodos intermedios de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el período de seis meses finalizados en esa misma fecha, y las notas, que incluyen un resumen de las políticas contables materiales y otras notas explicativas. La Administración de la Compañía es responsable por la adecuada preparación y presentación de esta información financiera intermedia condensada de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia para estados financieros intermedios condensados. Mi responsabilidad es expresar una conclusión sobre dicha información financiera intermedia con base en mi revisión.

Alcance de la revisión

Llevé a cabo mi revisión de acuerdo con la Norma Internacional de Encargos de Revisión 2410, “Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad”. Una revisión de información financiera intermedia consiste en realizar indagaciones, principalmente a las personas responsables de los asuntos financieros y contables y aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia y, por consiguiente, no me permite obtener seguridad de haber conocido todos los asuntos significativos que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por lo tanto, no expreso una opinión de auditoría.

Conclusión

Con base en mi revisión, nada ha llamado a mi atención que me haga pensar que la información financiera intermedia separada condensada que se adjunta no ha sido preparada, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia para estados financieros intermedios condensados.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J. Molina'.

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional No. 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.
12 de agosto de 2025

PwC Contadores y Auditores S.A.S., Calle 7 Sur No. 42-70, Torre 2, Piso 11, Edificio Forum, Medellín, Colombia.
Tel: (60-4) 6040606, www.pwc.com/co

Almacenes Éxito S.A.

Estados financieros separados condensados de períodos intermedios

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 y por los periodos de seis y tres meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024

Almacenes Éxito S.A.
Estado de situación financiera separado condensado de periodos intermedios
Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	789,155	856,675
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	7	246,842	314,528
Pagos anticipados	8	1,186	13,694
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	9	95,330	53,633
Inventarios, neto	10	2,269,565	2,230,260
Activos financieros	11	328	4,469
Activos por impuestos	23	594,369	495,669
Activos mantenidos para la venta	40	2,645	2,645
Total activo corriente		3,999,420	3,971,573
Activo no corriente			
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	7	11,571	13,867
Pagos anticipados	8	8,675	9,622
Otros activos no financieros con partes relacionadas	9	950	-
Activos financieros	11	1,818	1,839
Activo por impuesto diferido	23	154,439	176,378
Propiedades, planta y equipo, neto	12	1,785,916	1,861,804
Propiedades de inversión, neto	13	63,744	64,177
Derechos de uso, neto	14	1,528,874	1,525,968
Otros intangibles, neto	15	162,128	171,861
Plusvalía	16	1,453,077	1,453,077
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	17	4,752,412	4,653,658
Otros activos		398	398
Total activo no corriente		9,924,002	9,932,649
Total activo		13,923,422	13,904,222
Pasivo corriente			
Créditos y préstamos	19	1,708,946	1,553,175
Beneficios a los empleados	20	4,455	3,336
Provisiones	21	14,843	33,397
Cuentas por pagar a partes relacionadas	9	143,361	114,552
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	22	2,963,939	3,129,255
Pasivo por arrendamiento	14	292,892	315,308
Pasivo por impuestos	23	66,576	108,668
Otros pasivos financieros	24	194,024	161,672
Otros pasivos	25	110,331	172,002
Total pasivo corriente		5,499,367	5,591,365
Pasivo no corriente			
Créditos y préstamos	19	32,259	128,672
Beneficios a los empleados	20	16,186	16,186
Provisiones	21	13,435	13,843
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	22	1,680	22,195
Pasivo por arrendamiento	14	1,475,115	1,443,071
Otros pasivos	25	349	378
Total pasivo no corriente		1,539,024	1,624,345
Total pasivo		7,038,391	7,215,710
Patrimonio			
Capital emitido	26	4,482	4,482
Reservas	26	1,518,855	1,491,467
Otros componentes del patrimonio		5,361,694	5,192,563
Total patrimonio		6,885,031	6,688,512
Total pasivo y patrimonio		13,923,422	13,904,222

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados condensados de periodos intermedios no auditados.


Carlos Calleja (12 ago., 2025 15:08:21 CDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Jaime Ortiz (12 ago., 2025 14:53:47 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)



Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 12 de agosto de 2025)

Almacenes Éxito S.A.**Estado de resultados separado condensado de periodos intermedios**

Por los periodos de seis y tres meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Operaciones continuadas					
Ingresos de contratos con clientes	27	7,754,391	7,436,250	3,838,013	3,601,660
Costo de ventas	10	(6,197,811)	(5,956,142)	(3,053,911)	(2,883,206)
Ganancia bruta		1,556,580	1,480,108	784,102	718,454
Gastos de distribución, administración y venta	28	(1,405,718)	(1,481,080)	(669,678)	(720,435)
Otros ingresos operativos	30	22,403	24,695	13,685	20,338
Otros gastos operativos	30	(1,004)	(48,732)	(884)	(17,347)
Otras ganancias (pérdidas), netas	30	7,412	(2,957)	1,089	803
Ganancia (pérdida) por actividades de operación		179,673	(27,966)	128,314	1,813
Ingresos financieros	31	39,680	61,803	16,615	(255)
Gastos financieros	31	(200,582)	(277,546)	(96,517)	(107,844)
Participación en las ganancias de subsidiarias y negocios conjuntos	32	243,044	101,232	124,925	41,215
Ganancia (pérdida) por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias		261,815	(142,477)	173,337	(65,071)
(Gasto) ingreso por impuestos	23	(21,803)	85,879	(26,472)	46,336
Ganancia (pérdida) del período		240,012	(56,598)	146,865	(18,735)
Ganancia por acción (*)					
Ganancia por acción básica (*)					
Ganancia (pérdida) por acción básica procedente de operaciones continuadas	33	184.93	(43.61)	113.16	(14.44)

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados condensados de periodos intermedios no auditados.


Carlos Calleja (12 ago.. 2025 15:08:21 CDT)Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)
Jaime Ortiz (12 ago.. 2025 14:53:47 CDT)Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)
Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 12 de agosto de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de resultados integrales separado condensado de periodos intermedios
 Por los periodos de seis y tres meses terminados el 30 de junio de 2025 y 2024
 (Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Ganancia (pérdida) del período		240,012	(56,598)	146,865	(18,735)
Otro resultado integral					
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado, neto de impuestos					
(Pérdida) ganancia de instrumentos financieros designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral	26	(78)	(399)	7	(126)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado, neto de impuestos		(78)	(399)	7	(126)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado, neto de impuestos					
(Pérdida) ganancia por diferencias en cambio por conversión (1)	26	(208,393)	101,618	(86,869)	58,928
Ganancia (pérdida) por coberturas de flujo de efectivo	26	1,484	2,683	(364)	(214)
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado, neto de impuestos		(206,909)	104,301	(87,233)	58,714
Total otro resultado integral		(206,987)	103,902	(87,226)	58,588
Resultado integral total		33,025	47,304	59,639	39,853
Ganancia por acción					
Ganancia por acción básica (*):					
Ganancia por acción básica procedente de operaciones continuadas	33	25.45	36.45	45.95	30.71

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

(1) Corresponde a las diferencias en cambio que surgen de la conversión a la moneda de presentación de los activos, los pasivos, el patrimonio y los resultados de las operaciones en el extranjero.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados condensado de periodos intermedios no auditados.


 Carlos Calleja (12 ago.. 2025 15:08:21 CDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)


 Jaime Ortiz (12 ago.. 2025 14:53:47 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
 Contador
 Tarjeta Profesional 34103-T
 (Ver certificación adjunta)


 Joaquín Guillermo Molina Morales
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 47170-T
 Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
 (Ver informe adjunto del 12 de agosto de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de cambios en el patrimonio separado condensado de periodos intermedios
Al 30 de junio de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Capital emitido	Prima de emisión	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Reserva ocasional	Reserva readquisición de acciones	Reserva para pago de futuros dividendos	Otras reservas	Total reservas	Otro resultado integral	Ganancias acumuladas	Otros componentes en el patrimonio	Total patrimonio
	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)			
Saldo al 31 de diciembre de 2023	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	509,918	418,442	155,412	339,496	1,431,125	(2,304,046)	534,333	1,910,807	6,100,677
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)
(Pérdida) neta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(56,598)	-	(56,598)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	137,852	-	-	137,852
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	141,707	-	-	(15,709)	125,998	-	(125,998)	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	10
Método de participación sobre el efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	486,751	486,751
Método de participación sobre el efecto de la valuación de la opción put de la subsidiaria Grupo Disco del Uruguay S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(33,950)	-	(15,782)	(49,732)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	(105)	(105)	-	(358)	-	(463)
Saldo al 30 de junio de 2024	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	586,096	418,442	155,412	323,682	1,491,489	(2,200,144)	351,379	2,381,786	6,552,968
Saldo al 31 de diciembre de 2024	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	586,096	418,442	155,412	323,660	1,491,467	(2,307,004)	464,211	2,511,380	6,688,512
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(27,398)	-	-	-	(27,398)	-	-	-	(27,398)
Ganancia neta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	240,012	-	240,012
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(205,083)	-	-	(205,083)
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	54,786	-	-	-	54,786	-	(54,786)	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan cambio de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	8
Método de participación sobre el efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	139,071	139,071
Método de participación sobre el efecto de la valuación de la opción put de la subsidiaria Grupo Disco del Uruguay S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,904)	-	51,040	49,136
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	773	-	773
Saldo al 30 de junio de 2025	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	613,484	418,442	155,412	323,660	1,518,855	(2,513,991)	650,210	2,701,499	6,885,031

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados condensados de periodos intermedios no auditados.


Carlos Calleja (17 ago., 2025 15:08:21 CDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Jaime Ortiz (12 ago., 2025 14:53:47 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)


Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 12 de agosto de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de flujos de efectivo separado condensado de periodos intermedios
Por los periodos terminados el 30 de junio de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024 (1)
Actividades de operación			
Ganancia (pérdida) del periodo		240,012	(56,598)
Ajustes para conciliar la ganancia (pérdida) del periodo			
Impuestos a las ganancias corriente	23	(136)	1,554
Impuesto diferido	23	21,939	(87,433)
Gastos por intereses, préstamos y arrendamientos	31	155,145	176,233
(Ganancia) pérdida por diferencia en cambio no realizadas (1)		(14,468)	22,868
Pérdidas (ganancias) por valoración de instrumentos financieros derivados	31	9,636	(20,322)
Pérdidas crediticias esperadas, neto	7.1	533	3,045
(Ganancias) pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños, neto	10.1	(10,731)	5,626
Provisiones por beneficios a empleados	20	1,119	1,119
Provisiones y reversiones	21	(3,751)	30,735
Gastos por depreciación de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	12; 13; 14	260,961	264,438
Gastos por amortización de otros activos intangibles	15	12,440	13,254
Ganancias por aplicación del método de la participación	32	(243,044)	(101,232)
(Ganancias) pérdidas por la disposición y retiros de propiedades, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión, derechos de uso y otros activos		(7,411)	3,151
Resultado operacional antes de cambios en el capital de trabajo		422,244	256,438
Disminución de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar		66,291	65,619
Disminución de pagos anticipados		13,455	15,366
(Incremento) disminución en cuentas por cobrar a partes relacionadas		(41,612)	9,025
(Incremento) de los inventarios		(28,574)	(243,527)
Disminución de activos por impuestos		33,568	28,961
Pagos de provisiones	21	(15,211)	(32,917)
(Disminución) en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		(155,197)	(622,312)
Incremento (disminución) en cuentas por pagar a partes relacionadas		29,452	(125,588)
(Disminución) en pasivos por impuestos		(42,092)	(40,598)
(Disminución) en otros pasivos no financieros		(61,636)	(67,490)
Impuesto sobre la renta, neto		(129,231)	(130,483)
Flujos de efectivo netos provistos por (utilizados en) las actividades de operación		91,457	(887,506)
Actividades de inversión			
Aportes y restituciones en subsidiarias y en negocios conjuntos		43,498	45,152
Compras de propiedades, planta y equipo	12.1	(41,423)	(72,669)
Compras de otros activos intangibles	15	(873)	(6,524)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		7,290	1,797
Dividendos recibidos		79,704	44,186
Flujos de efectivo netos provistos por las actividades de inversión		88,196	11,942
Actividades de financiación			
Flujos de efectivo por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control		-	15
Recursos pagados de activos financieros		21	52
Pagos recibidos de ingresos recibidos para terceros		26,451	110,756
Recursos recibidos de pasivos financieros	19	413,400	1,000,000
Pagos de capital de pasivos financieros	19	(346,080)	(87,680)
Pagos de intereses de pasivos financieros	19	(85,980)	(76,432)
Pagos de pasivos por arrendamientos	14.2	(150,876)	(147,371)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	14.2	(76,702)	(75,014)
Dividendos pagados		(27,407)	(7,577)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) provistos por las actividades de financiación		(247,173)	716,749
(Disminución) neta del efectivo y equivalentes al efectivo		(67,520)	(158,815)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	6	856,675	980,624
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	6	789,155	821,809

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados condensados de periodos intermedios no auditados.

(1) Algunas cifras de los estados financieros de junio de 2024 fueron desagregadas, proporcionando un mayor detalle a los usuarios. La Administración de la Compañía consideró que las mismas no influyen en las decisiones económicas tomadas por los usuarios sobre los estados financieros emitidos en 2025.


Carlos Calleja (12 ago., 2025 15:08:21 CDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Jaime Ortiz (12 ago., 2025 14:53:47 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)


Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 12 de agosto de 2025)

Nota 1. Información general

Almacenes Éxito S.A. (de ahora en adelante, la Compañía) fue constituida, de acuerdo con las leyes colombianas, el 24 de marzo de 1950; su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 No 32 B Sur - 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la Compañía expira el 31 de diciembre de 2150.

La Compañía cotiza en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) desde 1994 y se encuentra bajo control de la Superintendencia Financiera de Colombia; es emisor extranjero en la Comisión de Bolsa y Valores de Brasil (CVM) y es emisor extranjero en la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC).

La emisión de los estados financieros separados condensados de periodos intermedios al 30 de junio de 2025 fue autorizada por la Junta Directiva de la Matriz como consta en el acta del citado órgano del 12 de agosto de 2025.

El objeto social de la Compañía consiste principalmente en:

- Adquirir, almacenar, transformar y, en general, distribuir y vender bajo cualquier modalidad comercial, incluyendo la financiación de la misma, toda clase de mercancías y productos nacionales y extranjeros, al por mayor y al detal por medios físicos o virtuales.
- La prestación de servicios complementarios tales como el otorgamiento de créditos para la adquisición de mercancías, el otorgamiento de seguros, la realización de giros y remesas, la prestación de servicios de telefonía móvil, la comercialización de viajes y paquetes turísticos, la reparación y mantenimiento de bienes muebles, la realización de trámites y la comercialización de energía.
- Dar o tomar en arrendamiento locales comerciales, recibir o dar en arrendamiento o a otro título de mera tenencia, espacios o puestos de venta o de comercio dentro de sus establecimientos mercantiles destinados a la explotación de negocios de distribución de mercancías o productos y a la prestación de servicios complementarios.
- Constituir, financiar o promover con otras personas naturales o jurídicas, empresas o negocios que tengan como finalidad la producción de objetos, mercancías, artículos o la prestación de servicios relacionados con la explotación de los establecimientos comerciales.
- Adquirir bienes raíces, edificar locales comerciales con destino al establecimiento de almacenes, centros comerciales u otros sitios adecuados para la distribución de mercancías sin perjuicio de que, con criterio de aprovechamientos racional de la tierra, pueda enajenar pisos o locales, darlos en arrendamiento o explotarlos en otra forma conveniente, así como invertir en inmuebles, promover y ejecutar proyectos inmobiliarios de cualquier tipo y de finca raíz.
- Aplicar recursos con fines de inversión para la adquisición de acciones, bonos, papeles comerciales y otros valores de libre circulación en el mercado para el aprovechamiento de incentivos fiscales establecidos por la ley, así como efectuar inversiones transitorias en valores de pronta liquidez con fines de utilización productiva temporal, celebrar operaciones de *factoring* en firme con recursos propios, constituir garantías sobre sus bienes muebles o inmuebles y celebrar operaciones financieras que le permitan adquirir fondos u otros activos.
- Distribuir como mayorista y minorista combustibles líquidos derivados del petróleo a través de estaciones de servicio, alcoholes, biocombustibles, gas natural vehicular y cualquier otro combustible aplicado el sector automotor, industrial, fluvial, marítimo y aéreo en todas sus clases.

A partir del 22 de enero de 2024 y al 30 de junio de 2025, la controladora inmediata de la Compañía es Cama Commercial Group Corp., quien posee una participación del 86.84% (directo) en el capital accionario de la Compañía. Cama Commercial Group Corp. es controlada por Clarendon Worldwide S.A., a su vez controlada por Fundación El Salvador del mundo, finalmente controlada por Francisco Javier Calleja Malaina.

En la Cámara de Comercio de Aburrá Sur se encuentra registrada una situación de Grupo empresarial, por parte de la sociedad Almacenes Éxito S.A.

Nota 2. Bases de preparación y otras políticas contables materiales

Los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024 y los estados financieros separados condensados de periodos intermedios al 30 de junio de 2025 y por los periodos terminados el 30 de junio de 2025 y el 30 de junio de 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) y establecidas en Colombia mediante la Ley 1314 de 2009, reglamentada por el Decreto 2420 de 2015 "Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera y de aseguramiento de la información" y los demás decretos modificatorios.

Los estados financieros separados condensados para los periodos intermedios terminados 30 de junio de 2025 y el 30 de junio de 2024 se presentan de conformidad con la NIC 34 y deben leerse en conjunto con los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024 que fueron presentados de conformidad con la NIC 1 y no incluyen toda la información requerida para los estados financieros separados presentados de conformidad con esta NIC. Las notas a estos estados financieros separados condensados de periodos intermedios no proporcionan actualizaciones no significativas de la información que se proporcionó en las notas de los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024. Se han incluido notas para explicar eventos y transacciones que son relevantes para comprender los cambios en la situación financiera de la Compañía, así como el desempeño operativo desde el 31 de diciembre de 2024 y para actualizar la información presentada en los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024.

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados e instrumentos financieros medidos a valor razonable y por los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición medidos por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta.

La Compañía ha preparado los estados financieros separados sobre la base de que continuará operando como negocio en marcha.

Nota 3. Políticas de contabilidad

Los estados financieros separados condensados de periodos intermedios adjuntos al 30 de Junio de 2025 han sido preparados usando las mismas políticas contables, mediciones y bases utilizadas para la presentación de los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024, las cuales están debidamente reveladas en los estados financieros separados que se presentaron al cierre de dicho año, excepto para las normas, interpretaciones nuevas y modificaciones aplicables a partir del 1 de enero de 2025.

La adopción de las nuevas normas vigentes a partir del 1 de enero de 2025, mencionadas en la Nota 4.1., no generaron cambios significativos en estas políticas contables en comparación con las utilizadas en la preparación de los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024 y no se presentaron impactos significativos en su adopción.

Nota 4. Cambios normativos

Nota 4.1. Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad – IASB aplicables a la Compañía

Norma	Descripción	Impacto
Enmienda a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad.	Esta Enmienda, que modifica la NIC 21 – Efectos en las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, tiene como objetivo establecer los requisitos contables para cuando una moneda no es intercambiable por otra moneda, indicando el tipo de cambio que se deberá utilizar y la información que se debe revelar en los estados financieros. La Enmienda permitirá que las empresas proporcionen información más útil en sus estados financieros y ayudará a los inversores al abordar una cuestión no cubierta anteriormente en los requisitos contables para los efectos de las variaciones de los tipos de cambio.	Esta enmienda no tuvo impacto en los estados financieros.

Nota 4.2. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas emitidas aún no efectivas

Norma	Descripción	Impacto
NIIF 18 - Presentación y Revelación en los Estados Financieros:	Esta norma sustituye la NIC 1 - Presentación de Estados Financieros, trasladando muchos de sus requisitos sin ningún cambio. Tiene como objetivo ayudar a los inversores a analizar el rendimiento financiero de las empresas proporcionando información más transparente y comparable para tomar mejores decisiones de inversión. Introduce tres conjuntos de nuevos requisitos: a. Mejora de la comparabilidad del estado de resultado: actualmente no existe una estructura específica para el estado de resultado. Las empresas eligen los subtotales que desean incluir, declarando un resultado operativo, pero la forma de calcularlo varía de una empresa a otra, lo que reduce la comparabilidad. La norma introduce tres categorías definidas de ingresos y gastos (operación, inversión y financiación) para mejorar la estructura del estado de resultado, y exige a todas las empresas que presenten nuevos subtotales definidos. b. Mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la gestión: la mayoría de las empresas no proporcionan suficiente información para que los inversores comprendan cómo se calculan las medidas de rendimiento y cómo se relacionan con los subtotales en el estado de resultado. La norma exige a las empresas que revelen explicaciones sobre las mediciones específicas relacionadas con el estado de resultado, denominadas medidas del rendimiento definidas por la gestión. c. Una agrupación más útil de la información en los estados financieros: el análisis de los resultados por parte de los inversores se ve obstaculizado si la información revelada es muy resumida o detallada. La norma establece orientaciones más detalladas sobre la forma de organizar la información y su inclusión en los estados financieros principales o en las notas.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.
NIIF 19 - Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones	Permite simplificar los sistemas y procesos de presentación de informes para las empresas, reduciendo los costos de preparación de los estados financieros de las subsidiarias, manteniendo al mismo tiempo la utilidad de esos estados financieros para sus usuarios. Las subsidiarias que aplican NIIF para PYMES o normas de contabilidad nacionales al preparar sus estados financieros frecuentemente tienen dos conjuntos de registros contables porque los requisitos de estas Normas difieren de los de las Normas de Contabilidad NIIF.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.

Norma	Descripción	Impacto
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 - Enmiendas a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros	Esta norma resolverá estos desafíos de la siguiente manera: - Permitiendo que las subsidiarias tengan un solo conjunto de registros contables para satisfacer las necesidades tanto de su matriz como de los usuarios de sus estados financieros. - Reduciendo los requisitos de revelación y adaptándolos a las necesidades de los usuarios de sus estados financieros. Una subsidiaria aplica la NIIF 19 si y solo si: a. No rinde cuentas públicamente (en términos generales, no cotiza en bolsa y no es una institución financiera); y b. La matriz intermedia o última de la subsidiaria produce estados financieros consolidados que están disponibles para uso público y que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.
Mejoras anuales a las normas de contabilidad NIIF.	Esta Enmienda aclara la clasificación de los activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo y similares. De acuerdo con las características de los flujos de caja contractuales existe confusión si estos activos se miden al costo amortizado o al valor razonable. Con estas modificaciones, el IASB ha introducido requisitos adicionales de divulgación para mejorar la transparencia para los inversores en relación con las inversiones en instrumentos de patrimonio designados a valor razonable a través de otros instrumentos financieros y de resultado integral con características contingentes; por ejemplo, aspectos vinculados a temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo. Adicionalmente estas Enmiendas aclaran los requisitos de baja en cuentas de la liquidación de activos o pasivos financieros a través de sistemas de pago electrónico. Las modificaciones aclaran la fecha en la que se da de baja en cuentas un activo o un pasivo financiero. El IASB también desarrolló una política contable que permita dar de baja en cuentas un pasivo financiero antes de entregar efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los siguientes criterios: (a) la entidad no tiene capacidad para retirar, detener o cancelar las instrucciones de pago; (b) la entidad no tiene capacidad para acceder al efectivo que se utilizará para la instrucción del pago; y (c) no hay riesgo significativo con el sistema de pago electrónico. En este documento se emiten varias modificaciones menores sobre las siguientes normas: NIIF 1 Adopción por primera vez, NIIF 7 Instrumentos financieros: información a revelar, NIIF 9 Instrumentos Financieros, NIIF 10 Estados financieros consolidados y NIC 7 Estado de flujo de efectivo. Dentro de las modificaciones emitidas se incluyen aclaraciones, precisiones en cuanto a referenciación cruzada de normas y referenciación obsoleta, cambios en las ejemplificaciones normativas y cambios en ciertas redacciones de algunos párrafos; con lo anterior se busca mejorar la comprensibilidad de dichas normas y evitar ambigüedades en su interpretación.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas mejoras.
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 – Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza.	En esta enmienda el IASB hace algunas modificaciones a las revelaciones que deben hacer las empresas que utilizan los contratos de electricidad que dependen de la naturaleza como instrumentos de cobertura. Dentro de los aspectos más relevantes de esta enmienda están: - Aclarar la aplicación de los requisitos de uso propio. - Permitir la contabilidad de cobertura cuando estos contratos se usen como instrumentos de cobertura. - Agregar nuevos requisitos de divulgación que permitan a los inversores comprender el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una empresa.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.

Norma	Descripción	Impacto
NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad.	El objetivo de la NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo. Estos riesgos y oportunidades se denominan colectivamente "riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente podría esperarse que afecten las perspectivas de la entidad". Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.
NIIF S2 - Divulgaciones relacionadas con el clima.	El objetivo de la NIIF S2- Divulgaciones relacionadas con el clima, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con el clima que razonablemente podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a la financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo (denominados colectivamente "información climática"). Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.

Nota 5. Hechos relevantes

Descontinuación del programa de BDRs (Declaraciones prospectivas)

El 14 de febrero de 2025 la Compañía informa al mercado y a los titulares de certificados de depósito de acciones patrocinados de Nivel II, respaldados por acciones emitidas ("BDRs"), que B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão y CVM han aprobado los procedimientos y condiciones para la descontinuación voluntaria del programa de BDRs ("Programa de BDRs").

El 16 de julio de 2025 se solicitó ante la Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil ("CVM"), la cancelación del registro de la Compañía como emisor extranjero categoría "A" ("Programa de BDRs").

El 04 de agosto de 2025 la Compañía informa al mercado que la CVM ha aprobado la cancelación del registro como emisora extranjera categoría "A" ("Programa de BDRs").

Retiro de ADS (American Depositary Shares)

El 08 de enero de 2025 fue el último día de cotización de las ADS en la Bolsa de valores de Nueva York ("NYSE"). La Compañía también notificó a su depositario JPMorgan Chase Bank N.A. la terminación del programa de ADS el cual fue efectivo el 21 de enero de 2025, en consecuencia, el último día de negociación de los ADS de la Compañía fue el 17 de enero de 2025.

Se generó cambio en la composición accionaria de la Compañía como consecuencia de la salida de JPMorgan Chase Bank NA FBO Holders Of DR ÉXITO ADR como depositario de su programa de American Depositary Shares ("ADRs") tras su terminación.

Nota 6. Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo del efectivo y los equivalentes de efectivo es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Efectivo en caja y bancos	699,087	743,526
Fondos de alta liquidez (1)	65,489	3,614
Certificados de depósito y títulos (2)	23,088	108,101
Fondos	1,491	1,434
Total efectivo y equivalentes de efectivo	789,155	856,675

(1) El saldo corresponde a:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Credicorp Capital	18,107	125
BBVA Asset S.A.	18,053	233
Fondo de Inversión Colectiva Abierta Occidenta	11,099	604
Corredores Davivienda S.A.	9,896	1,917
Fiduciaria Bogota S.A.	4,273	188
Fiducolombia S.A.	4,057	547
Skandia Fiduciaria S.A.	4	-
Total fondos de alta liquidez	65,489	3,614

El incremento corresponde a nuevos derechos fiduciarios para ser utilizados en la operación de la Compañía.

(2) El saldo corresponde a Títulos de tesorería (TES) \$23,088.

Al 30 de junio de 2025 la Compañía registró rendimientos generados por el efectivo en bancos y por los equivalentes de efectivo por \$2,142 (30 de junio de 2024 - \$1,952), los cuales fueron registrados como ingresos financieros, tal como se detalla en la Nota 31.

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el efectivo y los equivalentes de efectivo no presentan restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

Nota 7. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas comerciales por cobrar (Nota 7.1)	113,429	180,937
Otras cuentas por cobrar (Nota 7.2)	144,984	147,458
Total cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	258,413	328,395
Corriente	246,842	314,528
No corriente	11,571	13,867

Nota 7.1. Cuentas comerciales por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas comerciales	96,123	162,305
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (1)	10,852	10,800
Alquileres y concesiones por cobrar	4,938	5,865
Inversión neta en arrendamientos	4,183	5,509
Otros fondos y préstamos a empleados	1,019	514
Provisión de pérdidas crediticias esperadas	(3,686)	(4,056)
Total cuentas comerciales por cobrar	113,429	180,937

(1) El saldo corresponde a la venta a largo plazo del proyecto inmobiliario Copacabana.

Una prueba de deterioro de valor se realiza en cada fecha de cierre de reporte de estados financieros. Las tasas de medición se basan en los días de mora para agrupaciones de varios segmentos de clientes con patrones de pérdida similares (tipo de producto y calificación de cliente, entre otros). El cálculo refleja el resultado de la probabilidad ponderada razonable y sustentable con la información que está disponible a la fecha de presentación sobre los eventos pasados y con las condiciones actuales. Generalmente, las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar se dan de baja si están vencidas por más de un año.

La provisión de pérdidas crediticias esperadas se reconoce como un gasto en los resultados del periodo. Durante el periodo terminado el 30 de junio de 2025 el efecto neto del deterioro de cartera en los resultados operacionales corresponde a un gasto de \$533 (30 de junio de 2024 - gasto de \$3,045).

El movimiento de la provisión de pérdidas crediticias esperadas durante el periodo fue el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	4,160
Aumento (Nota 28)	9,686
Reversiones de provisión de perdidas crediticias esperadas (Nota 30)	(6,641)
Castigo de cartera	(716)
Saldo al 30 de junio de 2024	6,489
Saldo al 31 de diciembre de 2024	4,056
Aumento (Nota 28)	7,602
Reversiones de provisión de perdidas crediticias esperadas (Nota 30)	(7,069)
Castigo de cartera	(903)
Saldo al 30 de junio de 2025	3,686

Nota 7.2. Otras cuentas por cobrar

El saldo de las otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Convenios empresariales (1)	87,966	71,989
Impuestos recaudados a favor (2)	16,717	21,194
Remesas	12,306	8,858
Otros fondos y préstamos a personal	11,758	33,278
Venta de propiedades, planta y equipo (3)	7,296	353
Servicios de movilización de giros	1,266	1,575
Otras cuentas por cobrar	7,675	10,211
Total otras cuentas por cobrar	144,984	147,458

(1) La variación corresponde principalmente al aumento de la cuenta por cobrar a Caja de Compensación Familiar Cafam relacionada con subsidios familiares por \$10,431. Adicionalmente, se presentó un incremento en la cuenta por cobrar al Fondo de Capital Privado Inmobiliario de Colombia, por renegociación de varios cánones por contratos de arrendamiento, por \$5,294.

(2) La disminución corresponde principalmente a compensación de saldo a favor en IVA.

(3) El aumento corresponde principalmente a la venta del lote Country de Bogotá por \$6,986.

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar por edades

El detalle por edades de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, sin considerar el deterioro, es el siguiente:

<u>Periodo</u>	<u>Total</u>	<u>Menor a 30 días</u>	<u>Entre 31 y 60 días</u>	<u>Entre 61 y 90 días</u>	<u>Mayor a 90 días</u>
30 de junio de 2025	262,099	249,391	727	97	11,884
31 de diciembre de 2024	332,451	317,623	523	438	13,867

Nota 8. Pagos anticipados

El saldo de los pagos anticipados es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Arrendamientos (1)	9,013	9,996
Seguros (2)	610	11,506
Mantenimiento	115	1,088
Otros pagos anticipados	123	726
Total pagos anticipados	9,861	23,316
Corriente	1,186	13,694
No corriente	8,675	9,622

(1) Corresponde a los arrendamientos pagados por anticipado de los siguientes inmuebles:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Almacén Carulla Castillo Grande	6,276	7,104
Almacén Éxito San Martín	2,737	2,856
Proyecto Arábica	-	36
Total arrendamientos	9,013	9,996

(2) La disminución corresponde a la finalización de la amortización de la póliza multirriesgo de la compañía, la cual tenía vigencia hasta junio del 2025.

Nota 9. Partes relacionadas

Las siguientes compañías se consideran partes relacionadas, con las cuales a la fecha de presentación de estos estados financieros no se han realizado transacciones:

- Fundación El Salvador del mundo;
- N1 Investments, Inc.;
- Clarendon Wolrwide S.A.;
- Avelan Enterprise, Ltd.;
- Foresdale Assets, Ltd.;
- Invenergy FSRU Development Spain S.L.;
- Talgarth Trading Inc.;
- Cama Comercial Group. Corp.;

Nota 9.1. Acuerdos significativos

Las transacciones con partes relacionadas se refieren principalmente a transacciones entre la Compañía y sus subsidiarias, negocios conjuntos y otras entidades relacionadas y se contabilizaron sustancialmente de acuerdo con los precios, términos y condiciones pactados entre las partes. Los acuerdos se detallan a continuación:

- Puntos Colombia S.A.S.: Acuerdo de términos y condiciones para la redención y acumulación de puntos bajo su programa de lealtad, entre otros servicios.
- Compañía de Financiamiento Tuya S.A.: Acuerdos de asociación para promover (i) la venta de productos y servicios ofrecidos por la Compañía a través de tarjetas de crédito, (ii) el uso de estas tarjetas de crédito dentro y fuera de las tiendas de la Compañía y (iii) el uso de otros servicios financieros acordados entre las partes dentro de las tiendas de la Compañía.
- Sara ANV S.A.: Acuerdo de términos y condiciones para la prestación de servicios.
- Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.: Adquisición de planes de telefonía y contrato de prestación de servicios administrativos.
- Logística Transporte y Servicios Asociados S.A.S.: Contratos para recibir servicios de transporte; contratos de venta de mercancía, servicios administrativos y reembolso de gastos.
- Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.: Contratos para la prestación de servicios de comercialización de energía.
- Éxito Industrias S.A.S.: Contratos para arrendamiento de inmuebles y prestación de servicios.
- Éxito Viajes y Turismo S.A.S.: Contrato para reembolsos de gastos y servicios administrativos.
- Patrimonio Autónomo Viva Malls.: Contrato de arrendamiento de inmuebles, servicios administrativos y reembolso de gastos.
- Marketplace Internacional Exito y Servicios S.A.S.: Licencia de uso de software y contrato de prestación de servicios de "referidos Éxito".

Nota 9.2. Transacciones con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas corresponden a ingresos por venta de bienes y otros servicios, así como a los costos y gastos relacionados con la compra de bienes y servicios recibidos.

Tal como se menciona en la Nota 1, al 30 de junio de 2025 la controlante de la Compañía es Cama Commercial Group Corp.

El valor de los ingresos con partes relacionadas es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Subsidiarias (1)	32,553	31,536	16,727	14,687
Negocios conjuntos (2)	24,457	27,416	10,402	11,687
Otras partes relacionadas (3)	721	-	424	-
Total	57,731	58,952	27,553	26,374

(1) Los ingresos corresponden a la prestación de servicios administrativos a Éxito Industrias S.A.S., a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., a Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P., a Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S. y a los Patrimonios Autónomos, y a los arrendamientos de inmuebles a los Patrimonios Autónomos y a Éxito Viajes y Turismo S.A.S.

El valor de los ingresos con cada subsidiaria es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Patrimonios Autónomos	19,531	18,341	10,083	8,229
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	10,615	10,398	5,390	5,205
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	1,284	1,279	680	546
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	646	803	326	369
Éxito Industrias S.A.S.	413	612	215	301
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	64	103	33	37
Total	32,553	31,536	16,727	14,687

(2) El valor de los ingresos con cada negocio conjunto es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.				
Recuperación de activaciones comerciales	19,388	20,995	7,634	8,419
Rendimientos de bonos, cupones y energía	2,660	3,233	1,530	1,892
Arrendamientos de bienes inmuebles	2,068	2,165	1,056	1,082
Servicios	43	323	26	93
Total	24,159	26,716	10,246	11,486
Puntos Colombia S.A.S.				
Servicios	31	318	28	54
Sara ANV S.A.				
Recobro nómina personal	267	382	128	147
Total ingresos	24,457	27,416	10,402	11,687

(3) Los ingresos corresponden a la venta de bienes a la compañía Calleja S.A. de C.V.

El valor de los costos y gastos con partes relacionadas es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Subsidiarias (1)	196,371	193,789	99,556	95,947
Negocios conjuntos (2)	59,435	56,168	29,213	27,868
Personal clave de la gerencia (3)	10,381	39,521	2,701	6,496
Miembros de Junta Directiva	88	443	51	40
Otras partes relacionadas	14	-	-	-
Total	266,289	289,921	131,521	130,351

(1) Los costos y gastos corresponden básicamente a compras de mercancía y bienes para comercialización a Éxito Industrias S.A.S.; a servicios de transporte recibidos de Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.; a los arrendamientos y a la administración de inmuebles con Patrimonios Autónomos y con Éxito Industrias S.A.S.; gastos regalías por utilización de marcas con Éxito Industrias S.A.S.; a la compra de planes corporativos a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., y a servicios recibidos, compra de bienes y reembolsos con las demás subsidiarias.

El valor de los costos y gastos con cada subsidiaria es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	100,451	96,183	51,090	47,011
Patrimonios Autónomos	54,833	54,838	26,407	26,534
Éxito Industrias S.A.S.	29,846	31,826	16,425	16,896
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	9,655	9,107	4,987	4,618
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	1,083	997	613	469
Marketplace Internacional Exito y Servicios S.A.S.	434	686	-	381
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	69	152	34	38
Total	196,371	193,789	99,556	95,947

- (2) El valor de costos y gastos con cada negocio conjunto es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.				
Comisiones de medios de pago	4,648	6,007	2,092	2,750
Puntos Colombia S.A.S.				
Costo del programa de fidelización	54,787	50,161	27,121	25,118
Total costos y gastos	59,435	56,168	29,213	27,868

- (3) Las transacciones entre la Compañía y el personal clave de la gerencia, incluyendo representantes legales y/o administradores, corresponden principalmente a la relación laboral celebrada entre las partes.

La compensación al personal clave de la gerencia es la siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Beneficios a los empleados a corto plazo	10,108	39,138	2,578	6,325
Beneficios post-empleo	273	383	123	171
Total	10,381	39,521	2,701	6,496

Nota 9.3. Cuentas por cobrar con partes relacionadas

El saldo de las cuentas por cobrar y de otros activos no financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	Cuentas por cobrar		Otros activos no financieros	
	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (1)	50,168	16,123	-	-
Negocios conjuntos (2)	44,757	37,504	950	-
Otras partes relacionadas (3)	405	6	-	-
Total	95,330	53,633	950	-
Corriente	95,330	53,633	-	-
No corriente	-	-	950	-

- (1) Los saldos corresponden a las siguientes subsidiarias y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por cobrar por cada subsidiaria es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Patrimonios Autónomos (a)	48,551	3,746
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	703	844
Libertad S.A.	399	10,206
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	187	279
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	142	150
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	120	35
Éxito Industrias S.A.S.	66	811
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	-	52
Total cuentas por cobrar subsidiarias	50,168	16,123

- (a) Incluye \$37,873 (2024 - \$496) de dividendos decretados.

- El saldo de las cuentas por cobrar a subsidiarias corresponde a los siguientes conceptos:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Cobro de dividendos decretados	37,873	496
Servicios administrativos	4,090	1,578
Servicios de direccionamiento estratégico	399	10,206
Reembolso de gastos	272	516
Otros servicios	7,534	3,327
Total cuentas por cobrar subsidiarias	50,168	16,123

(2) Los saldos corresponden a los siguientes negocios conjuntos y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por cobrar por negocio conjunto es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Activaciones comerciales, servicios y recaudo de cupones	550	3,350
Otros servicios	14,592	1,252
Total	15,142	4,602
Puntos Colombia S.A.S.		
Redención de puntos	29,524	32,849
Sara ANV S.A.		
Otros servicios	91	53
Total cuentas por cobrar	44,757	37,504

- Otros activos no financieros:

El saldo de \$950 al 30 de junio de 2025 corresponde a pagos efectuados a Sara ANV S.A. para la suscripción de acciones.

(3) El saldo corresponde a Calleja S.A. de C.V. por la compra de bienes.

Nota 9.4. Cuentas por pagar a partes relacionadas

El saldo de las cuentas por pagar a partes relacionadas es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (1)	103,832	70,872
Negocios conjuntos (2)	39,529	43,680
Total cuentas por pagar	143,361	114,552

(1) Los saldos corresponden a las siguientes subsidiarias y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por pagar por cada subsidiaria es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Éxito Industrias S.A.	72,670	41,428
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	14,828	14,162
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	6,781	4,731
Patrimonios Autónomos	4,758	5,416
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	4,729	4,821
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	66	14
Marketplace Internacional Exito y Servicios S.A.S.	-	300
Total cuentas por pagar subsidiarias	103,832	70,872

- El saldo de las cuentas por pagar a subsidiarias corresponde a los siguientes conceptos:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Compra de activos e inventarios	62,718	14,097
Servicios de transporte	14,828	14,070
Arrendamiento de inmuebles	7,377	3,746
Servicio de recaudo de recargas móviles	6,193	4,602
Servicio de energía	4,663	4,794
Compra de viajes turísticos	66	14
Otros servicios recibidos	7,987	29,549
Total cuentas por pagar subsidiarias	103,832	70,872

(2) El saldo de las cuentas por pagar por cada negocio conjunto es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Puntos Colombia S.A.S. (a)	39,178	43,648
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	351	32
Total cuentas por pagar negocios conjuntos	39,529	43,680

(a) Corresponde a las emisiones de puntos (acumulaciones) emitidos.

Nota 9.5. Pasivo por arrendamiento con partes relacionadas

El saldo del pasivo por arrendamiento con partes relacionadas es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (Nota 14.2)	442,364	453,404
Corriente	46,767	58,344
No corriente	395,597	395,060

El saldo de pasivo por arrendamiento corresponde a los contratos de arrendamiento suscritos con las siguientes subsidiarias:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (Patrimonios autónomos) (Nota 14.2)	442,364	453,404

Nota 9.6. Otros pasivos financieros con partes relacionadas

El saldo de los otros pasivos financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (1)	95,774	126,367
Negocios conjuntos (2)	28,213	11,973
Total otros pasivos financieros	123,987	138,340

(1) Corresponde al dinero recaudado a las subsidiarias dentro del programa de tesorería unificada "in house cash" (Nota 24).

(2) Corresponde a recaudos recibidos de terceros por el uso de la Tarjeta Éxito, propiedad de Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (Nota 24).

Nota 10. Inventarios, neto y Costo de ventas

Nota 10.1. Inventarios, neto

El saldo de los inventarios es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Inventario, neto (1)	2,164,584	2,138,916
Inventario en tránsito	50,627	25,596
Materias primas	34,414	42,074
Inventario de proyectos inmobiliarios (2)	13,716	16,941
Materiales, repuestos menores, accesorios y empaques consumibles	6,224	6,733
Total inventarios, neto	2,269,565	2,230,260

(1) El movimiento de las pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños, incluido como menor valor del saldo de inventarios, durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	17,947
Pérdida reconocida durante el periodo (Nota 10.2.)	5,626
Saldo al 30 de junio de 2024	23,573
Saldo al 31 de diciembre de 2024	28,271
Reversión de pérdida reconocida durante el periodo (Nota 10.2.)	(10,731)
Saldo al 30 de junio de 2025	17,540

(2) Para 2025 corresponde al proyecto inmobiliario Éxito Occidente por \$11,584 (31 de diciembre de 2024 - \$14,809) y al proyecto inmobiliario Éxito La Colina por \$2,132 (31 de diciembre de 2024 - \$2,132).

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

Nota 10.2. Costo de ventas

La información relacionada con el costo de ventas, el deterioro y las pérdidas y reversiones de deterioro reconocidos en los inventarios se presentan a continuación:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Costo de la mercancía vendida (1)	7,001,765	6,694,806	3,445,968	3,239,591
Descuentos y rebajas en compras	(1,173,655)	(1,108,482)	(586,321)	(544,032)
Costos de logística (2)	277,581	285,689	140,229	138,243
Avería y merma	102,851	78,503	52,644	46,551
(Ganancia) pérdida reconocida durante el período (Nota 10.1)	(10,731)	5,626	1,391	2,853
Total costo de ventas	6,197,811	5,956,142	3,053,911	2,883,206

(1) Por el periodo terminado el 30 de junio de 2025 incluye \$15,272 de costos por depreciaciones y amortizaciones (30 de junio de 2024 - \$14,415).

(2) El saldo se compone de lo siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Beneficios a los empleados	161,764	160,415	80,866	79,799
Servicios	74,909	88,711	39,002	40,287
Depreciaciones y amortizaciones	33,771	33,286	16,826	16,729
Arrendamientos	4,585	812	2,244	287
Auxiliares de cargue y descargue	2,552	2,465	1,291	1,141
Total costos de logística	277,581	285,689	140,229	138,243

Nota 11. Activos financieros

El saldo de los activos financieros es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales (1)	1,437	1,437
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en resultados	381	402
Instrumentos financieros derivados (2)	328	4,469
Total activos financieros	2,146	6,308
Corriente	328	4,469
No corriente	1,818	1,839

(1) Los activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales corresponden a inversiones patrimoniales que no se mantienen para negociar. El detalle de estas inversiones es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Fideicomiso El Tesoro etapa 4A y 4C 448	1,206	1,206
Associated Grocers of Florida, Inc.	113	113
Central de abastos del Caribe S.A.	71	71
La Promotora S.A.	33	33
Sociedad de acueducto, alcantarillado y aseo de Barranquilla S.A. E.S.P.	14	14
Total activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales	1,437	1,437

(2) Los derivados se relacionan con *forward* de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 30 de junio de 2025 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio de tasa de los instrumentos de cobertura	Importe Nocional	Valor Razonable
<i>Forward</i>	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	USD / COP EUR / COP	1 USD / \$4,241.84 1 EUR / \$4,797.09	MUSD / \$3.451 MEUR / \$2.370	328

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 30 de junio de 2025 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	152	143	33	-	-	328

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio de tasa de los instrumentos de cobertura	Importe Ncional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	USD / COP EUR / COP	1 USD / \$4,409.15 1 EUR / \$4,580.67	MUSD / \$30.477 MEUR / \$0.900	4,469

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	2,234	2,160	75	-	-	4,469

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los activos financieros no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se observó deterioro de valor en ninguno de los activos.

Nota 12. Propiedades, planta y equipo, neto

El saldo de las propiedades, planta y equipo, neto es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Terrenos	442,358	442,358
Edificios	956,334	954,767
Maquinaria y equipo	914,675	906,455
Muebles y enseres	566,017	565,762
Activos en construcción	12,366	6,660
Mejoras a propiedades ajenas	455,771	454,096
Flota y equipo de transporte	7,491	7,498
Equipo de cómputo	293,563	294,735
Otras	289	289
Total costo de propiedades, planta y equipo, bruto	3,648,864	3,632,620
Depreciación acumulada	(1,862,948)	(1,770,816)
Total propiedades, planta y equipo, neto	1,785,916	1,861,804

Los movimientos en el costo de las propiedades, planta y equipo y en su depreciación durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Activos en construcción	Mejoras a propiedades ajenas	Flota y equipo de transporte	Equipo de cómputo	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	445,269	960,056	881,732	539,865	6,139	457,570	7,584	293,597	289	3,592,101
Adiciones	-	-	23,074	7,617	-	7,046	110	3,699	-	41,546
(Disposiciones y retiros)	(151)	-	(12,137)	(1,916)	(54)	(8,692)	(10)	(826)	-	(23,786)
(Disminuciones) incrementos por transferencia entre cuentas de propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	(324)	324	-	-	-	-
(Disminuciones) por transferencia hacia otras cuentas del balance – activos por impuestos	-	-	(3,041)	(1,127)	(106)	(408)	-	(574)	-	(5,256)
Saldo al 30 de junio de 2024	445,118	960,056	889,628	544,439	5,655	455,840	7,684	295,896	289	3,604,605
Saldo al 31 de diciembre de 2024	442,358	954,767	906,455	565,762	6,660	454,096	7,498	294,735	289	3,632,620
Adiciones	-	1,567	14,940	2,615	5,898	3,694	-	683	-	29,397
(Disposiciones y retiros)	-	-	(4,766)	(1,970)	-	(1,721)	(7)	(1,784)	-	(10,248)
(Disminuciones) por transferencia hacia otras cuentas del balance – activos por impuestos	-	-	(1,954)	(390)	(192)	(298)	-	(71)	-	(2,905)
Saldo al 30 de junio de 2025	442,358	956,334	914,675	566,017	12,366	455,771	7,491	293,563	289	3,648,864
Depreciación acumulada		Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres		Mejoras a propiedades ajenas	Flota y equipo de transporte	Equipo de cómputo	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023		256,273	512,902	382,109		258,768	7,126	181,327	4	1,598,509
Depreciación		14,340	34,269	23,106		17,835	152	16,786	-	106,488
(Disposiciones y retiros)		-	(9,807)	(1,768)		(5,694)	(10)	(823)	-	(18,102)
Saldo al 30 de junio de 2024		270,613	537,364	403,447		270,909	7,268	197,290	4	1,686,895
Saldo al 31 de diciembre de 2024		282,916	565,118	422,651		282,791	7,222	210,114	4	1,770,816
Depreciación		14,301	33,337	21,205		16,049	58	15,866	-	100,816
(Disposiciones y retiros)		-	(4,001)	(1,818)		(1,079)	(7)	(1,779)	-	(8,684)
Saldo al 30 de junio de 2025		297,217	594,454	442,038		297,761	7,273	224,201	4	1,862,948

Los activos en construcción están representados en aquellos bienes en proceso de construcción y en proceso de montaje o de instalación que aún no están en las condiciones de uso esperadas por la administración de la Compañía y sobre los cuales siguen capitalizándose los costos directamente atribuibles al proceso de construcción de estos, cuando se trata de activos aptos.

Dentro del costo de las propiedades, planta y equipo no se incluye saldos de estimaciones de costos de desmantelamiento o similares, pues la evaluación y los análisis de la Compañía determinaron que no existen obligaciones contractuales ni legales que requieran de estas estimaciones en el momento de adquisición de estas.

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades, planta y equipo no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad y no se tiene compromisos contractuales de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades, planta y equipo.

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades, plantas y equipo no presentan valores residuales que afecten sus importes depreciables.

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la Compañía cuenta con pólizas de seguros que cubre el riesgo de pérdida sobre los mismos.

Nota 12.1. Adiciones de propiedades, planta y equipo para propósito de presentación del estado de flujo de efectivo

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024
Adiciones	29,397	41,546
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Adiciones	(45,488)	(85,438)
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Pagos	57,514	116,561
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo en caja	41,423	72,669

Nota 13. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión de la Compañía corresponden a locales comerciales y terrenos que se mantienen para generar renta producto de contratos de arrendamiento operativo o apreciación futura de su precio.

El saldo de las propiedades de inversión, neto, es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Terrenos	42,801	42,801
Edificios	29,576	29,576
Construcciones en curso	850	850
Total costo de propiedades de inversión	73,227	73,227
Depreciación acumulada	(9,421)	(8,988)
Pérdidas por deterioro de valor	(62)	(62)
Total propiedades de inversión, neto	63,744	64,177

Los movimientos en el costo de las propiedades de inversión y en la depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

	Edificios
Depreciación acumulada	
Saldo al 31 de diciembre de 2023	8,123
Depreciación	434
Saldo al 30 de junio de 2024	8,557
Saldo al 31 de diciembre de 2024	8,988
Depreciación	433
Saldo al 30 de junio de 2025	9,421

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades de inversión no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la Compañía no posee compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades de inversión. Igualmente, no presenta compensaciones de terceros por propiedades de inversión siniestradas o pérdidas.

En la Nota 35 se presentan los valores razonables de las propiedades de inversión, las cuales se basaron en valuaciones realizadas anualmente por un tercero independiente.

Nota 14. Arrendamientos

Nota 14.1. Derechos de uso, neto

El saldo de los derechos de uso, neto es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Derechos de uso	3,573,927	3,444,970
Depreciación acumulada	(2,045,053)	(1,919,002)
Total derechos de uso, neto	1,528,874	1,525,968

Los movimientos en el costo de los derechos de uso y en su depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo

Saldo al 31 de diciembre de 2023	3,203,928
Incrementos por nuevos contratos	16,531
Incrementos por nuevas mediciones (1)	133,313
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(28,126)
Otros	(580)
Saldo al 30 de junio de 2024	3,325,066
Saldo al 31 de diciembre de 2024	3,444,970
Incrementos por nuevos contratos	3,233
Incrementos por nuevas mediciones (1)	158,533
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(33,661)
Otros	852
Saldo al 30 de junio de 2025	3,573,927

Depreciación acumulada

Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,647,077
Depreciación	157,516
Retiros y disposiciones (2)	(28,126)
Saldo al 30 de junio de 2024	1,776,467
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,919,002
Depreciación	159,712
Retiros y disposiciones (2)	(33,661)
Saldo al 30 de junio de 2025	2,045,053

(1) Obedece principalmente a la ampliación en los plazos de los contratos, a indexaciones y modificaciones en los arrendos.

(2) Obedece principalmente a la terminación anticipada de contratos de arrendamiento.

El saldo del costo de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Edificios	3,573,927	3,444,970
Total costo de los derechos de uso	3,573,927	3,444,970

Los saldos de la depreciación acumulada de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Edificios	2,045,053	1,919,002
Total depreciación acumulada de los derechos de uso	2,045,053	1,919,002

El gasto de depreciación por clase de activo subyacente es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Edificios	159,712	156,687	76,968	78,735
Vehículos	-	289	-	142
Maquinaria y equipo	-	540	-	237
Total gasto de depreciación	159,712	157,516	76,968	79,114

La Compañía no está expuesta a las salidas de efectivo futuras por opciones de extensión y opciones de terminación. Adicionalmente, no existen garantías de valor residual, restricciones u obligaciones impuestas por arrendamientos.

Al 30 de junio de 2025, el plazo promedio remanente de los contratos de arrendamiento es de 14 años (31 de diciembre de 2024 – 13 años), que es también el plazo promedio remanente de depreciación de los derechos de uso.

Nota 14.2 Pasivo por arrendamiento

El saldo del pasivo por arrendamiento es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Pasivo por arrendamiento (1)	1,768,007	1,758,379
Corriente	292,892	315,308
No corriente	1,475,115	1,443,071

(1) Incluye \$442,364 (31 de diciembre de 2024 - \$453,404) de pasivo por arrendamiento contratado con partes relacionadas (Nota 9.5).

Los movimientos en el pasivo por arrendamiento son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,771,142
Incremento por nuevos contratos	16,531
Aumento de interés	74,680
Remediciones de contratos existentes	133,313
Baja, reversión y enajenación	(1,117)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(147,371)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(75,014)
Saldo al 30 de junio de 2024	1,772,164
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,758,379
Incremento por nuevos contratos	3,233
Aumento de interés	77,127
Remediciones de contratos existentes	158,533
Baja, reversión y enajenación	(1,687)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(150,876)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(76,702)
Saldo al 30 de junio de 2025	1,768,007

A continuación, se presentan los pagos futuros del pasivo por arrendamiento, al 30 de junio de 2025:

Hasta 1 año	430,350
De 1 a 5 años	1,116,084
Más de 5 años	1,158,469
Pagos mínimos para pasivos por arrendamiento (*)	2,704,903
(Gastos) por financiación en el futuro	(936,896)
Total pagos mínimos netos para pasivos por arrendamiento	1,768,007

(*) Este valor contiene capital e intereses.

Nota 15. Otros activos intangibles, neto

El saldo de los otros activos intangibles, neto es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Marcas	86,433	86,433
Programas de computador	173,902	178,249
Derechos	20,491	20,491
Otros	22	22
Total costo de otros activos intangibles, neto	280,848	285,195
Amortización acumulada	(118,720)	(113,334)
Total otros activos intangibles, neto	162,128	171,861

Los movimientos en el costo de los intangibles y en la amortización acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Marcas (1)	Programas de computador	Derechos	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	86,427	239,493	20,491	22	346,433
Adiciones	6	6,518	-	-	6,524
(Disposiciones y retiros)	-	(6,060)	-	-	(6,060)
Saldo al 30 de junio de 2024	86,433	239,951	20,491	22	346,897
Saldo al 31 de diciembre de 2024	86,433	178,249	20,491	22	285,195
Adiciones	-	873	-	-	873
(Disposiciones y retiros)	-	(7,054)	-	-	(7,054)
Otros movimientos (a)	-	1,834	-	-	1,834
Saldo al 30 de junio de 2025	86,433	173,902	20,491	22	280,848

- (a) Como parte del proceso de liquidación de la subsidiaria Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. su plataforma tecnológica "SELLER", fue transferida a la Compañía en calidad de restitución de aportes.

Amortización acumulada	Programas de computador
Saldo al 31 de diciembre de 2023	156,087
Amortización	13,254
(Disposiciones y retiros)	(5,679)
Saldo al 30 de junio de 2024	163,662
Saldo al 31 de diciembre de 2024	113,334
Amortización	12,440
(Disposiciones y retiros)	(7,054)
Saldo al 30 de junio de 2025	118,720

- (1) Corresponde a la marca Surtimax recibida de la fusión con Carulla Vivero S.A. por \$17,427, a la marca Súper Ínter adquirida en la combinación de negocios realizada con Comercializadora Giraldo Gómez y Cía. S.A. por \$63,704, a la marca Taeq por \$5,296 y a la marca Finlandek por \$6.

Estas marcas tienen vida útil indefinida. La Compañía estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

Los derechos tienen vida útil indefinida. La Compañía estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los otros activos intangibles no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad. Adicionalmente no se posee compromisos de adquisición o desarrollo de activos intangibles.

Nota 16. Plusvalía

El saldo de la plusvalía es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Comercio al por menor	1,454,094	1,454,094
Pérdida por deterioro de valor	(1,017)	(1,017)
Total plusvalía	1,453,077	1,453,077

La compañía ha evolucionado en su gestión operativa, adoptando una visión integral del negocio minorista en lugar de analizar cada marca por separado. Al 31 de diciembre de 2024, los flujos de efectivo, ingresos y costos se gestionan de manera integrada, priorizando el desempeño general de cada línea de negocio, lo que ha llevado a un cambio en una estimación contable. La administración, alineada con la nueva entidad controladora, ha hecho la transición a informes de desempeño basados en líneas de negocio, como retail e inmobiliario, en lugar de segmentaciones extensas por marca o tienda. Como resultado, el negocio minorista se consolidará en una única UGE que abarca todas las marcas para Colombia.

Las plusvalías tienen vida útil indefinida debido a las consideraciones de uso que la Compañía tiene sobre ellas, por lo tanto, no se amortizan.

Nota 17. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

El saldo de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

Compañía	Clasificación	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Spice Investment Mercosur S.A.	Subsidiaria	2,163,849	1,969,374
Onper Investment 2015 S.L.	Subsidiaria	1,011,076	1,131,442
Patrimonio Autónomo Viva Malls	Subsidiaria	999,009	1,007,236
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Negocio conjunto	291,432	271,548
Éxito Industrias S.A.S.	Subsidiaria	208,342	197,180
Puntos Colombia S.A.S.	Negocio conjunto	23,227	17,691
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Subsidiaria	20,869	23,961
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Subsidiaria	15,995	4,861
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Subsidiaria	6,800	9,313
Fideicomiso Lote Girardot	Subsidiaria	3,850	3,850
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Subsidiaria	3,719	6,134
Patrimonio Autónomo Iwana	Subsidiaria	2,576	2,659
Sara ANV S.A.	Negocio conjunto	973	1,981
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	Subsidiaria	420	414
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. Liquidada (a)	Subsidiaria	146	5,887
Gestión y Logística S.A.	Subsidiaria	129	127
Total inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		4,752,412	4,653,658

- a) El 11 de abril de 2025, la Asamblea General de Accionistas aprobó la liquidación de Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. Liquidada y esta fue registrada en el Certificado de Existencia y Representación Legal de la Compañía el 15 de mayo de 2025.

No se presentan restricciones sobre la capacidad de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación de transferir fondos a la Compañía en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

La Compañía no posee pasivos contingentes incurridos en relación con sus participaciones en ellas.

La Compañía no posee obligaciones implícitas adquiridas, en nombre de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, ocasionadas por pérdidas que exceden la inversión mantenida.

Las inversiones no presentan restricciones ni gravámenes que afecten la inversión mantenida.

Los objetos sociales, otra información corporativa y la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación fueron debidamente reveladas en los estados financieros separados que se presentaron al cierre de 2024.

El movimiento de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	4,091,366
Capitalizaciones y/o (restituciones), neto	(20,650)
Participación en los resultados (Nota 32)	101,232
Participación en los movimientos patrimoniales	571,726
Dividendos decretados	(59,456)
Saldo al 30 de junio de 2024	4,684,218
Saldo al 31 de diciembre de 2024	4,653,658
Capitalizaciones y/o (restituciones), neto	(47,001)
Participación en los resultados (Nota 32)	243,044
Participación en los movimientos patrimoniales	(17,585)
Dividendos decretados	(79,704)
Saldo al 30 de junio de 2025	4,752,412

Nota 18. Transacciones no caja

Durante los periodos terminados el 30 de junio de 2025 y 30 de junio de 2024, la Compañía tuvo adiciones no monetarias a propiedad, planta y equipo, y a activos por derecho de uso, que no fueron incluidas en el estado de flujo de efectivo, presentado en Nota 12.1 y 14, respectivamente.

Nota 19. Créditos y préstamos

El saldo de los créditos y préstamos es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Préstamos bancarios	1,741,205	1,681,847
Corriente	1,708,946	1,553,175
No corriente	32,259	128,672

Los movimientos de los créditos y préstamos son los siguientes durante el periodo presentado son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	815,518
Incrementos por desembolsos	1,000,000
Incrementos por valoraciones e intereses	101,553
Pagos de capital de pasivos financieros	(87,680)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(76,432)
Saldo al 30 de junio de 2024	1,752,959
Saldo al 31 de diciembre de 2024 (1)	1,681,847
Incrementos por desembolsos (2)	413,400
Incrementos por valoraciones e intereses	78,018
Pagos de capital de pasivos financieros (3)	(346,080)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(85,980)
Saldo al 30 de junio de 2025	1,741,205

- (1) Al 31 de diciembre de 2024 el saldo corresponde a \$60,271 del crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, \$138,395 del contrato de crédito bilateral suscrito el 3 de junio de 2020; tres créditos bilaterales por \$153,592; \$89,069 y \$95,211 suscritos el 26 de marzo de 2021; así como \$100,136 del crédito bilateral suscrito el 28 de agosto de 2023; \$25,259 del crédito bilateral suscrito el 30 de agosto de 2023; cuatro créditos rotativos bilaterales por \$30,609; \$71,269; \$71,111 y \$233,890 suscritos el 18 de febrero de 2022; \$104,257 del crédito rotativo bilateral suscrito el 25 de febrero de 2022; \$100,396 del contrato de crédito bilateral suscrito el 12 de febrero de 2024; \$137,997 del contrato de crédito bilateral suscrito el 6 de agosto de 2024; \$67,262 del contrato de crédito bilateral suscrito el 29 de agosto de 2024 y \$203,123 del contrato de crédito bilateral suscrito el 28 de octubre de 2024.
- (2) La Compañía solicitó desembolsos por \$50,000 del crédito bilateral suscrito el 07 de febrero de 2025; \$35,000 del crédito bilateral suscrito el 21 de febrero de 2025; \$50,000 del crédito bilateral suscrito el 15 de abril de 2025; \$83,400 del crédito bilateral suscrito el 28 de abril de 2025; \$95,000 del crédito bilateral suscrito el 02 de mayo de 2025; \$100,000 del crédito bilateral suscrito el 15 de mayo de 2025.
- (3) Durante el periodo terminado el 30 de junio de 2025 la Compañía pagó \$12,084 del crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, \$25,000 de los créditos bilaterales suscritos el 30 de agosto de 2023, \$50,000 del contrato de crédito bilateral suscrito el 6 de agosto de 2024; \$100,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 25 de febrero de 2022; \$17,271 y \$91,725 de 2 créditos bilaterales suscritos el 26 de marzo de 2021 y \$50,000 del contrato de crédito bilateral suscrito el 15 de abril de 2025.

Estos créditos se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva; en la medición no se incluyen costos de transacción, ya que no se incurrió en ellos.

La tasa ponderada de los préstamos bancarios en términos nominales al 30 de junio de 2025 es menor a IBR (Indicador Bancario de Referencia) +2%.

Al 30 de junio de 2025 la Compañía no tiene líneas de crédito no usadas.

A continuación, se presentan los vencimientos anuales de los créditos y préstamos no corrientes vigentes al 30 de junio de 2025, descontados a valor presente (costo amortizado):

Año	Total
2027	16,882
2028	15,377
	32,259

Covenants

Bajo los contratos de créditos y préstamos, la Compañía está sujeta a cumplir con los siguientes convenios financieros: mientras subsistan obligaciones de pago a cargo de la Compañía derivadas de los contratos firmados el 27 de marzo de 2020, mantener un indicador financiero de apalancamiento (Ebitda recurrente ajustado y pasivos financieros brutos) máximo de 2.8x. Este indicador será medido anualmente el 30 de abril, o en caso de ser día no hábil, el día hábil siguiente, con base en los estados financieros separados de la Compañía y auditados de cada ejercicio anual.

Al 31 de diciembre de 2024 se cumplieron los *covenants*.

Adicionalmente para los mismos contratos de créditos y préstamos la Compañía está sujeta a cumplir con algunos convenios no financieros, los cuales al 31 de diciembre de 2024 se cumplieron.

Nota 20. Beneficios a los empleados

El saldo de los beneficios a los empleados es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Planes de beneficios definidos	18,889	17,887
Plan de beneficios largo plazo	1,752	1,635
Total beneficios a los empleados	20,641	19,522
Corriente	4,455	3,336
No corriente	16,186	16,186

Nota 21. Provisiones

El saldo de las provisiones es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Procesos legales (1)	13,947	14,621
Reestructuración (2)	8,086	19,350
Otras	6,245	13,269
Total provisiones	28,278	47,240
Corriente	14,843	33,397
No corriente	13,435	13,843

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la Compañía no tiene registradas provisiones de contratos onerosos.

- (1) Las provisiones por procesos legales se reconocen para atender las pérdidas probables estimadas en contra de la Compañía por litigios laborales y civiles, las cuales se calculan sobre la base de la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de preparación de los estados financieros. El saldo se compone de lo siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Procesos laborales	10,349	10,920
Procesos civiles	3,598	3,701
Total procesos legales	13,947	14,621

- (2) La provisión por reestructuración corresponde a los procesos de reorganización en almacenes, el corporativo y centros de distribución de la Compañía. El valor de la provisión se calcula sobre la base de los desembolsos necesarios a realizar y que están directamente asociados al plan de reestructuración.

Los saldos y los movimientos presentados en las provisiones son los siguientes:

	Procesos legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	14,442	242	5,125	8,096	27,905
Incrementos	1,755	-	29,991	8,237	39,983
Pagos	(565)	-	(24,933)	(7,419)	(32,917)
Reversiones (no utilizados)	(3,645)	(242)	(1,686)	(3,675)	(9,248)
Saldo al 30 de junio de 2024	11,987	-	8,497	5,239	25,723
Saldo al 31 de diciembre de 2024	14,621	-	19,350	13,269	47,240
Incrementos	2,783	-	-	2,532	5,315
Pagos	(1,266)	-	(11,264)	(2,681)	(15,211)
Reversiones (no utilizados)	(2,191)	-	-	(6,875)	(9,066)
Saldo al 30 de junio de 2025	13,947	-	8,086	6,245	28,278

Nota 22. Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar

El saldo de las cuentas comerciales por pagar y otras cuentas es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Proveedores	1,830,283	2,165,933
Cuentas por pagar – convenios (1)	477,471	501,291
Costos y gastos por pagar	242,950	248,438
Retención en la fuente por pagar (2)	211,714	36,488
Obligaciones laborales	119,444	120,391
Impuestos recaudados por pagar	29,134	9,494
Compra de activos (3)	27,611	41,531
Dividendos por pagar (4)	2,361	2,343
Otros	24,651	25,541
Total cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	2,965,619	3,151,450
Corriente	2,963,939	3,129,255
No corriente	1,680	22,195

(1) Cuentas por pagar - convenios

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas por pagar a proveedores de bienes	428,766	447,414
Cuentas por pagar a otros proveedores	48,705	53,877
Cuentas por pagar – convenios	477,471	501,291

En Colombia, las transacciones de anticipación de facturas son iniciadas por los proveedores quienes, a su exclusivo criterio, eligen los bancos que adelantarán los recursos financieros antes de las fechas de vencimiento de las facturas, de acuerdo con los términos y condiciones negociados con la Compañía.

La Compañía no puede dirigir a un banco de su preferencia o de su relación financiera al proveedor, ni rechazar la realización de las transacciones, ya que la legislación asegura al proveedor el derecho de transferir libremente el título a cualquier banco a través de endoso.

Adicionalmente la Compañía celebra convenios con algunas instituciones financieras en Colombia que otorgan un período adicional de pago a estas facturas descontadas de sus proveedores. Los términos de los convenios no son exclusivos para la Compañía ya que están basados en prácticas de mercado en Colombia aplicables a otras compañías que legalmente no modifican la naturaleza de la transacción comercial.

- (2) El aumento corresponde a declaraciones de retención en la fuente y otros impuestos que se encuentran pendientes de pago y los cuales serán compensados con el saldo a favor de la declaración de renta del año 2024.
- (3) La reducción corresponde principalmente a los pagos realizados en el primer semestre del año a los terceros con los cuales adquirimos mobiliario y activos fijos.

Nota 23. Impuesto a las ganancias

Nota 23.1. Normas tributarias aplicables a la Compañía

- a. Para los años gravables 2025 y 2024 la tarifa del impuesto sobre la renta para las personas jurídicas es del 35%. A partir del año gravable 2023 la tasa mínima de tributación calculada sobre la utilidad financiera no podrá ser inferior al 15%; en caso de serlo, se incrementará en los puntos porcentuales requeridos para alcanzar la tasa efectiva indicada.
- b. A partir del año gravable 2021 la base para determinar el impuesto sobre la renta y complementarios por el sistema de renta presuntiva es del 0% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.
- c. A partir de 2007 se eliminaron los ajustes integrales por inflación para efectos fiscales.
- d. A partir de 2007 se reactivó el impuesto a las ganancias ocasionales para las personas jurídicas calculado sobre el total de la utilidad que por este concepto obtengan los contribuyentes durante el año gravable. A partir de 2023 la tarifa es del 15%.
- e. El gravamen establecido a los dividendos distribuidos a personas naturales residentes en Colombia es del 15% en el evento que el monto distribuido sea superior a 1,090 UVT (equivalente a \$54 en 2025) cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las sociedades nacionales el gravamen establecido es del 10% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las personas naturales no residentes en Colombia y para las sociedades extranjeras el gravamen es del 20% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Cuando las utilidades que generen los dividendos no hayan sido gravadas en cabeza de las sociedades que las distribuye, la tarifa para los accionistas es del 35% para 2025 y 2024.

- f. Se tiene adoptada como base fiscal la contabilidad según las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), con algunas excepciones relacionadas con la realización de ingresos, reconocimiento de costos y gastos y con los efectos meramente contables del balance inicial de adopción de estas normas.
- g. El gravamen a los movimientos financieros es un impuesto permanente. Es deducible el 50% de este gravamen siempre que este efectivamente certificado.
- h. Son deducibles el 100% de los impuestos, las tasas y las contribuciones que se hayan pagado efectivamente durante el año o período gravable, que tengan relación con la actividad económica y que se hayan devengado en el mismo año o período gravable, incluyendo las cuotas de afiliación pagadas a los gremios.
- i. Son deducibles los pagos que se realicen relacionados con las contribuciones a la educación de los empleados que cumplan las siguientes condiciones: (a) que se destinen a becas y a créditos condonables para educación y que sean instaurados en beneficio de los empleados, (b) los pagos realizados a programas o a centros de atención para hijos de empleados y (c) los pagos realizados a instituciones de educación primaria, secundaria, técnica, tecnológica y superior.
- j. El IVA en la adquisición, formación, construcción o importación de activos fijos reales productivos es descontable del impuesto sobre la renta.
- k. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior será del 0% para servicios tales como consultorías, servicios técnicos y asistencia técnica que sean prestados por terceros que residan fiscalmente en países con los que se tenga suscrito un convenio de doble imposición y les aplique la Cláusula de Nación más Favorecida y del 10% para aquellos que no aplique la Cláusula de Nación más Favorecida.
- l. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior es del 20% para servicios tales como consultorías, servicios técnicos, asistencia técnica, honorarios, regalías, arrendamientos y compensaciones y del 35% para servicios de administración o dirección.
- m. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior con terceros localizados en jurisdicciones no cooperantes, de baja o nula imposición, y regímenes tributarios preferenciales es del 35%.
- n. A partir de 2024, la tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior a proveedores con Presencia Económica Significativa (PES) que se acojan al mecanismo de retención es del 10%.
- o. Los impuestos pagados en el exterior serán tratados como descuento tributario en el año gravable en el cual se haya realizado el pago o en cualquiera de los períodos gravables siguientes.
- p. El porcentaje de reajuste anual para el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos al 31 de diciembre de 2024 es del 10.97%.

Créditos fiscales

De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes a partir de 2017 el plazo máximo para la compensación de pérdidas fiscales es de 12 años siguientes al año en la cual se generó la pérdida.

Los excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria podrán compensarse con las rentas líquidas ordinarias determinadas dentro de los cinco (5) años siguientes.

Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

El movimiento de los excesos de renta presuntiva sobre renta líquida de la Compañía durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	61,415
Compensación de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del período anterior	(600)
Compensación de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del período	(60,815)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	-
Movimiento de los excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del periodo	-
Saldo al 30 de junio de 2025	-

Al 30 de junio de 2025 la Compañía cuenta con \$699,023 (31 de diciembre de 2024 - \$704,357) de pérdidas fiscales.

El movimiento de las pérdidas fiscales de la Compañía durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	740,337
Compensación de pérdida fiscal con rentas líquidas del período	(35,980)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	704,357
(Utilidad) Pérdida fiscal generada durante el periodo	(5,334)
Saldo al 30 de junio de 2025	699,023

Firmeza de las declaraciones tributarias

A partir de 2020 el término general de firmeza de las declaraciones será de 3 años y para los contribuyentes obligados a presentar precios de transferencia y para aquellas declaraciones en las cuales se generen y compensen pérdidas fiscales el término de firmeza será de 5 años.

Para 2023 y hasta 2026, si se presenta un incremento del 35% en el impuesto neto de renta respecto del impuesto neto de renta del periodo anterior, la firmeza de las declaraciones será de seis meses; si se presenta un incremento del 25% en el impuesto neto de renta respecto del impuesto neto de renta del periodo anterior, la firmeza de las declaraciones será de doce meses.

Las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios de 2023, 2022, 2021 y 2020 en las cuales se generaron saldos a favor, están sujetas a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de presentación, teniendo en cuenta que la Compañía está sujeta al régimen de precios de transferencia; la declaración del impuesto sobre la renta y complementarios de 2019 en la cual se generaron pérdidas fiscales y un saldo a favor, está sujeta a revisión por 5 años a partir de la fecha de presentación.

Los asesores tributarios y la administración de la Compañía consideran que no se presentarán mayores impuestos a pagar, distintos a los registrados al 30 de junio de 2025.

La Compañía revisó la existencia de incertidumbres sobre la aceptación por parte de la autoridad tributaria respecto a determinados tratamientos fiscales aplicados, la evaluación mencionada no ha implicado ninguna modificación.

Precios de transferencia

Las operaciones de la Compañía con su matriz, sus subsidiarias y/o partes relacionadas ubicadas en el exterior se han realizado con observación de los principios de plena competencia y como si se tratara de partes independientes, tal como señalan las disposiciones en esta materia establecidas por las normas tributarias nacionales. Asesores independientes realizaron la actualización del estudio de precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante los periodos 2025 y 2024. Para este propósito la Compañía presentará una declaración informativa y el estudio en los plazos determinados en la normatividad.

Nota 23.2. Activo y pasivo por impuestos corrientes

Los saldos del activo y del pasivo por impuestos corrientes registrados en el estado de situación financiera son los siguientes:

Activo por impuestos corrientes

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Saldo a favor por impuesto a la renta	392,878	263,820
Descuentos tributarios	152,101	148,902
Descuentos tributarios por impuestos pagados en el exterior	5,573	5,562
Total activo por impuesto a las ganancias	550,552	418,284
Anticipo y retenciones en la fuente de impuesto de industria y comercio	43,817	77,385
Total activo por otros impuestos	43,817	77,385
Total activo por impuestos corrientes	594,369	495,669

Pasivo por impuestos corrientes

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Impuesto de industria y comercio por pagar	59,617	103,659
Impuesto a la propiedad raíz	6,959	5,009
Total pasivo por impuestos corrientes	66,576	108,668

Nota 23.3. Impuesto a las ganancias

La conciliación entre la (pérdida) ganancia contable y la (pérdida) líquida y el cálculo del gasto por impuestos son los siguientes:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Ganancia (Pérdida) antes del impuesto a las ganancias	261,815	(142,477)	173,337	(65,071)
Mas				
Gastos no deducibles	18,570	7,301	9,156	(3,689)
Gravamen a los movimientos financieros	3,718	5,376	2,117	1,930
Otros (2)	2,062	6,916	1,202	4,553
Menos				
Ajustes NIIF sin incidencia fiscal (1)	(236,324)	(100,922)	(116,897)	(31,159)
Dividendos no gravados recibidos de subsidiarias	(21,089)	(4,242)	-	-
Otros (2)	(4,760)	(6,341)	(1,682)	(2,833)
Deducción 30% adicional salario aprendices voluntarios	(114)	-	(57)	-
Ganancia (Pérdida) Renta líquida	23,878	(234,389)	67,176	(96,269)
Renta exenta	-	32,335	-	32,335
Ganancia (Pérdida) Renta líquida antes de compensaciones	23,878	(266,724)	67,176	(128,604)
Compensaciones	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida) Renta líquida después de compensaciones	23,878	(266,724)	67,176	(128,604)
Tarifa del impuesto a la renta	35%	35%	-	35%
Subtotal (gasto) impuesto a las ganancias corriente	-	-	-	-
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de años anteriores(a)	136	(1,554)	136	(974)
Total Ingreso (gasto) impuesto a las ganancias, corriente y ocasionales	136	(1,554)	136	(974)

(1) Los ajustes NIIF sin incidencia fiscal corresponden a:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Otros gastos contables sin efecto fiscal (*)	235,363	230,675	115,252	112,233
Dividendos de las subsidiarias no gravados	21,090	4,242	-	-
Provisiones contables	16,890	58,480	8,679	39,519
Mayor depreciación contable sobre la fiscal, neto	4,898	8,290	3,117	3,697
Cálculo actuarial gravado	1,081	754	541	540
Impuestos no deducibles	(2)	-	-	-
Exceso de gastos de personal fiscal sobre el contable	(1,820)	(53,395)	(524)	(10,847)
Diferencia en cambio, neta	(4,663)	33,481	1,522	32,683
Otros (ingresos) egresos contables no fiscales, neto	(17,366)	(2,762)	(7,615)	(768)
Mayor depreciación fiscal sobre la contable	(21,496)	(22,245)	(9,773)	(11,023)
Recuperación de provisiones	(40,630)	(40,657)	(15,354)	(34,934)
Costos fiscales no contables, neto	(47,436)	(71,167)	(19,874)	(48,438)
Arrendamientos gravados	(139,189)	(145,386)	(67,943)	(72,606)
Resultados por el método de participación, neto	(243,044)	(101,232)	(124,925)	(41,215)
Total	(236,324)	(100,922)	(116,897)	(31,159)

(*) Corresponde a las diferencias asociadas al tratamiento fiscal de arrendamientos bajo NIIF 16.

(2) El concepto otros, corresponde a:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Multas, sanciones y litigios	1,176	448	1,031	224
Deducción especial por donación a Bancos de Alimentos y otros	432	2,172	432	2,172
Provisión contable y castigos de cartera	257	2,776	(413)	757
Impuestos asumidos y valorización	197	241	152	171
Renta líquida - recuperación depreciación de activos fijos vendidos	-	50	-	-
Deducción ICA pagado posterior a la presentación de la renta	-	1,229	-	1,229
Total	2,062	6,916	1,202	4,553
Recuperación de costos y gastos	(2,099)	(3,338)	(407)	(787)
Deducción por contratación de personal con discapacidad	(1,765)	(1,275)	(882)	(638)
Impuestos no deducibles	(593)	(556)	(90)	(286)
Pérdida en venta de activos fijos declarada ganancia ocasional	(303)	(1,172)	(303)	(1,122)
Total	(4,760)	(6,341)	(1,682)	(2,833)

Los componentes del ingreso por impuesto a las ganancias registrado en el estado de resultados son los siguientes:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Ingreso impuesto a las ganancias, diferido (Nota 23.4)	(21,939)	87,433	(26,608)	47,310
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de años anteriores	136	(1,554)	136	(974)
Total ingreso por impuesto a las ganancias	(21,803)	85,879	(26,472)	46,336

Nota 23.4. Impuesto diferido

	30 de junio de 2025			31 de diciembre de 2024		
	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido	Activo y (pasivo) por impuesto diferido, neto	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido	Activo y (pasivo) por impuesto diferido, neto
Pasivo por arrendamiento	618,802	-	618,802	615,431	-	615,431
Pérdidas fiscales	236,360	-	236,360	246,525	-	246,525
Créditos fiscales	60,098	-	60,098	60,098	-	60,098
Cuentas por pagar comerciales y otras	9,778	-	9,778	2,255	-	2,255
Propiedades de inversión	-	(38,030)	(38,030)	-	(37,022)	(37,022)
Edificios	-	(108,014)	(108,014)	-	(110,330)	(110,330)
Plusvalía	-	(217,728)	(217,728)	-	(217,715)	(217,715)
Derechos de uso	-	(532,829)	(532,829)	-	(531,670)	(531,670)
Otros	143,021	(17,019)	126,002	165,793	(16,987)	148,806
Total	1,068,059	(913,620)	154,439	1,090,102	(913,724)	176,378

El movimiento del impuesto diferido, neto en el estado de resultados y el estado resultados integrales es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Ingreso por impuesto diferido reconocido en el resultado del periodo	21,707	87,433	27,023	47,310
Ingreso por impuesto diferido reconocido en el otro resultado integral del periodo	232	(1,443)	(415)	117
Total movimiento del impuesto diferido, neto	21,939	85,990	26,608	47,427

Al 30 de junio de 2025 el valor de las diferencias temporarias relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, para las cuales no se ha reconocido impuesto diferido ascendía a \$1,546,588 (31 de diciembre de 2024 - \$1,501,291).

Nota 23.5. Impacto sobre el impuesto a las ganancias asociado a la distribución de dividendos

No hay consecuencias en el impuesto a las ganancias asociadas al pago de dividendos en 2025 y 2024 por parte de la Compañía a sus accionistas.

Nota 24. Otros pasivos financieros

El saldo de los instrumentos financieros derivados e ingresos recibidos para terceros es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Recaudos recibidos para terceros (1)	186,672	160,220
Instrumentos financieros derivados (2)	6,668	1,174
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (3)	684	278
Total instrumentos financieros derivados e ingresos recibidos para terceros	194,024	161,672

(1) Los ingresos recibidos para terceros incluyen los montos recibidos por servicios en los que la Compañía actúa como agente, tales como recaudos de tarjetas, recaudo a las subsidiarias dentro del programa de tesorería unificada "in house cash" y servicios bancarios prestados a clientes. Incluye \$123,987 (31 de diciembre de 2024 - \$138,340) con partes relacionadas (Nota 9.6). Debido a que el saldo asociado a esta partida no es material en los estados financieros, la Compañía ha optado por no aplicar el método de costo amortizado. En condiciones normales, dichos pasivos se medirían al costo amortizado, utilizando la tasa de interés efectiva.

(2) Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 30 de junio de 2025 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Nocial	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / \$42.500 MEUR / \$1.270	6,668

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 30 de junio de 2025 es el siguiente:

<u>Derivado</u>	<u>Menor a 3 meses</u>	<u>Entre 3 y 6 meses</u>	<u>Entre 6 y 12 meses</u>	<u>Mayor a 12 meses</u>	<u>Total</u>
Forward	5,865	803	-	-	6,668

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Ncional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / \$16.600 MEUR / \$4.020	1,174

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente

<u>Derivado</u>	<u>Menor a 3 meses</u>	<u>Entre 3 y 6 meses</u>	<u>Entre 6 y 12 meses</u>	<u>Mayor a 12 meses</u>	<u>Total</u>
Forward	922	252	-	-	1,174

- (3) Los derivados designados como instrumentos de cobertura se relacionan con forward de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

30 de junio 2025 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio tasa de los instrumentos de cobertura	Valor cubierto	Valoración reconocida en otros resultados integrales	Valoración reconocida en estado de resultados	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar – Compra de activos (Nota 22)	USD/COP	1 USD / \$4,206.00	5.2MUSD	407	-	684

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	684	-	-	-	-	684

31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio tasa de los instrumentos de cobertura	Valor cubierto	Valoración reconocida en otros resultados integrales	Valoración reconocida en estado de resultados	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar – Compra de activos (Nota 22)	USD/COP	1 USD / \$4,466.19	5.2MUSD	5,210	-	278

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	278	-	-	-	-	278

La Compañía ha documentado las pruebas de efectividad de la cobertura al evaluar que:

- La existencia de la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura,
- El efecto del riesgo crediticio no predomina,
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta que la entidad realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad realmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Nota 25. Otros pasivos

El saldo de los otros pasivos es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Ingresos diferidos (1)	109,377	170,359
Anticipos para la venta de terrenos (2)	850	832
Anticipos contratos de arrendamientos y otros proyectos (3)	349	929
Bono recompra	104	100
Cuotas recibidas "plan reservalo"	-	160
Total otros pasivos	110,680	172,380
Corriente	110,331	172,002
No corriente	349	378

- (1) Corresponde principalmente a los pagos recibidos por la venta futura de productos a través de medio de pago, arrendamiento de inmuebles y alianzas estratégicas.

La Compañía considera los ingresos diferidos por anticipado como un pasivo contractual. El movimiento de estos pasivos durante el periodo presentado es el siguiente:

	Ingresos diferidos
Saldo al 31 de diciembre de 2023	200,205
Causación del ingreso	(67,983)
Saldo al 30 de junio de 2024	132,222
Saldo al 31 de diciembre de 2024	170,359
Adiciones	3,771,394
Causación del ingreso	(3,832,376)
Saldo al 30 de junio de 2025	109,377

- (2) Corresponde al anticipo para la venta del terreno la Colina por \$832 y al anticipo para la venta de Montería Centro por \$18.

- (3) Corresponde al saldo del contrato Locatel pendiente por amortizar como ingreso prima de locales comerciales.

Nota 26. Patrimonio

Capital y prima en emisión de acciones

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el capital autorizado de la Compañía está representado en 1.590.000.000 acciones ordinarias con un valor nominal de \$3.3333 pesos colombianos cada una.

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el número de acciones suscritas es de 1.344.720.453 y el número de acciones propias readquiridas es de 46.856.094.

Los derechos otorgados sobre las acciones corresponden a voz y voto por cada acción. No se han otorgado privilegios sobre las acciones, ni se presentan restricciones sobre las mismas. Adicionalmente no se cuentan con contratos de opciones sobre acciones de la Compañía.

La prima en la emisión de acciones representa el excedente pagado sobre el valor nominal de las acciones. De acuerdo con las normas legales colombianas, este saldo puede distribuirse al momento de la liquidación de la sociedad o capitalizarse. Se entiende por capitalización la transferencia de una porción de dicha prima a una cuenta de capital como resultado de una distribución de dividendos pagados en acciones de la Compañía.

Reservas

Las reservas corresponden a apropiaciones efectuadas por la Asamblea de Accionistas de la Compañía sobre los resultados de periodos anteriores. Adicional a la reserva legal, se incluye la reserva ocasional, la reserva para readquisición de acciones y la reserva para futuros dividendos.

- **Reserva legal:** De acuerdo con el artículo 452 del Código de Comercio Colombiano y con el artículo 51 de los Estatutos Sociales de Almacenes Éxito S.A., las sociedades anónimas constituirán una reserva legal equivalente a por lo menos al 50% del capital suscrito. Para esto, el 10% de las utilidades líquidas de cada ejercicio deberán apropiarse a la reserva legal hasta alcanzar dicho porcentaje mínimo. Alcanzando el 50%, quedará a decisión de la Asamblea General de Accionistas continuar incrementando la reserva legal, pero si disminuyere, será obligatorio apropiar el 10% de las utilidades líquidas de cada ejercicio hasta que la reserva alcance nuevamente el límite fijado.
- **Reserva ocasional:** Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas.
- **Reserva para readquisición de acciones:** Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas con el fin de readquirir acciones.
- **Reserva para pago de futuros dividendos:** Reserva ocasional creada por la Asamblea General de Accionistas con el fin de garantizar la distribución de dividendos futuros a los accionistas.

Otro resultado integral acumulado

El saldo de cada componente del otro resultado integral y su efecto fiscal es el siguiente:

	30 de junio de 2025			30 de junio de 2024			31 de diciembre de 2024		
	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto
Mediciones de activos financieros a valor razonable con cambios en el otro resultado integral	(5,413)	-	(5,413)	(4,892)	-	(4,892)	(5,335)	-	(5,335)
Mediciones de planes de beneficios definidos	(3,707)	1,544	(2,163)	(5,059)	1,793	(3,266)	(3,707)	1,544	(2,163)
Diferencias de cambio de conversión	(2,502,495)	-	(2,502,495)	(2,187,059)	-	(2,187,059)	(2,294,102)	-	(2,294,102)
Pérdidas por cobertura de inversión negocios en el extranjero	(18,977)	-	(18,977)	(18,977)	-	(18,977)	(18,977)	-	(18,977)
Ganancias por cobertura de flujos de efectivo	13,634	1,423	15,057	12,882	1,168	14,050	12,150	1,423	13,573
Total otro resultado integral acumulado	(2,516,958)	2,967	(2,513,991)	(2,203,105)	2,961	(2,200,144)	(2,309,971)	2,967	(2,307,004)

Nota 27. Ingresos de contratos con clientes

Los ingresos de contratos con clientes es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Venta de bienes (1)	7,561,764	7,213,231	3,746,757	3,504,742
Ingresos por servicios (2)	171,711	190,302	82,860	93,550
Otros ingresos (3)	20,916	32,717	8,396	3,368
Total de ingresos de contratos con clientes	7,754,391	7,436,250	3,838,013	3,601,660

(1) Las ventas de bienes corresponden a la venta de mercancías y de inventario de proyectos inmobiliarios, neto de devoluciones y rebajas en ventas.

El valor corresponde a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Venta de mercancías, neto de devoluciones y rebajas en ventas	7,557,964	7,210,381	3,746,757	3,504,742
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (a)	3,800	2,850	-	-
Total ventas de bienes	7,561,764	7,213,231	3,746,757	3,504,742

(a) Al 30 de junio de 2025 corresponde a la venta del 18.72% del proyecto inmobiliario Éxito Occidente por \$3,800. Al 30 de junio de 2024 corresponde a la venta del 14.04% del proyecto inmobiliario Éxito Occidente por \$2,850.

(2) Los ingresos por servicios corresponden a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Concesionarios	40,229	41,077	19,891	20,615
Publicidad	29,962	35,805	15,301	18,134
Arrendamientos de inmuebles	28,612	27,432	14,750	13,836
Arrendamientos de espacios físicos	25,258	24,438	14,514	13,053
Comisiones (a)	16,228	27,018	2,542	11,645
Administración de inmuebles	12,573	11,196	6,014	4,775
Transporte	6,727	5,731	3,352	2,964
Corresponsal no bancario	6,361	10,721	3,578	5,674
Giros	3,558	4,616	1,844	2,097
Otros servicios	2,203	2,268	1,074	757
Total ingresos por servicios	171,711	190,302	82,860	93,550

(a) La disminución corresponde principalmente al cobro que se realiza a Tuya S.A por descuentos otorgados por el uso de la tarjeta, adicional a ello, también se presenta una reducción en los ingresos por la comisión que corresponde al negocio de apuestas.

(3) Los otros ingresos corresponden a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Eventos de mercadeo	8,340	7,737	3,456	3,702
Participación en acuerdos de colaboración (a)	3,387	5,476	1,609	1,732
Aprovechamiento de activos	2,514	4,129	773	1,764
Servicios financieros	1,715	1,771	805	672
Regalías	1,036	2,450	268	1,291
Proyectos inmobiliarios	916	-	502	-
Asesoría técnica	778	913	385	422
Uso de parqueaderos	664	631	334	476
Recuperación de otros pasivos	71	2,156	28	378
Recuperación de provisiones	-	3,500	-	-
Recuperación de pasivos laborales	-	-	-	(7,498)
Otros	1,495	3,954	236	429
Total otros ingresos ordinarios	20,916	32,717	8,396	3,368

(a) Corresponde a la participación en los siguientes acuerdos de colaboración los cuales consisten en contratos para llevar a cabo proyectos o actividades:

	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Redeban S.A.	3,008	2,582	1,500	1,134
Éxito Media	354	1,098	84	508
Alianza Sura	22	378	22	86
Moviired S.A.S.	3	18	3	4
Renting Colombia S.A.	-	1,400	-	-
Total participación en acuerdos de colaboración	3,387	5,476	1,609	1,732

Nota 28. Gastos de distribución y Gastos de administración y venta

Los gastos de distribución y los gastos de administración y ventas son los siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Beneficios para empleados (Nota 29)	384,983	411,557	187,858	202,693
Depreciación y amortización	224,358	229,991	109,502	114,871
Impuestos distintos al impuesto de renta	125,748	122,969	47,378	46,817
Combustible y energía	90,462	96,562	45,907	48,519
Reparación y mantenimiento	72,303	84,553	34,259	42,119
Servicios	49,983	47,979	20,293	21,730
Servicio de vigilancia	39,070	42,530	19,370	21,193
Comisiones de tarjetas débito y crédito	36,591	38,677	17,484	18,408
Administración de locales	33,621	31,653	16,510	16,095
Publicidad	33,210	46,733	15,336	22,831
Honorarios	32,102	34,253	15,653	18,074
Servicio de aseo	24,506	27,805	11,226	13,355
Transporte	22,169	24,908	10,610	12,020
Arrendamientos	19,077	25,120	6,306	11,168
Seguros	13,694	19,727	6,792	9,766
Gasto por pérdidas crediticias esperadas (Nota 7.1)	7,602	9,686	3,493	5,822
Comisiones	6,215	7,469	2,961	3,423
Gastos legales	5,957	3,044	2,407	929
Gastos por otras provisiones	5,315	4,797	3,084	2,667
Personal externo	4,816	8,030	2,439	4,262
Aseo y cafetería	4,753	4,561	2,441	2,217
Otras comisiones	4,002	4,011	1,949	1,862
Material de empaque y marcada	3,821	5,422	2,548	3,114
Papelaría útiles y formas	3,354	3,335	1,808	1,909
Taxis y buses	1,818	2,084	789	917
Gastos de viaje	1,569	1,698	741	847
Contribuciones y afiliaciones	450	563	360	319
Acuerdo de colaboración Éxito Media	316	-	294	-
Acuerdo de colaboración Seguros Éxito	73	3,324	73	2,566
Atenciones	30	308	14	9
Acuerdo de colaboración Autos Éxito	-	166	-	-
Otros	153,750	137,565	79,793	69,913
Total gastos de distribución, administración y venta	1,405,718	1,481,080	669,678	720,435
Total gastos de distribución	960,328	986,762	452,878	483,247
Total gastos administración y venta	60,407	82,761	28,942	34,495
Total gastos por beneficios a los empleados	384,983	411,557	187,858	202,693

Nota 29. Gasto por beneficios a los empleados

El gasto por beneficios a empleados presentados por cada categoría significativa es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Sueldos y salarios	328,614	347,289	159,541	171,057
Aportaciones a la seguridad social	4,921	5,642	2,478	2,727
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	17,879	20,168	9,189	9,906
Total gastos por beneficios a los empleados a corto plazo	351,414	373,099	171,208	183,690
Gastos por beneficios post-empleo, planes de aportaciones definidas	28,442	31,063	14,040	14,997
Gastos por beneficios post-empleo, planes de beneficios definidos	1,428	1,407	818	793
Total gastos por beneficios a los empleados post-empleo	29,870	32,470	14,858	15,790
Gastos por beneficios de terminación	730	496	(70)	227
Otros beneficios a los empleados a largo plazo	161	104	79	76
Otros gastos de personal	2,808	5,388	1,783	2,910
Total gastos por beneficios a empleados	384,983	411,557	187,858	202,693

El costo de los beneficios a los empleados incluido en el costo de ventas se muestra en la Nota 10.2.

Nota 30. Otros ingresos (gastos) operativos y otras ganancias (pérdidas), netas

Otros ingresos operativos

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Reversiones de pérdidas crediticias esperadas (Nota 7.1)	7,069	6,641	3,610	4,439
Recuperación de otras provisiones	6,875	176	6,219	-
Otras indemnizaciones (1)	3,559	2,573	1,848	1,761
Recuperación de provisiones por procesos legales	2,191	3,647	754	3,223
Recuperación de pasivos laborales	1,609	7,498	217	7,498
Recuperación de costos y gastos por impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	929	1,184	892	852
Indemnización de seguros	171	1,050	145	639
Reintegro de costos y gastos por impuestos	-	241	-	241
Recuperación procesos de reestructuración	-	1,685	-	1,685
Total otros ingresos operativos	22,403	24,695	13,685	20,338

(1) Corresponde a las indemnizaciones pagadas por Rappi S.A.S. por pérdidas de la operación con Turbo por valor de \$3,287 e indemnización por daño emergente en venta franja de Lote Country por \$272.

Otros gastos operativos

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Gastos por reestructuración	-	(29,991)	-	(13,847)
Otras provisiones (1)	-	(5,195)	(794)	-
Otros (2)	(1,004)	(13,546)	(90)	(3,500)
Total otros gastos operativos	(1,004)	(48,732)	(884)	(17,347)

(1) Corresponde al plan de cierre almacenes y tiendas.

(2) Corresponde a:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Honorarios por el proceso de reporte en las bolsas de New York y Sao Paulo	-	(11,540)	-	(2,698)
Honorarios proyectos de implementación de normas y leyes	-	(1,205)	-	(70)
Proyectos corporativos	(210)	-	(90)	-
Gastos indemnizaciones	(328)	-	-	-
Gastos almacenes cerrados	(466)	-	-	-
Otros	-	(801)	-	(732)
Total otros	(1,004)	(13,546)	(90)	(3,500)

Otras ganancias (pérdidas), netas

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Ganancia en venta de propiedad, planta y equipo	7,289	1,644	304	1,594
Ganancia por cancelación anticipada de contratos de arrendamiento	1,719	1,126	1,042	1,126
(Pérdida) en retiros de derechos de uso	(32)	(9)	-	(64)
(Pérdida) por retiros de propiedad, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión y otros activos	(1,564)	(5,718)	(257)	(1,853)
Total otras ganancias (pérdidas), netas	7,412	(2,957)	1,089	803

Nota 31. Ingresos y gastos financieros

El valor de los ingresos y gastos financieros es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Ganancia por diferencia en cambio	32,735	32,974	14,371	(13,887)
Ganancias por instrumentos financieros derivados liquidados	3,764	3,976	2,748	2,923
Ingresos por intereses de efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 6)	2,142	1,952	199	(8)
Ganancias por valoración de instrumentos financieros derivados	322	21,324	(1,055)	10,052
Intereses inversión en arrendamiento financiero	208	205	104	100
Otros ingresos financieros	509	1,372	248	565
Total ingresos financieros	39,680	61,803	16,615	(255)
Gastos por intereses de préstamos (Nota 19)	(78,018)	(101,553)	(38,633)	(53,118)
Gastos por intereses de pasivos por arrendamiento (Nota 14.2)	(77,127)	(74,680)	(39,496)	(37,232)
Pérdidas por instrumentos financieros derivados liquidados	(16,837)	(21,009)	(5,556)	(12,030)
(Pérdida) por diferencia en cambio	(14,726)	(51,719)	(8,364)	(2,928)
Pérdidas por valoración de instrumentos financieros derivados	(9,958)	(1,002)	(2,843)	9,694
Gastos por comisiones	(2,288)	(3,493)	(785)	(1,334)
Gastos de factoring	(15)	(21,912)	-	(9,755)
Otros gastos financieros	(1,613)	(2,178)	(840)	(1,141)
Total gastos financieros	(200,582)	(277,546)	(96,517)	(107,844)
Resultado financiero, neto	(160,902)	(215,743)	(79,902)	(108,099)

Nota 32. Participación en los resultados de subsidiarias y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación

El resultado de la participación en los resultados de subsidiarias y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación es el siguiente:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Spice Investments Mercosur S.A.	175,863	108,203	84,397	48,590
Patrimonio Autónomo Viva Malls	51,151	42,278	36,316	30,308
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	19,885	(51,527)	10,988	(27,753)
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	11,135	722	(273)	214
Éxito Industrias S.A.S.	10,311	10,664	6,037	6,094
Logística, Transportes y Servicios Asociados S.A.S.	7,365	3,262	4,234	821
Puntos Colombia S.A.S.	5,536	3,982	3,803	1,887
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	4,441	3,190	2,452	1,795
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	1,251	1,661	514	921
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.	6	(2)	3	(2)
Gestión y Logística S.A.	3	15	9	14
Patrimonio Autónomo Iwana	(59)	(82)	(11)	(24)
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	(319)	(388)	(276)	(171)
Sara ANV S.A.	(1,008)	(877)	(448)	(496)
Onper Investments 2015 S.L.	(42,517)	(19,869)	(22,820)	(20,983)
Total	243,044	101,232	124,925	41,215

Nota 33. Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula con base en el promedio ponderado de acciones en circulación de cada categoría durante el periodo.

No había acciones ordinarias potenciales dilusivas en circulación al final de los periodos terminados el 30 de junio de 2025 y 30 de junio de 2024.

El cálculo de las ganancias por acción básica para todos los trimestres presentados es el siguiente:

En los resultados del periodo:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Ganancia (pérdida) neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio (básica)	240,012	(56,598)	146,865	(18,735)
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia (pérdida) por acción básica (en pesos colombianos)	184.93	(43.61)	113.16	(14.43)

En los resultados integrales:

	1 de enero al 30 de junio de 2025	1 de enero al 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Ganancia neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio (básica)	33,025	47,304	59,639	39,853
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia por acción básica (en pesos colombianos)	25.45	36.45	45.95	30.71

Nota 34. Deterioro del valor de los activos

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se observaron pérdidas por deterioro por la medición del valor recuperable de los activos financieros, excepto por las relacionadas con las cuentas por cobrar (Nota 7).

Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía realizó la prueba anual de deterioro de valor de sus activos no financieros, la cual está debidamente revelada en los estados financieros separados que se presentaron al cierre de dicho año.

Nota 35. Medición del valor razonable

A continuación, se incluye una comparación, por clase, de los valores en libros y los valores razonables de las inversiones inmobiliarias, propiedades, planta y equipo y los instrumentos financieros, distintos de aquellos cuyos valores en libros son una aproximación razonable de los valores razonables.

	30 de junio de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros				
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar a costo amortizado	8,688	8,227	10,107	9,618
Inversiones patrimoniales (Nota 11)	1,437	1,437	1,437	1,437
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 11)	328	328	4,469	4,469
Contratos <i>forward</i> designados como instrumentos de cobertura (Nota 11)	-	-	-	-
Inversiones en fondo de capital privado (Nota 11)	381	381	402	402
Activos no financieros				
Propiedades de inversión (Nota 13)	63,744	113,888	64,177	113,888
Propiedades de inversión mantenidas para la venta (Nota 40)	2,645	4,378	2,645	4,378
Pasivos financieros				
Créditos y préstamos (Nota 19)	1,741,205	1,740,034	1,681,847	1,680,222
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 24)	6,668	6,668	1,174	1,174
Contratos <i>forward</i> designados como instrumento de cobertura (Nota 24)	684	684	278	278

Para estimar los valores razonables, se utilizaron los métodos y supuestos detallados a continuación:

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
Préstamos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Tasa comercial de establecimientos bancarios para cartera de consumo sin tarjeta de crédito para plazos similares. Tasa comercial para créditos de vivienda VIS para plazos similares.
Inversiones en fondo de capital privado	Nivel 2	Valor de la unidad	El valor de la unidad del fondo está dado por el valor de precierre para el día dividido entre el número total de unidades del fondo al cierre de operaciones del día. La valoración de los activos se efectúa diariamente por el administrador del fondo.	No aplica
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	<i>Forward</i> Peso-Dólar americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (<i>bid</i>) y de venta (<i>ask</i>).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Inversiones patrimoniales	Nivel 2	Precios de cotización de mercado	Los valores razonables de estas inversiones se determinan por referencia a los precios de cotización publicados en mercados activos en los casos en que las compañías se transen en este mercado; en los demás casos las inversiones se miden al costo atribuido determinado en el balance de apertura considerando que el efecto no es material y que realizar una medición mediante una técnica de valoración usada comúnmente por participantes del mercado puede generar mayores costos que los beneficios en sí mismos.	No aplica
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método de comparación o mercado	Técnica que consiste en establecer el valor razonable de las propiedades a partir del estudio de las ofertas o transacciones recientes de activos semejantes y comparables de los del objeto de valuación.	No aplica
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método de flujos de efectivo descontados	Técnica que ofrece la oportunidad de identificar el crecimiento en el ingreso sobre un período de tiempo preestablecido de la inversión. El valor de la propiedad es equivalente al valor descontado de los beneficios futuros. Estos beneficios representan los flujos de caja anuales (positivos y negativos) sobre un período de tiempo más la ganancia neta derivada de la venta hipotética de la propiedad al final del período de inversión.	Tasa de descuento (11,25% – 19,49%) Tasa de vacancia (0% - 45,40%) Tasa de capitalización (7,75% - 9,75%)

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado de la propiedad final vendible.	Valor residual
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método del costo de reposición	El método de valuación consiste en calcular el valor de un inmueble nuevo, construido a la fecha de reporte con igual calidad y comodidades al que se debe valorar. A este valor se le denomina valor de reposición, y luego se estudia la pérdida de valor que ha sufrido el inmueble por el paso del tiempo y el esmerado o descuidado mantenimiento del que ha sido objeto, el cual se denomina depreciación.	Valor físico de la construcción y de la tierra.
Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible	Valor residual

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Pasivos				
Créditos y préstamos y arrendamientos financieros medidos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos negociados. Tasa LIBOR + Puntos básicos negociados.
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	"Forward" Peso-Dólar americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (<i>bid</i>) y de venta (<i>ask</i>).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Pasivo por arrendamiento	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros de los contratos de arrendamiento con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de inicio del contrato acorde con el periodo mínimo no cancelable.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos según perfil de riesgo.

Los cambios en las jerarquías pueden suceder si se detecta información nueva disponible, alguna información que dejó de estar disponible y era usada para la valoración, cambios que generen mejoras en las técnicas de valoración o cambios en las condiciones de mercado.

No se presentaron transferencias entre las jerarquías de nivel 1, nivel 2 y nivel 3 durante el periodo terminado el 30 de junio de 2025.

Nota 36. Contingencias

Activos contingentes

No hay activos contingentes susceptibles de revelar al 30 de junio de 2025.

Pasivos contingentes

Los siguientes son los pasivos contingentes al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

a. Los siguientes procesos están siendo adelantados con el objetivo de que la Compañía no cancele los valores que pretende la entidad demandante:

- Discusión administrativa con la DIAN (Dirección Nacional de Aduanas de Colombia) por \$42,872 (31 de diciembre de 2024 - \$42,210) relacionada con la notificación del requerimiento especial 112382018000126 del 17 de septiembre de 2018, por medio del cual se propuso modificar la declaración del impuesto de renta de 2015. En septiembre de 2021 la Compañía recibió una nueva notificación de la DIAN en la cual ratifica su propuesta. Sin embargo, los asesores externos consideran el proceso como un pasivo contingente.
- Nulidad de la resolución N°2024008001 del 05 de agosto de 2024 impone sanción por no declarar ICA anual 2020 a 2022, las declaraciones se presentaron bimestrales y la resolución N°0034 del 8 de noviembre de 2024, por \$4,175 (31 de diciembre de 2024 - \$4,175).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50716-22 del 22 de noviembre de 2022 por medio de la cual el Distrito Especial Industrial y portuario de Barranquilla modifica la declaración del impuesto de industria y comercio de 2019 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$2,877 (31 de diciembre de 2024 - \$3,790).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50712-22 del 2 de noviembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2018 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$3,342 (31 de diciembre de 2024 - \$3,291).
- Nulidad de la resolución sanción de septiembre de 2020 por la cual se ordenó el reintegro del saldo a favor liquidado en el impuesto sobre la renta del período gravable 2015, por \$2,876 (31 de diciembre de 2024 - \$2,734).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50720-22 del 6 de diciembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2020 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-329-2023 del 4 de diciembre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$2,757 (31 de diciembre de 2024 - \$2,664).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Aforo 00019-TS-0019-2021 del 24 de febrero de 2021 por medio de la cual el Departamento del Atlántico liquida la Tasa de Seguridad y Convivencia Ciudadana por el periodo gravable de febrero de 2015 hasta noviembre de 2019, y la nulidad de la Resolución 5-3041-TS0019-2021 del 10 de noviembre de 2021 mediante la cual se resuelve recurso de reconsideración, por \$1,285 (31 de diciembre de 2024 - \$1,226).

b. Garantías

- La Compañía otorgó a su subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. una garantía para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones. Al 30 de junio de 2025 el valor asciende a \$3,967 (31 de diciembre de 2024 \$3,967).
- La Compañía otorgó una garantía bancaria hasta el 10 de julio de 2025 al tercero Bacninh Manufacture and Trading CO., LTD., con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$89
- La Compañía otorgó una garantía bancaria hasta el 10 de agosto de 2025 al tercero SINOGLAS, con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$621
- Por requerimiento de algunas compañías de seguros y como requisito para la expedición de pólizas de cumplimiento, durante 2025 la Compañía ha otorgado ciertas garantías a estos terceros en calidad de deudor solidario de algunas de sus subsidiarias. A continuación, se informan las garantías otorgadas:

<u>Tipo de garantía</u>	<u>Descripción y concepto de la garantía</u>	<u>Compañía aseguradora</u>
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento. La Compañía actúa en calidad de deudor solidario del Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	Seguros Generales Suramericana S.A.

Estos pasivos contingentes, por ser de naturaleza posible, no se reconocen en el estado de situación financiera; solo se revelan en las notas a los estados financieros.

Nota 37. Dividendos pagados y decretados

En la Asamblea General de Accionistas de la Compañía celebrada el 27 de marzo de 2025 se decretó un dividendo por \$27,398, equivalente a un dividendo anual de \$21.11 pesos colombianos por acción. El valor pagado durante el periodo terminado el 30 de junio de 2025 ascendió a \$27,407.

En la Asamblea General de Accionistas de la Compañía celebrada el 21 de marzo de 2024 se decretó un dividendo por \$65,529, equivalente a un dividendo anual de \$50.49 pesos colombianos por acción. El valor pagado durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2024 ascendió a \$65,502.

Nota 38. Estacionalidad de las transacciones

Los ciclos de operación y de flujos de caja de la Compañía denotan cierta estacionalidad en los resultados operativos y financieros, así como en los indicadores financieros asociados a la liquidez y al capital de trabajo, con cierta concentración durante el primer y último trimestre de cada año, principalmente por la temporada navideña y de aguinaldos y por el evento “Días de Precios Especiales” el cual es el segundo evento promocional más importante del año. La Gerencia gestiona estos indicadores con el fin de controlar que no se materialicen riesgos y para aquellos que se pudieran materializar implementa los planes de acción oportunamente; adicionalmente monitorea los mismos indicadores con el fin de que se mantengan dentro de los estándares del sector.

Nota 39. Políticas de gestión de los riesgos financieros

Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía reveló adecuadamente la política de administración de riesgos de capital y de riesgo financiero en los estados financieros separados que se presentaron al cierre de dicho año. No se han presentado cambios en estas políticas durante el periodo terminado el 30 de junio de 2025.

Nota 40. Activos mantenidos para la venta

La administración de la Compañía cuenta con un plan para vender algunos inmuebles con el fin de estructurar proyectos que permitan aprovechar el uso para estos inmuebles, incrementar el potencial precio de venta futuro y generar un aumento de recursos para la Compañía. Como resultado del plan, algunas de las propiedades de inversión fueron clasificados como activos mantenidos para la venta.

El saldo de los activos mantenidos para la venta reflejado en el estado de situación financiera es el siguiente:

	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Propiedades de inversión	2,645	2,645

Corresponde al Lote La Secreta negociado con el comprador durante 2019. Al 31 de diciembre de 2024 se entregó y se recibió el 59.12% del pago del inmueble. El resto del activo se entregará coincidentemente con los pagos del activo que se recibirán en 2025. La escritura de aporte al fideicomiso se firmó el 1 de diciembre de 2020 y fue registrada el 30 de diciembre de 2020.

No se han reconocido ingresos o gastos acumulados en los resultados ni en otros resultados integrales en relación con el uso de estos activos.

Nota 40. Eventos subsecuentes

Almacenes Éxito S.A. otorgó a favor de su subsidiaria Libertad S.A. una garantía bancaria por un valor de 35 millones de dólares por 5 años, en el marco de una operación destinada a apoyar la reestructuración de su deuda y optimizar sus costos financieros.

Almacenes Éxito S.A.

Certificación del Representante Legal y del Contador de la Compañía

Envigado, 12 de agosto de 2025

Los suscritos Representante Legal y Contador de Almacenes Éxito S.A., cada una dentro de sus competencias y bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros adjuntos, certificamos que estos estados financieros separados condensados de periodos intermedios han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros separados condensados de periodos intermedios de la Compañía, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados financieros separados condensados de periodos intermedios se han realizado durante los periodos terminados el 30 de junio de 2025 y el 30 de junio de 2024.
2. Todos los hechos económicos realizados por la Compañía durante los periodos terminados el 30 de junio de 2025 y el 30 de junio de 2024 han sido reconocidos en los estados financieros separados condensados de periodos intermedios.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados.
5. Todos los hechos económicos que afectan a la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros separados condensados de periodos intermedios.

Las anteriores afirmaciones se certifican de conformidad con lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995.

Adicionalmente, el suscrito Representante Legal de Almacenes Éxito S.A., certifica que los estados financieros separados condensados de periodos intermedios y las operaciones de la Compañía al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer su verdadera situación patrimonial.

La anterior afirmación se certifica de conformidad con lo establecido en el Artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Finalmente, informamos que estos estados financieros separados condensados de periodos intermedios adjuntos por los periodos terminados el 30 de junio de 2025 y el 30 de junio de 2024 fueron sometidos a una revisión limitada bajo la Norma Internacional de Trabajos de Revisión NITR 2410 (ISRE - Por su sigla en inglés) - Revisión de información financiera intermedia, realizada por el revisor fiscal de la Compañía. El informe del revisor fiscal por el periodo terminado el 30 de junio de 2025 hace parte integral de estos estados financieros separados condensados de periodos intermedios no auditados.



Carlos Calleja (12 ago.. 2025 15:08:21 CDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal



Jaime Ortiz (12 ago.. 2025 14:53:47 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T