



Informe Periódico Trimestral

Primer trimestre de 2025

ÍNDICE

1. INFORMACIÓN GENERAL	3
1.1 Datos de identificación básica del emisor	3
1.2 Emisiones de valores vigentes	3
2. INFORMACIÓN FINANCIERA	3
2.1 Estados Financieros	3
2.2 Análisis Financiero	3
2.3 Cambios materiales en los estados financieros	7
3. DESEMPEÑO OPERATIVO	7
3.1 Operaciones principales	7
4. RIESGOS Y GESTIÓN DE RIESGOS	14
4.1 Actualización riesgos de mercado	14
4.2 Actualización otros riesgos	14
5. ASUNTOS SOCIALES, AMBIENTALES INCLUIDOS LOS CLIMÁTICOS	16
5.1 Seguimiento asuntos sociales ambientales incluidos los climáticos	16
5.2 Cambios materiales	20
6. GOBIERNO CORPORATIVO	20
6.1 Cambios Materiales en la estructura de gobierno corporativo	20
• Decisiones adoptadas por la Asamblea General de Accionistas:	20
• Cambio en la estructura corporativa:	22
7. ANEXOS	23
7.1 Glosario.	23
7.2 Estados Financieros	25

1. INFORMACIÓN GENERAL

1.1 Datos de identificación básica del emisor

- Razón social: Almacenes Éxito S.A.
- Domicilio principal: Carrera 48 No. 32 B Sur 139, Envigado, Antioquia.

1.2 Emisiones de valores vigentes

A 31 de marzo de 2025, la Compañía era emisora de valores con presencia en 3 mercados: Colombia, Estados Unidos y Brasil. En estos mercados se negocian: acciones comunes en el mercado colombiano, recibos de depósito americanos (*American Depositary Shares - ADS*) en el mercado estadounidense, y recibos de depósito brasileños (*Brazilian Depositary Receipts - BDR's*) en el mercado brasileiro.

Al 31 de marzo de 2025, el número de acciones suscritas fue de 1.344.720.453, de las cuales 1.297.864.359 estaban en circulación y 46.856.094 habían sido readquiridas.

2. INFORMACIÓN FINANCIERA

2.1 Estados Financieros

Los Estados Financieros de la Compañía fueron transmitidos a la Superintendencia Financiera de Colombia y publicados a través del mecanismo de información relevante de esta entidad, y se encuentran anexos al Informe.

De igual forma, pueden ser consultados en el [sitio web corporativo](#) de la Compañía.

2.2 Análisis Financiero

Los Ingresos Operacionales Consolidados crecieron un +3,9% al excluir el efecto de tasa de cambio (+2,5% en COP) a COP \$5,4 B durante el 1T25. La mitad de la contribución provino de Colombia, destacando la categoría de no alimentos (+5,5%), y el resto de Uruguay y Argentina.

Las Ventas Netas Consolidadas crecieron +4,1% excluyendo el efecto de tasa de cambio (+2,6% en COP), totalizaron COP \$5,2 B durante el 1T25 y +5,6% en ventas mismos metros (VMM), ajustado por tasa de cambio, en comparación con el mismo periodo del año anterior. El desempeño reflejó: (i) la respuesta positiva de las estrategias comerciales implementadas en Colombia, permitiendo un crecimiento de las ventas de +2,9%, (ii) temporada turística récord en Uruguay (+5,2% excluyendo el efecto de tasa de cambio), (iii) ventas estancadas en Argentina (+16,2%) aún impactadas por menor consumo y competencia, (iv) contribución omnicanal creciendo en +2,7% durante el primer trimestre del año con una participación sobre ventas de 10,4%, y (v) el aporte de la expansión¹ en los últimos doce meses de 45 tiendas (Col 42 y Uru 3).

Los Otros Ingresos Consolidados aumentaron un +1,1% excluyendo el efecto de tasa de cambio (+0,4% en COP) durante el 1T25, impulsados por la contribución del negocio inmobiliario en Colombia y Argentina, parcialmente compensado por ingresos no recurrentes reconocidos en la base.

Colombia: El contexto económico en Colombia sigue siendo desafiante, pero muestra signos de estabilización gradual. Luego de cuatro meses de estabilidad, la inflación en marzo presentó una tendencia a la baja, bajó a 5,1% desde 7,4% a/a, en contraste, la inflación de alimentos se aceleró a 4,7% desde 1,7% interanual en el 1T25, mientras que la inflación interna de alimentos se ubicó 0,83 p.p. por debajo del nivel nacional. Aunque la confianza de los consumidores se mantiene moderada con un índice que alcanzó -7,1 p.p. desde -13,0 p.p. a marzo de 2024, el alivio de la política monetaria y un mercado laboral estable (desempleo en 9,6% vs 11,3% vs mar-24) respaldaron una modesta recuperación del poder adquisitivo de los hogares. El banco central mantuvo la tasa de interés en 9,5% en el 1T25, equilibrando la necesidad de controlar la inflación con los esfuerzos para apoyar el crecimiento económico.

Durante el primer trimestre de 2025, la operación en Colombia aportó el 74% de **los ingresos netos consolidados**, que crecieron un +2,6%, a COP \$4,0 B, confirmando la tendencia positiva observada desde el segundo semestre del año pasado.

Las Ventas Netas totalizaron COP \$3,8 B (+2,9%) y VMM (+4,7%), explicadas por la recuperación de la categoría de no alimentos(+5,5%) principalmente por crecimiento de casi doble dígitos en Entretenimiento, así como la venta de proyectos de desarrollo inmobiliario (+33%), la contribución omnicanal con una participación estable de 13,6% vs 1T24 en términos comparables creció el +2,5%, y el desempeño de las ventas de alimentos presentó un crecimiento lento (+1,9%) por debajo de la inflación de alimentos (+4,7%), A pesar del crecimiento de la categoría de frescos (+5,5%). 42 tiendas abiertas, reconvertidas y reformadas en los últimos doce meses.

Las tiendas de la marca Éxito representaron el 70% del mix de ventas en Colombia durante el 1T25, las tiendas de Carulla representaron el 19% y las tiendas de bajo costo y otros segmentos, que incluye Super Inter, Surtimax y Surtimayorista, aliados, ventas institucionales, vendedores a terceros, la venta de proyectos de desarrollo inmobiliario (inventario) y otros, representaron el 11% del mix de ventas en el 1T25.

Las ventas omnicanal en Colombia (incluyendo sitios web, marketplace, entrega a domicilio, Shop&Go, Click&Collect, catálogos digitales y B2B virtual y Midescuento), crecieron 2,5% versus el 1T24 y alcanzaron COP \$524.916 M. La participación en las ventas minoristas alcanzó 13,6% (vs 13,6% en el 1T24 en términos comparables excluyendo el canal ISOC), impulsadas por el crecimiento de la categoría de no alimentos (+6,6%, 14,9% de participación en ventas de no alimentos) y un desempeño estable de la categoría de alimentos (+0,6%, 13,1% de participación en ventas de alimentos).

Los principales indicadores clave durante el 1T25 en comparación con el mismo período del año pasado en términos comparables excluyendo el canal ISOC de la base, fueron los siguientes:

- Pedidos: alcanzaron los 5,8 M (+4,5%) durante el 1T25.
- Ventas de comercio electrónico: alcanzaron COP\$195.686M durante el 1T25 (+8,5%).
- Las ventas de MiSurtii: alcanzaron COP \$15.000 M, continuaron la tendencia decreciente a doble dígito.
- Apps: ventas por más de COP \$45.700 M (+3,0%) y alcanzó los 164.304 pedidos durante el 1T25.
- Las entregas de Rappi crecieron 8,7% durante el 1T25.

- Ventas en marketplace: aumentaron un 8,2% durante el 1T25 y totalizaron más de 1.270 vendedores.

Turbo: los pedidos crecieron 14,9% durante el 1T25 y alcanzaron una participación de 64,6% en ventas a través de Rappi (plataforma líder de entrega de última milla en América Latina) en el primer trimestre del año.

Los Otros Ingresos disminuyeron 3,2% durante el 1T25, explicados por la contribución de los negocios complementarios, principalmente por los ingresos recurrentes del sector Inmobiliario (+12,2% en el 1T25), que no lograron compensar los ingresos no recurrentes reconocidos durante el primer trimestre del año pasado.

Uruguay: Uruguay contribuyó con el 20% de las ventas retail consolidadas durante el 1T25. La inflación de los últimos 12 meses a marzo fue de 5,7% (vs 3,8% en marzo de 2024) y el componente de alimentos creció 6,3% durante los últimos doce meses.

Las ventas netas y VMM crecieron +5,2% y +5,6% respectivamente en moneda local, gracias a una buena dinámica comercial impulsada por una temporada turística récord, un entorno político y económico estable, la contribución de las 33 tiendas Fresh Market (+9,2% de crecimiento vs 1T24; 63,6% de participación sobre las ventas totales durante el primer trimestre).

La operación en Uruguay reportó ganancias de participación de mercado de 0,7 p.p. a 48,9% en términos de VMM a marzo, según Scentia, impulsada por: (i) el sólido desempeño de las ventas de todas las marcas y (ii) la contribución de las 33 tiendas Fresh Market.

Argentina: La operación en Argentina aportó con el 6% de las ventas retail consolidadas y los resultados en Pesos Colombianos incluyeron un efecto cambiario de -12.8% en los ingresos netos durante el 1T25.

Los Ingresos Operacionales en Argentina fueron de COP \$316.822 M (+18,9% en moneda local) y las Ventas retail fueron de COP \$299.641 M (+16.2% en moneda local y +18,5% en VMM) durante el 1T25. La inflación de los últimos 12 meses a marzo fue de 55,9% según el INDEC, lo que se compara con el nivel de 287,9% reportado durante el mismo período del año pasado. Las ventas retail se vieron afectadas por el retraso del consumo y los ajustes macroeconómicos para hacer frente a la alta inflación.

Durante el 1T25, la participación omnicanal en ventas fue de 1,6% y el sector inmobiliario tuvo un desempeño resiliente (+100,9% de crecimiento en moneda local) por mejores tendencias comerciales y fuertes niveles de ocupación (94,6%).

Desempeño Operacional

La Utilidad Bruta Consolidada aumentó 6,7% excluyendo el efecto cambiario (+4.6% en COP) durante el 1T25 y el margen alcanzó 25.6% (+52 pbs) como porcentaje de los ingresos netos, en comparación con el mismo periodo del año anterior por ganancias en Colombia y Uruguay gracias a avances en la estrategia comercial y una destacada temporada turística, que compensó el resultado en Argentina.

- **La utilidad bruta en Colombia** aumentó 3,9% a un margen de 21,8% (+29 pbs) durante el 1T25 como porcentaje de la Utilidad Neta. Mejora impulsada por un equilibrio entre el

crecimiento de las ventas y los márgenes de beneficio sostenibles y la reducción de los costos logísticos.

- **La utilidad bruta en Uruguay** aumentó 11,0% excluyendo el efecto cambiario (+7,3% en COP) durante el 1T25 y el margen aumentó a 38,2% (+197 pbs) como porcentaje de la Utilidad Neta. Debido al aumento de las ventas de la temporada turística, junto con un mejor control de los niveles de contracción y la eficiencia de costos, los márgenes mostraron una mejora significativa.
- **La Utilidad Bruta en Argentina** aumentó +15,0% durante el 1T25 en moneda local a un margen de 31,8% (-108 pbs) como porcentaje de la Utilidad Neta. La contracción del margen refleja el alto efecto de la inflación, la menor tendencia al consumo y la inversión en precios.

El EBITDA Recurrente Consolidado alcanzó COP \$371,148 M durante el 1T25, con un crecimiento de doble dígito de +24,7% excluyendo el efecto cambiario (+22,9% en COP) en comparación con el mismo periodo del año anterior, la dilución de gastos y la mejora de márgenes en Colombia y Uruguay contribuyeron a un aumento de +114 pb en el margen de EBITDA recurrente alcanzando 6,9% como porcentaje de los Ingresos Netos. Las eficiencias del gasto en toda la región permitieron una disminución en los gastos de venta, generales y administrativos (-0,3% en COP) y una mejora en el margen como porcentaje de los ingresos netos (+61pb), a pesar de las presiones inflacionarias, indexadas y salariales del año.

Colombia: El EBITDA recurrente aumentó a doble dígito (+28,4%) durante el 1T25 en comparación con el mismo periodo del año anterior y el margen fue de 5,7% (+114 pb) como porcentaje de los ingresos netos. Los gastos de venta, generales y administrativos disminuyeron un 2,2%, a pesar de la inflación y del aumento del salario mínimo de un solo dígito, gracias a los planes de eficiencia en la estructura de costos y gastos.

Uruguay: El EBITDA recurrente aumentó 28,7% en moneda local (+24,3% en COP) durante el 1T25 en comparación con el mismo periodo del año anterior, a un margen de 14,3% (+260 pbs) como porcentaje de los Ingresos Netos, reflejando un fuerte dinamismo comercial durante el primer trimestre y eficiencias en venta, generales y administrativos (+54 bps). La operación en Uruguay continuó como la unidad de negocios más rentable del grupo.

Argentina: El EBITDA recurrente reflejó un ingreso afectado por menores consumos, inversión en precios y presiones inflacionarias sobre costos y gastos, margen de -2,7% (-351 pbs) como porcentaje de la Utilidad Neta en el 1T25.

Utilidad Neta del grupo

La Compañía reportó un resultado neto de COP \$93.147 M durante el 1T25, el mejor primer trimestre de la última década, este resultado reflejó avances en la estrategia comercial y particularmente la mejora operativa de las operaciones de retail desde Colombia y Uruguay parcialmente compensando por el desempeño operativo en Argentina afectado por ajustes macroeconómicos.

Además, los efectos no operacionales como menores gastos no recurrentes por el proceso de reestructuración y cierre de tiendas no rentables en el 1T24, eficiencias en los costos financieros y Tuya cerrando el trimestre con un resultado positivo, revirtieron las cifras negativas del año pasado, alcanzando un margen de resultado neto de 1.7% de los ingresos.

Utilidad por acción (UPA)

La UPA diluida fue de COP\$71,8 por acción ordinaria en el 1T25 en comparación con los COP\$29,2 reportados en el mismo trimestre del año pasado.

Caja y deuda a nivel de holding

Reducción de la deuda bruta y estabilización de los niveles de tesorería al excluir el efecto de las operaciones especiales de factoring.

- La deuda financiera neta impactada por la cancelación de operaciones especiales de factoraje para reducir el costo financiero y el desempeño operativo en el 1T25 reflejó un sólido inicio de año y confirmó la tendencia positiva observada durante el 2S24.

Parcialmente compensado por:

- Mayores dividendos recibidos de las subsidiarias.
- Enfoque en eficiencias y optimización de inversiones para priorizar la disponibilidad de efectivo y concentrado en la ejecución en el segundo semestre.

2.3 Cambios materiales en los estados financieros

Ver información contenida en numerales 2.1 y 2.2 del presente documento.

3. DESEMPEÑO OPERATIVO

3.1 Operaciones principales

- **Descripción de la actividad operativa principal, incluyendo producción, ventas y desarrollos de mercado.**

Información Corporativa General

Almacenes Éxito S.A. es una sociedad anónima domiciliada en Envigado, Colombia y opera bajo las leyes y regulaciones colombianas. Éxito fue constituida bajo las leyes de Colombia el 24 de marzo de 1950 y su duración se extiende hasta el 31 de diciembre de 2150. Éxito tiene su sede principal en la Carrera 48 No. 32B Sur - 139, Envigado, Colombia. El teléfono de esta dirección es +(57) 604 9696. La dirección del sitio web corporativo es <https://www.grupoexito.com.co/en>.

Grupo Éxito es una empresa pública, listada en la Bolsa de Valores de Colombia desde 1994. El accionista mayoritario es Cama Commercial Group Corp. (en adelante, a efectos de este Informe el “Grupo Calleja”), una empresa salvadoreña de venta al por menor de alimentos. A la fecha de este Informe, el accionista mayoritario es titular del 86,84% del capital social en circulación a través de la propiedad directa de 1.127.117.641 acciones ordinarias de Almacenes Éxito S.A.

Descripción de Compañía

Con cerca de 120 años de experiencia en el comercio al por menor, Grupo Éxito es la plataforma de *retail* de alimentos líder en Colombia y en Uruguay, y tiene una presencia relevante en el noreste argentino.

Grupo Éxito opera bajo una estrategia omnicanal que facilita al cliente la experiencia de compra de tal manera que pueda encontrar lo que quiera, cuando quiera, a la hora que quiera y en el canal que prefiera, bien sea en las tiendas físicas, o en las plataformas digitales o de comercio electrónico, en las que se pueden adquirir productos de gran consumo, frescos, comidas preparadas, textil, hogar, entretenimiento, electro digital, tecnología, juguetería, entre otros.

La diversificación de sus ingresos a través de estrategias de monetización de tráfico y activos le ha permitido a Grupo Éxito ser pionero en ofrecer un portafolio rentable de negocios complementarios, tales como centros comerciales en Colombia y Argentina, y servicios financieros como tarjeta de crédito, billetera virtual y redes de pago. La compañía también cuenta con otros negocios en Colombia, como viajes, seguros, teléfonos móviles y transferencias de dinero.

Buscando siempre adaptarse a las nuevas tendencias de consumo e incrementar sus ventajas competitivas, en 2024 Grupo Éxito anunció tres grandes iniciativas para el desarrollo de la operación en Colombia: la unificación de marcas, la ampliación de surtido y las palancas de ahorro.

1. Unificación de marcas:

En el primer semestre de 2024 inició el proyecto de unificación de sus marcas de *retail* en Colombia bajo Éxito y Carulla, dos marcas líderes y emblemáticas que están en el corazón, la mente y la preferencia de los colombianos. Estas son las marcas con la mayor capilaridad, amplio surtido y que ofrecen una experiencia diferencial al cliente. A través de ellas la compañía fortalecerá su propuesta de productos con “Precio Insuperable”, la estrategia *high and low* (ofertación profunda) y ampliación de surtido.

Este será un proceso gradual y que se concretará en el mediano plazo. Durante 2024 se tiene proyectado reconvertir alrededor de 30 tiendas de Surtimax, Super Inter y Surtimayorista a las marcas Éxito y Carulla, que funcionarán en los mismos establecimientos de comercio y con el personal propio de las tiendas. Se conserva así la ubicación, cercanía y conocimiento de los clientes. Este proyecto se masificará en un plazo de entre 2 y 3 años.

2. Ampliación de surtido:

Con la ampliación de surtido nuestro objetivo es que el cliente pueda encontrar mayor oferta de productos en nuestros almacenes y de esta manera realizar su mercado completo en nuestras tiendas. Hemos fortalecido el plan comercial para la **Misión Alacena**, activación de fines de semana de quincena que busca que el cliente pueda mercar completo, tamaños grandes para abastecer su alacena y guardar y para la **Misión Reposición**, activación de fines de semana de no quincena que busca que el cliente pueda ajustar su mercado con productos de bajo desembolso y de menor tamaño.

Esta estrategia actualmente está implementada en tiendas de todas las regiones del país, con alrededor de 2.000 referencias más por almacén de más de 80 marcas. Dicho incremento de

surtido ofrece además más oportunidades para nuestros proveedores nacionales y regionales.

3. Palancas de ahorro:

Las palancas de ahorro corresponden a una convicción: Grupo Éxito cree firmemente en que como empresa tiene la responsabilidad de aportar al bienestar y la dignificación de las familias colombianas, y lo hace con la ampliación del surtido y la mejor relación calidad – precio y lo hace a través de:

- **Productos a “Precio Insuperable”:** es una alternativa de ahorro y alivio para el bolsillo de los colombianos. Una estrategia de ahorro que nació hace más de 10 años y que a lo largo del tiempo ha venido evolucionando y hoy está presente de manera permanente en todas las tiendas de Grupo Éxito en Colombia y en los canales de comercio electrónico. Este año se ha fortalecido y ya cuenta con un portafolio de más de 1.000 productos, de marca propia y marca nacional, muchos de ellos de la canasta básica familiar.
- Esta estrategia se desarrolla de manera permanente en cuatro de las marcas de Grupo Éxito a nivel nacional, Éxito, Carulla, Super Inter y Surtimax y en los canales de comercio electrónico. A ella se han sumado más de 80 proveedores **de Grupo Éxito para ofrecer además de las marcas propias, productos de la marca líderes del país.**
- Por primera vez, se vinculan a la estrategia productos de categorías clave, además de la de alimentos, entretenimiento, hogar y bazar y textil, conservando la premisa de los precios más bajos del mercado en relación calidad – precio.
- **Días temáticos:** descuentos todas las semanas con los “Martes del campo” (30%dto en todas las frutas, verduras y flores), “Miércoles de carnes frescas” (20%dto en cortes seleccionados de carne de res y de cerdo y en todo el pollo y la pescadería), “Viernes de celebración” (25%dto en vinos, espumosos y *champagnes*) y “Sábado de parrilla” (20%dto en todas las cervezas importadas, artesanales y sin alcohol y 15%dto en carnes de res, cerdo, pollo y pescado fresco).
- **Megaofertas:** Descuentos en productos de la canasta familiar todos los fines de semana de quincena.
- **Canasta del ahorro:** Descuentos en productos para el ajuste del mercado en fines de semana de no quincena.
- Así mismo, **las tradicionales promociones de las marcas son transversales**, las más importantes del *retail* en Colombia, como por Ejemplo Aniversario Éxito, Aniversario Carulla, o Megaprima que ya en su más reciente versión del mes de julio se realizó en todas las marcas de *retail*.

La Compañía cuenta con una industria de confección en la cual se diseñan y fabrican prendas de vestir de marcas propias como Arkitect, Bronzini, Custer, Bluss, y People, las cuales tienen una alta penetración en el mercado. La industria textil es fruto de un ADN anclado en la historia de Grupo Éxito, pues esta marca nació en 1949 como un almacén de venta de telas y textiles y allí se creó la primera marca propia de la categoría. También opera una planta industrial de alimentos en la que se procesan y envasan productos alimenticios de marca

propia, incluyendo carne, productos horneados, alimentos preparados y agua embotellada, entre otros.

En Uruguay, los supermercados Disco y los supermercados y tiendas de conveniencia Devoto, atienden al segmento premium, y los hipermercados Géant, atienden al segmento medio del mercado.

En Argentina, los hipermercados Libertad, los minimercados Libertad y los supermercados Mayorista, atienden al segmento medio del mercado.

Segmentos de operación

La Compañía divulga información por segmentos operacionales, componentes de una entidad cuyos resultados operacionales son revisados periódicamente por la administración para la toma de decisiones sobre los recursos que deben asignarse. La máxima autoridad en la toma de decisiones operacionales es, colectivamente, la Junta Directiva. Los tres segmentos operacionales que reportamos son:

Colombia

- Éxito: ingresos por actividades de *retail*, con tiendas bajo la marca Éxito.
- Carulla: ingresos por actividades de *retail*, con tiendas bajo la marca Carulla.
- Bajo costo y otros: ingresos procedentes de la venta *retail* y otras actividades de tiendas bajo las marcas Surtimax, Súper Inter, Surti Mayorista y formato B2B.

Argentina

Ingresos y servicios de las actividades *retail* en Argentina, con tiendas bajo las marcas comerciales Libertad y Libertad Fan, También contamos con tiendas “Mini Mayorista Libertad”, una propuesta cercana para clientes que buscan el mejor precio por volumen en productos básicos, y el “Fresh Market Libertad”, un nuevo formato de supermercado que prioriza la oferta de productos frescos de primera calidad y la elaboración propia

Uruguay

Ingresos y servicios de las actividades *retail* en Uruguay, de las tiendas bajo las marcas Disco, Devoto y Géant.

En todos los países donde opera la Compañía, también se ha desarrollado una estrategia Omnicanal, que ha logrado un crecimiento significativo en los últimos años al combinar el mundo físico con el virtual. Las ventas por comercio digital y canales electrónicos sitios web, apps, domicilios, entrega de última milla, compra y recoge, catálogo digital, domicilios, ventas por WhastApp, MarketPlace y B2B.

En Colombia, se ofrece a los clientes, entregas de última milla y a domicilio en todos los formatos. El servicio de venta por WhatsApp permite la penetración en los segmentos de menores ingresos en Colombia y el servicio de compra y recoge, es uno diferenciador frente a otros *retailers* tradicionales y de comercio electrónico.

Otros negocios y servicios

Adicional a las operaciones *retail*, la Compañía ofrece servicios complementarios en alianza con socios locales, como parte de la estrategia para monetizar el tráfico y los activos inmobiliarios.

Puntos Colombia

Puntos Colombia es una Compañía en la que se tiene control conjunto con Bancolombia. Puntos Colombia opera un programa de lealtad según el cual los usuarios ganan puntos al comprar en la Compañía y comercios aliados, incluyendo Starbucks, Celio, Pilates y Cine Colombia, entre otros. Estos puntos son redimibles por productos o servicios disponibles en la plataforma Puntos Colombia y en las tiendas aliadas entre las que se encuentran las marcas del Grupo. Adicionalmente los puntos tienen otros beneficios incluyendo descuentos.

Tuya

Tuya es una Compañía en la que se tiene control conjunto con Bancolombia. Tuya es una entidad financiera enfocada en la emisión de tarjetas de crédito y el otorgamiento de créditos de consumo a segmentos de ingresos bajos y medios que el sistema bancario tradicional no atiende, promoviendo así el acceso financiero.

Seguros

Se cuenta con una alianza con Suramericana de Seguros, con la que se ofrecen soluciones de micro seguros a los clientes.

Viajes Éxito

Viajes Éxito, es la agencia de viajes en asocio con Avianca, la principal aerolínea de la región.

Móvil

Grupo Éxito es el primer *retailer* en Colombia en ofrecer servicios de telefonía móvil OMV («Operador Móvil Virtual»), en alianza con TIGO, operador de red móvil en Colombia; nuestro OMV es el segundo más grande del país según la información más reciente divulgada por el Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones de Colombia.

Giros y remesas

La Compañía ofrece servicios de giros y remesas de dinero local e internacional a los clientes.

Negocio Inmobiliario

La Compañía opera una división de negocios inmobiliarios que tiene como objetivo maximizar el valor de los activos y desarrollar nuevos proyectos que potencialicen la experiencia y el conocimiento del cliente obtenidos a través del negocio principal de *retail*. En diciembre de 2016, nació Viva Malls en Colombia, un vehículo inmobiliario privado en Colombia en asocio con FIC que posee el 49%, la participación de la compañía es del 51% es el administrador inmobiliario. En Argentina, el negocio inmobiliario opera bajo la marca Paseo Libertad.

Nuestros productos

En Colombia, Uruguay y Argentina, la Compañía ofrece en su mayoría productos listos para la venta que compra y vende a clientes finales. Parte de los productos son producidos por nuestro equipo técnico para el desarrollo de productos perecederos, en instalaciones industriales y en tiendas propias. En determinadas circunstancias, la Compañía ha establecido asociaciones con proveedores que suministran productos semiacabados que se terminan en las tiendas.

Los productos fabricados o procesados en instalaciones industriales y tiendas propias incluyen: (1) frutas y verduras, que se cortan o envasan en las tiendas; (2) carne (ternera, cerdo, pollo y pescado), así como embutidos y quesos, que se cortan, pesan y envasan en las tiendas; (3) platos preparados que se venden en nuestros mostradores de charcutería; y (5) pan, pasteles y dulces elaborados en las panaderías situadas dentro de las tiendas.

Industria y posición competitiva

El sector *retail* colombiano

El sector *retail* colombiano está influenciado en gran medida por el comportamiento general de actividad económica del país y el nivel de ingreso per cápita disponible. El sector *retail* colombiano de alimentos se desarrolla a través de una amplia variedad de canales que incluyen supermercados privados, tiendas de surtido limitado y de conveniencia, cooperativas subvencionadas por el gobierno conocidas como cajas de compensación, tiendas especializadas (por ejemplo, carnicerías, panaderías, etc.) y operaciones de domicilios. Un gran número de colombianos sigue comprando a través de los canales tradicionales, impulsados principalmente por pequeños comercios independientes.

Los Discounters (o tiendas de descuento) han ido ganando terreno en el mercado *retail* colombiano y han experimentado un fuerte crecimiento en los últimos cinco años. Este ha sido el resultado de los esfuerzos en la apertura de nuevas tiendas y la llegada de varios nuevos participantes en el sector. El segmento de cash and carry atiende principalmente al mercado institucional. Los consumidores tradicionales siguen sintiéndose atraídos por formatos más pequeños y accesibles. Los centros comerciales también han ganado mayor importancia como destino alternativo de compras para los hogares del país.

En el sector *retail* colombiano, Grupo Éxito enfrenta una fuerte competencia de operadores internacionales y nacionales, como Cencosud y Olímpica, tiendas de descuento como D1 (Koba LLC) y Ara (Jerónimo Martins), y supermercados independientes.

En medio de este contexto, Grupo Éxito Colombia ganó 0,9 puntos porcentuales de participación de market share mismos metros durante el primer trimestre del 2025. Respecto a las principales ciudades del país, el crecimiento del market share se vio reflejado de la siguiente manera:

- Bogotá: +1,2pp
- Barranquilla: +0,6pp
- Medellín: +1,5pp
- Cali: +2,5pp
- Cartagena: +0,4pp

El sector *retail* Uruguayo

Uruguay está influenciado en gran medida por el desempeño general de la actividad económica en el país. El sector *retail* uruguayo ha evolucionado positivamente en los últimos años; las ventas se han visto impulsadas por el comercio electrónico y el servicio a domicilio basados en aplicaciones que se han vuelto cada vez más populares, beneficiándose de la creciente penetración de los teléfonos inteligentes. A medida que crecen las ventas a través del comercio electrónico, la creación de una infraestructura eficiente para la entrega directa es cada vez más importante.

Los principales competidores en el sector *retail* en ese país son Tienda Inglesa, El Dorado y Ta-Ta.

El sector *retail* Argentino

En medio de un contexto macroeconómico retador en el cual la inflación continúa siendo la protagonista a pesar de que ha comenzado a ceder, la economía del país enfrenta desafíos importantes que afectan el consumo y, por ende, el comercio minorista. Es así como los *retailers* de alimentos tradicionales siguen manteniendo su prevalencia sobre los puntos de venta modernos. Los recientes cambios en los hábitos de consumo han favorecido el desarrollo de puntos de venta de proximidad modernos que aceptan tarjetas de crédito y/o financiación.

Los *retailers* tradicionales de alimentos, en particular los pequeños, han perdido terreno frente a la expansión de los canales de *retail* moderno, del mismo modo, el cash and carry sigue siendo uno de los canales más relevantes para los consumidores argentinos.

Las principales cadenas de supermercados están invirtiendo en centros de distribución, ya que la entrega rápida es clave para mejorar la experiencia del cliente. Las plataformas de domicilios están desarrollando centros de distribución para entregar una pequeña selección de productos básicos de marca propia, además de actuar como intermediarios de reparto para otros comercios. El comercio electrónico se centra en mejorar las operaciones en línea y en los descuentos y promociones especiales como estrategia clave para atraer clientes.

Ninguna cadena *retail* argentina está presente en todo el país, con varias marcas internacionales concentradas en Buenos Aires y marcas locales o regionales con presencia de liderazgo en otras provincias. Entre los principales competidores figuran Carrefour, Cencosud, Día y Wal-Mart.

- **Evolución de proyectos importantes, inversiones y desinversiones realizadas durante el trimestre.**

Inversiones

El capex consolidado durante el 1T25 alcanzaron COP\$46.299 M, de los cuales el 56,3% se destinó a actividades de expansión, innovación, omnicanalidad y transformación digital durante el periodo, y el resto, a mantenimiento y soporte de estructuras operativas, actualización de sistemas de TI y logística.

Expansión retail

- En el 1T25, Grupo Éxito sumó 45 tiendas entre aperturas, reformas, conversiones y remodelaciones (42 en Colombia y 3 en Uruguay). La Compañía contaba con un total de 604 tiendas de alimentación, diversificadas geográficamente de la siguiente manera: 488 tiendas en Colombia, 92 en Uruguay y 24 en Argentina, y un área de venta consolidada alcanzó los 1,03 M metros cuadrados. El conteo de tiendas no incluyó a los 2,048 aliados (+840 LTM) en Colombia.
- En línea con la estrategia de la compañía, que busca eficiencias para aumentar la rentabilidad, durante el primer trimestre de 2025 se cerraron 9 tiendas de bajo rendimiento en Colombia, 7 en Uruguay y 3 en Argentina.

4. RIESGOS Y GESTIÓN DE RIESGOS

4.1 Actualización riesgos de mercado

Riesgo de mercado

El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones al riesgo en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones.

Riesgo de la tasa de interés

La exposición de Grupo Éxito al riesgo de tasa de interés se relaciona principalmente con las obligaciones de deuda que se encuentran pactadas con tasas de interés variables o indexadas a algún índice fuera del control de Grupo Éxito.

Las obligaciones financieras de Grupo Éxito, en su mayoría, se encuentran indexadas a tasas variables de mercado. Para gestionar esto, Grupo Éxito realiza transacciones de permuta financiera a través de instrumentos financieros derivados swap de tasas de interés con entidades financieras previamente aprobadas, en las que acuerda intercambiar, a intervalos específicos, la diferencia entre los montos de las tasas de interés fijas y variables calculadas en relación con un monto de capital nominal acordado, lo que convierte las tasas variables en fijas y los flujos de caja se hacen determinables.

Riesgo de moneda

La exposición de Grupo Éxito al riesgo de tasa de cambio se relaciona con las operaciones pasivas en moneda extranjera relacionadas con obligaciones de deuda de largo plazo, cuando estas se tienen, y con las actividades operativas de Grupo Éxito (cuando los ingresos y gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional), así como con las inversiones netas en las subsidiarias del exterior.

Grupo Éxito gestiona su riesgo de tasa de cambio por medio de instrumentos financieros derivados (como forward y swap) en los eventos en los que dichos instrumentos mitigan eficientemente la volatilidad.

Ante la exposición al riesgo cambiario desprotegido, la política del Grupo Éxito es contratar instrumentos derivados que se correlacionen con los plazos de los elementos subyacentes que se encuentran desprotegidos. No todos los derivados financieros se clasifican como operaciones de cobertura; sin embargo, la política del Grupo Éxito es no realizar transacciones con fines especulativos.

Al 31 de marzo de 2025 Grupo Éxito había cubierto aproximadamente el 100% de sus compras.

Durante el primer trimestre de 2025 no se presentaron variaciones materiales en cuanto a los riesgos de mercado.

4.2 Actualización otros riesgos

De acuerdo con el análisis y el monitoreo efectuado sobre el contexto externo e interno a la luz de las tendencias en los ámbitos: político, económico, social, tecnológico, ambiental y

legal; durante el primer trimestre de 2025 no se presentaron variaciones materiales en el nivel de exposición de los riesgos y tampoco se identificaron riesgos nuevos a los reportados en el informe periódico del cuarto trimestre de 2024 y en el informe de fin de ejercicio 2024.

Los riesgos principales que continúan siendo foco de monitoreo permanente en la compañía son: Social, Macroeconómico y Seguridad de la Información, reconociendo los siguientes factores detonantes que podrían dar lugar a la materialización de estos:

- **Riesgo Social:**
 - Inconformismo social, desinformación y polarización.
 - Inequidad socioeconómica, generacional y tecnológica.
 - Conflicto armado y violencia.
 - Crisis migratoria.
- **Riesgo Macroeconómico:**
 - Economía mundial y tensiones geopolíticas.
 - Déficit fiscal, inflación, riesgo país, tasa de desempleo.
 - Reformas estructurales.
- **Riesgo Seguridad de la Información:**
 - Fallas en los procedimientos de custodia y almacenamiento de información física y digital.
 - Ciberataques.
 - Fuga de información por parte de personal interno o externo.

Sobre los riesgos y sus factores detonantes, la compañía implementa diversas estrategias de gestión para mitigar tanto la probabilidad de ocurrencia como los impactos negativos, dentro de las acciones a destacar se encuentran:

- **Riesgo social:**
 - Proyectos sociales o de reinversión social estratégica para el impacto positivo a la sociedad.
 - Programa desarrollo de comunidades a través de acciones como empleabilidad, cero desnutrición y comercio sostenible.
 - Planes y protocolos para la atención de emergencias y crisis.
- **Riesgo Macroeconómico:**
 - Control del gasto y planes de acción en capital de trabajo para eficiencia en flujo de caja.
- Estrategias de cobertura de tasas de interés de la deuda y de obligaciones en moneda extranjera.
 - Disponibilidad de recursos y renegociación de tasas de interés en líneas de crédito.

Adicionalmente, buscando alivianar el impacto inflacionario actual para los consumidores, la compañía tiene una estrategia comercial apalancada por: a) Precios insuperables en marcas propias y nacionales, b) Eventos promocionales en todas las marcas, c) Días temáticos semanales para categorías de productos clave.

- **Riesgo Seguridad de la Información:**
 - Pruebas de Ethical Hacking.
 - Gestión de accesos para la autenticación y autorización.
 - Monitoreo de eventos 24x7 SOC (Security Operation Center).

5. ASUNTOS SOCIALES, AMBIENTALES INCLUIDOS LOS CLIMÁTICOS

5.1 Seguimiento asuntos sociales ambientales incluidos los climáticos

Grupo Éxito reconoce el impacto social y ambiental que tienen sus operaciones en las comunidades donde tiene presencia, la huella que deja en sus Grupos de Interés y su responsabilidad en la construcción de país; teniendo en cuenta los tres ejes de actuación del capitalismo consciente: el social, el ambiental y el económico.

Para integrar esta visión de sostenibilidad en nuestras operaciones, la compañía cuenta con una política de sostenibilidad alineada con la agenda global del desarrollo sostenible —definida en los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Pacto Global de las Naciones Unidas—, así como con los seis retos estratégicos que hemos declarado y que gestionamos y monitoreamos de manera integral:



En línea con este compromiso, y por sexto año consecutivo, nuestra compañía fue reconocida en el Anuario de Sostenibilidad 2025 de S&P Global, una de las evaluaciones más rigurosas a nivel mundial en materia ambiental, social y de gobernanza (ASG). Nuestra compañía fue incluida en la categoría Members, con un percentil 95 en la industria global y un puntaje de 68 sobre 100, destacándose como el único retail colombiano incluido en esta edición.

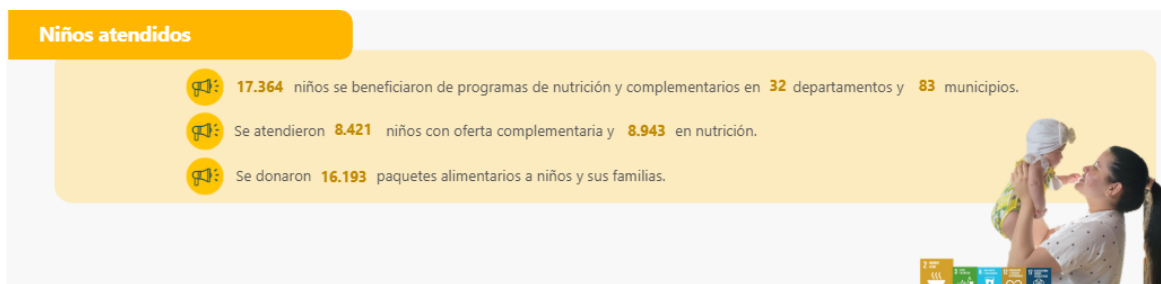
A nivel nacional, fuimos reconocidos nuevamente por el monitor empresarial Merco como el retail más sostenible de Colombia, ocupando el primer lugar en el ranking sectorial “Grandes Superficies, Retail” del estudio Merco Responsabilidad ESG Colombia 2024.

A continuación, se presentan por cada uno de los retos estratégicos de sostenibilidad, los indicadores clave de seguimiento relacionados con el ejercicio del primer trimestre de 2025 (1Q-2025):



Cero desnutrición: En conjunto con la Fundación Éxito, la compañía trabaja en su objetivo de contribuir a la erradicación de la desnutrición crónica infantil en Colombia.

En el primer trimestre de 2025, la compañía logró:



Comercio sostenible: La compañía trabaja por cultivar oportunidades de compra local y directa y fomentar prácticas comerciales equitativas que promuevan el desarrollo integral de nuestros aliados y proveedores.

En el primer trimestre de 2025, la compañía logró:

Compra local textil



94,94 % de nuestros productos textiles comercializados se adquirieron de manera local.

Compra local y directa frutas y verduras



93,59 % de nuestras frutas y verduras comercializadas se adquirieron de manera local.



Realizamos una compra directa de frutas y verduras del 86,27 %

PaisSana

PaisSana, es una marca representada por un corazón que simboliza el amor por Colombia y su nombre surge de la unión de las palabras "país que sana", por eso, se convierte en un sello de historias de reconciliación de los territorios en los que campesinos(as), víctimas y firmantes de la paz, trabajan juntos por el renacer del campo. Esta iniciativa de país impulsa proyectos productivos provenientes de zonas afectadas por el conflicto armado en Colombia, como parte del Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET).



Trabajamos de la mano con 14 proveedores (as) certificados(as) para sumarle a la paz, a través de 50 productos (PGC y Frescos).



El total de compras realizadas Fruver fueron de 538.588.780 COP.

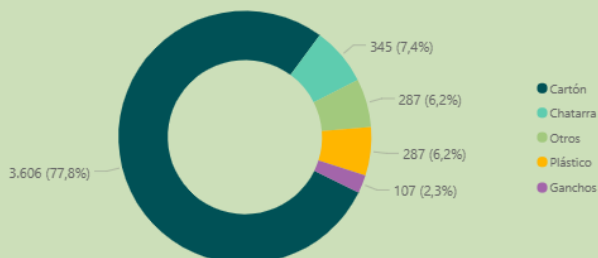


Mi Planeta: La compañía trabaja para reducir, mitigar y compensar los impactos negativos de la operación en el medio ambiente, así como contribuir a la generación de conciencia ambiental en los diferentes Grupos de Interés.

En el primer trimestre de 2025, la compañía logró:

- Recolectar 4.632 toneladas de material reciclable en la operación.

Reciclaje trastienda



En total de reciclaje trastienda fue de 4.632 toneladas.

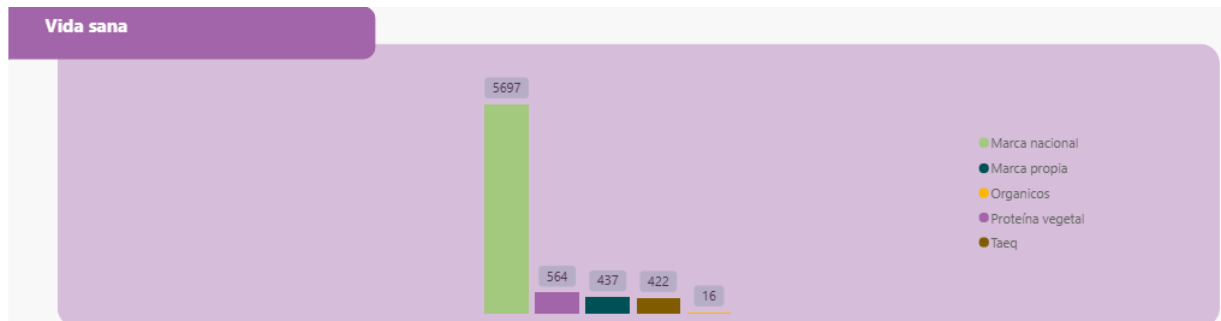


Vida Sana: La compañía trabaja para movilizar a los clientes, colaboradores y proveedores hacia estilos de vida más saludables y balanceados, a través de un portafolio de productos y servicios que les permitan generar hábitos de vida saludable.

Durante el primer trimestre de 2025, la compañía logró comercializar:

- 5.697 PLUS de vida sana marca nacional.

- **564 PLUS** de proteína vegetal.
- **437 PLUS** vida sana marca propia.
- **422 PLUS** de vida sana marca propia (Taeq).
- **16 PLUS** orgánicos.



Adicionalmente, durante el primer trimestre de 2025:

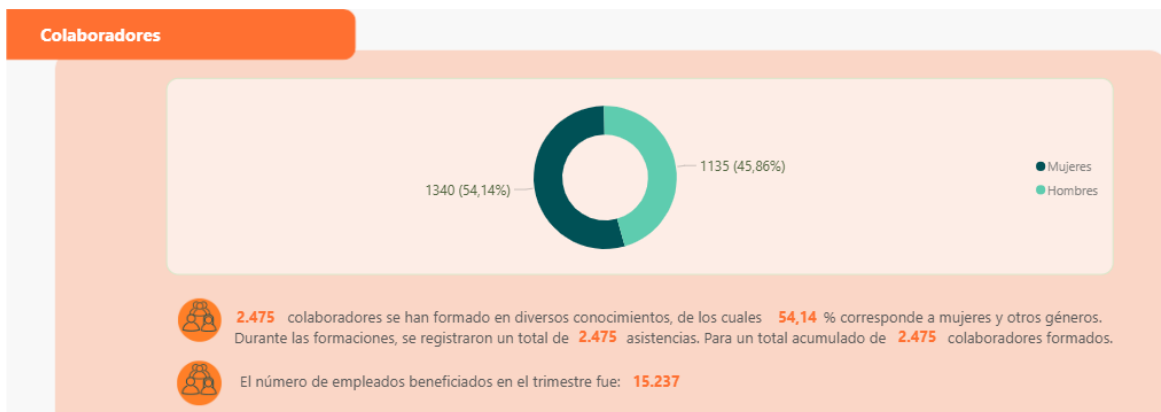
Vida sana - Colaboradores

- Desarrollamos **302** actividades presenciales para colaboradores(as), donde trabajamos temas relacionados con salud mental, alimentación, tamizajes, planificación familiar y la importancia de moverse por la salud.
- Generamos un impacto positivo en más de **4.532** colaboradores(as) que asistieron a las actividades.



El éxito de Grupo Éxito está en su gente: La compañía trabaja para atraer, cultivar y conservar el mejor talento; promover la diversidad, la inclusión y el diálogo social.

Durante el primer trimestre de 2025, la compañía logró:



Somos íntegros: La compañía trabaja por construir relaciones de confianza en el marco de una actuación íntegra, bajo altos estándares de gobierno corporativo, ética, transparencia, respetando los derechos humanos.

En el primer trimestre de 2025, se logró:



20.059 Colaboradores formados en ética empresarial.

5.2 Cambios materiales

No se encontraron cambios materiales en la estrategia ASG de la compañía para el periodo de enero 2025 a marzo 2025.

6. GOBIERNO CORPORATIVO

6.1 Cambios Materiales en la estructura de gobierno corporativo

- **Decisiones adoptadas por la Asamblea General de Accionistas:**

- El 27 de marzo de 2025, en la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, se aprobó (i) el Informe de Gestión del Presidente y de la Junta Directiva y los Estados Financieros separados y consolidados al 31 de diciembre de 2024; (ii) la propuesta de distribución de un dividendo anual por COP \$21,11 para las 1.297.864.359 acciones en circulación; (iii) las modificaciones a los Estatutos Sociales; y (iv) las modificaciones al Reglamento de la Asamblea General de Accionistas de la Compañía.

El contenido de cada una de las decisiones tomadas ha sido informado a través del mecanismo de información relevante dispuesto por la SFC e, igualmente, se encuentra disponible en el sitio web corporativo haciendo clic [aquí](#).

- **Estatutos Sociales:** se modificaron en total 26 artículos que comprenden la regulación de:
 1. Presidente
 2. Asamblea General de Accionistas
 3. Junta Directiva
 4. Secretaria General

En relación con la regulación del Presidente, se desligó la calidad de representante legal a la denominación de un cargo y en su lugar tendrá la denominación de Representante Legal Principal y Suplente, quienes serán designados por la Junta Directiva sin importar el cargo que ostenten en la Compañía. Bajo esta premisa se modificaron siete artículos con el fin de:

- Establecer que la Junta Directiva nombra y remueve los representantes legales suplentes.
- Regular la definición de ausencias accidentales, transitorias o absolutas del representante legal principal.
- Ajustar las limitaciones a la representación legal.
- Modificar la cuantía máxima autorizada para que los representantes legales suplentes suscriban documentos en nombre de la compañía.
- Ajustar la regulación a la estructura interna de la compañía.

En relación con la regulación de la Asamblea de accionistas se modificaron 10 artículos que atienden a los siguientes asuntos:

- Se reemplazó la denominación de Presidente por la de Representante Legal Principal desligándolo de un cargo específico.
- Se incluyó expresamente que el aviso de convocatoria debe contener la fecha, hora y lugar de la reunión y se acotaron los medios por los cuales se comunica la convocatoria de tal forma que sea posible su realización en función de los medios con los que cuenta la Compañía.
- Se estipuló de manera expresa las causales por las cuales se puede denegar información solicitada por los accionistas.
- Se precisó que quien debe presidir la Asamblea de Accionistas a falta del Representante Legal Principal es el Presidente de la Junta Directiva.
- Se reguló que los cupos para donaciones que apruebe la Asamblea provenientes de utilidades subsistirán hasta agotarse y no en función del año fiscal en que fueron aprobadas.

En cuanto a la Junta Directiva, se modificaron ocho artículos buscando los siguientes objetivos:

- Habilitar que los Representantes Legales sean miembros de la Junta Directiva, precisando en todo caso que no podrán desempeñarse como Presidente de la Junta Directiva en atención a lo establecido en la Ley.
- Reemplazar la denominación de Presidente por la de Representante Legal Principal.
- Incluir algunas funciones que estaban delegadas en los Comités de Apoyo para asegurar que la Junta Directiva conoce los temas que son de su responsabilidad y liderazgo.
- Establecer que es función de la Junta Directiva designar y remover libremente al Representante Legal Principal de la Compañía y a sus suplentes y la forma en que estos últimos actuarán, así como la forma en que lo reemplazarán ante sus faltas temporales o accidentales, absolutas o por estar inmerso en alguna causal de inhabilidad o impedimento.
- Establecer que es función de la Junta Directiva definir y aprobar la Política de remuneración e indemnización, evaluación del desempeño y sucesión del Auditor Interno, Secretario General y Alta Gerencia.

Con respecto a la regulación del Secretario General, se modificó un artículo con el fin de precisar que este será elegido en todos los casos por la Junta Directiva, sin perjuicio de que ocupe una posición ejecutiva dentro de la Compañía.

El detalle de la proposición de reforma a los estatutos sociales aprobada se encuentra disponible en el sitio web corporativo, haciendo clic [aquí](#).

o Demás instrumentos de Gobierno Corporativo aprobados:

Se realizaron modificaciones al Reglamento de la Asamblea General de Accionistas, con el fin de alinear dicho documento de gobierno corporativo con la modificación a los estatutos sociales.

El contenido de esta reforma se encuentra disponible en el sitio web corporativo, haciendo clic [aquí](#).

- **Cambio en la estructura corporativa:**

- Conforme fue informado a los accionistas y al mercado a través del mecanismo de información relevante, el [3 de marzo de 2025](#), la Junta Directiva aprobó el nombramiento de Fernando Carbajal Flores como Vicepresidente Financiero y Administrativo.

De igual manera, el [28 de marzo de 2025](#), la Junta Directiva aprobó las siguientes modificaciones en relación con la estructura corporativa:

- Se eliminó la Vicepresidencia de Asuntos Corporativos para crear en su lugar la Secretaría General a cargo de la Gerencia General.
- Se creó la Gerencia Financiera y administrativa a cargo de la Vicepresidencia Financiera y Administrativa
- Se aprobó el nombramiento de Juan Esteban Gómez Sanchez, como Secretario General.
- Se designó como Representante Legal Principal a Juan Carlos Calleja Hakker y se designaron como Representantes legales Suplentes a:
 - Fernando Alfredo Carbajal Flores como primer suplente del Representante Legal Principal.
 - Carlos Mario Giraldo Moreno como segundo suplente del Representante Legal Principal.
 - Juan Lucas Vega Palacio como tercer suplente del Representante Legal Principal.
 - Luz María Ferrer Serna como cuarto suplente del Representante Legal Principal.
 - Sebastián Pérez Arango como quinto suplente del Representante Legal Principal.
 - Vivian Lucía de la Pava Ruiz como sexto suplente del Representante Legal Principal.
 - Juan Esteban Gómez Sánchez como séptimo suplente del Representante Legal Principal.

La actual conformación del [equipo directivo](#) y la [estructura organizacional](#) de la Compañía se encuentran disponibles en el sitio web corporativo.

- **Otros asuntos de gobierno corporativo:**

- En sesión del 28 de enero de 2025, la Junta Directiva aprobó (i) el informe de Gobierno Corporativo de 2024, y (ii) la modificación al Código de Gobierno Corporativo, en cuanto a la política de revelación de información financiera y no financiera y el reglamento del Comité de Auditoría y Riesgos.
- En sesión del 26 de febrero de 2025, la Junta Directiva aprobó la modificación de la Política de remuneración y evaluación para la alta gerencia.

- En línea con el proceso de desliste y desregistro de los *American Depositary Shares* ("ADS") de la Compañía:
 - El [8 de enero de 2025](#) fue el último día de cotización de los ADS en la NYSE.
 - El [21 de enero de 2025](#) se hizo efectiva la terminación del programa de sus ADS.
 - El [5 de mayo de 2025](#) la Compañía informó que JPMorgan Chase Bank N.A. ("JPMorgan") anunció que vendió las acciones subyacentes a los ADS de la Compañía.

En cuanto al proceso de discontinuación de los recibos de depósito brasileños (*Brazilian Depositary Receipts Nivel II – "BDRs"*) de la compañía:

- El [14 de febrero de 2025](#) la Compañía informó sobre la aprobación que otorgó la Junta Directiva a la discontinuación del programa de BDRs, proceso este que se encuentra sujeto a aprobaciones por parte de la B3 y de la Comissão de Valores Mobiliários de la República Federativa de Brasil ("CVM").
- El [17 de abril de 2025](#) la Compañía informó que B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão y la CVM aprobaron los procedimientos y condiciones para la discontinuación voluntaria del programa de BDRs.

7. ANEXOS

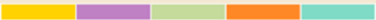
7.1 Glosario.

- **Compra Directa:** Compra realizada a proveedores(as) que producen al menos uno de los bienes comprados por la Compañía. En la medida de lo posible, se priorizarán pequeños(as) agricultores y micro y pequeñas empresas.
- **Compra Local:** Compra de producto a proveedores en el territorio nacional.
- **Comunidad:** Personas y grupos, naturales o jurídicos, que viven y trabajan en las áreas donde la compañía tiene operaciones.
- **Desnutrición crónica:** "La desnutrición crónica o retraso en talla es una condición multicausal que altera el desarrollo físico y cognitivo de los niños y niñas en sus primeros 5 años de vida, con efectos irreversibles" Fundación Éxito, 2015.
- **EBITDA ajustado:** Ganancias antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización más los resultados de Asociados y Joint Ventures.
- **EBITDA Recurrente:** Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización Utilidad operativa ajustada por otros ingresos (gastos) operativos no recurrentes.
- **Equidad de Género:** "se define como la imparcialidad en el trato que reciben mujeres y hombres de acuerdo con sus necesidades respectivas, ya sea con un trato igualitario o con uno diferenciado pero que se considera equivalente en lo que se refiere a los derechos, los beneficios, las obligaciones y las posibilidades".
- **Flujo de caja libre (FCL)** = Flujos de caja netos utilizados en las actividades de explotación más Flujos de caja netos utilizados en las actividades de inversión más Variación de los cobros por cuenta de terceros más Pasivos por arrendamientos pagados más Intereses sobre los pasivos por arrendamientos pagados (utilizando las variaciones de los últimos 12 M para cada línea); Flujo de caja reexpresado en línea con los estados financieros.
- **GLA:** Gross Leasable Area- área bruta arrendable.
- **GMV:** Valor bruto de la mercancía.

- **Grupos de Interés:** Son todas aquellas personas o conjunto de personas que tienen un interés en la Compañía, o que podrían verse impactadas por el desarrollo de su actividad empresarial. Son considerados Grupos de Interés aquellas personas que, sin tener interés directo en la Compañía, pueden afectar el cumplimiento de sus objetivos. Por lo tanto, se trata de grupos de personas que pueden tener incidencia en la sostenibilidad de la Compañía. Se consideran Grupos de Interés, entre otros, los Accionistas, Inversionistas, Directores, Administradores, empleados, proveedores, contratistas, clientes, líderes de opinión, y la comunidad en general.
- **Holding:** Resultados de Almacenes Éxito sin filiales colombianas e internacionales.
- **Ingresos Operacionales:** Ingresos totales relacionados con las ventas *retail* y otros ingresos.
- **Objetivos de Desarrollo Sostenible:** Los Objetivos de Desarrollo Sostenible, ODS, son los principios básicos que marcan la agenda 2030 proponiendo las metas para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad. Dichos principios, establecen objetivos, metas e indicadores globales que fueron adoptados por 195 Estados Miembros de las Naciones Unidas con el fin de lograr un mundo sin pobreza, en el que se protege el medio ambiente y donde todas las personas gocen de paz y una vida próspera.
- **Otros ingresos:** ingresos relacionados con negocios complementarios (bienes raíces, seguros, viajes, etcétera) y otros ingresos.
- **Pacto Global:** es una iniciativa que promueve el compromiso del sector privado, sector público y sociedad civil a alinear sus estrategias y operaciones con diez principios universalmente aceptados en cuatro áreas temáticas: Derechos humanos, estándares laborales, medio ambiente y lucha contra la corrupción, así como contribuir a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- **Reciclaje:** Aquellos procesos mediante los cuales se transforman los materiales o residuos de envases y empaques para devolverles su potencial de reincorporación como materia prima para la fabricación de nuevos productos (MADS, 2020).
- **Reutilizar:** Prolongación de la vida útil de los empaques que se vuelven a utilizar sin que se requiera un proceso de transformación previo.
- **Resultados Colombia:** consolidación de Almacenes Éxito S.A. y sus filiales en el país.
- **Resultados consolidados:** Resultados de Almacenes Éxito, filiales colombianas e internacionales en Uruguay y Argentina.
- **Resultado financiero:** impactos de intereses, derivados, valoración de activos/pasivos financieros, cambios de tipo de cambio y otros relacionados con efectivo, deuda y otros activos/pasivos financieros.
- **UPA:** Utilidad por acción calculado sobre una base totalmente diluida.
- **Utilidad operacional recurrente (ROI):** Utilidad bruta ajustada por los gastos de administración y venta D&A.
- **Ventas:** ventas relacionadas con el negocio *Retail*.
- **VMM:** niveles de ventas en la misma tienda, incluido el efecto de las conversiones en la tienda y excluyendo el efecto del calendario.
- **Ventas:** ventas relacionadas con el negocio *Retail*.

Notas:

- Los números expresados en escala larga, COP mil millones representan 1.000.000.000.000.
- Crecimiento y variaciones expresados en comparación con el mismo período del año anterior, salvo que se indique lo contrario.
- Las sumas y los porcentajes pueden reflejar discrepancias debidas al redondeo de las cifras.
- Todos los márgenes se calculan como porcentaje de los Ingresos Operacionales.
- Los porcentajes representan proporciones relativas y, como tales, no se pueden sumar o restar directamente entre sí porque no son valores numéricos absolutos.



7.2

Estados Financieros

Almacenes Éxito S.A.

Estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 y por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024



Informe de revisión de información financiera intermedia

A los señores miembros de la Junta Directiva de
Almacenes Éxito S. A.

Introducción

He revisado el estado de situación financiera consolidado condensado de períodos intermedios adjunto de Almacenes Éxito S. A. y sus subsidiarias al 31 de marzo de 2025 y los correspondientes estados consolidados condensados de períodos intermedios de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el período de tres meses finalizado en esa fecha, y las notas, que incluyen un resumen de las políticas contables materiales y otras notas explicativas. La Administración de la Compañía es responsable por la adecuada preparación y presentación de esta información financiera intermedia condensada de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia para estados financieros intermedios condensados. Mi responsabilidad es expresar una conclusión sobre dicha información financiera intermedia con base en mi revisión.

Alcance de la revisión

Llevé a cabo mi revisión de acuerdo con la Norma Internacional de Encargos de Revisión 2410, “Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad”. Una revisión de información financiera intermedia consiste en realizar indagaciones, principalmente a las personas responsables de los asuntos financieros y contables y aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia y, por consiguiente, no me permite obtener seguridad de haber conocido todos los asuntos significativos que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por lo tanto, no expreso una opinión de auditoría.

Conclusión

Con base en mi revisión, nada ha llamado a mi atención que me haga pensar que la información financiera intermedia consolidada condensada que se adjunta no ha sido preparada, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia para estados financieros intermedios condensados.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Joaquín".

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.
14 de mayo de 2025

PwC Contadores y Auditores S.A.S., Calle 7 Sur No. 42-70, Torre 2, Piso 11, Edificio Forum, Medellín, Colombia.
Tel: (60-4) 6040606, www.pwc.com/co

Almacenes Éxito S.A.
Estado de situación financiera consolidado condensado de periodos intermedios

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	985,557	1,345,710
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	8	493,727	659,699
Pagos anticipados	9	24,289	33,654
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	10	32,219	37,670
Inventarios, neto	11	2,796,003	2,818,786
Activos financieros	12	1,782	4,525
Activos por impuestos	24	607,856	553,916
Activos mantenidos para la venta	41	2,645	2,645
Total activo corriente		4,944,078	5,456,605
Activo no corriente			
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	8	9,967	10,459
Pagos anticipados	9	10,560	11,210
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	10	446	-
Activos financieros	12	14,255	15,141
Activo por impuesto diferido	24	269,158	253,085
Propiedades, planta y equipo, neto	13	4,185,725	4,261,625
Propiedades de inversión, neto	14	1,809,370	1,828,326
Derechos de uso, neto	15	1,716,143	1,728,352
Otros intangibles, neto	16	389,937	400,714
Plusvalía	17	3,273,010	3,297,086
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	18	301,623	291,554
Otros activos		398	398
Total activo no corriente		11,980,592	12,097,950
Total activo		16,924,670	17,554,555
Pasivo corriente			
Créditos y préstamos	20	1,904,965	1,984,727
Beneficios a los empleados	21	4,214	4,055
Provisiones	22	33,231	47,327
Cuentas por pagar a partes relacionadas	10	44,162	43,757
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	23	3,948,618	4,408,479
Pasivos por arrendamientos	15	300,247	299,456
Pasivo por impuestos	24	119,686	119,210
Otros pasivos financieros	25	74,174	60,481
Otros pasivos	26	168,998	230,068
Total pasivo corriente		6,598,295	7,197,560
Pasivo no corriente			
Créditos y préstamos	20	255,701	273,722
Beneficios a los empleados	21	34,492	34,776
Provisiones	22	13,896	14,068
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	23	1,731	22,195
Pasivo por arrendamientos	15	1,666,047	1,684,788
Pasivo por impuesto diferido	24	296,961	304,235
Pasivos por impuestos	24	6,688	7,321
Otros pasivos	26	363	378
Total pasivo no corriente		2,275,879	2,341,483
Total pasivo		8,874,174	9,539,043
Patrimonio			
Capital emitido	27	4,482	4,482
Reservas	27	1,518,855	1,491,467
Otros componentes del patrimonio	27	5,207,839	5,192,563
Patrimonio atribuible a participaciones no controladoras		1,319,320	1,327,000
Total patrimonio		8,050,496	8,015,512
Total pasivo y patrimonio		16,924,670	17,554,555

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios no auditados.

Carlos Calleja
Carlos Calleja (14 may., 2025 14:17 MDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Ortiz
Jaime Ortiz (14 may., 2025 14:12 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín Guillermo Molina Morales

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 14 de mayo de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de resultados consolidado condensado de periodos intermedios
 Por los trimestres terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024
 (Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Operaciones continuadas			
Ingresos de contratos con clientes	28	5,404,642	5,275,139
Costo de ventas	11	(4,021,869)	(3,953,186)
Ganancia bruta		1,382,773	1,321,953
Gastos de distribución, administración y venta	29	(1,200,784)	(1,205,139)
Otros ingresos operativos	31	11,468	11,668
Otros gastos operativos	31	(2,128)	(31,340)
Otras ganancias (pérdidas), netas	31	7,013	(1,914)
Ganancia por actividades de operación		198,342	95,228
Ingresos financieros	32	46,245	102,777
Gastos financieros	32	(123,217)	(185,487)
Participación en las ganancias (pérdidas) de negocios conjuntos	18	10,070	(22,060)
Ganancia (pérdida) por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias		131,440	(9,542)
(Gasto) ingreso por impuestos	24	(3,716)	1,562
Ganancia (pérdida) del periodo		127,724	(7,980)
Ganancia (pérdida) atribuible a:			
Los propietarios de la controladora		93,147	(37,863)
Las participaciones no controladoras		34,577	29,883
Ganancia (pérdida) del periodo		127,724	(7,980)
Ganancia por acción (*)			
Ganancia por acción básica (*):			
Ganancia (pérdida) por acción básica procedente de operaciones continuadas atribuible a los propietarios de la controladora	33	71.77	(29.17)

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios no auditados.


 Carlos Calleja (14 may.. 2025 14:17 MDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)


 Jaime Ortiz (14 may.. 2025 14:12 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
 Contador
 Tarjeta Profesional 34103-T
 (Ver certificación adjunta)



Joaquín Guillermo Molina Morales
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 47170-T
 Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
 (Ver informe adjunto del 24 de mayo de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de resultados integrales consolidado condensado de periodos intermedios

Por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Ganancia (pérdida) del periodo		127,724	(7,980)
Otro resultado integral			
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado, neto de impuestos			
Pérdida de instrumentos financieros designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral	27	(111)	(396)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado, neto de impuestos		(111)	(396)
Componentes de otro resultado integral que se pudiera reclasificar al resultado, neto de impuestos			
(Pérdida) ganancia diferencias en cambio por conversión (1)	27	(129,259)	67,872
Ganancia (perdida) diferencias en cambio por conversión de la opción put (2)	27	5,545	(19,779)
Ganancia por coberturas de flujo de efectivo	27	1,848	2,897
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado, neto de impuestos		(121,866)	50,990
Total otro resultado integral		(121,977)	50,594
Resultado integral total		5,747	42,614
Resultado integral total atribuible a:			
Los propietarios de la controladora		(26,614)	7,451
Las participaciones no controladoras		32,361	35,163

(1) Corresponde a las diferencias en cambio que surgen de la conversión a la moneda de presentación de los activos, los pasivos, el patrimonio y los resultados de las operaciones en el extranjero.

(2) Corresponde a las diferencias en cambio que surgen de la conversión a la moneda de presentación de la Opción put sobre la subsidiaria Grupo Disco Uruguay S.A.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios no auditados.


Carlos Calleja (14 may.. 2025 14:17 MDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Jaime Ortiz (14 may.. 2025 14:12 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)



Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 14 de mayo de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de cambios en el patrimonio consolidado condensado de periodos intermedios
Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Atribuible a los accionistas de la controladora										Hiperinflación y otros componentes del patrimonio		Participación no controladora	Total patrimonio	
	Capital Emitido	Prima de Emisión	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Reserva ocasional	Reserva readquisición de acciones	Reserva futuros dividendos	Otras Reservas	Total reservas	Otro resultado integral	Ganancias acumuladas	Total			
	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27				
Saldo al 31 de diciembre de 2023	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	509,918	418,442	155,412	339,496	1,431,125	(2,304,046)	534,333	1,910,807	6,100,677	1,321,132	7,421,809
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)	(28,593)	(94,122)
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(37,863)	-	(37,863)	29,883	(7,980)
Otro resultado integral, excepto el ajuste por conversión de la opción put	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65,093	-	-	65,093	5,280	70,373
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	125,998	-	-	-	125,998	-	(125,998)	-	-	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan cambio de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4	(2,798)	(2,794)
Efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	324,817	324,817	-	324,817
Cambios en el valor razonable de la opción put sobre participaciones no controladoras, incluidos los ajustes de conversión relacionados (Nota 20)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,779)	-	7,675	(12,104)	(6,096)	(18,200)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	15,722	15,722	-	(15,610)	-	112	-	112
Saldo al 31 de marzo de 2024	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	570,387	418,442	155,412	355,218	1,507,316	(2,258,732)	354,862	2,243,303	6,375,207	1,318,808	7,694,015
Saldo al 31 de diciembre de 2024	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	586,096	418,442	155,412	323,660	1,491,467	(2,307,004)	464,211	2,511,380	6,688,512	1,327,000	8,015,512
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(27,398)	-	-	-	(27,398)	-	-	-	(27,398)	(30,066)	(57,464)
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	93,147	-	93,147	34,577	127,724
Otro resultado integral, excepto el ajuste por conversión de la opción put	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(125,306)	-	-	(125,306)	(2,216)	(127,522)
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	54,786	-	-	-	54,786	-	(54,786)	-	-	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan cambio de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4	(416)	(412)
Efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78,810	78,810	-	78,810
Cambios en el valor razonable de la opción put sobre participaciones no controladoras, incluidos los ajustes de conversión relacionados (Nota 20)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,545	-	17,756	23,301	(9,559)	13,742
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	106	-	106	-	106
Saldo al 31 de marzo de 2025	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	613,484	418,442	155,412	323,660	1,518,855	(2,426,765)	502,678	2,607,950	6,731,176	1,319,320	8,050,496

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios no auditados.


Carlos Calleja (14 may.. 2025 14:17 MDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Jaime Ortiz (14 may.. 2025 14:12 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

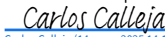

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 14 de mayo de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de flujos de efectivo consolidado condensado de periodos intermedios
Por los trimestres terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Actividades de operación			
Ganancia (pérdida) del periodo		127,724	(7,980)
Ajustes para conciliar la ganancia (pérdida) del periodo			
Impuestos a las ganancias corriente	24	23,672	32,575
Impuesto diferido	24	(19,956)	(34,137)
Gastos por intereses, préstamos y arrendamientos	32	81,677	88,184
(Ganancias) por diferencia en cambio no realizadas (1)		(20,010)	(2,329)
Pérdida (ganancia) por valoración de instrumentos financieros derivados	32	5,738	(576)
Pérdida crediticia esperada, neto	8.1	543	3,184
(Ganancia) pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños, neto	11.1	(11,472)	3,217
Recuperación de valor de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	13; 14; 15	(2,995)	-
Provisiones por beneficios a empleados	21	561	561
Provisiones y reversiones	22	3,256	19,392
Gastos por depreciación de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	13; 14; 15	160,285	158,767
Gastos por amortización de otros activos intangibles	16	7,729	8,091
Resultado por aplicación del método de la participación		(10,070)	22,060
(Ganancia) pérdidas por la disposición y retiros de propiedades, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión, derechos de uso y otros activos		(4,017)	3,916
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo		13,773	1,638
Resultado operacional antes de cambios en el capital de trabajo		356,438	296,563
Disminución de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar		150,255	98,470
Disminución de pagos anticipados		9,100	8,892
Disminución (incremento) en cuentas por cobrar a partes relacionadas		4,954	(13,881)
Disminución (incremento) de los inventarios		11,155	(174,592)
Disminución de activos por impuestos		30,754	13,994
(Disminución) en beneficios a los empleados		(382)	(259)
Pagos y disminuciones de provisiones	22	(16,438)	(5,774)
(Disminución) incremento en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		(443,979)	(792,008)
Incremento en cuentas por pagar a partes relacionadas		406	9,737
(Disminución) en pasivos por impuestos		(22,200)	(7,818)
(Disminución) en otros pasivos no financieros		(59,737)	(82,417)
Impuestos sobre la renta, neto		(87,617)	(88,869)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) las actividades de operación		(67,291)	(737,962)
Actividades de inversión			
Aportes en negocios conjuntos		(446)	(38,750)
Compras de propiedades, planta y equipo	13.1	(44,434)	(97,224)
Compras de propiedades de inversión	14	(1,184)	(5,908)
Compras de otros activos intangibles	16	(681)	(6,353)
Importes procedentes de la venta de activos propiedades, planta y equipo y activos intangibles		7,985	1,343
Flujos de efectivo netos (utilizados en) las actividades de inversión		(38,760)	(146,892)
Actividades de financiación			
Recursos de activos financieros		576	551
(Pagos de) pagos recibidos de ingresos recibidos para terceros		11,646	(2,031)
Recursos recibidos de pasivos financieros	20	166,897	1,034,777
Pagos de capital de pasivos financieros	20	(234,450)	(80,981)
Pagos de intereses de pasivos financieros	20	(57,402)	(27,119)
Pagos de pasivos por arrendamientos	15.2	(76,570)	(77,404)
Pagos de intereses de pasivos por arrendamientos	15.2	(38,913)	(37,693)
Dividendos pagados	37	(15,409)	(28,956)
Pagos a no controladoras		(412)	(2,794)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) provistos por las actividades de financiación		(244,037)	778,350
Disminución neta del efectivo y equivalentes al efectivo		(350,088)	(106,504)
Efectos de la variación en la tasa de cambio		(10,065)	9,041
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	7	1,345,710	1,508,205
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	7	985,557	1,410,742

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios no auditados.

(1) Algunas cifras de los estados financieros de marzo de 2024 fueron desagregadas, proporcionando un mayor detalle a los usuarios. La Administración de la Compañía consideró que las mismas no influyen en las decisiones económicas tomadas por los usuarios sobre los estados financieros emitidos en 2025.


Carlos Calleja (14 may., 2025 14:17 MDT)
Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)


Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 14 de mayo de 2025)

Nota 1. Información general

Almacenes Éxito S.A. fue constituida, de acuerdo con las leyes colombianas, el 24 de marzo de 1950; su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 No 32 B Sur - 139, Envigado, Colombia. El término de duración de Almacenes Éxito S.A. expira el 31 de diciembre de 2150. En adelante, Éxito y sus subsidiarias se refieren a Grupo Éxito.

Almacenes Éxito S.A. cotiza en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) desde 1994 y se encuentra bajo control de la Superintendencia Financiera de Colombia. En abril de 2023, Almacenes Éxito S.A. obtuvo el registro como emisor extranjero en la Comisión de Bolsa y Valores de Brasil (CVM). En agosto de 2023, Almacenes Éxito S.A. obtuvo el registro como emisor extranjero en la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC).

La emisión de los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios al 31 de marzo de 2025 fue autorizada por la Junta Directiva de la Matriz como consta en el acta del citado órgano del 14 de mayo de 2025.

El objeto social de Grupo Éxito consiste en:

- Adquirir, almacenar, transformar y, en general, distribuir y vender bajo cualquier modalidad comercial, incluyendo la financiación de la misma, toda clase de mercancías y productos nacionales y extranjeros, al por mayor y al detal por medios físicos o virtuales.
- La prestación de servicios complementarios tales como el otorgamiento de créditos para la adquisición de mercancías, el otorgamiento de seguros, la realización de giros y remesas, la prestación de servicios de telefonía móvil, la comercialización de viajes y paquetes turísticos, la reparación y mantenimiento de bienes muebles, la realización de trámites y la comercialización de energía.
- Dar o tomar en arrendamiento locales comerciales, recibir o dar en arrendamiento o a otro título de mera tenencia, espacios o puestos de venta o de comercio dentro de sus establecimientos mercantiles destinados a la explotación de negocios de distribución de mercancías o productos y a la prestación de servicios complementarios.
- Constituir, financiar o promover con otras personas naturales o jurídicas, empresas o negocios que tengan como finalidad la producción de objetos, mercancías, artículos o la prestación de servicios relacionados con la explotación de los establecimientos comerciales.
- Adquirir bienes raíces, edificar locales comerciales con destino al establecimiento de almacenes, centros comerciales u otros sitios adecuados para la distribución de mercancías sin perjuicio de que, con criterio de aprovechamientos racional de la tierra, pueda enajenar pisos o locales, darlos en arrendamiento o explotarlos en otra forma conveniente, así como invertir en inmuebles, promover y ejecutar proyectos inmobiliarios de cualquier tipo y de finca raíz.
- Aplicar recursos con fines de inversión para la adquisición de acciones, bonos, papeles comerciales y otros valores de libre circulación en el mercado para el aprovechamiento de incentivos fiscales establecidos por la ley, así como efectuar inversiones transitorias en valores de pronta liquidez con fines de utilización productiva temporal, celebrar operaciones de *factoring* en firme con recursos propios, constituir garantías sobre sus bienes muebles o inmuebles y celebrar operaciones financieras que le permitan adquirir fondos u otros activos.
- Distribuir como mayorista y minorista combustibles líquidos derivados del petróleo a través de estaciones de servicio, alcoholes, biocombustibles, gas natural vehicular y cualquier otro combustible aplicado el sector automotor, industrial, fluvial, marítimo y aéreo en todas sus clases.

A partir del 22 de enero de 2024 y al 31 de marzo de 2025, la controladora inmediata de Almacenes Éxito S.A. es Cama Commercial Group Corp., quien posee una participación del 86.84% (directo) en el capital accionario de Almacenes Éxito S.A. Cama Commercial Group Corp. es controlada por Clarendon Worldwide S.A., a su vez controlada por Fundación El Salvador del mundo, finalmente controlada por Francisco Javier Calleja Malaina.

En la Cámara de Comercio de Aburrá Sur se encuentra registrada una situación de Grupo empresarial, por parte de Almacenes Éxito S.A.

Nota 1.1. Participación accionaria en las subsidiarias incluidas en los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios.

A continuación, se detalla la participación accionaria en las subsidiarias incluidas en los estados financieros consolidados al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024:

Nombre	Actividad principal	Entidad controladora	Segmento	País	Participación accionaria de la entidad controladora Directa	Participación directa	Participación directa e indirecta	Participación no controladora
Entidades controladas directamente								
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Constitución de sociedades / Prestación de redes y servicios de telecomunicaciones.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Prestación de servicios de transporte de carga nacional e internacional.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	Prestación de servicios de acceso a plataformas / Comercio electrónico.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.	Almacenamiento de mercancías bajo control aduanero.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Fideicomiso Lote Girardot	Adquisición del derecho de propiedad del inmueble a nombre de la Compañía.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Comercialización de energía eléctrica.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Éxito Industrias S.A.S.	Actividades con toda clase de mercancías textiles / Operación de plataformas de comercio electrónico.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	97.95%	n/a	97.95%	2.05%
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Explotación de actividades relacionadas con el turismo.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	51.00%	n/a	51.00%	49.00%
Gestión Logística S.A.	Prestación de servicios en general, así como compra y venta de muebles e inmuebles.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Panamá	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Patrimonio Autónomo Viva Malls	Adquisición directa o indirecta de derechos reales sobre galerías y centros comerciales.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	51.00%	n/a	51.00%	49.00%
Spice Investment Mercosur S.A.	Realización de inversiones en general.	Almacenes Éxito S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Onper Investment 2015 S.L.	Actividades de gestión y administración de valores mobiliarios.	Almacenes Éxito S.A.	Argentina	España	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Patrimonio Autónomo Iwana	Desarrollo de la operación del Centro Comercial Iwana.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	51.00%	n/a	51.00%	49.00%
Entidades controladas indirectamente								
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	Desarrollo y mantener la operación del Centro Comercial Viva Barranquilla.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	90.00%	51.00%	45.90%	54.10%
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	Desarrollo de la operación del Centro Comercial Viva Laureles.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	80.00%	51.00%	40.80%	59.20%
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	Desarrollo de la operación del Centro Comercial Viva Sincelejo.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	Desarrollo de la operación del Centro Comercial Viva Villavicencio.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	Desarrollo de la operación del Centro Comercial San Pedro Plaza.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	Desarrollo de la operación del Centro Comercial San Pedro Etapa II.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	Desarrollo, recibir y mantener la operación del Centro Comercial Viva Palmas.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Geant Inversiones S.A.	Sociedad holding de inversiones.	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Larenco S.A.	Sociedad holding de inversiones.	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%

Nombre	Actividad principal	Entidad controladora	Segmento	País	Participación accionaria de la entidad controladora Directa	Participación directa	Participación directa e indirecta	Participación no controladora
Lanin S.A.	Sociedad holding de inversiones.	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Grupo Disco Uruguay S.A.	Sociedad holding de inversiones.	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Uruguay	76.65%	100.00%	76.65%	23.35%
Devoto Hermanos S.A.	Comercialización minorista a través de cadenas de supermercado.	Lanin S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Mercados Devoto S.A.	Comercialización minorista a través de cadenas de supermercado.	Lanin S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Costa y Costa S.A.	Autoservicio de supermercado.	Lanin S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Modasian S.R.L.	Autoservicio de supermercado.	Lanin S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
5 Hermanos Ltda.	Autoservicio de productos alimenticios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Sumelar S.A.	Autoservicio de productos alimenticios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Tipset S.A.	Autoservicio de productos alimenticios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Tedocan S.A.	Autoservicio de productos alimenticios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Ardal S.A.	Autoservicio de productos varios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Hipervital S.A.S.	Autoservicio de supermercado.	Devoto Hermanos S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Lublo	Autoservicio de supermercado.	Devoto Hermanos S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Comercialización minorista a través de canes de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Ameluz S.A.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Fandale S.A.	Sociedad holding de inversiones.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Odaler S.A.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
La Cabaña S.R.L.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Ludi S.A.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Hiper Ahorro S.R.L.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	69.15%	23.35%
Maostar S.A.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	50.01%	76.65%	38.33%	61.67%
Semin S.A.	Autoservicio de supermercado	Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Randicor S.A.	Autoservicio de supermercado	Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Ciudad del Ferrol S.C.	Autoservicio de supermercado	Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	98.00%	76.65%	75.12%	24.88%
Setara S.A.	Autoservicio de supermercado	Odaler S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Mablicor S.A.	Autoservicio de supermercado	Fandale S.A.	Uruguay	Uruguay	51.00%	76.65%	39.09%	60.91%
Vía Artika S. A.	Sociedad holding de inversiones.	Onper Investment 2015 S.L.	Argentina	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Gelase S. A.	Sociedad holding de inversiones.	Onper Investment 2015 S.L.	Argentina	Bélgica	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Libertad S.A.	Explotación de supermercado y almacenes mayoristas.	Onper Investment 2015 S.L.	Argentina	Argentina	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Spice España de Valores Americanos S.L.	Sociedad holding de inversiones.	Via Artika S.A.	Argentina	España	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%

Nota 1.2. Subsidiarias con participación no controladora significativa

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las siguientes son las subsidiarias que presentan participaciones no controladoras significativas:

	Porcentaje de participación no controladora, significativa	
	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	59.20%	59.20%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	54.10%	54.10%
Patrimonio Autónomo Iwana	49.00%	49.00%
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	49.00%	49.00%
Patrimonio Autónomo Viva Malls	49.00%	49.00%
Grupo Disco Uruguay S.A.	23.35%	30.85%

Nota 2. Bases de preparación y otras políticas contables materiales

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 y los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios al 31 de marzo de 2025 y por los periodos intermedios terminados el 31 de marzo de 2025 y el 31 de marzo de 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), y establecidas en Colombia mediante la Ley 1314 de 2009, reglamentada por el Decreto 2420 de 2015 "Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera y de aseguramiento de la información" y los demás decretos modificatorios.

Los estados financieros consolidados condensados para los periodos intermedios terminados 31 de marzo de 2025 y el 31 de marzo de 2024 se presentan de conformidad con la NIC 34 y deben leerse en conjunto con los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 que fueron presentados de conformidad con la NIC 1 y no incluyen toda la información requerida para los estados financieros consolidados presentados de conformidad con esta NIC. Las notas a estos estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios no proporcionan actualizaciones no significativas de la información que se proporcionó en las notas de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024. Se han incluido notas para explicar eventos y transacciones que son relevantes para comprender los cambios en la situación financiera del Grupo Éxito, así como el desempeño operativo desde el 31 de diciembre de 2024 y para actualizar la información presentada en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024.

Los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados e instrumentos financieros medidos a valor razonable, por los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición medidos por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta.

Grupo Éxito ha preparado los estados financieros sobre la base de que continuará operando como negocio en marcha.

Nota 3. Bases de consolidación

Todas las transacciones y los saldos significativos entre subsidiarias han sido eliminados al consolidar, como también se ha dado reconocimiento al interés no controlador que corresponde al porcentaje de participación de terceros en las subsidiarias, el cual está incorporado de forma separada en el patrimonio consolidado.

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Almacenes Éxito S.A. y todas sus subsidiarias. Las subsidiarias son entidades (incluyendo las entidades de propósito especial), sobre las cuales se ejerce directa o indirectamente control. Las entidades de propósito especial corresponden a Patrimonios Autónomos que se constituyen con un propósito definido o duración limitada. El listado de las subsidiarias se observa en la Nota 1.

El control es la capacidad de dirigir las actividades relevantes, tales como las políticas financieras y operativas de la controlada (subsidiaria). Control es cuando se tiene poder sobre la controlada, está expuesta a rendimientos variables procedentes de su implicación en ella y tiene la capacidad de influir en el valor de sus rendimientos. En general, existe la presunción de que la mayoría de los derechos de voto da como resultado el control. Para respaldar esta presunción y cuando Almacenes Éxito S.A. tiene menos de la mayoría de los derechos de voto o derechos similares de una participada, Almacenes Éxito S.A. considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si tiene poder sobre una participada.

En el momento de evaluar si Almacenes Éxito S.A. controla a una subsidiaria se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercidos. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el control.

Las transacciones que impliquen un cambio en porcentaje de participación sin pérdida de control se reconocen en el patrimonio. Los flujos de efectivo o los pagos a participaciones no controladoras que surgen de cambios en las participaciones que no den lugar a una pérdida de control se clasifican para el estado de flujos de efectivo como actividades de financiación.

En las transacciones que implican una pérdida de control se da de baja la totalidad de la participación en la subsidiaria, se reconoce cualquier participación retenida por su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del ejercicio, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral. Los flujos de efectivo derivados de la adquisición o pérdida de control de una subsidiaria se clasifican como actividades de inversión en el estado de flujos de efectivo.

Cuando una de las subsidiarias se dispone para la venta o se discontinúa su operación, pero aún se conserva el control de esta, sus activos y pasivos se clasifican en la cuenta de activos disponibles para la venta y se presentan en una línea en el estado de situación financiera. Los resultados de las operaciones discontinuadas son presentados separadamente en el estado de resultados consolidados.

El resultado del período y cada componente del otro resultado integral se atribuyen a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras.

Para la consolidación de los estados financieros, todas las subsidiarias cuentan con las mismas políticas y los mismos principios contables adoptados en Almacenes Éxito S.A.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de las subsidiarias, así como los ingresos y gastos en moneda extranjera de Almacenes Éxito S.A. han sido convertidos a pesos colombianos a los tipos de cambio observables en el mercado a la fecha de cierre del periodo y al promedio del periodo, así:

	Tasas de cierre (*)		Tasas promedio (*)	
	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Dólar americano	4,192.57	4,409.15	4,193.17	4,071.35
Peso uruguayo	99.43	100.98	97.29	101.25
Peso argentino	3.91	4.28	3.98	4.46
Euro	4,528.84	4,565.71	4,412.69	4,403.73

(*) Expresadas en pesos colombianos.

Nota 4. Políticas de contabilidad

Los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios adjuntos al 31 de marzo de 2025 han sido preparados usando las mismas políticas contables, mediciones y bases utilizadas para la presentación de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024, las cuales están debidamente reveladas en los estados financieros consolidados que se presentaron al cierre de dicho año excepto para las normas, interpretaciones nuevas y modificaciones aplicables a partir del 1 de enero de 2025.

La adopción de las nuevas normas vigentes a partir del 1 de enero de 2025, mencionadas en la Nota 5.1., no generaron cambios significativos en estas políticas contables en comparación con las utilizadas en la preparación de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 y no se presentaron impactos significativos en su adopción.

Nota 5. Cambios normativos

Nota 5.1. Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad – IASB aplicables al Grupo

Norma	Descripción	Impacto
Enmienda a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad.	Esta Enmienda, que modifica la NIC 21 – Efectos en las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, tiene como objetivo establecer los requisitos contables para cuando una moneda no es intercambiable por otra moneda, indicando el tipo de cambio que se deberá utilizar y la información que se debe revelar en los estados financieros. La Enmienda permitirá que las empresas proporcionen información más útil en sus estados financieros y ayudará a los inversores a abordar una cuestión no cubierta anteriormente en los requisitos contables para los efectos de las variaciones de los tipos de cambio.	Esta enmienda no tuvo impacto en los estados financieros.

Nota 5.2. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas emitidas aún no efectivas

Norma	Descripción	Impacto
NIIF 18 - Presentación y Revelación en los Estados Financieros:	Esta norma sustituye la NIC 1 - Presentación de Estados Financieros, trasladando muchos de sus requisitos sin ningún cambio. Tiene como objetivo ayudar a los inversores a analizar el rendimiento financiero de las empresas proporcionando información más transparente y comparable para tomar mejores decisiones de inversión. Introduce tres conjuntos de nuevos requisitos: a. Mejora de la comparabilidad del estado de resultado: actualmente no existe una estructura específica para el estado de resultado. Las empresas eligen los subtotales que desean incluir, declarando un resultado operativo, pero la forma de calcularlo varía de una empresa a otra, lo que reduce la comparabilidad. La norma introduce tres categorías definidas de ingresos y gastos (operación, inversión y financiación) para mejorar la estructura del estado de resultado, y exige a todas las empresas que presenten nuevos subtotales definidos. b. Mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la gestión: la mayoría de las empresas no proporcionan suficiente información para que los inversores comprendan cómo se calculan las medidas de rendimiento y cómo se relacionan con los subtotales en el estado de resultado. La norma exige a las empresas que revelen	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.

Norma	Descripción	Impacto
NIIF 19 - Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones	explicaciones sobre las mediciones específicas relacionadas con el estado de resultado, denominadas medidas del rendimiento definidas por la gestión. c. Una agrupación más útil de la información en los estados financieros: el análisis de los resultados por parte de los inversores se ve obstaculizado si la información revelada es muy resumida o detallada. La norma establece orientaciones más detalladas sobre la forma de organizar la información y su inclusión en los estados financieros principales o en las notas. Permite simplificar los sistemas y procesos de presentación de informes para las empresas, reduciendo los costos de preparación de los estados financieros de las subsidiarias, manteniendo al mismo tiempo la utilidad de esos estados financieros para sus usuarios. Las subsidiarias que aplican NIIF para PYMES o normas de contabilidad nacionales al preparar sus estados financieros frecuentemente tienen dos conjuntos de registros contables porque los requisitos de estas Normas difieren de los de las Normas de Contabilidad NIIF. Esta norma resolverá estos desafíos de la siguiente manera: - Permitiendo que las subsidiarias tengan un solo conjunto de registros contables para satisfacer las necesidades tanto de su matriz como de los usuarios de sus estados financieros. - Reduciendo los requisitos de revelación y adaptándolos a las necesidades de los usuarios de sus estados financieros. Una subsidiaria aplica la NIIF 19 si y solo si: - No rinde cuentas públicamente (en términos generales, no cotiza en bolsa y no es una institución financiera); y - La matriz intermedia o última de la subsidiaria produce estados financieros consolidados que están disponibles para uso público y que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 - Enmiendas a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros	Esta Enmienda aclara la clasificación de los activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo y similares. De acuerdo con las características de los flujos de caja contractuales existe confusión si estos activos se miden al costo amortizado o al valor razonable. Con estas modificaciones, el IASB ha introducido requisitos adicionales de divulgación para mejorar la transparencia para los inversores en relación con las inversiones en instrumentos de patrimonio designados a valor razonable a través de otros instrumentos financieros y de resultado integral con características contingentes; por ejemplo, aspectos vinculados a temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo. Adicionalmente estas Enmiendas aclaran los requisitos de baja en cuentas de la liquidación de activos o pasivos financieros a través de sistemas de pago electrónico. Las modificaciones aclaran la fecha en la que se da de baja en cuentas un activo o un pasivo financiero. El IASB también desarrolló una política contable que permita dar de baja en cuentas un pasivo financiero antes de entregar efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los siguientes criterios: (a) la entidad no tiene capacidad para retirar, detener o cancelar las instrucciones de pago; (b) la entidad no tiene capacidad para acceder al efectivo que se utilizará para la instrucción del pago; y (c) no hay riesgo significativo con el sistema de pago electrónico.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.
Mejoras anuales a las normas de contabilidad NIIF.	En este documento se emiten varias modificaciones menores sobre las siguientes normas: NIIF 1 Adopción por primera vez, NIIF 7 Instrumentos financieros: información a revelar, NIIF 9 Instrumentos Financieros, NIIF 10 Estados financieros consolidados y NIC 7 Estado de flujo de efectivo.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas mejoras.

Norma	Descripción	Impacto
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 – Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza.	Dentro de las modificaciones emitidas se incluyen aclaraciones, precisiones en cuanto a referenciación cruzada de normas y referenciación obsoleta, cambios en las ejemplificaciones normativas y cambios en ciertas redacciones de algunos párrafos; con lo anterior se busca mejorar la comprensibilidad de dichas normas y evitar ambigüedades en su interpretación. En esta enmienda el IASB hace algunas modificaciones a las revelaciones que deben hacer las empresas que utilizan los contratos de electricidad que dependen de la naturaleza como instrumentos de cobertura. Dentro de los aspectos más relevantes de esta enmienda están: - Aclarar la aplicación de los requisitos de uso propio. - Permitir la contabilidad de cobertura cuando estos contratos se usen como instrumentos de cobertura. - Agregar nuevos requisitos de divulgación que permitan a los inversores comprender el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una empresa.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.
NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad.	El objetivo de la NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo. Estos riesgos y oportunidades se denominan colectivamente "riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente podría esperarse que afecten las perspectivas de la entidad". Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.
NIIF S2 - Divulgaciones relacionadas con el clima.	El objetivo de la NIIF S2- Divulgaciones relacionadas con el clima, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con el clima que razonablemente podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a la financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo (denominados colectivamente "información climática"). Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.

Nota 6. Hechos relevantes

Descontinuación del Programa de BDRs

El 14 de febrero de 2025 la Compañía informa al mercado y a los titulares de certificados de depósito de acciones patrocinados de Nivel II, respaldados por acciones emitidas ("BDRs"), que B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão y CVM han aprobado los procedimientos y condiciones para la descontinuación voluntaria del programa de BDRs ("Programa de BDRs").

Retiro de ADS (American Depositary Shares)

El 08 de enero de 2025 fue el último día de cotización de las ADS en la Bolsa de valores de Nueva York ("NYSE"). La Compañía también notificó a su depositario JPMorgan Chase Bank N. A. la terminación del programa de ADS el cual fue efectivo el 21 de enero de 2025, en consecuencia, el último día de negociación de los ADS de la Compañía fue el 17 de enero de 2025.

Se generó cambio en la composición accionaria de la Compañía como consecuencia de la salida de JPMorgan Chase Bank NA FBO Holders Of DR ÉXITO ADR como depositario de su programa de American Depositary Shares ("ADRs") tras su terminación y la reducción de la participación de Itaú Unibanco S.A. - BDR Program como depositario de su programa de BDRs tras el anuncio del inicio del proceso de descontinuación voluntaria el 17 de abril de 2025.

Nota 7. Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo del efectivo y los equivalentes de efectivo es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Efectivo en caja y bancos	815,999	1,153,057
Certificados de depósito y títulos (1)	136,593	156,469
Fondos de alta liquidez (2)	26,564	16,954
Fondos	1,463	1,434
Bonos	-	17,784
Otros equivalentes de efectivo	4,938	12
Total efectivo y equivalentes de efectivo	985,557	1,345,710

(1) El saldo corresponde a Depósitos a plazo fijo \$113,658, Títulos de tesorería (TES) \$13,229, Inversión en Certificados (CDT) \$9,660 y Títulos de Devolución de Impuestos Nacionales \$46.

(2) El saldo corresponde a:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Fiducolombia S.A.	15,782	13,820
BBVA Asset S.A.	5,062	233
Credicorp Capital	5,013	125
Corredores Davivienda S.A.	425	1,984
Fiduciaria Bogota S.A.	180	188
Fondo de Inversión Colectiva Abierta Occidenta	102	604
Total fondos de alta liquidez	26,564	16,954

El incremento corresponde a nuevos derechos fiduciarios para ser utilizados en la operación del Grupo Éxito.

Al 31 de marzo de 2025 Grupo Éxito registró rendimientos generados por el efectivo en bancos y por los equivalentes de efectivo por \$8,132 (31 de marzo de 2024 - \$11,917), los cuales fueron registrados como ingresos financieros, tal como se detalla en la Nota 32.

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el efectivo y los equivalentes de efectivo no presentan restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

Nota 8. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas comerciales por cobrar (Nota 8.1.)	324,756	467,400
Otras cuentas por cobrar (Nota 8.2.)	178,938	202,758
Total cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	503,694	670,158
Corriente	493,727	659,699
No corriente	9,967	10,459

Nota 8.1. Cuentas comerciales por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas comerciales	283,180	419,384
Alquileres y concesiones por cobrar	35,376	42,741
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (1)	10,826	10,800
Fondos y préstamos a empleados	3,901	4,626
Provisión de pérdidas crediticias esperadas	(8,527)	(10,151)
Cuentas comerciales por cobrar	324,756	467,400

(1) El saldo corresponde a la venta a largo plazo del proyecto inmobiliario Copacabana.

Una prueba de deterioro de valor se realiza en cada fecha de cierre de reporte de estados financieros. Las tasas de medición se basan en los días de mora para agrupaciones de varios segmentos de clientes con patrones de pérdida similares (tipo de producto y calificación de cliente, entre otros). El cálculo refleja el resultado de la probabilidad ponderada razonable y sustentable con la información que está disponible a la fecha de presentación sobre los eventos pasados y con las condiciones actuales. Generalmente, las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar se dan de baja si están vencidas por más de un año.

La provisión de pérdidas crediticias esperadas se reconoce como un gasto en los resultados del periodo. Durante el periodo terminado el 31 de marzo de 2025 el efecto neto del deterioro de cartera en los resultados operacionales corresponde a un gasto de \$543 (31 de marzo de 2024 - gasto de \$3,184).

El movimiento de la provisión de pérdidas crediticias esperadas durante el periodo fue el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	9,663
Aumento (Nota 29)	6,379
Reversiones de provisión de perdidas crediticias esperadas (Nota 31)	(3,195)
Castigo de cartera	(1,229)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(89)
Saldo al 31 de marzo de 2024	11,529
Saldo al 31 de diciembre de 2024	10,151
Aumento (Nota 29)	6,139
Reversiones de provisión de perdidas crediticias esperadas (Nota 31)	(5,596)
Otras reclasificaciones	(1,386)
Castigo de cartera	(602)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(179)
Saldo al 31 de marzo de 2025	8,527

Nota 8.2. Otras cuentas por cobrar

El saldo de las otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Convenios empresariales (1)	67,779	77,190
Otros fondos y préstamos a personal	31,738	34,894
Impuestos recaudados a favor (2)	26,029	29,294
Venta de propiedades, planta y equipo (3)	7,628	389
Remesas	5,059	8,857
Deudores largo plazo	4,177	3,405
Mantenimiento	2,217	2,711
Servicios movilización de giros	600	1,575
Otras cuentas por cobrar (4)	33,711	44,443
Total otras cuentas por cobrar	178,938	202,758

(1) La variación corresponde principalmente a la disminución de la cuenta por cobrar a Caja de Compensación Familiar Cafam relacionada con subsidios familiares por \$3,176. Adicionalmente, se presentó una reducción en la cuenta por cobrar por convenios a empresas que otorgan beneficios a sus asociados por \$4,810.

(2) La disminución corresponde principalmente a compensación de saldo a favor en IVA.

(3) El aumento corresponde principalmente a la venta del lote Country de Bogotá por \$6,986.

(4) Corresponde principalmente a cuentas por cobrar por embargos, la emisión de tarjeta regalo y cuotas de administración de centros comerciales.

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar por edades

El detalle por edades de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, sin considerar el deterioro, es el siguiente:

<u>Periodo</u>	<u>Total</u>	<u>Menor a 30 días</u>	<u>Entre 31 y 60 días</u>	<u>Entre 61 y 90 días</u>	<u>Mayor a 90 días</u>
31 de marzo de 2025	512,221	470,377	4,413	1,399	36,032
31 de diciembre de 2024	680,309	630,243	4,105	2,255	43,706

Nota 9. Pagos anticipados

El saldo de los pagos anticipados es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Seguros	11,594	18,479
Arrendamientos (1)	11,125	12,441
Mantenimiento	6,165	7,040
Publicidad	1,462	1,968
Otros pagos anticipados	4,503	4,936
Total pagos anticipados	34,849	44,864
Corriente	24,289	33,654
No corriente	10,560	11,210

(1) Corresponde a los arrendamientos pagados por anticipado de los siguientes inmuebles:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Almacén Carulla Castillo Grande	6,276	7,104
Almacén Éxito San Martín	3,183	2,856
Proyecto Arábica	-	36
Varios almacenes	1,666	2,445
Total arrendamientos	11,125	12,441

Nota 10. Partes relacionadas

Las siguientes compañías se consideran partes relacionadas, con las cuales a la fecha de presentación de estos estados financieros no se han realizado transacciones:

- Fundación Salvador del mundo;
- N1 Investments, Inc.;
- Clarendon Wolwide S.A.;
- Avelan Enterprise, Ltd.;
- Foresdale Assets, Ltd.;
- Invenergy FSRU Development Spain S.L.;
- Talgarth Trading Inc.;
- Cama Comercial Group. Corp.;

Nota 10.1. Acuerdos significativos

Las transacciones con partes relacionadas se refieren principalmente a transacciones entre Grupo Éxito y sus negocios conjuntos y otras entidades relacionadas y se efectuaron y contabilizaron sustancialmente de acuerdo con los precios, términos y condiciones pactados entre las partes, en condiciones normales de mercado, y no se presentaron servicios gratuitos o compensados. Los acuerdos se detallan a continuación:

- Puntos Colombia S.A.S.: Acuerdo de términos y condiciones para la redención y acumulación de puntos bajo su programa de lealtad, entre otros servicios.
- Compañía de Financiamiento Tuya S.A.: Acuerdos de asociación para promover (i) la venta de productos y servicios ofrecidos por Grupo Éxito a través de tarjetas de crédito, (ii) el uso de estas tarjetas de crédito dentro y fuera de las tiendas de Grupo Éxito y (iii) el uso de otros servicios financieros acordados entre las partes dentro de las tiendas de Grupo Éxito.
- Sara ANV S.A.: Acuerdo de términos y condiciones para la prestación de servicios.

Nota 10.2. Transacciones con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas corresponden a ingresos por venta de bienes y otros servicios, así como a los costos y gastos relacionados con la compra de bienes y servicios recibidos.

Tal como se menciona en la Nota 1, al 31 de marzo de 2025 la controlante de Almacenes Éxito S.A. es Cama Commercial Group Corp.

El valor de los ingresos con partes relacionadas es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Negocios conjuntos (1)	14,291	15,937
Otras partes relacionadas (2)	297	-
Total	14,588	15,937

(1) El valor de los ingresos con cada negocio conjunto es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Recuperación de activaciones comerciales	11,754	12,576
Rendimientos de bonos, cupones y energía	1,130	1,341
Arrendamientos de bienes inmuebles	1,012	1,083
Servicios	97	296
Total	13,993	15,296
Puntos Colombia S.A.S.		
Servicios	159	406
Sara ANV S.A.		
Recobro nómina personal	139	235
Total	14,291	15,937

(2) Los ingresos corresponden a la venta de bienes a la compañía Calleja S.A. de C.V.

El valor de los costos y gastos con partes relacionadas es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Negocios conjuntos (1)	30,634	28,799
Personal clave de la gerencia (2)	14,988	43,672
Miembros de Junta Directiva	37	403
Otras partes relacionadas	14	-
Total	45,673	72,874

(1) El valor de costos y gastos con cada negocio conjunto es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Comisiones de medios de pago	2,557	3,257
Puntos Colombia S.A.S.		
Costo del programa de fidelización	28,077	25,542
Total	30,634	28,799

(2) Las transacciones entre Grupo Éxito y el personal clave de la gerencia, incluyendo representantes legales y/o administradores, corresponden principalmente a la relación laboral celebrada entre las partes.

La compensación al personal clave de la gerencia es la siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Beneficios a los empleados a corto plazo	14,603	43,365
Beneficios post-empleo	385	307
Total	14,988	43,672

Nota 10.3. Cuentas por cobrar con partes relacionadas

El saldo de las cuentas por cobrar y de otros activos no financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	Cuentas por cobrar		Otros activos no financieros	
	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Negocios conjuntos (1)	31,916	37,664	446	-
Otras partes relacionadas (2)	303	6	-	-
Total	32,219	37,670	446	-
Corriente	32,219	37,670	-	-
No corriente	-	-	446	-

(1) Los saldos corresponden a los siguientes negocios conjuntos y a los siguientes conceptos:

- Cuentas por cobrar:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Activaciones comerciales, servicios y recaudo de cupones	657	3,350
Otros servicios	2,406	1,301
Total	3,063	4,651
Puntos Colombia S.A.S.		
Redención de puntos	28,750	32,960
Sara ANV S.A.		
Otros servicios	103	53
Total	31,916	37,664

- Otros activos no financieros:

El saldo de \$446 al 31 de marzo de 2025 corresponde a pagos efectuados a Sara ANV S.A. para la suscripción de acciones.

(2) El saldo corresponde a Calleja S.A. de C.V. por la compra de bienes.

Nota 10.4. Cuentas por pagar a partes relacionadas

El saldo de las cuentas por pagar a partes relacionadas es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Negocios conjuntos (1)	44,162	43,757
Total	44,162	43,757

(1) El saldo de las cuentas por pagar por cada negocio conjunto es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Puntos Colombia S.A.S (a)	44,096	43,725
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	66	32
Total	44,162	43,757

(a) Corresponde a las emisiones de puntos (acumulaciones) emitidos.

Nota 10.5. Otros pasivos financieros con partes relacionadas

El saldo de los otros pasivos financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Negocios conjuntos (1)	15,395	11,973

(1) Corresponde a recaudos recibidos de terceros por el uso de la Tarjeta Éxito, propiedad de Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (Nota 25).

Nota 11. Inventarios, neto y Costo de ventas

Nota 11.1. Inventarios, neto

El saldo de los inventarios es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Inventario, neto (1)	2,667,734	2,700,309
Inventario en tránsito	55,120	42,892
Materias primas	43,969	42,090
Materiales, repuestos menores, accesorios y empaques consumibles	15,454	16,542
Inventario de proyectos inmobiliarios (2)	13,716	16,941
Producto en proceso	10	12
Total inventarios, neto	2,796,003	2,818,786

(1) El movimiento de las pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños, incluido como menor valor del saldo de inventarios, durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	19,583
Pérdida reconocida durante el periodo (Nota 11.2.)	3,217
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(66)
Saldo al 31 de marzo de 2024	22,734
Saldo al 31 de diciembre de 2024	31,114
Reversión de pérdida reconocida durante el periodo (Nota 11.2.)	(11,472)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(217)
Saldo al 31 de marzo de 2025	19,425

(2) Para 2025 corresponde al proyecto inmobiliario Éxito Occidente por \$11,584 (31 de diciembre de 2024 - \$14,809) y al proyecto inmobiliario Éxito La Colina por \$2,132 (31 de diciembre de 2024 - \$2,132).

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

Nota 11.2. Costo de ventas

La información relacionada con el costo de ventas, el deterioro y las pérdidas y reversiones de deterioro reconocidos en los inventarios se presentan a continuación:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Costo de la mercancía vendida (1)	4,542,800	4,424,523
Descuentos y rebajas en compras	(740,150)	(706,281)
Costos de logística (2)	164,358	173,514
Avería y merma	66,333	58,213
(Ganancia) pérdida reconocida durante el periodo (Nota 11.1)	(11,472)	3,217
Total costo de ventas	4,021,869	3,953,186

(1) Por el período terminado el 31 de marzo de 2025 incluye \$7,854 de costo por depreciaciones y amortizaciones (31 de marzo de 2024 - \$7,091).

(2) El saldo se compone de lo siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Beneficios a los empleados	93,199	91,699
Servicios	40,699	55,778
Depreciaciones y amortizaciones	20,180	18,745
Arrendamientos	3,453	1,296
Mantenimiento y reparación	1,665	1,379
Material de empaque y marcada	1,657	1,335
Auxiliares de cargue y descargue	1,423	1,477
Combustibles	855	445
Seguros	166	171
Otros menores	1,061	1,189
Total costos de logística	164,358	173,514

Nota 12. Activos financieros

El saldo de los activos financieros es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales (1)	13,880	14,739
Instrumentos financieros derivados (2)	1,383	4,469
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en resultados	409	458
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (3)	365	-
Total activos financieros	16,037	19,666
Corriente	1,782	4,525
No corriente	14,255	15,141

(1) Los activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales corresponden a inversiones patrimoniales que no se mantienen para negociar. El detalle de estas inversiones es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Inversiones en bonos	12,443	13,302
Fideicomiso El Tesoro etapa 4A y 4C 448	1,206	1,206
Associated Grocers of Florida, Inc.	113	113
Central de abastos del Caribe S.A.	71	71
La Promotora S.A.	33	33
Sociedad de acueducto, alcantarillado y aseo de Barranquilla S.A. E.S.P.	14	14
Total activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales	13,880	14,739

- (2) Los derivados se relacionan con *forward* de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de marzo de 2025 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio de tasa de los instrumentos de cobertura	Importe Ncional	Valor Razonable
<i>Forward</i>	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	USD / COP EUR / COP	1 USD / \$4,191.79 1 EUR / \$4,533.42	MUSD / \$22.000 MEUR / \$1.790	1,383

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de marzo de 2025 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<i>Forward</i>	215	486	682	-	-	1,383

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio de tasa de los instrumentos de cobertura	Importe Ncional	Valor Razonable
<i>Forward</i>	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	USD / COP EUR / COP	1 USD / \$4,409.15 1 EUR / \$4,580.67	MUSD / \$30.477 MEUR / \$0.900	4,469

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<i>Forward</i>	2,234	2,160	75	-	-	4,469

- (3) Los derivados designados como instrumentos de cobertura se relacionan con *forward* de tasas de interés. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de marzo de 2025 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio tasa de los instrumentos de cobertura	Valor cubierto	Valoración reconocida en otros resultados integrales	Valoración reconocida en estado de resultados	Valor Razonable
<i>Forward</i>	Tasa de cambio	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar – Compra de activos (Nota 23)	USD/COP	1 USD / \$4,125.53	5.2MUSD	642	-	365

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de marzo de 2025 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<i>Forward</i>	365	-	-	-	-	365

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los activos financieros no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su negociabilidad o realización, excepto por los depósitos judiciales correspondientes a las subsidiarias Libertad S.A. y Grupo Disco del Uruguay S.A. por \$34 (31 de diciembre de 2024 - \$55), incluidos dentro del rubro Activos financieros medido al valor razonable con cambios en resultados.

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se observó deterioro de valor en ninguno de los activos.

Nota 13. Propiedades, planta y equipo, neto

El saldo de las propiedades, planta y equipo, neto es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Terrenos	1,288,682	1,297,769
Edificios	2,346,269	2,356,882
Maquinaria y equipo	1,289,459	1,286,429
Muebles y enseres	818,936	821,603
Activos en construcción	59,758	52,703
Instalaciones	218,840	221,036
Mejoras a propiedades ajenas	789,766	799,085
Vehículos	31,655	31,973
Equipo de cómputo	427,770	429,005
Otras	289	289
Total propiedades, planta y equipo, bruto	7,271,424	7,296,774
Depreciación acumulada	(3,078,153)	(3,024,319)
Pérdidas por deterioro de valor	(7,546)	(10,830)
Total propiedades, planta y equipo, neto	4,185,725	4,261,625

Los movimientos en el costo de las propiedades, planta y equipo, en la depreciación acumulada y en las pérdidas por deterioro de valor durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Activos en construcción	Instalaciones	Mejoras a propiedades ajenas	Vehículos	Equipo de cómputo	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,145,625	2,149,905	1,204,968	751,496	48,456	183,485	768,322	23,148	389,756	289	6,665,450
Adiciones	157	215	7,426	3,229	7,964	1,530	4,644	1,696	2,668	-	29,529
Incrementos (disminuciones) por movimientos entre las cuentas de propiedades, planta y equipo	-	-	354	2,508	(3,408)	311	230	-	5	-	-
(Disposiciones y retiros)	-	-	(5,301)	(1,884)	(110)	(164)	(7,410)	(2)	(276)	-	(15,147)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	3,734	6,028	4,533	5,296	1,465	8,241	13,758	(469)	951	-	43,537
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance - activos por impuestos	-	-	(730)	(202)	(127)	-	-	-	(82)	-	(1,141)
Ajustes por inflación	79,716	107,496	16,023	14,432	-	-	-	3,966	18,679	-	240,312
Saldo al 31 de marzo de 2024	1,229,232	2,263,644	1,227,273	774,875	54,240	193,403	779,544	28,339	411,701	289	6,962,540
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,297,769	2,356,882	1,286,429	821,603	52,703	221,036	799,085	31,973	429,005	289	7,296,774
Adiciones	-	1,328	10,594	2,583	10,546	917	1,675	-	1,265	-	28,908
Incrementos (disminuciones) por movimientos entre las cuentas de propiedades, planta y equipo	-	290	1,516	137	(2,778)	1,177	(349)	-	7	-	-
(Disposiciones y retiros)	-	(1)	(4,625)	(1,795)	(93)	(935)	(5,085)	-	(726)	-	(13,260)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(29,613)	(40,214)	(7,517)	(7,057)	(1,972)	(3,355)	(5,305)	(1,643)	(6,440)	-	(103,116)
(Disminuciones) por transferencia hacia otras cuentas del balance	(247)	-	-	-	-	-	-	(161)	-	-	(408)
Incrementos por transferencia desde propiedades de inversión (Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance - activos por impuestos	-	58	-	-	-	-	-	-	-	-	58
Ajustes por inflación	20,773	27,926	4,108	3,692	1,479	-	(255)	-	(69)	-	(1,724)
Saldo al 31 de marzo de 2025	1,288,682	2,346,269	1,289,459	818,936	59,758	218,840	789,766	31,655	427,770	289	7,271,424

Depreciación acumulada	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y Enseres	Activos en construcción	Instalaciones	Mejoras a propiedades ajenas	Vehículos	Equipo de cómputo	Otras propiedades, plantas y equipo	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023		575,427	702,416	552,182		105,595	372,997	17,920	264,134	4	2,590,675
Depreciación		13,194	22,962	14,284		3,038	10,099	313	9,530	-	73,420
(Disposiciones y retiros)		-	(4,815)	(621)		(111)	(4,319)	(2)	(274)	-	(10,142)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación		933	2,932	4,918		4,774	5,013	(358)	710	-	18,922
Otros cambios menores		14	-	-		-	-	134	-	-	148
Ajustes por inflación		43,625	12,861	10,760		-	-	4,285	15,747	-	87,278
Saldo al 31 de marzo de 2024		633,193	736,356	581,523		113,296	383,790	22,292	289,847	4	2,760,301
Saldo al 31 de diciembre de 2024		713,606	801,441	628,114		120,286	405,383	26,582	328,903	4	3,024,319
Depreciación		13,163	22,693	13,361		3,438	9,415	269	9,107	-	71,446
(Disposiciones y retiros)		-	(3,077)	(1,696)		(527)	(1,581)	-	(723)	-	(7,604)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación		(15,906)	(5,619)	(5,606)		(1,775)	(1,815)	(1,332)	(5,966)	-	(38,019)
Incrementos por transferencia (hacia) otras cuentas del balance		6	-	-		-	-	-	90	-	96
Ajustes por inflación		14,450	3,985	3,523		-	-	1,416	4,541	-	27,915
Saldo al 31 de marzo de 2025		725,319	819,423	637,696		121,422	411,402	26,935	335,952	4	3,078,153

Pérdidas por deterioro de valor	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y	Activos en construcción	Instalaciones	Mejoras a propiedades	Vehículos	Equipo de cómputo	Otras propiedades, plantas y	Total
---------------------------------	----------	-----------	------------------------	--------------	----------------------------	---------------	--------------------------	-----------	----------------------	------------------------------------	-------

	enseres					ajenas		equipo		
Saldo al 31 de diciembre de 2023	-	-	-	-	-	-	5,010	-	-	5,010
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de										
Presentación	-	-	-	-	-	-	224	-	-	224
Saldo al 31 de marzo de 2024	-	-	-	-	-	-	5,234	-	-	5,234
Saldo al 31 de diciembre de 2024	-	-	-	-	-	-	10,830	-	-	10,830
(Reversiones) pérdidas por deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	(3,051)	-	-	(3,051)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de										
Presentación	-	-	-	-	-	-	(233)	-	-	(233)
Saldo al 31 de marzo de 2025	-	-	-	-	-	-	7,546	-	-	7,546

Los activos en construcción están representados en aquellos bienes en proceso de construcción y en proceso de montaje o de instalación que aún no están en las condiciones de uso esperadas por la administración de Grupo Éxito y sobre los cuales siguen capitalizándose los costos directamente atribuibles al proceso de construcción de los mismos, cuando se trata de activos aptos.

Dentro del costo de las propiedades, planta y equipo no se incluyen saldos de estimaciones de costos de desmantelamiento o similares, pues la evaluación y el análisis de Grupo Éxito determinaron que no existen obligaciones contractuales ni legales que requieran de estas estimaciones en el momento de adquisición de los mismos.

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades, plantas y equipo no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad y no se tiene compromisos contractuales de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades, planta y equipo.

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades, plantas y equipo no presentan valores residuales que afecten sus importes depreciables.

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 Grupo Éxito cuenta con pólizas de seguros que cubre el riesgo de pérdida sobre los mismos.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 34.

Nota 13.1. Adiciones de propiedades, planta y equipo para propósitos de presentación del estado de flujo de efectivo

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Adiciones	28,908	29,529
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Adiciones	(53,888)	(100,396)
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Pagos	69,414	168,091
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo en caja	44,434	97,224

Nota 14. Propiedades de inversión, neto

Las propiedades de inversión de Grupo Éxito corresponden a locales comerciales y terrenos que se mantienen para generar renta producto de contratos de arrendamiento operativo o apreciación futura de su precio.

El saldo de las propiedades de inversión, neto, es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Terrenos	285,105	286,701
Edificios	1,955,444	1,952,221
Construcciones en curso	7,369	18,012
Total costo de propiedades de inversión	2,247,918	2,256,934
Depreciación acumulada	(430,591)	(420,651)
Pérdidas por deterioro de valor	(7,957)	(7,957)
Total propiedades de inversión, neto	1,809,370	1,828,326

Los movimientos en el costo de las propiedades de inversión y en la depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Construcciones en curso	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	263,172	1,671,190	22,613	1,956,975
Adiciones	-	-	5,908	5,908
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	1,293	(11,415)	(34)	(10,156)
Ajuste por inflación	12,126	133,613	342	146,081
Saldo al 31 de marzo de 2024	276,591	1,793,388	28,829	2,098,808
Saldo al 31 de diciembre de 2024	286,701	1,952,221	18,012	2,256,934
Adiciones	-	51	1,133	1,184
(Disminuciones) por transferencias desde propiedades, planta y equipo	-	-	(58)	(58)
Incrementos (disminuciones) por transferencias entre propiedades de inversión	-	11,696	(11,696)	-
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(4,755)	(43,343)	(109)	(48,207)
Ajuste por inflación	3,159	34,813	87	38,059
Otros	-	6	-	6
Saldo al 31 de marzo de 2025	285,105	1,955,444	7,369	2,247,918

Depreciación acumulada	Edificios
Saldo al 31 de diciembre de 2023	295,673
Depreciación	8,329
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(3,396)
Ajuste por inflación	43,591
Saldo al 31 de marzo de 2024	344,197
Saldo al 31 de diciembre de 2024	420,651
Depreciación	8,656
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(14,611)
Ajuste por inflación	15,895
Saldo al 31 de marzo de 2025	430,591

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades de inversión no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 Grupo Éxito no posee compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades de inversión. Igualmente, no se presenta compensaciones de terceros por propiedades de inversión siniestradas o pérdidas.

En la Nota 35 se presentan los valores razonables de las propiedades de inversión, las cuales se basaron en valuaciones realizadas anualmente por un tercero independiente.

Nota 15. Arrendamientos

Nota 15.1. Derechos de uso, neto

El saldo de los derechos de uso, neto es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Derechos de uso	3,663,391	3,626,895
Depreciación acumulada	(1,932,698)	(1,883,078)
Pérdidas por deterioro de valor	(14,550)	(15,465)
Total derechos de uso, neto	1,716,143	1,728,352

Los movimientos en el costo de los derechos de uso y en su depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo

Saldo al 31 de diciembre de 2023	2,980,106
Incrementos por nuevos contratos	61,975
Incrementos por nuevas mediciones (1)	430,921
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(4,751)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	24,923
Otros cambios	(381)
Saldo al 31 de marzo de 2024	3,492,793
Saldo al 31 de diciembre de 2024	3,626,895
Incrementos por nuevos contratos	5,172
Incrementos por nuevas mediciones (1)	69,859
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(25,585)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(12,950)
Saldo al 31 de marzo de 2025	3,663,391

Depreciación acumulada

Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,612,996
Depreciación	77,018
Retiros y disposiciones (2)	(3,778)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	10,156
Otros cambios	(144)
Saldo al 31 de marzo de 2024	1,696,248
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,883,078
Depreciación	80,183
(Disminuciones) por nuevas mediciones	(992)
Retiros y disposiciones (2)	(25,585)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(3,986)
Saldo al 31 de marzo de 2025	1,932,698

Pérdidas por deterioro de valor

Saldo al 31 de diciembre de 2023	5,857
Retiros y disposiciones (2)	(15)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	262
Saldo al 31 de marzo de 2024	6,104
Saldo al 31 de diciembre de 2024	15,465
Pérdidas por deterioro de valor	56
Retiros y disposiciones (2)	(719)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(252)
Saldo al 31 de marzo de 2025	14,550

(1) Obedece principalmente a la ampliación en los plazos de los contratos, a indexaciones y modificaciones en los arriendos.

(2) Obedece principalmente a la terminación anticipada de contratos de arrendamiento de edificios.

El saldo del costo de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Edificios	3,637,368	3,600,071
Vehículos	14,027	14,711
Terrenos	11,996	12,113
Total	3,663,391	3,626,895

Los saldos de la depreciación acumulada de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Edificios	1,920,846	1,869,479
Vehículos	7,730	9,669
Terrenos	4,122	3,930
Total depreciación acumulada	1,932,698	1,883,078

El gasto de depreciación por clase de activo subyacente es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Edificios	79,221	75,449
Vehículos	715	1,073
Terrenos	247	191
Maquinaria y equipo	-	305
Total gasto de depreciación	80,183	77,018

Grupo Éxito no está expuesto a las salidas de efectivo futuras por opciones de extensión y opciones de terminación. Adicionalmente, no existen garantías de valor residual, restricciones u obligaciones impuestas por los arrendamientos.

Al 31 de marzo de 2025, el plazo promedio remanente de los contratos de arrendamiento es de 12 años (31 de diciembre de 2024 – 11 años), que es también el plazo promedio remanente de depreciación de los derechos de uso.

Nota 15.2. Pasivo por arrendamiento

El saldo del pasivo por arrendamiento es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Pasivo por arrendamiento	1,966,294	1,984,244
Corriente	300,247	299,456
No corriente	1,666,047	1,684,788

Los movimientos en el pasivo por arrendamiento son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,567,959
Incremento por nuevos contratos	61,975
Aumento de interés (Nota 32)	36,964
Remediciones de contratos existentes	430,921
Baja, reversión y enajenación	(1,089)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(77,404)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(37,693)
Efecto de las diferencias de cambio en la conversión a la moneda de presentación	17,230
Saldo al 31 de marzo de 2024	1,998,863
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,984,244
Incremento por nuevos contratos	5,172
Aumento de interés (Nota 32)	37,552
Remediciones de contratos existentes	70,851
Baja, reversión y enajenación	(969)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(76,570)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(38,913)
Efecto de las diferencias de cambio en la conversión a la moneda de presentación	(15,073)
Saldo al 31 de marzo de 2025	1,966,294

A continuación, se presentan los pagos futuros del pasivo por arrendamiento al 31 de marzo de 2025:

Hasta 1 año	390,005
De 1 a 5 años	1,021,652
Más de 5 años	1,253,194
Pagos mínimos para pasivos por arrendamiento (*)	2,664,851
(Gastos) por financiación en el futuro	(698,557)
Total pagos mínimos netos para pasivos por arrendamiento	1,966,294

(*) Este valor contiene capital e intereses.

Nota 16. Otros activos intangibles, neto

El saldo de otros activos intangibles, neto es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Marcas	298,947	302,322
Programas de computador	216,992	223,864
Derechos	27,359	27,471
Otros	154	156
Total costo intangibles	543,452	553,813
Amortización acumulada	(153,515)	(153,099)
Total otros activos intangibles, neto	389,937	400,714

Los movimientos en el costo de los intangibles y en la amortización acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Marcas (1)	Programas de computador	Derechos	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	250,879	278,893	23,385	90	553,247
Adiciones	4	6,349	-	-	6,353
(Disposiciones y retiros)	-	(6,055)	-	-	(6,055)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	2,571	1,425	(151)	(4)	3,841
Ajuste por inflación	26,272	-	1,538	37	27,847
Saldo al 31 de marzo de 2024	279,726	280,612	24,772	123	585,233
Saldo al 31 de diciembre de 2024	302,322	223,864	27,471	156	553,813
Adiciones	-	681	-	-	681
(Disposiciones y retiros)	-	(6,993)	-	-	(6,993)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(10,221)	(560)	(603)	(12)	(11,396)
Ajuste por inflación	6,846	-	491	10	7,347
Saldo al 31 de marzo de 2025	298,947	216,992	27,359	154	543,452

Amortización acumulada	Programas de computador	Derechos	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	185,455	1,354	69	186,878
Amortización	8,091	-	-	8,091
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	1,133	(68)	(4)	1,061
Ajuste por inflación	-	920	36	956
(Disposiciones y retiros)	(5,674)	-	-	(5,674)
Saldo al 31 de marzo de 2024	189,005	2,206	101	191,312
Saldo al 31 de diciembre de 2024	149,181	3,783	135	153,099
Amortización	7,639	-	90	7,729
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(433)	(326)	(12)	(771)
Transferencias	-	-	(90)	(90)
Ajuste por inflación	-	532	9	541
(Disposiciones y retiros)	(6,993)	-	-	(6,993)
Saldo al 31 de marzo de 2025	149,394	3,989	132	153,515

(1) El saldo de las marcas es el siguiente:

Segmento operativo	Marca	Vida útil	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Uruguay	Varias	Indefinida	116,820	118,634
Argentina	Libertad	Indefinida	95,694	97,255
Colombia	Varias	Indefinida	86,433	86,433
			298,947	302,322

Las marcas y los derechos tienen vida útil indefinida. Grupo Éxito estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los otros intangibles no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad. Adicionalmente no se posee compromisos de adquisición o desarrollo de activos intangibles.

Nota 17. Plusvalía

El saldo de la plusvalía es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Spice Investment Mercosur S.A.	1,459,300	1,477,494
Comercio al por menor Colombia	1,454,094	1,454,094
Libertad S.A.	360,633	366,515
Total plusvalía	3,274,027	3,298,103
Pérdidas por deterioro de valor Colombia	(1,017)	(1,017)
Total plusvalía, neto	3,273,010	3,297,086

Grupo Éxito ha evolucionado en su gestión operativa, adoptando una visión integral del negocio minorista en lugar de analizar cada marca por separado. Al 31 de diciembre de 2024, los flujos de efectivo, ingresos y costos se gestionan de manera integrada, priorizando el desempeño general de cada línea de negocio, lo que ha llevado a un cambio en una estimación contable. La administración, alineada con la nueva entidad controladora, ha hecho la transición a informes de desempeño basados en líneas de negocio, como retail e inmobiliario, en lugar de segmentaciones extensas por marca o tienda. Como resultado, el negocio minorista se consolidará en una única UGE que abarca todas las marcas para Colombia.

Los cambios en la plusvalía son los siguientes:

	Costo	Pérdidas por deterioro de valor	Neto
Saldo al 31 de diciembre de 2023	3,081,639	(1,017)	3,080,622
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	41,923	-	41,923
Ajuste por inflación	99,010	-	99,010
Saldo al 31 de marzo de 2024	3,222,572	(1,017)	3,221,555
Saldo al 31 de diciembre de 2024	3,298,103	(1,017)	3,297,086
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(49,877)	-	(49,877)
Ajuste por inflación	25,801	-	25,801
Saldo al 31 de marzo de 2025	3,274,027	(1,017)	3,273,010

Las plusvalías tienen vida útil indefinida debido a las consideraciones de uso que Grupo Éxito tiene sobre ellas, por lo tanto, no se amortizan.

Nota 18. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

El saldo de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

Compañía	Clasificación	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Negocio conjunto	280,523	271,627
Puntos Colombia S.A.S.	Negocio conjunto	19,424	17,691
Sara ANV S.A.	Negocio conjunto	1,676	2,236
Total inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		301,623	291,554

No se presentan restricciones sobre la capacidad de los negocios conjuntos de transferir fondos en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

No posee pasivos contingentes incurridos en relación con sus participaciones en ellas.

Grupo Éxito no posee obligaciones implícitas adquiridas, en nombre de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, ocasionadas por pérdidas que exceden la inversión mantenida, excepto por lo mencionado en la Nota 22.

Las inversiones no presentan restricciones ni gravámenes que afecten la inversión mantenida.

Los objetos sociales, otra información corporativa y la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación fueron debidamente reveladas en los estados financieros consolidados que se presentaron al cierre de 2024.

El movimiento de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	232,558
Capitalizaciones y/o (restituciones), neto	52,500
Participación en los resultados (Nota 18.1)	(22,060)
Participación en los movimientos patrimoniales	-
Saldo al 31 de marzo de 2024	262,998
Saldo al 31 de diciembre de 2024	291,554
Capitalizaciones y/o (restituciones), neto	-
Participación en los resultados (Nota 18.1)	10,070
Participación en los movimientos patrimoniales	(1)
Saldo al 31 de marzo de 2025	301,623

Nota 18.1. Participación en las ganancias (pérdidas) de negocios conjuntos

El resultado de la participación en ganancias y pérdidas de las empresas conjuntas se compone de la siguiente manera:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	8,897	(23,774)
Puntos Colombia S.A.S.	1,733	2,095
Sara ANV S.A.	(560)	(381)
Total	10,070	(22,060)

Nota 19. Transacciones no caja

Durante los periodos trimestrales terminados el 31 de marzo de 2025 y 31 de marzo de 2024, Grupo Éxito tuvo adiciones no monetarias a propiedad, planta y equipo, y a activos por derecho de uso, que no fueron incluidas en el estado de flujo de efectivo, presentado en Nota 13.1 y 15., respectivamente.

Nota 20. Créditos y préstamos

El saldo de los créditos y préstamos es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Préstamos bancarios	1,817,903	1,895,118
Opción de venta de participaciones no controladoras (1)	337,034	350,776
Cartas de crédito	5,729	12,555
Total créditos y préstamos	2,160,666	2,258,449
Corriente	1,904,965	1,984,727
No corriente	255,701	273,722

- (1) Representa el pasivo de la opción de venta sobre parte de la participación no controladora en Grupo Disco Uruguay S.A. Grupo Éxito tiene una participación no controladora en Grupo Disco Uruguay S.A. del 23.35%, (31 de diciembre de 2024 - 23.35%) del cual el 15.66% (31 de diciembre de 2024 - 15.66%) está sujeto a una opción de venta en manos de accionistas no controladores. Dicha opción de venta es ejercible por los tenedores en cualquier momento hasta su vencimiento el 30 de junio de 2025. El precio de ejercicio de la opción de venta es el mayor de las siguientes tres medidas: (i) un precio fijo en dólares estadounidenses como se indica en la opción de venta contrato de opción ajustado a una tasa del 5% anual, (ii) un múltiplo de 6 veces el EBITDA promedio de los últimos dos años menos la deuda neta de Grupo Disco Uruguay S.A. a la fecha de ejercicio, o (iii) un múltiplo de 12 veces la utilidad neta promedio de los últimos dos años del Grupo Disco Uruguay S.A. Al 31 de marzo de 2025, la mayor de estas tres medidas fue el múltiplo de 12 veces la utilidad neta promedio de los últimos dos años.

Durante 2023, Grupo Casino negoció con la participación no controladora de Grupo Disco Uruguay S.A. la cesión de esta opción de venta a Grupo Éxito. Una vez materializada esta cesión, dejando a Grupo Éxito como titular directo del pasivo de la opción de venta, se procedió con la terminación del contrato de put-call que se tenía entre Grupo Éxito y Grupo Casino.

Para garantizar el cumplimiento de la obligación asumida por Grupo Éxito en esta cesión, se constituyó una prenda sin desplazamiento sobre las acciones de la serie B en Grupo Disco Uruguay S.A., que son propiedad de Spice Investment Mercosur S.A., que se encuentran relacionadas en el título accionario número 1 y que representan el 25% del capital con derecho a voto de Grupo Disco Uruguay S.A. Esta garantía otorgada no transfiere el derecho a voto ni a recibir dividendos que tienen las acciones preñadas, las cuales se conservan en cabeza de Spice Investment Mercosur S.A. Esta garantía de prenda reemplaza aquella otorgada en años anteriores sobre el mismo título accionario.

Los movimientos de los créditos y préstamos durante el periodo presentado son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,266,205
Incrementos por desembolsos	1,034,777
Cambios en el valor razonable de la opción de venta reconocida en patrimonio	18,200
Valoraciones e intereses	51,220
Diferencia por conversión	369
Pagos de capital de pasivos financieros	(80,981)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(27,119)
Saldo al 31 de marzo de 2024	2,262,671
Saldo al 31 de diciembre de 2024 (1)	2,258,449
Incrementos por desembolsos (2)	166,897
Cambios en el valor razonable de la opción de venta reconocida en patrimonio	(13,742)
Valoraciones e intereses	49,714
Diferencia por conversión	(8,800)
Pagos de capital de pasivos financieros (3)	(234,450)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(57,402)
Saldo al 31 de marzo de 2025	2,160,666

- (1) Al 31 de diciembre de 2024 el saldo incluye:

\$60,271 del crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, \$138,395 del contrato de crédito bilateral suscrito el 3 de junio de 2020; tres créditos bilaterales por \$153,592; \$89,069 y \$95,211 suscritos el 26 de marzo de 2021; así como \$100,136 del crédito bilateral suscrito el 28 de agosto de 2023; \$25,259 del crédito bilateral suscrito el 30 de agosto de 2023; cuatro créditos rotativos bilaterales por \$30,609; \$71,269; \$71,111 y \$233,890 suscritos el 18 de febrero de 2022; \$104,257 del crédito rotativo bilateral suscrito el 25 de febrero de 2022; \$100,396 del contrato de crédito bilateral suscrito el 12 de febrero de 2024; \$137,997 del contrato de crédito bilateral suscrito el 6 de agosto de 2024; \$67,262 del contrato de crédito bilateral suscrito el 29 de agosto de 2024 y \$203,123 del contrato de crédito bilateral suscrito el 28 de octubre de 2024., por la Matriz.

Contrato de opción de venta de Spice Investments Mercosur S.A. por \$350,776 con los propietarios de participaciones no controladoras de la subsidiaria Grupo Disco Uruguay S.A.

De la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. y sus subsidiarias créditos por \$145,050 y cartas de crédito por \$12,555.

De la subsidiaria Libertad S.A. créditos por \$ 68,221.

- (2) La Matriz solicitó desembolsos por \$50,000 del crédito bilateral suscrito el 07 de febrero de 2025 y \$35,000 del crédito bilateral suscrito el 21 de febrero de 2025.

Durante el periodo terminado el 31 de marzo de 2025, la subsidiaria Libertad S.A. solicitó desembolsos por \$ 49,732.

Durante el periodo terminado el 31 de marzo de 2025, la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. y sus subsidiarias solicitaron desembolsos por \$2,987 y cartas de crédito por \$ 29,178.

- (3) Durante el periodo terminado el 31 de marzo de 2025 la Matriz pagó \$12,084 del crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, \$25,000 de los créditos bilaterales suscritos el 30 de agosto de 2023, \$50,000 del contrato de crédito bilateral suscrito el 6 de agosto de 2024; \$100,000 do crédito rotativo bilateral suscrito el 25 de febrero de 2022.

Durante el periodo terminado el 31 de marzo de 2025 la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. y sus subsidiarias cancelaron créditos por \$ 9,122 y cartas de crédito por \$ 35,423.

Durante el periodo terminado el 31 de marzo de 2025, la subsidiaria Libertad S.A. pagó créditos por \$ 2,821.

Estos créditos se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva; en la medición no se incluyen costos de transacción, ya que no se incurrió en ellos.

La tasa ponderada de los préstamos bancarios en términos nominales al 31 de marzo de 2025 es menor a IBR (Indicador Bancario de Referencia) +2%.

Al 31 de marzo de 2025 Grupo Éxito no tiene líneas de crédito no usadas.

A continuación, se presentan los vencimientos anuales de los créditos y préstamos no corrientes vigentes al 31 de marzo de 2025, descontados a valor presente (costo amortizado):

Año	Total
2026	192,938
2027	32,056
2028	14,238
>2029	16,469
	255,701

Covenants

Bajo los contratos de créditos y préstamos, Grupo Éxito está sujeto a cumplir con los siguientes convenios financieros: mientras subsistan obligaciones de pago a cargo de Almacenes Éxito S.A. derivadas de los contratos firmados el 27 de marzo de 2020, mantener un indicador financiero de apalancamiento (Ebitda recurrente ajustado y pasivos financieros brutos) máximo de 2.8x. Este indicador será medido anualmente el 30 de abril, o en caso de ser día no hábil, el día hábil siguiente, con base en los estados financieros separados de Almacenes Éxito S.A. y auditados de cada ejercicio anual.

Al 31 de diciembre de 2024 se cumplieron los *covenants*.

Adicionalmente para los mismos contratos de créditos y préstamos Grupo Éxito está sujeto a cumplir con algunos convenios no financieros, los cuales al 31 de diciembre de 2024 se cumplieron.

Nota 21. Beneficios a los empleados

El saldo de los beneficios a los empleados es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Planes de beneficios definidos	36,973	37,155
Plan de beneficios largo plazo	1,733	1,676
Total beneficios a los empleados	38,706	38,831
Corriente	4,214	4,055
No corriente	34,492	34,776

Nota 22. Provisiones

El saldo de las provisiones es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Procesos legales (1)	20,217	18,629
Reestructuración (2)	14,597	28,955
Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	47	54
Otras (3)	12,266	13,757
Total provisiones	47,127	61,395
Corriente	33,231	47,327
No corriente	13,896	14,068

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 Grupo Éxito no tiene registradas provisiones de contratos onerosos.

- (1) Las provisiones por procesos legales se reconocen para atender las pérdidas probables estimadas en contra de Grupo Éxito por litigios laborales, civiles, administrativos y regulatorios, las cuales se calculan sobre la base de la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de preparación de los estados financieros. No hay ningún proceso individualmente material incluido en estas provisiones. El saldo se compone de lo siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Procesos laborales	15,373	14,153
Procesos civiles	4,844	4,476
Total procesos legales	20,217	18,629

- (2) La provisión por reestructuración corresponde a los procesos de reorganización en almacenes, el corporativo y centros de distribución de la Compañía. El valor de la provisión se calcula sobre la base de los desembolsos necesarios a realizar y que están directamente asociados al plan de reestructuración.

- (3) El saldo de otras provisiones corresponde a:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Cierre almacenes	9,243	10,036
Mejoras urbanísticas	2,215	2,215
Merma para mercancía VM/	372	1,018
Otras menores en Libertad S.A.	245	268
Otras menores en las subsidiarias colombianas	191	220
Total otras	12,266	13,757

Los saldos y los movimientos presentados en las provisiones son los siguientes:

	Procesos Legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	19,736	297	5,180	8,462	33,675
Incrementos	1,275	-	16,144	6,482	23,901
Pagos	(685)	-	(3,557)	(1,532)	(5,774)
Reversiones (no utilizados)	(1,009)	-	-	(3,500)	(4,509)
Otras reclasificaciones	(1)	-	-	-	(1)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	156	(3)	-	(9)	144
Saldo al 31 de marzo de 2024	19,472	294	17,767	9,903	47,436
Saldo al 31 de diciembre de 2024	18,629	54	28,955	13,757	61,395
Incrementos	3,622	-	1,996	728	6,346
Utilizaciones	-	-	(8,565)	-	(8,565)
Pagos	(147)	-	(6,979)	(747)	(7,873)
Reversiones (no utilizados)	(1,639)	-	-	(1,451)	(3,090)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(248)	(7)	(810)	(21)	(1,086)
Saldo al 31 de marzo de 2025	20,217	47	14,597	12,266	47,127

Nota 23. Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas por pagar a proveedores de bienes	2,659,775	3,056,293
Cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar - convenio (1)	411,769	501,603
Cuentas por pagar a otros proveedores	297,218	335,518
Obligaciones laborales	266,338	303,365
Retención en la fuente por pagar (2)	153,536	74,504
Dividendos por pagar (3)	54,699	9,249
Impuestos recaudados por pagar	48,991	70,365
Compra de activos (4)	36,162	53,405
Otros	21,861	26,372
Total cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	3,950,349	4,430,674
Corriente	3,948,618	4,408,479
No corriente	1,731	22,195

- (1) El detalle de las cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar - convenio es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas por pagar a proveedores de bienes	366,173	447,726
Cuentas por pagar a otros proveedores	45,596	53,877
Total cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar – convenio	411,769	501,603

En Colombia, las transacciones de anticipación de facturas son iniciadas por los proveedores, quienes a su exclusivo criterio eligen los bancos que adelantarán los recursos financieros antes de las fechas de vencimiento de las facturas, de acuerdo con los términos y condiciones negociados con el Grupo Éxito.

Grupo Éxito no puede dirigir a un banco de su preferencia o de su relación financiera al proveedor, ni rechazar la realización de las transacciones, ya que la legislación asegura al proveedor el derecho de transferir libremente el título a cualquier banco a través de endoso.

Adicionalmente Grupo Éxito celebra convenios con algunas instituciones financieras en Colombia que otorgan un período adicional de pago a estas facturas descontadas de sus proveedores. Los términos de los convenios no son exclusivos para el Grupo Éxito ya que están basados en prácticas de mercado en Colombia aplicables a otras compañías que legalmente no modifican la naturaleza de la transacción comercial.

- (2) Corresponde a declaraciones de retención en la fuente y otros impuestos que se encuentran pendientes de pago y los cuales serán compensados con el saldo a favor de la declaración de renta del año 2024.
- (3) El incremento corresponde a los dividendos decretados en 2025.
- (4) La reducción corresponde principalmente a los pagos realizados en el primer trimestre del año a los terceros con los cuales adquirimos mobiliario y activos fijos.

Nota 24. Impuesto a las ganancias

Nota 24.1. Normas tributarias aplicables a Grupo Éxito y sus subsidiarias colombianas

Tasa de impuesto de renta aplicable a Éxito y sus subsidiarias colombianas.

- Para los años gravables 2025 y 2024 la tarifa del impuesto sobre la renta para las personas jurídicas es del 35%. A partir del año gravable 2023 la tasa mínima de tributación calculada sobre la utilidad financiera no podrá ser inferior al 15%, en caso de serlo, se incrementará en los puntos porcentuales requeridos para alcanzar la tasa efectiva indicada.
- A partir del año gravable 2021 la base para determinar el impuesto sobre la renta y complementarios por el sistema de renta presuntiva es del 0% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.
- A partir de 2007 se eliminaron los ajustes integrales por inflación para efectos fiscales
- A partir de 2007 se reactivó el impuesto a las ganancias ocasionales para las personas jurídicas calculado sobre el total de la utilidad que por este concepto obtengan los contribuyentes durante el año gravable. A partir de 2023 la tarifa es del 15%.
- El gravamen establecido a los dividendos distribuidos a personas naturales residentes en Colombia es del 15% en el evento que el monto distribuido sea superior a 1.090 UVT (equivalente a \$54 en 2025) cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las sociedades nacionales el gravamen establecido es del 10% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las personas naturales no residentes en Colombia y para las sociedades extranjeras el gravamen es del 20% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Cuando las utilidades que generen los dividendos no hayan sido gravadas en cabeza de las sociedades que las distribuye, la tarifa para los accionistas es del 35% para 2025 y 2024.
- Se tiene adoptada como base fiscal la contabilidad según las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), con algunas excepciones relacionadas con la realización de ingresos, reconocimiento de costos y gastos y con los efectos meramente contables del balance inicial de adopción de estas normas.
- El gravamen a los movimientos financieros es un impuesto permanente. Es deducible el 50% de este gravamen siempre que este efectivamente certificado.
- Son deducibles el 100% de los impuestos, las tasas y las contribuciones que se hayan pagado efectivamente durante el año o período gravable, que tengan relación con la actividad económica y que se hayan devengado en el mismo año o período gravable, incluyendo las cuotas de afiliación pagadas a los gremios.
- Son deducibles los pagos que se realicen relacionados con las contribuciones a la educación de los empleados que cumplan las siguientes condiciones: (a) que se destinen a becas y a créditos condonables para educación y que sean instaurados en beneficio de los empleados, (b) los pagos realizados a programas o a centros de atención para hijos de empleados y (c) los pagos realizados a instituciones de educación primaria, secundaria, técnica, tecnológica y superior.

- j. El IVA en la adquisición, formación, construcción o importación de activos fijos reales productivos es descontable del impuesto sobre la renta.
- k. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior es del 0% para servicios tales como consultorías, servicios y asistencia técnica que sean prestados por terceros que residan fiscalmente en países con los que se tenga suscrito un convenio de doble imposición y les aplique la Cláusula de Nación más Favorecida y del 10% para aquellos que no aplique la Cláusula de Nación más Favorecida.
- l. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior es del 20% para servicios tales como consultorías, servicios técnicos, asistencia técnica, honorarios, regalías, arrendamientos y compensaciones y del 35% para servicios de administración o dirección.
- m. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior con terceros localizados en jurisdicciones no cooperantes, de baja o nula imposición, y regímenes tributarios preferenciales es del 35%.
- n. A partir de 2024, la tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior a proveedores con Presencia Económica Significativa (PES) que se acojan al mecanismo de retención es del 10%.
- o. Los impuestos pagados en el exterior serán tratados como descuento tributario en el año gravable en el cual se haya realizado el pago o en cualquiera de los períodos gravables siguientes.
- p. El porcentaje de reajuste anual para el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos al 31 de diciembre de 2024 es del 10.97%.
- q. El Grupo revisó la existencia de incertidumbres sobre la aceptación por parte de la autoridad tributaria respecto a determinados tratamientos fiscales aplicados, la evaluación mencionada no ha implicado ninguna modificación.

Créditos fiscales de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas

De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes a partir de 2017 el plazo máximo para la compensación de pérdidas fiscales es de 12 años siguientes al año en la cual se generó la pérdida.

Los excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria podrán compensarse con las rentas líquidas ordinarias determinadas dentro de los cinco años siguientes.

Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

(a) Créditos fiscales de Almacenes Éxito S.A.

Al 31 de marzo de 2025 Almacenes Éxito S.A. cuenta con \$- (31 de diciembre de 2024 - \$-) por excesos de renta presuntiva sobre renta líquida.

El movimiento de los excesos de renta presuntiva sobre renta líquida de Almacenes Éxito S.A. durante el periodo es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	61,415
Movimiento de los excesos de renta presuntiva	-
Saldo al 31 de marzo de 2024	61,415
Saldo al 31 de diciembre de 2024	-
Movimiento de los excesos de renta presuntiva	-
Saldo al 31 de marzo de 2025	-

Al 31 de marzo de 2025 Almacenes Éxito S.A. cuenta con \$747,655 (31 de diciembre de 2024 - \$704,357) de pérdidas fiscales.

El movimiento de las pérdidas fiscales de Almacenes Éxito S.A. durante el periodo es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	740,337
Pérdida fiscal generada durante el periodo	138,120
Saldo al 31 de marzo de 2024	878,457
Saldo al 31 de diciembre de 2024	704,357
Pérdida fiscal generada durante el periodo	43,298
Saldo al 31 de marzo de 2025	747,655

(b) A continuación se muestra el movimiento de las pérdidas fiscales de las subsidiarias colombianas por los periodos de reporte:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	33,769
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S (i)	214
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. (i)	(618)
Saldo al 31 de marzo de 2024	33,365
Saldo al 31 de diciembre de 2024	32,656
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S (i)	38
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. (ii)	(331)
Saldo al 31 de marzo de 2025	32,363

(i) No ha sido reconocido impuesto diferido activo para estas pérdidas fiscales debido a la incertidumbre de generar ganancias fiscales a la fecha de reporte.

(ii) Corresponde al ajuste de pérdidas fiscales de periodos anteriores.

Nota 24.2. Tasas fiscales aplicables a las subsidiarias del exterior

Las tasas de impuesto a la renta aplicables a las subsidiarias extranjeras son:

- Uruguay aplica una tasa de impuesto a la renta del 25% en 2025 (25% en 2024).
- Argentina aplica una tasa de impuesto a la renta del 30% en 2025 (30% en 2024).

Nota 24.3. Activo y pasivo por impuestos corrientes

Los saldos del activo y del pasivo por impuestos corrientes registrados en el estado de situación financiera son los siguientes:

Activo por impuestos corrientes:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Saldo a favor por impuesto de renta de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	329,958	250,872
Descuentos tributarios de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	153,639	151,893
Activo por impuestos de renta corrientes de la subsidiaria Onper Investment 2015 S.L.	48,175	41,388
Descuentos tributarios de Almacenes Éxito S.A. por impuestos pagados en el exterior	5,562	5,562
Anticipos de impuesto de renta de las subsidiarias colombianas	-	2,611
Activo por impuestos de renta corrientes de la subsidiaria Spice Investment Mercosur S.A.	-	3
Total activo por impuestos a las ganancias	537,334	452,329
Anticipo y retenciones en la fuente de impuesto de industria y comercio de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	45,822	78,567
Activos por otros impuestos corrientes de la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A.	24,662	22,982
Activos por otros impuestos corrientes de la subsidiaria Onper Investments 2015 S.L.	38	38
Total activo por otros impuestos	70,522	101,587
Total activo por impuestos corrientes	607,856	553,916

Pasivo por impuestos corrientes

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Impuesto de renta por pagar de algunas subsidiarias colombianas	11,974	-
Impuestos de renta de la subsidiaria Spice Investment Mercosur S.A.	11,186	-
Total pasivo por impuestos a las ganancias	23,160	-
Impuesto de industria y comercio por pagar de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	54,573	105,467
Impuesto a la propiedad raíz de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	36,673	7,832
Impuestos de la subsidiaria Onper Investments 2015 S.L. diferentes al impuesto de renta	5,163	5,558
Impuestos de la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. diferentes al impuesto de renta	117	353
Total pasivo por otros impuestos	96,526	119,210
Total pasivo por impuestos corrientes	119,686	119,210

Nota 24.4. Impuesto a las ganancias

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Ganancia (pérdida) antes del impuesto a las ganancias	131,440	(9,542)
Mas		
Gastos no deducibles	9,629	11,565
Gravamen a los movimientos financieros	1,771	3,616
Recuperación de cartera	372	2,010
Otros (2)	200	352
Menos		
Ajustes NIIF sin incidencia fiscal (1)	(119,855)	(72,019)
Efecto de los resultados contables de las subsidiarias del exterior	(26,055)	(51,837)
Dividendos no gravados recibidos de subsidiarias	(21,090)	(4,242)
Otros (2)	(3,046)	(3,500)
(Pérdida) líquida antes de compensaciones	(26,634)	(123,597)
Compensaciones	(331)	(618)
Total (pérdida) líquida después de compensaciones	(26,965)	(124,215)
(Pérdida) líquida de la matriz y algunas subsidiarias colombianas	(43,336)	(138,334)
Renta líquida de algunas subsidiarias colombianas	16,373	14,119
Renta líquida gravable	16,373	14,119
Tarifa del impuesto a la renta	35%	35%
Subtotal (gasto) impuesto a las ganancias	(5,731)	(4,941)
Ajuste por impuesto del año anterior	-	(578)
Ajustes menores	-	(4)
Total (gasto) impuesto de renta y complementario de algunas subsidiarias colombianas	(5,731)	(5,523)
Total (gasto) impuesto corriente de subsidiarias en el exterior	(17,941)	(27,051)
Total (gasto) impuesto de renta y complementarios, corriente	(23,672)	(32,574)

(1) Los ajustes NIIF sin incidencia fiscal corresponden a:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Otros gastos contables sin efecto fiscal (*)	120,317	118,569
Dividendos de las subsidiarias no gravados	21,090	4,242
Provisiones contables	8,489	17,681
Mayor depreciación contable sobre la fiscal, neto	1,780	4,593
Cálculo actuarial gravado	542	215
Resultados por el método de participación, neto	(118,119)	(60,017)
Arrendamientos gravados	(71,246)	(72,781)
Costos fiscales no contables	(27,898)	(23,072)
Recuperación de provisiones	(25,275)	(5,722)
Mayor depreciación fiscal sobre la contable	(12,109)	(11,563)
Otros (ingresos) contables no fiscales, neto	(9,751)	(1,994)
Diferencia en cambio, neta	(6,377)	379
Exceso de gastos de personal fiscal sobre el contable	(1,296)	(42,549)
Impuestos no deducibles	(2)	-
Total	(119,855)	(72,019)

(*) Corresponde a las diferencias asociadas al tratamiento fiscal de arrendamientos bajo NIIF 16.

(2) El concepto otros, corresponde a:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Multas, sanciones y litigios	154	233
Impuestos asumidos y valorización	46	69
Reintegro deducción activos fijos productores de renta por venta de activos	-	50
Total	200	352
Recuperación de costos y gastos	(1,603)	(2,543)
Deducción por contratación de personal con discapacidad	(882)	(637)
Impuestos no deducibles	(504)	(270)
Deducción 30% adicional salario aprendices voluntarios	(57)	-
Utilidad venta de activos fijos declarada ganancia ocasional	-	(50)
Total	(3,046)	(3,500)

Los componentes del (gasto) ingreso por impuesto a las ganancias registradas en el estado de resultados son los siguientes:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Ingreso impuesto diferido (Nota 24.5)	19,956	34,136
(Gasto) impuesto a las ganancias, corriente	(23,672)	(31,996)
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de periodos anteriores	-	(578)
Total (gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	(3,716)	1,562

Nota 24.5. Impuesto diferido

La composición del activo y del pasivo por impuesto diferido, neto para las tres jurisdicciones en los cuales se agrupan las operaciones de Grupo Éxito es la siguiente:

	31 de marzo de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto Diferido	Activo por impuesto Diferido	Pasivo por impuesto Diferido
Colombia	172,531	-	156,927	-
Uruguay	96,627	-	96,158	-
Argentina	-	(296,961)	-	(304,235)
Total	269,158	(296,961)	253,085	(304,235)

El detalle del activo y pasivo por impuesto diferido a nivel consolidado por concepto es el siguiente:

	31 de marzo de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto Diferido	Activo por impuesto Diferido	Pasivo por impuesto Diferido
Pérdidas fiscales	272,829	-	246,525	-
Créditos fiscales	60,098	-	60,098	-
Otras provisiones	13,828	-	16,735	-
Provisiones por beneficios a los empleados	7,571	-	9,812	-
Inventarios	6,615	-	13,082	-
Propiedad de inversión	-	(166,521)	-	(169,051)
Plusvalía	-	(217,721)	-	(217,715)
Propiedad, planta y equipo	159,100	(265,952)	214,759	(268,924)
Arrendamientos	636,156	(533,072)	633,397	(531,670)
Otros	55,156	(55,890)	43,645	(101,843)
Total	1,211,353	(1,239,156)	1,238,053	(1,289,203)

El movimiento del impuesto diferido, neto en el estado de resultados y el estado resultados integrales es la siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Ingreso por impuesto diferido reconocido en el resultado	19,956	34,136
Efecto de conversión del impuesto diferido reconocido en el otro resultado integral (1)	3,391	(72,782)
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de períodos anteriores	-	(578)
(Gasto) ingreso por instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura y otros (Otro resultado integral)	-	(1,559)
Total movimiento del impuesto diferido, neto	23,347	(40,783)

(1) Este efecto está incluido en la línea de Diferencia en cambio por conversión en el Otro resultado integral, el cual surge de la conversión a la tasa de cierre de los activos y de los pasivos por impuesto diferido de las subsidiarias del exterior (Nota 27).

Al 31 de marzo de 2025 el valor de las diferencias temporarias relacionadas con inversiones en negocios conjuntos, para las cuales no se han reconocido impuestos diferidos ascendía a \$143,758 (31 de diciembre de 2024 - \$153,568).

Las partidas del impuesto diferido no se esperan realizar en menos de un año.

Nota 24.6. Impacto sobre el impuesto a las ganancias de la distribución de dividendos.

No hay consecuencias en el impuesto a las ganancias asociadas al pago de dividendos en 2025 y 2024 por parte del Grupo Éxito a sus accionistas.

Nota 24.7. Pasivo por impuestos no corrientes

El saldo de \$6,688 al 31 de marzo de 2025 (31 de diciembre de 2024 - \$7,321) corresponde a los impuestos por pagar de la subsidiaria Libertad S.A. por impuestos federales y programa de incentivos a plazos.

Nota 25. Otros pasivos financieros

El saldo de los otros pasivos financieros es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Recaudos recibidos para terceros (1)	70,348	59,029
Instrumentos financieros derivados (2)	3,826	1,174
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (3)	-	278
Total otros pasivos financieros	74,174	60,481

(1) Los ingresos recibidos para terceros incluyen los montos recibidos por servicios en los que Grupo Éxito actúa como agente, tales como ventas de agencias de viajes, pagos y servicios bancarios prestados a clientes. Incluye \$15,395 (31 de diciembre de 2024 - \$11,973) con partes relacionadas (Nota 10.5). Debido a que el saldo asociado a esta partida no es material en los estados financieros, el Grupo ha optado por no aplicar el método de costo amortizado. En condiciones normales, dichos pasivos se medirían al costo amortizado, utilizando la tasa de interés efectiva.

(2) Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de marzo de 2025 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Nocional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / \$24.383 MEUR / \$0.950	3,826

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de marzo de 2025 es el siguiente:

Derivado	Menor a 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	3,755	71	-	-	3,826

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Nocional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / \$16.600 MEUR / \$4.020	1,174

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

<u>Derivado</u>	<u>Menor a 3 meses</u>	<u>Entre 3 y 6 meses</u>	<u>Entre 6 y 12 meses</u>	<u>Mayor a 12 meses</u>	<u>Total</u>
Forward	922	252	-	-	1,174

- (3) Los derivados designados como instrumentos de cobertura se relacionan con forward de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida Cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio tasa de los instrumentos de Cobertura	Valor cubierto	Valoración reconocida en otros resultados integrales	Valoración reconocida en estado de resultados	Valor razonable
Forward	Tasa de cambio	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar – Compra de activos (Nota 23)	USD/COP	1 USD / \$4,466.19	5.2MUSD	5,210	-	278

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	278	-	-	-	-	278

El Grupo ha documentado las pruebas de efectividad de la cobertura al evaluar que:

- La existencia de la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura,
- El efecto del riesgo crediticio no predomina,
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta que la entidad realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad realmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Nota 26. Otros pasivos

El saldo de los otros pasivos es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Ingresos diferidos (1)	118,448	179,448
Programas de fidelización de clientes	47,507	46,217
Anticipos contratos de arrendamientos y otros proyectos (2)	2,327	3,689
Anticipos para la venta de Inventario de proyectos inmobiliarios (3)	832	832
Cuotas recibidas "plan resévalo"	160	160
Bono recompra	87	100
Total otros pasivos	169,361	230,446
Corriente	168,998	230,068
No corriente	363	378

- (1) Corresponde principalmente a pagos recibidos por la venta futura de productos a través de medio de pago, arrendamientos de inmuebles y alianzas estratégicas.

Grupo Éxito considera los Programas de fidelización de clientes y los Ingresos diferidos como un pasivo contractual. El movimiento de estos pasivos durante el periodo presentado es el siguiente:

	Ingresos Diferidos	Programas de fidelización de clientes
Saldo al 31 de diciembre de 2023	208,126	43,990
Adiciones	1,248	4,317
Causación del ingreso	(84,932)	(3,345)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	104	1,936
Saldo al 31 de marzo de 2024	124,546	46,898
Saldo al 31 de diciembre de 2024	179,448	46,217
Adiciones	1,927,982	6,334
Causación del ingreso	(1,988,440)	(4,310)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(542)	(734)
Saldo al 31 de marzo de 2025	118,448	47,507

- (2) Corresponde principalmente al saldo del contrato Locatel pendiente por amortizar como ingreso prima de locales comerciales.
- (3) Corresponde al anticipo para la venta del terreno la Colina por \$832.

Nota 27. Patrimonio

Capital y prima en emisión de acciones

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el capital autorizado de Almacenes Éxito S.A. está representado en 1.590.000.000 acciones ordinarias con un valor nominal de \$3.3333 pesos colombianos cada una.

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el número de acciones suscritas es de 1.344.720.453 y el número de acciones propias readquiridas es de 46.856.094.

Los derechos otorgados sobre las acciones corresponden a voz y voto por cada acción. No se han otorgado privilegios sobre las acciones, ni se presentan restricciones sobre las mismas. Adicionalmente no se cuentan con contratos de opciones sobre acciones de Almacenes Éxito S.A.

La prima en la emisión de acciones representa el excedente pagado sobre el valor nominal de las acciones. De acuerdo con las normas legales colombianas, este saldo puede distribuirse al momento de la liquidación de la sociedad o capitalizarse. Se entiende por capitalización la transferencia de una porción de dicha prima a una cuenta de capital como resultado de una distribución de dividendos pagados en acciones de Almacenes Éxito S.A.

Reservas

Las reservas corresponden a apropiaciones efectuadas por la Asamblea de Accionistas de Almacenes Éxito S.A. sobre los resultados de períodos anteriores. Adicional a la reserva legal, se incluye la reserva ocasional, la reserva para readquisición de acciones y la reserva para pago de futuros dividendos.

- Reserva legal: De acuerdo con el artículo 452 del Código de Comercio Colombiano y con el artículo 51 de los Estatutos Sociales de Almacenes Éxito S.A., las sociedades anónimas constituirán una reserva legal equivalente a por lo menos al 50% del capital suscrito. Para esto, el 10% de las utilidades líquidas de cada ejercicio deberán apropiarse a la reserva legal hasta alcanzar dicho porcentaje mínimo. Alcanzando el 50%, quedará a decisión de la Asamblea General de Accionistas continuar incrementando la reserva legal, pero si disminuyere, será obligatorio apropiar el 10% de las utilidades líquidas de cada ejercicio hasta que la reserva alcance nuevamente el límite fijado.
- Reserva ocasional: Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas.
- Reserva para readquisición de acciones: Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas con el fin de readquirir acciones.
- Reserva para pago de futuros dividendos: Reserva ocasional creada por la Asamblea General de Accionistas con el fin de garantizar la distribución de dividendos futuros a los accionistas.

Otro resultado integral acumulado

El efecto fiscal sobre los componentes de otros resultados integrales se muestra a continuación:

	31 de marzo de 2025			31 de marzo de 2024			31 de diciembre de 2024		
	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto
(Pérdida) de instrumentos financieros designados a valor razonable con cambios en el otro resultado integral	(17,642)	-	(17,642)	(16,829)	-	(16,829)	(17,531)	-	(17,531)
Mediciones de pérdidas en planes de beneficios definidos	(3,483)	1,544	(1,939)	(5,052)	1,844	(3,208)	(3,483)	1,544	(1,939)
Diferencias de cambio de conversión	(2,448,459)	-	(2,448,459)	(2,275,290)	-	(2,275,290)	(2,324,745)	-	(2,324,745)
Ganancia por cobertura de flujos de efectivo	13,998	1,423	15,421	13,213	1,051	14,264	12,150	1,423	13,573
(Pérdidas) por cobertura de inversiones de negocios en el extranjero	(18,977)	-	(18,977)	(18,977)	-	(18,977)	(18,977)	-	(18,977)
Total otro resultado integral acumulado	(2,474,563)	2,967	(2,471,596)	(2,302,935)	2,895	(2,300,040)	(2,352,586)	2,967	(2,349,619)
Otro resultado integral acumulado de participaciones no controladoras			(44,831)			(41,308)			(42,615)
Otro resultado integral acumulado de la controladora			(2,426,765)			(2,258,732)			(2,307,004)

Nota 28. Ingresos de contratos con clientes

El valor de los ingresos de contratos con clientes es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Venta de bienes (1) (Nota 40)	5,164,589	5,036,104
Ingresos por servicios (2) (Nota 40)	224,882	206,181
Otros ingresos (3) (Nota 40)	15,171	32,854
Total de ingresos de contratos con clientes	5,404,642	5,275,139

(1) Las ventas de bienes corresponden a la venta de mercancías y de inventario de proyectos inmobiliarios, neto de devoluciones y rebajas en ventas.

El valor corresponde a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Venta de mercancías neto de devoluciones y rebajas en ventas	5,160,789	5,033,254
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (a)	3,800	2,850
Total ventas de bienes	5,164,589	5,036,104

(a) Al 31 de marzo de 2025 corresponde a la venta del 18.72% del proyecto inmobiliario Éxito Occidente por \$3,800. Al 31 de marzo de 2024 corresponde a la venta del 14.04% del proyecto inmobiliario Éxito Occidente por \$2,850.

(2) Los ingresos por servicios corresponden a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Arrendamientos de inmuebles	89,734	76,414
Arrendamientos de espacios físicos	28,776	21,703
Concesionarios	23,184	23,054
Comisiones (a)	18,040	19,608
Administración de inmuebles	16,572	14,862
Publicidad	15,534	18,237
Telefonía	13,059	11,322
Transporte	11,201	9,576
Corresponsal no bancario	2,783	5,047
Giros	1,714	2,519
Otros servicios	4,285	3,839
Total ingresos por servicios	224,882	206,181

(a) La disminución corresponde principalmente al cobro que se realiza a Tuya S.A por descuentos otorgados por el uso de la tarjeta y por cupones por \$1,021 y al ingreso por la comisión en apuestas por \$624.

(3) Los otros ingresos corresponde a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Eventos de mercadeo	4,871	4,028
Recuperación de otros pasivos	2,671	5,278
Participación en acuerdo de colaboración (a)	1,778	3,744
Aprovechamientos de activos	1,742	13,772
Servicios financieros	910	1,099
Ingresos por regalías	768	1,158
Uso de parqueaderos	330	155
Asesoría técnica	13	27
Otros	2,088	3,593
Total otros ingresos ordinarios	15,171	32,854

(a) Corresponde a la participación en los siguientes acuerdos de colaboración los cuales consisten en contratos para llevar a cabo proyectos o actividades:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Redeban S.A.	1,508	1,448
Éxito Media	269	590
Moviired S.A.S.	1	14
Alianza Sura	-	292
Renting Colombia S.A.	-	1,400
Total participación en acuerdos de colaboración	1,778	3,744

Nota 29. Gastos de distribución y gastos de administración y venta

El valor de los gastos de distribución, administración y venta por naturaleza es:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Beneficios para empleados (Nota 30)	420,294	429,461
Impuestos distintos al impuesto de renta	158,515	145,097
Depreciación y amortización	149,929	147,795
Combustibles y energía	70,431	70,519
Reparaciones y mantenimiento	59,052	65,641
Comisiones de tarjetas débito y crédito	39,167	38,863
Servicios	36,029	32,797
Publicidad	30,584	35,119
Servicios de vigilancia	27,399	28,965
Servicios de aseo	21,602	23,285
Honorarios profesionales	18,914	20,458
Administración de locales comerciales	14,629	13,489
Transporte	13,959	9,726
Arrendamientos	12,770	18,617
Personal externo	11,981	9,774
Material de empaque y marcada	11,641	12,419
Seguros	9,467	12,698
Gastos por pérdidas de cuentas comerciales (a)	6,470	6,484
Gastos legales	3,941	2,279
Gastos por provisiones por procesos legales	3,423	690
Comisiones	3,138	3,858
Aseo y cafetería	2,630	2,597
Otras comisiones	2,579	2,672
Papelería, útiles y formas	1,650	1,529
Gastos de viaje	1,460	2,037
Taxis y buses	1,040	1,177
Gastos por otras provisiones	727	1,403
Acuerdo de colaboración Seguros Éxito	-	758
Acuerdo de colaboración Éxito Media	22	-
Acuerdo de colaboración Autos Éxito	-	166
Otros	67,341	64,766
Total gastos de distribución, administración y venta	1,200,784	1,205,139
Total gastos de distribución	667,255	653,667
Total gastos de administración y venta	113,235	122,011
Total beneficios a empleados	420,294	429,461

(a) El valor se compone de:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Gastos por pérdidas crediticias esperadas (Nota 8.1)	6,139	6,379
Ajustes por inflación	19	60
Castigos de cuentas comerciales por cobrar	312	45
Total	6,470	6,484

Nota 30. Gasto por beneficios a los empleados

El valor de los gastos por beneficios a los empleados presentados por cada categoría significativa es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Sueldos y salarios	347,083	353,717
Aportaciones a la seguridad social	12,319	13,362
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	13,719	15,462
Total gastos por beneficios a los empleados a corto plazo	373,121	382,541
Gastos por beneficios post-empleo, planes de aportaciones definidas	36,162	35,719
Gastos por beneficios post-empleo, planes de beneficios definidos	610	614
Total gastos por beneficios a los empleados post-empleo	36,772	36,333
Gastos por beneficios de terminación	4,927	3,809
Otros gastos de personal	5,395	6,750
Otros beneficios a los empleados a largo plazo	79	28
Total de gastos por beneficios a empleados	420,294	429,461

El costo de los beneficios a los empleados incluido en el costo de ventas se muestra en la Nota 11.2.

Nota 31. Otros ingresos (gastos) operativos y otras (pérdidas) ganancias, netas

Otros ingresos operativos

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Recuperación de pérdidas crediticias esperadas (Nota 8.1.)	5,596	3,195
Recuperación de otras provisiones	1,740	511
Otras indemnizaciones (1)	1,711	812
Recuperación de otros pasivos	1,487	6,266
Indemnización de seguros	538	424
Recuperación de otras provisiones por procesos civiles	356	89
Recuperación de costos y gastos por impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	40	371
Total otros ingresos operativos	11,468	11,668

(1) Incluye las indemnizaciones pagadas por Rappi S.A.S. por pérdidas de la operación de ventas a domicilio - "turbo".

Otros gastos operativos

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Gastos por reestructuración	(1,996)	(16,144)
Otras provisiones (1)	794	(5,195)
Otros (2)	(926)	(10,001)
Total otros gastos operativos	(2,128)	(31,340)

(1) Corresponde al plan de cierre de almacenes y tiendas.

(2) Corresponde:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Impuesto a la riqueza	(12)	44
Proyectos corporativos	(120)	-
Gastos indemnizaciones	(328)	-
Gastos almacenes cerrados	(466)	-
Honorarios por el proceso de registro en las bolsas de New York y Sao Paulo	-	(8,842)
Honorarios proyectos de implementación de normas y leyes	-	(1,135)
Otros	-	(68)
Total otros	(926)	(10,001)

Otras ganancias (pérdidas) netas

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Ganancia en venta de propiedad, planta y equipo	6,958	36
Reversión de pérdidas de deterioro de activos	3,051	-
Ganancia por cancelación anticipada de contratos de arrendamientos	1,688	130
(Pérdidas) por deterioro de derechos de uso	(56)	-
Ganancia en venta de activos	-	1,930
(Pérdida) por retiros de propiedad, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión y otros activos	(4,628)	(4,010)
Total otras ganancias (pérdidas), netas	7,013	(1,914)

Nota 32. Ingresos y gastos financieros

El valor de los ingresos y gastos financieros es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Ganancias por diferencia en cambio	33,178	46,180
Ingresos por intereses, efectivo y equivalentes del efectivo (Nota 7)	8,132	11,917
Ganancias por valoración de instrumentos financieros derivados	1,377	11,272
Ganancias por instrumentos financieros derivados liquidados	1,017	1,053
Resultado por posición monetaria neta, efecto del estado de resultados (1)	-	26,414
Otros ingresos financieros	2,541	5,941
Total ingresos financieros	46,245	102,777
Gastos por intereses de préstamos	(44,125)	(51,220)
Gasto por intereses de pasivos por arrendamiento (Nota 15.2)	(37,552)	(36,964)
(Pérdida) por diferencia en cambio	(13,251)	(35,988)
Pérdidas por instrumentos financieros derivados liquidados	(11,281)	(8,979)
Pérdidas por valoración de instrumentos financieros derivados	(7,115)	(10,696)
Gasto por posición monetaria neta, efecto del estado de situación financiera	(5,621)	(6,713)
Gastos de <i>factoring</i>	(1,757)	(28,926)
Gastos por comisiones	(1,608)	(2,369)
Resultado por posición monetaria neta, efecto del estado de resultados (1)	(65)	-
Otros gastos financieros	(842)	(3,632)
Total gastos financieros	(123,217)	(185,487)
Resultado financiero neto	(76,972)	(82,710)

- (1) El indicador utilizado para ajustar por inflación los estados financieros de la subsidiaria Libertad S.A. es el Índice de Precios Internos al por Mayor (IPIM) publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos de la República Argentina (INDEC). Los siguientes son los indicadores y los factores de conversión utilizados:

	Índice de precios	Cambio en el año
31 de diciembre de 2015	100.00	-
1 de enero de 2020	446.28	-
31 de diciembre de 2020	595.19	33.4%
31 de diciembre de 2021	900.78	51.3%
31 de diciembre de 2022	1,754.58	94.8%
31 de diciembre de 2023	6,603.36	276.4%
31 de marzo de 2024	9,044.90	37%
31 de diciembre de 2024	11,034.04	67.1%
31 de marzo de 2025	11,552.83	4.7%

Nota 33. Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula con base en el promedio ponderado de acciones en circulación de cada categoría durante el año.

No había acciones ordinarias potenciales dilusivas en circulación en los periodos terminados el 31 de marzo de 2025 y el 31 de marzo de 2024.

El cálculo de las ganancias por acción básica para todos los años presentados es el siguiente:

En los resultados del período:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Ganancia (pérdida) neta atribuible a los propietarios de la controladora (básica)	93,147	(37,863)
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuibles a la ganancia básica por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia (pérdida) por acción básica atribuible a los propietarios de la controladora (en pesos colombianos)	71.77	(29.17)

En las operaciones continuadas:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Ganancia (pérdida) neta de las operaciones continuadas (básica)	127,724	(7,980)
Menos resultado neto por operaciones continuadas atribuibles a las participaciones no controladoras	34,577	29,883
Ganancia (pérdida) neta por operaciones continuadas atribuibles a los propietarios de la controladora (básica)	93,147	(37,863)
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuibles a la ganancia básica por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia (pérdida) por acción básica por operaciones continuadas atribuible a los propietarios de la controladora (en pesos colombianos)	71.77	(29.17)

Nota 34. Deterioro del valor de los activos

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se observaron pérdidas por deterioro por la medición del valor recuperable de los activos financieros, excepto por las relacionadas con las cuentas comerciales por cobrar (Nota 8).

Al 31 de diciembre de 2024 Grupo Éxito realizó la prueba anual de deterioro de valor de sus activos no financieros, la cual está debidamente revelada en los estados financieros separados que se presentaron al cierre de dicho año.

Nota 35. Medición del valor razonable

A continuación, se incluye una comparación, por clase, de los valores en libros y los valores razonables de las inversiones inmobiliarias, propiedades, planta y equipo e instrumentos financieros, distintos de aquellos cuyos valores en libros son una aproximación razonable de los valores razonables.

	31 de marzo de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros				
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar a costo amortizado	9,404	8,863	10,107	9,618
Inversiones en fondo de capital privado	374	374	402	402
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 12)	1,383	1,383	4,469	4,469
Contratos <i>Forward</i> designados como instrumentos de cobertura (Nota 12)	365	365	-	-
Inversión en bonos con cambios en otro resultado integral (Nota 12)	12,443	12,443	13,302	13,302
Inversiones patrimoniales (Nota 12)	1,437	1,437	1,437	1,437
Activos no financieros				
Propiedades de inversión (Nota 14)	1,809,370	4,416,833	1,828,326	4,492,917
Propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión mantenidas para la venta (Nota 41)	2,645	4,378	2,645	4,378
Pasivos financieros				
Créditos y préstamos (Nota 20)	1,823,632	1,821,940	1,907,673	1,906,048
Opción de venta (Nota 20)	337,034	337,034	350,776	350,776
Contratos <i>forward</i> designados como instrumentos de cobertura (Nota 25)	-	-	278	278
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 25)	3,826	3,826	1,174	1,174
Pasivos no financieros				
Pasivo de fidelización (Nota 26)	47,507	47,507	46,217	46,217

Para estimar los valores razonables, se utilizaron los métodos y supuestos detallados a continuación:

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
Préstamos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Tasa comercial de establecimientos bancarios para cartera de consumo sin tarjeta de crédito para plazos similares.
Inversiones en fondo de capital privado	Nivel 2	Valor de la unidad	El valor de la unidad del fondo está dado por el valor de precierre para el día dividido entre el número total de unidades del fondo al cierre de operaciones del día. La valoración de los activos se efectúa diariamente por el administrador del fondo.	Tasa comercial para créditos de vivienda para plazos similares. No aplica
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	<i>Forward</i> Peso-Dólar Americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (<i>bid</i>) y de venta (<i>ask</i>).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos <i>swap</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del <i>swap</i> proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para <i>swap</i> reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del <i>swap</i> al corte evaluado.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Contratos <i>swap</i> derivados designados como instrumentos de cobertura	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	El valor razonable se calcula con la proyección de los flujos de efectivo futuros de las operaciones utilizando las curvas del CDI y descontándolos al valor presente, usando tasas de mercado CDI para <i>swap</i> , ambas divulgadas por la BM&FBovespa.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Inversiones en bonos	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para inversiones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	IPC 12 meses + Puntos básicos negociados
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método de comparación o mercado	Técnica que consiste en establecer el valor razonable de los bienes, a partir del estudio de las ofertas o transacciones recientes, de bienes semejantes y comparables de los del objeto de valuación	No aplica
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método de flujos de efectivo descontados	Técnica que ofrece la oportunidad de identificar el crecimiento en el ingreso sobre un período de tiempo preestablecido de la inversión. El valor de la propiedad es equivalente al valor descontado de los beneficios futuros. Estos beneficios representan los flujos de caja anuales (positivos y negativos) sobre un período de tiempo, más la	Tasa de descuento (11,25% – 19,49%) Tasa de vacancia (0% - 45,40%) Tasa de capitalización (7,75% - 9,75%)

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
			ganancia neta derivada de la venta hipotética del inmueble al final del período de inversión.	
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible.	Valor residual
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método del costo de reposición	El método de valuación consiste en calcular el valor de un inmueble nuevo, construido a la fecha de reporte con igual calidad y comodidades al que se debe valorar. A este valor se le denomina valor de reposición, y luego se estudia la pérdida de valor que ha sufrido el inmueble por el paso del tiempo y el esmerado o descuidado mantenimiento del que ha sido objeto, el cual se denomina depreciación.	Valor físico de la construcción y de la tierra.
Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible.	Valor residual.

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Pasivos				
Obligaciones financieras y arrendamientos financieros medidos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos negociados.
Contratos <i>swap</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del <i>swap</i> proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para <i>swaps</i> reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del <i>swap</i> al corte evaluado.	Tasa LIBOR + Puntos básicos negociados. Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> . Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Derivados medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	<i>Forward</i> Peso-Dólar Americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (<i>bid</i>) y de venta (<i>ask</i>).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos <i>swap</i> derivados designados como instrumentos de cobertura	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	El valor razonable se calcula con la proyección de los flujos de efectivo futuros de las operaciones utilizando las curvas del mercado y descontándolos al valor presente, usando tasas de mercado para <i>swap</i> .	Curva <i>swap</i> calculadas por <i>Forex Finance</i> Tasa Representativa del Mercado – TRM.
Pasivo de fidelización	Nivel 3	Valor de mercado	El pasivo de fidelización se actualiza periódicamente según el valor de mercado promedio del punto durante los últimos 12 meses y el efecto de la tasa de redención esperada, determinado en cada transacción con el cliente.	Cantidad de puntos redimidos, vencidos y emitidos. Valor del punto. Tasa de redención esperada.
Pasivo por arrendamiento	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros de los contratos de arrendamiento con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de inicio del contrato acorde con el periodo mínimo no cancelable.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos según perfil de riesgo.
Opción de venta	Nivel 3	Fórmula determinada	Se mide al valor razonable mediante una fórmula predeterminada según contrato firmado con las participaciones no controladoras de Grupo Disco Uruguay S.A., utilizando datos de entrada de nivel 3.	Utilidad Neta y Ebitda de Supermercados Disco del Uruguay S.A. desde abril de 2023 a marzo de 2024 y desde abril de 2024 a marzo de 2025. Tasa de cambio dólar-peso uruguayo a la fecha de la valoración. Tasa de cambio dólar-peso colombiano a la fecha de valoración. Total acciones Supermercados Disco del Uruguay S.A.

Los datos de entrada no observables significativos y un análisis de sensibilidad en la valoración del contrato de opción de venta ("*put option*") corresponde a:

	Datos de entrada no observables significativos	Rango (promedio)	Sensibilidad del dato de entrada sobre el cálculo del valor razonable
Opción de venta	Utilidad neta de Supermercados Disco del Uruguay S.A. desde abril de 2024 a marzo de 2025.	\$185,876	El valor de la opción de venta se define como el mayor de (i) el precio fijo del contrato en dólares estadounidenses actualizado al 5% anual, (ii) un múltiplo del Ebitda menos la deuda neta del grupo Disco Uruguay S.A., o (iii) un múltiplo de los ingresos netos del grupo Disco Uruguay S.A.
	Ebitda de Supermercados Disco del Uruguay S.A. consolidado desde 12 meses	\$270,313	
	Deuda financiera neta de Supermercados Disco del Uruguay S.A. consolidado de 6 meses	(\$186,934)	
	Múltiplo de la utilidad neta	\$337,034	
	Tasa de cambio dólar-peso uruguayo a la fecha de la valoración	\$42.17	
	Tasa de cambio dólar-peso colombiano a la fecha de valoración	\$4,192.57	
	Total acciones Supermercados Disco del Uruguay S.A.	232,710,093	
			Al 31 de marzo de 2025 se reconoce el valor de la opción de venta con base en el múltiplo de la utilidad neta. El Ebitda de Grupo Disco Uruguay S.A. debería incrementarse en aprox. 25.33% para llegar a un valor superior al valor reconocido. El precio fijo del contrato debería aumentar en aprox. 0.91% para alcanzar un valor superior al valor reconocido. Una apreciación del tipo de cambio del 15% aumentaría el valor de la opción de venta en \$50,555.

Los cambios en las jerarquías pueden suceder si se detecta información nueva disponible, alguna información que dejó de estar disponible y era usada para la valoración, cambios que generen mejoras en las técnicas de valoración o cambios en las condiciones de mercado

No se presentaron transferencias entre las jerarquías de nivel 1 y nivel 2 durante el periodo terminado el 31 de marzo de 2025.

Nota 36. Contingencias

Activos contingentes

Al 31 de marzo de 2025 Grupo Éxito no posee activos contingentes significativos necesarios para revelar.

Pasivos contingentes

Los siguientes son los pasivos contingentes Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

(a) Los siguientes procesos están siendo adelantados con el objetivo de que Grupo Éxito no cancele los valores que pretende la entidad demandante:

- Discusión administrativa con la DIAN (Dirección Nacional de Aduanas de Colombia) por \$42,210 (31 de diciembre de 2024 - \$42,210) relacionada con la notificación del requerimiento especial 112382018000126 del 17 de septiembre de 2018, por medio del cual se propuso modificar la declaración del impuesto de renta de 2015. En septiembre de 2021, Almacenes Éxito S.A. recibió una nueva notificación de la DIAN en la cual ratifica su propuesta. Sin embargo, los asesores externos consideran el proceso como un pasivo contingente.
- Nulidad de la resolución N°2024008001 del 05 de agosto de 2024 impone sanción por no declarar ICA anual 2020 a 2022, las declaraciones se presentaron bimestrales y la resolución N°0034 del 8 de noviembre de 2024, por \$4,175 (31 de diciembre de 2024 - \$4,175).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50716-22 del 22 de noviembre de 2022 por medio de la cual el Distrito Especial Industrial y portuario de Barranquilla modifica la declaración del impuesto de industria y comercio de 2019 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$3,735 (31 de diciembre de 2024 - \$3,790).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50712-22 del 2 de noviembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2018 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$3,309 (31 de diciembre de 2024 - \$3,291).
- Nulidad de la resolución sanción de septiembre de 2020 por la cual se ordenó el reintegro del saldo a favor liquidado en el impuesto sobre la renta del período gravable 2015, por \$2,734 (31 de diciembre de 2024 - \$2,734).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50720-22 del 6 de diciembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2020 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-329-2023 del 4 de diciembre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$2,716 (31 de diciembre de 2024 - \$2,664).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Aforo 00019-TS-0019-2021 del 24 de febrero de 2021 por medio de la cual el Departamento del Atlántico liquida la Tasa de Seguridad y Convivencia Ciudadana por el periodo gravable de febrero de 2015 hasta noviembre de 2019, y la nulidad de la Resolución 5-3041-TS0019-2021 del 10 de noviembre de 2021 mediante la cual se resuelve recurso de reconsideración, por \$1,285 (31 de diciembre de 2024 - \$1,226).

(b) Garantías:

- Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria con vigencia del 20 de junio de 2024 hasta el 20 de junio de 2025 al tercero PriceSmart Colombia S.A.S. con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$4,000.
- Almacenes Éxito S.A. otorgó a su subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. una garantía para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones. Al 31 de marzo de 2025 el valor asciende a \$3,967 (31 de diciembre de 2024 \$3,967).
- Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria hasta el 19 de abril de 2025 al tercero Taiwan Melamine Products Industrial CO., LTD. con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$139.
- Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria hasta el 19 de abril de 2025 al tercero Jia Wei Lifestyle, INC. 14f 4, no.296, SEC.4, XINYI RD con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$120.
- Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria hasta el 19 de abril de 2025 al tercero Duy Thanh Art Export CO., LTD (artex d and t). RD con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$104.
- Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria hasta el 19 de abril de 2025 al tercero Dandong Everlight Candle Industry CO., LTD. con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$90.
- Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria hasta el 5 de junio de 2025 al tercero Free-Free Industrial CORP., con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$561.

- Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria hasta el 5 de junio de 2025 al tercero Ningbo Yoho Giftware CO., LTD., con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$115.
- Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria hasta el 10 de julio de 2025 al tercero Bacninh Manufacture and Trading CO., LTD., con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$92.
- La subsidiaria Éxito Viajes y Turismo S.A.S. otorgó una garantía a favor de JetSmart Airlines S.A.S. por \$400 para garantizar el cumplimiento de los pagos asociados al contrato de venta de tiquetes aéreos (31 de diciembre de 2024 \$400).
- La subsidiaria Éxito Viajes y Turismo S.A.S. tiene una acción de protección al consumidor la cual está siendo defendida bajo el amparo del Artículo 4 del Decreto 557 del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, con alcance desde el estado de emergencia sanitaria decretado el 12 de marzo de 2020 por \$1,009 correspondiente a 222 procesos.
- La subsidiaria Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. otorgó garantías a los siguientes terceros con el objetivo de amparar el pago de los cargos por el uso del sistema de transmisión regional y sistema de distribución local de energía:

<u>Tercero</u>	<u>Valor \$</u>
Enel Colombia S.A. E.S.P.	1,215
XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P.	602
Empresas Públicas de Medellín E.S.P.	501
Emcali S.A. E.S.P.	241
Central hidroeléctrica de Caldas S.A. E.S.P.	119
Caribemar de la Costa S.A.S. E.S.P.	116
Empresa de energía del Quindío S.A. E.S.P.	96
AIR-E S.A. E.S.P.	71
Empresa de Energía de Pereira S.A. E.S.P.	40
Electrificadora del Caquetá S.A. E.S.P.	34
Celsia Colombia S.A. E.S.P.	31
Empresa de energía de Boyacá S.A. E.S.P.	30
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P.	26
Centrales eléctricas del norte de Santander S.A. E.S.P.	23
Electrificadora de Santander S.A. E.S.P.	17
Centrales eléctricas de Nariño S.A. E.S.P.	4

- Por requerimiento de algunas compañías de seguros y como requisito para la expedición de pólizas de cumplimiento, durante 2025 algunas subsidiarias y Almacenes Éxito S.A. en calidad de deudor solidario de algunas de sus subsidiarias han otorgado ciertas garantías a estos terceros. A continuación, se informan las garantías otorgadas:

<u>Tipo de garantía</u>	<u>Descripción y concepto de la garantía</u>	<u>Compañía aseguradora</u>
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento. Éxito actúa en calidad de deudor solidario del Patrimonio Autónomo Viva Barranquilla	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Exito Industrias S.A.S.	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Berkley International Seguros Colombia S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Seguros Generales Suramericana S.A.

Estos pasivos contingentes, por ser de naturaleza posible, no se reconocen en el estado de situación financiera; solo se revelan en las notas a los estados financieros.

Nota 37. Dividendos pagados y decretados

En la Asamblea General de Accionistas de la Compañía celebrada el 27 de marzo de 2025 se decretó un dividendo por \$27,398, equivalente a un dividendo anual de \$21.11 pesos colombianos por acción. Durante el trimestre terminado el 31 de marzo de 2025 no se han pagado dividendos.

Los dividendos decretados y pagados durante el periodo terminado el 31 de marzo de 2025 a los propietarios de las participaciones no controladoras de las subsidiarias son los siguientes:

	Dividendos decretados	Dividendos pagados
Patrimonio Autónomo Viva Malls	20,404	-
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	3,534	-
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	2,826	3,889
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	1,623	2,253
Grupo Disco Uruguay S.A.	588	662
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	577	657
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	281	259
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	194	590
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	39	145
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	-	6,954
Total	30,066	15,409

En la Asamblea General de Accionistas de Almacenes Éxito S.A. celebrada el 21 de marzo de 2024 se decretó un dividendo por \$65,529, equivalente a un dividendo anual de \$50.49 pesos colombianos por acción. El valor pagado durante el periodo anual terminado al 31 de diciembre de 2024 ascendió a \$65,502.

Los dividendos decretados y pagados durante el periodo de anual terminado el 31 de diciembre de 2024 a los propietarios de las participaciones no controladoras de las subsidiarias son los siguientes:

	Dividendos decretados	Dividendos pagados
Patrimonio Autónomo Viva Malls	121,977	144,979
Grupo Disco Uruguay S.A.	22,506	22,246
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	11,739	11,817
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	6,327	6,636
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	4,075	4,075
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	3,092	3,066
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	3,003	2,980
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	1,388	1,578
Éxito Industrias S.A.S.	1,136	1,136
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	818	413
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	811	949
Total	176,872	199,875

Nota 38. Estacionalidad de las transacciones

Los ciclos de operación y de flujos de caja de Grupo Éxito denotan cierta estacionalidad en los resultados operativos y financieros, así como en los indicadores financieros asociados a la liquidez y al capital de trabajo, con cierta concentración durante el primer y último trimestre de cada año, principalmente por la temporada navideña y de aguinaldos y por el evento "Días de Precios Especiales" el cual es el segundo evento promocional más importante del año. La Gerencia gestiona estos indicadores con el fin de controlar que no se materialicen riesgos y para aquellos que se pudieran materializar implementa los planes de acción oportunamente; adicionalmente monitorea los mismos indicadores con el fin de que se mantengan dentro de los estándares del sector.

Nota 39. Políticas de gestión de los riesgos financieros

Al 31 de diciembre de 2024 Grupo Éxito reveló adecuadamente la política de administración de riesgos de capital y de riesgo financiero en los estados financieros consolidados que se presentaron al cierre de dicho año. No se han presentado cambios en estas políticas durante el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2025.

Nota 40. Segmentos de operación

Los tres segmentos reportables del Grupo Éxito, que cumplen con la definición de segmentos operativos, son los siguientes:

Colombia:

- Ingresos y servicios de la actividad comercial en Colombia, con tiendas bajo las marcas Éxito, Carulla, Surtimax, Súper Inter, Surti Mayorista y formato B2B.

Argentina:

- Ingresos y servicios de la actividad comercial en Argentina, con tiendas bajo las marcas Libertad y Mini Libertad.

Uruguay:

- Ingresos y servicios de la actividad comercial en Uruguay, con tiendas bajo las marcas Disco, Devoto y Géant.

Las ventas de bienes por cada uno de los segmentos son las siguientes:

Segmento operativo	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Colombia	3,810,579	3,703,345
Argentina	299,641	295,716
Uruguay	1,054,369	1,037,043
Total ventas consolidadas	5,164,589	5,036,104

A continuación, se presenta información adicional por segmento operativo:

Por el periodo terminado al 31 de marzo de 2025						
	Colombia	Argentina (1)	Uruguay (1)	Total	Eliminaciones (2)	Total
Venta de bienes	3,810,579	299,641	1,054,369	5,164,589	-	5,164,589
Venta de servicios	200,431	17,181	7,270	224,882	-	224,882
Otros ingresos ordinarios	13,297	-	1,874	15,171	-	15,171
Ganancia bruta	876,340	100,599	405,834	1,382,773	-	1,382,773
Ganancia por actividades de operación	91,060	(20,994)	128,276	198,342	-	198,342
Depreciación y amortización	142,788	10,603	24,572	177,963	-	177,963
Resultado financiero neto	(69,861)	(9,027)	1,916	(76,972)	-	(76,972)
Ganancias por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias	31,269	(30,021)	130,192	131,440	-	131,440
Gasto por impuestos	9,874	10,326	(23,916)	(3,716)	-	(3,716)

Por el periodo terminado al 31 de marzo de 2024						
	Colombia	Argentina (1)	Uruguay (1)	Total	Eliminaciones (2)	Total
Venta de bienes	3,703,345	295,716	1,037,043	5,036,104	-	5,036,104
Venta de servicios	189,458	9,809	6,914	206,181	-	206,181
Otros ingresos ordinarios	31,255	1	1,598	32,854	-	32,854
Ganancia bruta	843,260	100,301	378,392	1,321,953	-	1,321,953
Ganancia por actividades de operación	(1,048)	(2,850)	99,126	95,228	-	95,228
Depreciación y amortización	143,066	7,378	23,187	173,631	-	173,631
Resultado financiero neto	(94,714)	14,576	(2,572)	(82,710)	-	(82,710)
Ganancias por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias	(117,822)	11,726	96,554	(9,542)	-	(9,542)
Gasto por impuestos	33,809	(10,613)	(21,634)	1,562	-	1,562

(1) Las compañías no operativas, compañías *holdings* que mantienen las participaciones de las compañías operativas, se asignan para efectos de presentación de información por segmentos al área geográfica a la cual pertenecen las compañías con operación. En el caso que la compañía *holding* mantenga inversiones en varias compañías operativas, se asigna a la compañía operativa más significativa.

(2) Corresponde a los saldos de transacciones realizadas entre los segmentos que se eliminan en el proceso de consolidación de estados financieros.

Los activos y pasivos totales por segmento no se informan internamente para fines de gestión y, en consecuencia, no se revelan.

Nota 41. Activos mantenidos para la venta

Activos mantenidos para la venta

La administración de Grupo Éxito cuenta con un plan para vender algunos inmuebles con el fin de estructurar proyectos que permitan aprovechar el uso para estos inmuebles, incrementar el potencial precio de venta futuro y generar un aumento de recursos para Grupo Éxito. Como resultado del plan, algunas de las propiedades, planta y equipo y algunas de las propiedades de inversión fueron clasificados como activos mantenidos para la venta.

El saldo de los activos mantenidos para la venta reflejado en el estado de situación financiera es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Propiedades de inversión	2,645	2,645

Corresponde al Lote La Secreta negociado con el comprador durante 2019. Al 31 de diciembre de 2024 se ha entregado y se ha recibido el 59.12% del pago del inmueble. El resto del activo se entregará coincidentemente con los pagos del activo que se recibirán en 2025. La escritura de aporte al fideicomiso se firmó el 1 de diciembre de 2020 y fue registrada el 30 de diciembre de 2020.

No se han reconocido ingresos o gastos acumulados en los resultados ni en otros resultados integrales en relación con el uso de estos activos.

Nota 42. Eventos subsecuentes

No se presentaron eventos subsecuentes después de la fecha del periodo sobre el que se informa que representen cambios significativos en la situación financiera y en las operaciones de la Compañía o que por su relevancia sea necesario revelar en los estados financieros.

Almacenes Éxito S.A.
Certificación del Representante Legal y del Contador de la Matriz

Envigado, 14 de mayo 2025

Los suscritos Representante Legal y Contador de Almacenes Éxito S.A., compañía Matriz, cada uno dentro de sus competencias y bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros adjuntos, certificamos que estos estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros consolidados de la compañía Matriz y sus subsidiarias, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios se han realizado durante los periodos terminados el 31 de marzo de 2025 y el 31 de marzo de 2024.
2. Todos los hechos económicos realizados por la compañía Matriz y sus subsidiarias durante los periodos terminados el 31 de marzo de 2025 y el 31 de marzo de 2024 han sido reconocidos en los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía Matriz y sus subsidiarias al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados.
5. Todos los hechos económicos que afectan a la compañía Matriz y sus subsidiarias han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios.

Las anteriores afirmaciones se certifican de conformidad con lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995.

Adicionalmente, el suscrito Representante Legal de Almacenes Éxito S.A., compañía Matriz, certifica que los estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios y las operaciones de la compañía Matriz y sus subsidiarias al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer su verdadera situación patrimonial.

La anterior afirmación se certifica de conformidad con lo establecido en el Artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Finalmente, informamos que estos estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios adjuntos por los periodos terminados el 31 de marzo de 2025 y el 31 de marzo de 2024 fueron sometidos a una revisión limitada bajo la Norma Internacional de Trabajos de Revisión NITR 2410 (ISRE - Por su sigla en inglés) - Revisión de información financiera intermedia, realizada por el revisor fiscal de la Compañía. El informe del revisor fiscal por el periodo terminado el 31 de marzo de 2025 hace parte integral de estos estados financieros consolidados condensados de periodos intermedios no auditados.



Carlos Calleja (14 may.. 2025 14:17 MDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal



Jaime Ortiz (14 may.. 2025 14:12 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T

Almacenes Éxito S.A.

Estados financieros separados condensados de períodos intermedios

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 y por los trimestres terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024



Informe de revisión de información financiera intermedia

A los señores miembros de la Junta Directiva de
Almacenes Éxito S. A.

Introducción

He revisado el estado de situación financiera separado condensado de periodos intermedios adjunto de Almacenes Éxito S. A. al 31 de marzo de 2025 y los correspondientes estados separados condensados de periodos intermedios de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el período de tres meses finalizado en esa fecha, y las notas, que incluyen un resumen de las políticas contables materiales y otras notas explicativas. La Administración de la Compañía es responsable por la adecuada preparación y presentación de esta información financiera intermedia condensada de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia para estados financieros intermedios condensados. Mi responsabilidad es expresar una conclusión sobre dicha información financiera intermedia con base en mi revisión.

Alcance de la revisión

Llevé a cabo mi revisión de acuerdo con la Norma Internacional de Encargos de Revisión 2410, “Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad”. Una revisión de información financiera intermedia consiste en realizar indagaciones, principalmente a las personas responsables de los asuntos financieros y contables y aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia y, por consiguiente, no me permite obtener seguridad de haber conocido todos los asuntos significativos que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por lo tanto, no expreso una opinión de auditoría.

Conclusión

Con base en mi revisión, nada ha llamado a mi atención que me haga pensar que la información financiera intermedia separada condensada que se adjunta no ha sido preparada, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia para estados financieros intermedios condensados.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J. Molina', is positioned above the printed name of the auditor.

Joaquín Guillermo Molina Morales

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional No. 47170-T

Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.

14 de mayo de 2025

PwC Contadores y Auditores S.A.S., Calle 7 Sur No. 42-70, Torre 2, Piso 11, Edificio Forum, Medellín, Colombia.

Tel: (60-4) 6040606, www.pwc.com/co

Almacenes Éxito S.A.
Estado de situación financiera separado condensado de periodos intermedios
Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	513,925	856,675
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	7	247,663	314,528
Pagos anticipados	8	7,352	13,694
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	9	83,902	53,633
Inventarios, neto	10	2,255,726	2,230,260
Activos financieros	11	1,748	4,469
Activos por impuestos	23	530,603	495,669
Activos mantenidos para la venta	40	2,645	2,645
Total activo corriente		3,643,564	3,971,573
Activo no corriente			
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	7	12,377	13,867
Pagos anticipados	8	9,121	9,622
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	9	446	-
Activos financieros	11	1,811	1,839
Activo por impuesto diferido	23	181,047	176,378
Propiedades, planta y equipo, neto	12	1,823,126	1,861,804
Propiedades de inversión, neto	13	63,960	64,177
Derechos de uso, neto	14	1,529,771	1,525,968
Otros intangibles, neto	15	166,030	171,861
Plusvalía	16	1,453,077	1,453,077
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	17	4,705,421	4,653,658
Otros activos		398	398
Total activo no corriente		9,946,585	9,932,649
Total activo		13,590,149	13,904,222
Pasivo corriente			
Créditos y préstamos	19	1,453,062	1,553,175
Beneficios a los empleados	20	3,896	3,336
Provisiones	21	25,209	33,397
Cuentas por pagar a partes relacionadas	9	129,415	114,552
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	22	2,979,139	3,129,255
Pasivo por arrendamiento	14	321,872	315,308
Pasivo por impuestos	23	77,320	108,668
Otros pasivos financieros	24	166,111	161,672
Otros pasivos	25	109,901	172,002
Total pasivo corriente		5,265,925	5,591,365
Pasivo no corriente			
Créditos y préstamos	19	117,683	128,672
Beneficios a los empleados	20	16,186	16,186
Provisiones	21	13,675	13,843
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	22	1,731	22,195
Pasivo por arrendamiento	14	1,443,410	1,443,071
Otros pasivos	25	363	378
Total pasivo no corriente		1,593,048	1,624,345
Total pasivo		6,858,973	7,215,710
Patrimonio			
Capital emitido	26	4,482	4,482
Reservas	26	1,518,855	1,491,467
Otros componentes del patrimonio		5,207,839	5,192,563
Total patrimonio		6,731,176	6,688,512
Total pasivo y patrimonio		13,590,149	13,904,222

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados condensados de periodos intermedios no auditados.


Carlos Calleja (14 may.. 2025 16:29 MDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Jaime Ortiz (14 may.. 2025 14:11 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)



Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 14 de mayo de 2025)

Almacenes Éxito S.A.**Estado de resultados separado condensado de periodos intermedios**

Por los trimestres terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Operaciones continuadas			
Ingresos de contratos con clientes	27	3,916,378	3,834,590
Costo de ventas	10	(3,143,900)	(3,072,936)
Ganancia bruta		772,478	761,654
Gastos de distribución, administración y venta	28 y 29	(736,040)	(760,645)
Otros ingresos operativos	30	8,718	4,357
Otros gastos operativos	30	(120)	(31,385)
Otras ganancias (pérdidas), netas	30	6,323	(3,760)
Ganancia (pérdida) por actividades de operación		51,359	(29,779)
Ingresos financieros	31	23,065	62,058
Gastos financieros	31	(104,065)	(169,702)
Participación en las ganancias de subsidiarias y negocios conjuntos	32	118,119	60,017
Ganancia (pérdida) por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias		88,478	(77,406)
Ingreso por impuestos	23	4,669	39,543
Ganancia (pérdida) del periodo		93,147	(37,863)
Ganancia por acción (*)			
Ganancia por acción básica (*)			
Ganancia (pérdida) por acción básica procedente de operaciones continuadas	33	71.77	(29.17)

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados condensados de periodos intermedios no auditados.

Carlos Calleja (14 may.. 2025 16:29 MDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Ortiz (14 may.. 2025 14:11 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 14 de mayo de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de resultados integrales separado condensado de periodos intermedios
 Por los trimestres terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024
 (Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Ganancia (pérdida) del periodo		93,147	(37,863)
Otro resultado integral			
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado, neto de impuestos			
Pérdida de instrumentos financieros designados a valor razonable con cambios en otro resultado integra	26	(85)	(273)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado, neto de impuestos		(85)	(273)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado, neto de impuestos			
(Pérdida) ganancia por diferencias en cambio por conversión (1)	26	(121,524)	42,690
Ganancia por coberturas de flujo de efectivo	26	1,848	2,897
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado, neto de impuestos		(119,676)	45,587
Total otro resultado integral		(119,761)	45,314
Resultado integral total		(26,614)	7,451
Ganancia por acción			
Ganancia por acción básica (*):			
(Pérdida) ganancia por acción básica procedente de operaciones continuadas	33	(20.51)	5.74

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

(1) Corresponde a las diferencias en cambio que surgen de la conversión a la moneda de presentación de los activos, los pasivos, el patrimonio y los resultados de las operaciones en el extranjero.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados condensados de periodos intermedios no auditados.


 Carlos Calleja (14 may.. 2025 16:29 MDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)


 Jaime Ortiz (14 may.. 2025 14:11 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
 Contador
 Tarjeta Profesional 34103-T
 (Ver certificación adjunta)



Joaquín Guillermo Molina Morales
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 47170-T
 Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
 (Ver informe adjunto del 14 de mayo de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de cambios en el patrimonio separado condensado de periodos intermedios
Al 31 de marzo de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Capital emitido	Prima de emisión	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Reserva ocasional	Reserva readquisición de acciones	Reserva para pago de títulos dividendos	Otras reservas	Total reservas	Otro resultado integral	Ganancias acumuladas	Otros componentes en el patrimonio	Total patrimonio
	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)			
Saldo al 31 de diciembre de 2023	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	509,918	418,442	155,412	339,496	1,431,125	(2,304,046)	534,333	1,910,807	6,100,677
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)
(Pérdida) neta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(37,863)	-	(37,863)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65,093	-	-	65,093
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	125,998	-	-	-	125,998	-	(125,998)	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan cambio de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4
Método de participación sobre el efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	324,817	324,817
Método de participación sobre el efecto de la valuación de la opción put de la subsidiaria Grupo Disco del Uruguay S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,779)	-	7,675	(12,104)
Otras (disminuciones) incrementos en el patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	15,722	15,722	-	(15,610)	-	112
Saldo al 31 de marzo de 2024	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	570,387	418,442	155,412	355,218	1,507,316	(2,258,732)	354,862	2,243,303	6,375,207
Saldo al 31 de diciembre de 2024	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	586,096	418,442	155,412	323,660	1,491,467	(2,307,004)	464,211	2,511,380	6,688,512
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(27,398)	-	-	-	(27,398)	-	-	-	(27,398)
Ganancia neta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	93,147	-	93,147
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(125,306)	-	-	(125,306)
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	54,786	-	-	-	54,786	-	(54,786)	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan cambio de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4
Método de participación sobre el efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78,810	78,810
Método de participación sobre el efecto de la valuación de la opción put de la subsidiaria Grupo Disco del Uruguay S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,545	-	17,756	23,301
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	106	-	106
Saldo al 31 de marzo de 2025	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	613,484	418,442	155,412	323,660	1,518,855	(2,426,765)	502,678	2,607,950	6,731,176

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados condensados de periodos intermedios no auditados.


Carlos Calleja (14 may.. 2025 16:29 MDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Jaime Ortiz (14 may.. 2025 14:11 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)


Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 14 de mayo de 2025)

Almacenes Éxito S.A.
Estado de flujos de efectivo separado condensado de periodos intermedios
Por los trimestres terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024 (1)
Actividades de operación			
Ganancia (pérdida) del periodo		93,147	(37,863)
Ajustes para conciliar la ganancia (pérdida) del periodo			
Impuestos a las ganancias corriente	23	-	580
Impuesto diferido	23	(4,669)	(40,123)
Gastos por intereses, préstamos y arrendamientos	31	77,016	85,883
(Ganancia) pérdida por diferencia en cambio no realizadas (1)		(11,925)	2,877
Pérdidas (ganancias) por valoración de instrumentos financieros derivados	31	5,738	(576)
Pérdidas crediticias esperadas, neto	7.1	650	1,662
(Ganancias) pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños, neto	10.1	(12,122)	2,773
Provisiones por beneficios a empleados	20	561	559
Provisiones y reversiones	21	(656)	19,369
Gastos por depreciación de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	12; 13; 14	133,431	132,069
Gastos por amortización de otros activos intangibles	15	6,224	6,699
Ganancias por aplicación del método de la participación	32	(118,119)	(60,017)
(Ganancias) pérdidas por la disposición y retiros de propiedades, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión, derechos de uso y otros activos		(6,324)	3,831
Resultado operacional antes de cambios en el capital de trabajo		162,952	117,723
Disminución de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar		66,235	100,454
Disminución de pagos anticipados		6,843	6,701
Disminución (incremento) en cuentas por cobrar a partes relacionadas		4,605	(16,399)
(Incremento) de los inventarios		(13,344)	(91,391)
Disminución de activos por impuestos		32,334	14,881
Pagos de provisiones	21	(7,700)	(5,385)
(Disminución) en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		(176,837)	(750,578)
Incremento (disminución) en cuentas por pagar a partes relacionadas		14,864	(117,919)
(Disminución) en pasivos por impuestos		(31,348)	(10,791)
(Disminución) en otros pasivos no financieros		(62,052)	(83,799)
Impuesto sobre la renta, neto		(65,550)	(67,275)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) por las actividades de operación		(68,998)	(903,778)
Actividades de inversión			
Aportes y restituciones en subsidiarias y en negocios conjuntos		(1,348)	26,753
Compras de propiedades, planta y equipo	12.1	(21,779)	(49,673)
Compras de otros activos intangibles	15	(393)	(3,684)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		6,986	50
Dividendos recibidos		6,954	19,108
Flujos de efectivo netos (utilizados en) las actividades de inversión		(9,580)	(7,446)
Actividades de financiación			
Flujos de efectivo por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control		-	8
Recursos pagados de activos financieros		28	2
Pagos recibidos de ingresos recibidos para terceros		2,064	139,835
Recursos recibidos de pasivos financieros	19	85,000	1,000,000
Pagos de capital de pasivos financieros	19	(187,084)	(50,000)
Pagos de intereses de pasivos financieros	19	(48,403)	(24,334)
Pagos de pasivos por arrendamientos	14.2	(78,118)	(73,717)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	14.2	(37,659)	(36,845)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) provistos por las actividades de financiación		(264,172)	954,949
(Disminución) incremento neto del efectivo y equivalentes al efectivo		(342,750)	43,725
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	6	856,675	980,624
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	6	513,925	1,024,349

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados condensados de periodos intermedios no auditados.

(1) Algunas cifras de los estados financieros de marzo de 2024 fueron desagregadas, proporcionando un mayor detalle a los usuarios. La Administración de la Compañía consideró que las mismas no influyen en las decisiones económicas tomadas por los usuarios sobre los estados financieros emitidos en 2025.


Carlos Calleja (14 may.. 2025 16:29 MDT)
Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Jaime Ortiz (14 may.. 2025 14:11 CDT)
Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)


Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 14 de mayo de 2025)

Nota 1. Información general

Almacenes Éxito S.A. (de ahora en adelante, la Compañía) fue constituida, de acuerdo con las leyes colombianas, el 24 de marzo de 1950; su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 No 32 B Sur - 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la Compañía expira el 31 de diciembre de 2150.

La Compañía cotiza en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) desde 1994 y se encuentra bajo control de la Superintendencia Financiera de Colombia; es emisor extranjero en la Comisión de Bolsa y Valores de Brasil (CVM) y es emisor extranjero en la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC).

La emisión de los estados financieros separados condensados de periodos intermedios al 31 de marzo de 2025 fue autorizada por la Junta Directiva de la Matriz como consta en el acta del citado órgano del 14 de mayo de 2025.

El objeto social de la Compañía consiste principalmente en:

- Adquirir, almacenar, transformar y, en general, distribuir y vender bajo cualquier modalidad comercial, incluyendo la financiación de la misma, toda clase de mercancías y productos nacionales y extranjeros, al por mayor y al detal por medios físicos o virtuales.
- La prestación de servicios complementarios tales como el otorgamiento de créditos para la adquisición de mercancías, el otorgamiento de seguros, la realización de giros y remesas, la prestación de servicios de telefonía móvil, la comercialización de viajes y paquetes turísticos, la reparación y mantenimiento de bienes muebles, la realización de trámites y la comercialización de energía.
- Dar o tomar en arrendamiento locales comerciales, recibir o dar en arrendamiento o a otro título de mera tenencia, espacios o puestos de venta o de comercio dentro de sus establecimientos mercantiles destinados a la explotación de negocios de distribución de mercancías o productos y a la prestación de servicios complementarios.
- Constituir, financiar o promover con otras personas naturales o jurídicas, empresas o negocios que tengan como finalidad la producción de objetos, mercancías, artículos o la prestación de servicios relacionados con la explotación de los establecimientos comerciales.
- Adquirir bienes raíces, edificar locales comerciales con destino al establecimiento de almacenes, centros comerciales u otros sitios adecuados para la distribución de mercancías sin perjuicio de que, con criterio de aprovechamientos racional de la tierra, pueda enajenar pisos o locales, darlos en arrendamiento o explotarlos en otra forma conveniente, así como invertir en inmuebles, promover y ejecutar proyectos inmobiliarios de cualquier tipo y de finca raíz.
- Aplicar recursos con fines de inversión para la adquisición de acciones, bonos, papeles comerciales y otros valores de libre circulación en el mercado para el aprovechamiento de incentivos fiscales establecidos por la ley, así como efectuar inversiones transitorias en valores de pronta liquidez con fines de utilización productiva temporal, celebrar operaciones de *factoring* en firme con recursos propios, constituir garantías sobre sus bienes muebles o inmuebles y celebrar operaciones financieras que le permitan adquirir fondos u otros activos.
- Distribuir como mayorista y minorista combustibles líquidos derivados del petróleo a través de estaciones de servicio, alcoholes, biocombustibles, gas natural vehicular y cualquier otro combustible aplicado al sector automotor, industrial, fluvial, marítimo y aéreo en todas sus clases.

A partir del 22 de enero de 2024 y al 31 de marzo de 2025, la controladora inmediata de la Compañía es Cama Commercial Group Corp., quien posee una participación del 86.84% (directo) en el capital accionario de la Compañía. Cama Commercial Group Corp. es controlada por Clarendon Worldwide S.A., a su vez controlada por Fundación El Salvador del mundo, finalmente controlada por Francisco Javier Calleja Malaina.

En la Cámara de Comercio de Aburrá Sur se encuentra registrada una situación de Grupo empresarial, por parte de la sociedad Almacenes Éxito S.A.

Nota 2. Bases de preparación y otras políticas contables materiales

Los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024 y los estados financieros separados condensados de periodos intermedios al 31 de marzo de 2025 y por los trimestres terminados el 31 de marzo de 2025 y el 31 de marzo de 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) y establecidas en Colombia mediante la Ley 1314 de 2009, reglamentada por el Decreto 2420 de 2015 "Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera y de aseguramiento de la información" y los demás decretos modificatorios.

Los estados financieros separados condensados para los periodos intermedios terminados 31 de marzo de 2025 y el 31 de marzo de 2024 se presentan de conformidad con la NIC 34 y deben leerse en conjunto con los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024 que fueron presentados de conformidad con la NIC 1 y no incluyen toda la información requerida para los estados financieros separados presentados de conformidad con esta NIC. Las notas a estos estados financieros separados condensados de periodos intermedios no proporcionan actualizaciones no significativas de la información que se proporcionó en las notas de los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024. Se han incluido notas para explicar eventos y transacciones que son relevantes para comprender los cambios en la situación financiera del Grupo Éxito, así como el desempeño operativo desde el 31 de diciembre de 2024 y para actualizar la información presentada en los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024.

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados e instrumentos financieros medidos a valor razonable y por los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición medidos por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta.

La Compañía ha preparado los estados financieros separados sobre la base de que continuará operando como negocio en marcha.

Nota 3. Políticas de contabilidad

Los estados financieros separados condensados de periodos intermedios adjuntos al 31 de marzo de 2025 han sido preparados usando las mismas políticas contables, mediciones y bases utilizadas para la presentación de los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024, las cuales están debidamente reveladas en los estados financieros separados que se presentaron al cierre de dicho año, excepto para las normas, interpretaciones nuevas y modificaciones aplicables a partir del 1 de enero de 2025.

La adopción de las nuevas normas vigentes a partir del 1 de enero de 2025, mencionadas en la Nota 4.1., no generaron cambios significativos en estas políticas contables en comparación con las utilizadas en la preparación de los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024 y no se presentaron impactos significativos en su adopción.

Nota 4. Cambios normativos

Nota 4.1. Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad – IASB aplicables a la Compañía

Norma	Descripción	Impacto
Enmienda a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad.	Esta Enmienda, que modifica la NIC 21 – Efectos en las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, tiene como objetivo establecer los requisitos contables para cuando una moneda no es intercambiable por otra moneda, indicando el tipo de cambio que se deberá utilizar y la información que se debe revelar en los estados financieros. La Enmienda permitirá que las empresas proporcionen información más útil en sus estados financieros y ayudará a los inversores al abordar una cuestión no cubierta anteriormente en los requisitos contables para los efectos de las variaciones de los tipos de cambio.	Esta enmienda no tuvo impacto en los estados financieros.

Nota 4.2. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas emitidas aún no efectivas

Norma	Descripción	Impacto
NIIF 18 - Presentación y Revelación en los Estados Financieros:	Esta norma sustituye la NIC 1 - Presentación de Estados Financieros, trasladando muchos de sus requisitos sin ningún cambio. Tiene como objetivo ayudar a los inversores a analizar el rendimiento financiero de las empresas proporcionando información más transparente y comparable para tomar mejores decisiones de inversión. Introduce tres conjuntos de nuevos requisitos: a. Mejora de la comparabilidad del estado de resultado: actualmente no existe una estructura específica para el estado de resultado. Las empresas eligen los subtotales que desean incluir, declarando un resultado operativo, pero la forma de calcularlo varía de una empresa a otra, lo que reduce la comparabilidad. La norma introduce tres categorías definidas de ingresos y gastos (operación, inversión y financiación) para mejorar la estructura del estado de resultado, y exige a todas las empresas que presenten nuevos subtotales definidos. b. Mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la gestión: la mayoría de las empresas no proporcionan suficiente información para que los inversores comprendan cómo se calculan las medidas de rendimiento y cómo se relacionan con los subtotales en el estado de resultado. La norma exige a las empresas que revelen explicaciones sobre las mediciones específicas relacionadas con el estado de resultado, denominadas medidas del rendimiento definidas por la gestión. c. Una agrupación más útil de la información en los estados financieros: el análisis de los resultados por parte de los inversores se ve obstaculizado si la información revelada es muy resumida o detallada. La norma establece orientaciones más detalladas sobre la forma de organizar la información y su inclusión en los estados financieros principales o en las notas.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.
NIIF 19 - Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones	Permite simplificar los sistemas y procesos de presentación de informes para las empresas, reduciendo los costos de preparación de los estados financieros de las subsidiarias, manteniendo al mismo tiempo la utilidad de esos estados financieros para sus usuarios. Las subsidiarias que aplican NIIF para PYMES o normas de contabilidad nacionales al preparar sus estados financieros frecuentemente tienen dos conjuntos de registros contables porque los requisitos de estas Normas difieren de los de las Normas de Contabilidad NIIF.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.

Norma	Descripción	Impacto
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 - Enmiendas a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros	Esta norma resolverá estos desafíos de la siguiente manera: - Permitiendo que las subsidiarias tengan un solo conjunto de registros contables para satisfacer las necesidades tanto de su matriz como de los usuarios de sus estados financieros. - Reduciendo los requisitos de revelación y adaptándolos a las necesidades de los usuarios de sus estados financieros. Una subsidiaria aplica la NIIF 19 si y solo si: a. No rinde cuentas públicamente (en términos generales, no cotiza en bolsa y no es una institución financiera); y b. La matriz intermedia o última de la subsidiaria produce estados financieros consolidados que están disponibles para uso público y que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.
	Esta Enmienda aclara la clasificación de los activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo y similares. De acuerdo con las características de los flujos de caja contractuales existe confusión si estos activos se miden al costo amortizado o al valor razonable. Con estas modificaciones, el IASB ha introducido requisitos adicionales de divulgación para mejorar la transparencia para los inversores en relación con las inversiones en instrumentos de patrimonio designados a valor razonable a través de otros instrumentos financieros y de resultado integral con características contingentes; por ejemplo, aspectos vinculados a temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo.	
	Adicionalmente estas Enmiendas aclaran los requisitos de baja en cuentas de la liquidación de activos o pasivos financieros a través de sistemas de pago electrónico. Las modificaciones aclaran la fecha en la que se da de baja en cuentas un activo o un pasivo financiero. El IASB también desarrolló una política contable que permita dar de baja en cuentas un pasivo financiero antes de entregar efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los siguientes criterios: (a) la entidad no tiene capacidad para retirar, detener o cancelar las instrucciones de pago; (b) la entidad no tiene capacidad para acceder al efectivo que se utilizará para la instrucción del pago; y (c) no hay riesgo significativo con el sistema de pago electrónico.	
Mejoras anuales a las normas de contabilidad NIIF.	En este documento se emiten varias modificaciones menores sobre las siguientes normas: NIIF 1 Adopción por primera vez, NIIF 7 Instrumentos financieros: información a revelar, NIIF 9 Instrumentos Financieros, NIIF 10 Estados financieros consolidados y NIC 7 Estado de flujo de efectivo. Dentro de las modificaciones emitidas se incluyen aclaraciones, precisiones en cuanto a referenciación cruzada de normas y referenciación obsoleta, cambios en las ejemplificaciones normativas y cambios en ciertas redacciones de algunos párrafos; con lo anterior se busca mejorar la comprensibilidad de dichas normas y evitar ambigüedades en su interpretación.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas mejoras.
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 – Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza.	En esta enmienda el IASB hace algunas modificaciones a las revelaciones que deben hacer las empresas que utilizan los contratos de electricidad que dependen de la naturaleza como instrumentos de cobertura. Dentro de los aspectos más relevantes de esta enmienda están: - Aclarar la aplicación de los requisitos de uso propio. - Permitir la contabilidad de cobertura cuando estos contratos se usen como instrumentos de cobertura. - Agregar nuevos requisitos de divulgación que permitan a los inversores comprender el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una empresa.	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.

Norma	Descripción	Impacto
NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad.	El objetivo de la NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo. Estos riesgos y oportunidades se denominan colectivamente "riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente podría esperarse que afecten las perspectivas de la entidad". Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.
NIIF S2 - Divulgaciones relacionadas con el clima.	El objetivo de la NIIF S2- Divulgaciones relacionadas con el clima, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con el clima que razonablemente podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a la financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo (denominados colectivamente "información climática"). Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.

Nota 5. Hechos relevantes

Descontinuación del programa de BDRs (Declaraciones prospectivas)

El 14 de febrero de 2025 la Compañía informa al mercado y a los titulares de certificados de depósito de acciones patrocinados de Nivel II, respaldados por acciones emitidas ("BDRs"), que B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão y CVM han aprobado los procedimientos y condiciones para la descontinuación voluntaria del programa de BDRs ("Programa de BDRs").

Retiro de ADS (American Depositary Shares)

El 08 de enero de 2025 fue el último día de cotización de las ADS en la Bolsa de valores de Nueva York ("NYSE"). La Compañía también notificó a su depositario JPMorgan Chase Bank N.A. la terminación del programa de ADS el cual fue efectivo el 21 de enero de 2025, en consecuencia, el último día de negociación de los ADS de la Compañía fue el 17 de enero de 2025.

Se generó cambio en la composición accionaria de la Compañía como consecuencia de la salida de JPMorgan Chase Bank NA FBO Holders Of DR ÉXITO ADR como depositario de su programa de American Depositary Shares ("ADRs") tras su terminación y la reducción de la participación de Itaú Unibanco S.A. - BDR Program como depositario de su programa de BDRs tras el anuncio del inicio del proceso de descontinuación voluntaria el 17 de abril de 2025.

Nota 6. Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo del efectivo y los equivalentes de efectivo es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Efectivo en caja y bancos	485,337	743,526
Fondos de alta liquidez (1)	13,646	3,614
Certificados de depósito y títulos (2)	13,479	108,101
Fondos	1,463	1,434
Total efectivo y equivalentes de efectivo	513,925	856,675

(1) El saldo corresponde a:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
BBVA Asset S.A.	5,062	233
Credicorp Capital	5,011	125
Fiducolombia S.A.	3,135	547
Fiduciaria Bogota S.A.	180	188
Corredores Davivienda S.A.	156	1,917
Fondo de Inversión Colectiva Abierta Occidenta	102	604
Total fondos de alta liquidez	13,646	3,614

El incremento corresponde a nuevos derechos fiduciarios para ser utilizados en la operación de la Compañía.

(2) El saldo corresponde a Títulos de tesorería (TES) \$13,229 e Inversión en Certificados (CDT) \$250.

Al 31 de marzo de 2025 la Compañía registró rendimientos generados por el efectivo en bancos y por los equivalentes de efectivo por \$1,943 (31 de marzo de 2024 - \$1,960), los cuales fueron registrados como ingresos financieros, tal como se detalla en la Nota 31.

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el efectivo y los equivalentes de efectivo no presentan restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

Nota 7. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas comerciales por cobrar (Nota 7.1)	129,582	180,937
Otras cuentas por cobrar (Nota 7.2)	130,458	147,458
Total cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	260,040	328,395
Corriente	247,663	314,528
No corriente	12,377	13,867

Nota 7.1. Cuentas comerciales por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas comerciales	113,292	162,305
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (1)	10,826	10,800
Alquileres y concesiones por cobrar	5,109	5,865
Inversión neta en arrendamientos	4,415	5,509
Otros fondos y préstamos a empleados	204	514
Provisión de pérdidas crediticias esperadas	(4,264)	(4,056)
Total cuentas comerciales por cobrar	129,582	180,937

(1) El saldo corresponde a la venta a largo plazo del proyecto inmobiliario Copacabana.

Una prueba de deterioro de valor se realiza en cada fecha de cierre de reporte de estados financieros. Las tasas de medición se basan en los días de mora para agrupaciones de varios segmentos de clientes con patrones de pérdida similares (tipo de producto y calificación de cliente, entre otros). El cálculo refleja el resultado de la probabilidad ponderada razonable y sustentable con la información que está disponible a la fecha de presentación sobre los eventos pasados y con las condiciones actuales. Generalmente, las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar se dan de baja si están vencidas por más de un año.

La provisión de pérdidas crediticias esperadas se reconoce como un gasto en los resultados del periodo. Durante el periodo terminado el 31 de marzo de 2025 el efecto neto del deterioro de cartera en los resultados operacionales corresponde a un gasto de \$650 (31 de marzo de 2024 - gasto de \$1,662).

El movimiento de la provisión de pérdidas crediticias esperadas durante el periodo fue el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	4,160
Aumento (Nota 28)	3,864
Reversiones de provisión de perdidas crediticias esperadas (Nota 30)	(2,202)
Castigo de cartera	(135)
Saldo al 31 de marzo de 2024	5,687
Saldo al 31 de diciembre de 2024	4,056
Aumento (Nota 28)	4,109
Reversiones de provisión de perdidas crediticias esperadas (Nota 30)	(3,459)
Castigo de cartera	(442)
Saldo al 31 de marzo de 2025	4,264

Nota 7.2. Otras cuentas por cobrar

El saldo de las otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Convenios empresariales (1)	63,961	71,989
Otros fondos y préstamos a personal	30,534	33,278
Impuestos recaudados a favor (2)	13,984	21,194
Venta de propiedades, planta y equipo (3)	7,594	353
Remesas	5,059	8,858
Servicios de movilización de giros	600	1,575
Otras cuentas por cobrar	8,726	10,211
Total otras cuentas por cobrar	130,458	147,458

(1) La variación corresponde principalmente a la disminución de la cuenta por cobrar a Caja de Compensación Familiar Cafam relacionada con subsidios familiares por \$3,176. Adicionalmente, se presentó una reducción en la cuenta por cobrar por convenios a empresas que otorgan beneficios a sus asociados por \$4,810.

(2) La disminución corresponde principalmente a compensación de saldo a favor en IVA.

(3) El aumento corresponde principalmente a la venta del lote Country de Bogotá por \$6,986.

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar por edades

El detalle por edades de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, sin considerar el deterioro, es el siguiente:

Periodo	Total	Menor a 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61 y 90 días	Mayor a 90 días
31 de marzo de 2025	264,304	250,912	650	107	12,635
31 de diciembre de 2024	332,451	317,623	523	438	13,867

Nota 8. Pagos anticipados

El saldo de los pagos anticipados es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Arrendamientos (1)	9,459	9,996
Seguros	6,112	11,506
Mantenimiento	715	1,088
Otros pagos anticipados	187	726
Total pagos anticipados	16,473	23,316
Corriente	7,352	13,694
No corriente	9,121	9,622

(1) Corresponde a los arrendamientos pagados por anticipado de los siguientes inmuebles:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Almacén Carulla Castillo Grande	6,276	7,104
Almacén Éxito San Martín	3,183	2,856
Proyecto Arábica	-	36
Total arrendamientos	9,459	9,996

Nota 9. Partes relacionadas

Las siguientes compañías se consideran partes relacionadas, con las cuales a la fecha de presentación de estos estados financieros no se han realizado transacciones:

- Fundación El Salvador del mundo;
- N1 Investments, Inc.;
- Clarendon Wolnwide S.A.;
- Avelan Enterprise, Ltd.;
- Foresdale Assets, Ltd.;
- Invenergy FSRU Development Spain S.L.;
- Talgarth Trading Inc.;
- Cama Comercial Group. Corp.

Nota 9.1. Acuerdos significativos

Las transacciones con partes relacionadas se refieren principalmente a transacciones entre la Compañía y sus subsidiarias, negocios conjuntos y otras entidades relacionadas y se contabilizaron sustancialmente de acuerdo con los precios, términos y condiciones pactados entre las partes. Los acuerdos se detallan a continuación:

- Puntos Colombia S.A.S.: Acuerdo de términos y condiciones para la redención y acumulación de puntos bajo su programa de lealtad, entre otros servicios.
- Compañía de Financiamiento Tuya S.A.: Acuerdos de asociación para promover (i) la venta de productos y servicios ofrecidos por la Compañía a través de tarjetas de crédito, (ii) el uso de estas tarjetas de crédito dentro y fuera de las tiendas de la Compañía y (iii) el uso de otros servicios financieros acordados entre las partes dentro de las tiendas de la Compañía.
- Sara ANV S.A.: Acuerdo de términos y condiciones para la prestación de servicios.
- Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. Adquisición de planes de telefonía y contrato de prestación de servicios administrativos.
- Logística Transporte y Servicios Asociados S.A.S. Contratos para recibir servicios de transporte; contratos de venta de mercancía, servicios administrativos y reembolso de gastos.
- Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. Contratos para la prestación de servicios de comercialización de energía.
- Éxito Industrias S.A.S. Contratos para arrendamiento de inmuebles y prestación de servicios.
- Éxito Viajes y Turismo S.A.S. Contrato para reembolsos de gastos y servicios administrativos.
- Patrimonio Autónomo Viva Malls. Contrato de arrendamiento de inmuebles, servicios administrativos y reembolso de gastos.
- Marketplace Internacional Exito y Servicios S.A.S.: Licencia de uso de software y contrato de prestación de servicios de "referidos Éxito".

Nota 9.2. Transacciones con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas corresponden a ingresos por venta de bienes y otros servicios, así como a los costos y gastos relacionados con la compra de bienes y servicios recibidos.

Tal como se menciona en la Nota 1, al 31 de marzo de 2025 la controlante de la Compañía es Cama Commercial Group Corp.

El valor de los ingresos con partes relacionadas es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Subsidiarias (1)	15,826	16,849
Negocios conjuntos (2)	14,055	15,729
Otras partes relacionadas (3)	297	-
Total	30,178	32,578

- (1) Los ingresos corresponden a la prestación de servicios administrativos a Éxito Industrias S.A.S., a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., a Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P., a Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S. y a los Patrimonios Autónomos, y a los arrendamientos de inmuebles a los Patrimonios Autónomos y a Éxito Viajes y Turismo S.A.S.

El valor de los ingresos con cada subsidiaria es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Patrimonios Autónomos	9,448	10,112
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	5,225	5,193
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	604	733
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	320	434
Éxito Industrias S.A.S.	198	311
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	31	66
Total	15,826	16,849

(2) El valor de los ingresos con cada negocio conjunto es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Recuperación de activaciones comerciales	11,754	12,576
Rendimientos de bonos, cupones y energía	1,130	1,341
Arrendamientos de bienes inmuebles	1,012	1,083
Servicios	17	230
Total	13,913	15,230
Puntos Colombia S.A.S.		
Servicios	3	264
Sara ANV S.A.		
Recobro nómina personal	139	235
Total ingresos	14,055	15,729

(3) Los ingresos corresponden a la venta de bienes a la compañía Calleja S.A. de C.V.

El valor de los costos y gastos con partes relacionadas es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Subsidiarias (1)	96,815	97,842
Negocios conjuntos (2)	30,222	28,300
Personal clave de la gerencia (3)	7,680	33,025
Miembros de Junta Directiva	37	403
Otras partes relacionadas	14	-
Total	134,768	159,570

(1) Los costos y gastos corresponden básicamente a compras de mercancía y bienes para comercialización a Éxito Industrias S.A.S.; a servicios de transporte recibidos de Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.; a los arrendamientos y a la administración de inmuebles con Patrimonios Autónomos y con Éxito Industrias S.A.S.; gastos regalías por utilización de marcas con Éxito Industrias S.A.S.; a la compra de planes corporativos a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., y a servicios recibidos, compra de bienes y reembolsos con las demás subsidiarias.

El valor de los costos y gastos con cada subsidiaria es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	49,361	49,172
Patrimonios Autónomos	28,426	28,304
Éxito Industrias S.A.S.	13,421	14,930
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	4,668	4,489
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	470	528
Marketplace Internacional Exito y Servicios S.A.S.	434	305
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	35	114
Total	96,815	97,842

(2) El valor de costos y gastos con cada negocio conjunto es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Comisiones de medios de pago	2,556	3,257
Puntos Colombia S.A.S.		
Costo del programa de fidelización	27,666	25,043
Total costos y gastos	30,222	28,300

- (3) Las transacciones entre la Compañía y el personal clave de la gerencia, incluyendo representantes legales y/o administradores, corresponden principalmente a la relación laboral celebrada entre las partes.

La compensación al personal clave de la gerencia es la siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Beneficios a los empleados a corto plazo	7,530	32,813
Beneficios post-empleo	150	212
Total	7,680	33,025

Nota 9.3. Cuentas por cobrar con partes relacionadas

El saldo de las cuentas por cobrar y de otros activos no financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	Cuentas por cobrar		Otros activos no financieros	
	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (1)	51,913	16,123	-	-
Negocios conjuntos (2)	31,686	37,504	446	-
Otras partes relacionadas (3)	303	6	-	-
Total	83,902	53,633	446	-
Corriente	83,902	53,633	-	-
No corriente	-	-	446	-

- (1) Los saldos corresponden a las siguientes subsidiarias y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por cobrar por cada subsidiaria es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Patrimonios Autónomos (a)	26,488	3,746
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S. (b)	10,586	279
Libertad S.A.	9,798	10,206
Éxito Viajes y Turismo S.A.S. (c)	3,803	150
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	1,000	844
Éxito Industrias S.A.S.	206	811
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	32	35
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	-	52
Total cuentas por cobrar subsidiarias	51,913	16,123

(a) Incluye \$21,733 (2024 - \$496) de dividendos decretados.

(b) Incluye \$10,457 (2024 - \$-) de dividendos decretados.

(c) Incluye \$3,678 (2024 - \$-) de dividendos decretados

- El saldo de las cuentas por cobrar a subsidiarias corresponde a los siguientes conceptos:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Cobro de dividendos decretados	35,868	496
Servicios de direccionamiento estratégico	9,798	10,206
Servicios administrativos	2,560	1,578
Reembolso de gastos	646	516
Otros servicios	3,041	3,327
Total cuentas por cobrar subsidiarias	51,913	16,123

(2) Los saldos corresponden a los siguientes negocios conjuntos y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por cobrar por negocio conjunto es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Activaciones comerciales, servicios y recaudo de cupones	657	3,350
Otros servicios	2,343	1,252
Total	3,000	4,602
Puntos Colombia S.A.S.		
Redención de puntos	28,583	32,849
Sara ANV S.A.		
Otros servicios	103	53
Total cuentas por cobrar	31,686	37,504

- Otros activos no financieros:

El saldo de \$446 al 31 de marzo de 2025 corresponde a pagos efectuados a Sara ANV S.A. para la suscripción de acciones.

(3) El saldo corresponde a Calleja S.A. de C.V. por la compra de bienes.

Nota 9.4. Cuentas por pagar a partes relacionadas

El saldo de las cuentas por pagar a partes relacionadas es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (1)	85,391	70,872
Negocios conjuntos (2)	44,024	43,680
Total cuentas por pagar	129,415	114,552

(1) Los saldos corresponden a las siguientes subsidiarias y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por pagar por cada subsidiaria es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Éxito Industrias S.A.	55,289	41,428
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	13,489	14,162
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	6,874	4,731
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	4,735	4,821
Patrimonios Autónomos	4,181	5,416
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	800	300
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	23	14
Total cuentas por pagar subsidiarias	85,391	70,872

- El saldo de las cuentas por pagar a subsidiarias corresponde a los siguientes conceptos:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Compra de activos e inventarios	42,927	14,097
Servicios de transporte	13,489	14,070
Servicio de recaudo de recargas móviles	6,523	4,602
Arrendamiento de inmuebles	4,924	3,746
Servicio de energía	4,674	4,794
Compra de viajes turísticos	23	14
Otros servicios recibidos	12,831	29,549
Total cuentas por pagar subsidiarias	85,391	70,872

(2) El saldo de las cuentas por pagar por cada negocio conjunto es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Puntos Colombia S.A.S. (a)	43,958	43,648
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	66	32
Total cuentas por pagar negocios conjuntos	44,024	43,680

(a) Corresponde a las emisiones de puntos (acumulaciones) emitidos.

Nota 9.5. Pasivo por arrendamiento con partes relacionadas

El saldo del pasivo por arrendamiento con partes relacionadas es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (Nota 14.2)	464,399	453,404
Corriente	61,568	58,344
No corriente	402,831	395,060

El saldo de pasivo por arrendamiento corresponde a los contratos de arrendamiento suscritos con las siguientes subsidiarias:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (Patrimonios autónomos) (Nota 14.2)	464,399	453,404

Nota 9.6. Otros pasivos financieros con partes relacionadas

El saldo de los otros pasivos financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Subsidiarias (1)	117,914	126,367
Negocios conjuntos (2)	15,395	11,973
Total otros pasivos financieros	133,309	138,340

(1) Corresponde al dinero recaudado a las subsidiarias dentro del programa de tesorería unificada "in house cash" (Nota 24).

(2) Corresponde a recaudos recibidos de terceros por el uso de la Tarjeta Éxito, propiedad de Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (Nota 24).

Nota 10. Inventarios, neto y Costo de ventas

Nota 10.1. Inventarios, neto

El saldo de los inventarios es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Inventario, neto (1)	2,149,640	2,138,916
Materias primas	43,954	42,074
Inventario en tránsito	42,154	25,596
Inventario de proyectos inmobiliarios (2)	13,716	16,941
Materiales, repuestos menores, accesorios y empaques consumibles	6,262	6,733
Total inventarios, neto	2,255,726	2,230,260

(1) El movimiento de las pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños, incluido como menor valor del saldo de inventarios, durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	17,947
Pérdida reconocida durante el periodo (Nota 10.2.)	2,773
Saldo al 31 de marzo de 2024	20,720
Saldo al 31 de diciembre de 2024	28,271
Reversión de pérdida reconocida durante el periodo (Nota 10.2.)	(12,122)
Saldo al 31 de marzo de 2025	16,149

- (2) Para 2025 corresponde al proyecto inmobiliario Éxito Occidente por \$11,584 (31 de diciembre de 2024 - \$14,809) y al proyecto inmobiliario Éxito La Colina por \$2,132 (31 de diciembre de 2024 - \$2,132).

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

Nota 10.2. Costo de ventas

La información relacionada con el costo de ventas, el deterioro y las pérdidas y reversiones de deterioro reconocidos en los inventarios se presentan a continuación:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Costo de la mercancía vendida (1)	3,555,797	3,455,215
Descuentos y rebajas en compras	(587,334)	(564,450)
Costos de logística (2)	137,352	147,446
Avería y merma	50,207	31,952
(Ganancia) pérdida reconocida durante el período (Nota 10.1)	(12,122)	2,773
Total costo de ventas	3,143,900	3,072,936

- (1) Por el trimestre terminado el 31 de marzo de 2025 incluye \$7,854 de costos por depreciaciones y amortizaciones (31 de marzo de 2024 - \$7,091).

- (2) El saldo se compone de lo siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Beneficios a los empleados	80,898	80,616
Servicios	35,907	48,424
Depreciaciones y amortizaciones	16,945	16,557
Arrendamientos	2,341	525
Auxiliares de cargue y descargue	1,261	1,324
Total costos de logística	137,352	147,446

Nota 11. Activos financieros

El saldo de los activos financieros es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales (1)	1,437	1,437
Instrumentos financieros derivados (2)	1,383	4,469
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en resultados	374	402
Instrumentos financieros derivados designados como cobertura (3)	365	-
Total activos financieros	3,559	6,308
Corriente	1,748	4,469
No corriente	1,811	1,839

- (1) Los activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales corresponden a inversiones patrimoniales que no se mantienen para negociar. El detalle de estas inversiones es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Fideicomiso El Tesoro etapa 4A y 4C 448	1,206	1,206
Associated Grocers of Florida, Inc.	113	113
Central de abastos del Caribe S.A.	71	71
La Promotora S.A.	33	33
Sociedad de acueducto, alcantarillado y aseo de Barranquilla S.A. E.S.P.	14	14
Total activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales	1,437	1,437

- (2) Los derivados se relacionan con *forward* de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de marzo de 2025 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio de tasa de los instrumentos de cobertura	Importe Ncional	Valor Razonable
<i>Forward</i>	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	USD / COP EUR / COP	1 USD / \$4,191.79 1 EUR / \$4,533.42	MUSD / \$22.000 MEUR / \$1.790	1,383

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de marzo de 2025 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<i>Forward</i>	215	486	682	-	-	1,383

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio de tasa de los instrumentos de cobertura	Importe Ncional	Valor Razonable
<i>Forward</i>	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	USD / COP EUR / COP	1 USD / \$4,409.15 1 EUR / \$4,580.67	MUSD / \$30.477 MEUR / \$0.900	4,469

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<i>Forward</i>	2,234	2,160	75	-	-	4,469

- (3) Los derivados designados como instrumentos de cobertura se relacionan con *forward* de tasa de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de marzo de 2025 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio tasa de los instrumentos de cobertura	Valor cubierto	Valoración reconocida en otros resultados integrales	Valoración reconocida en estado de resultados	Valor Razonable
<i>Forward</i>	Tasa de cambio	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar – Compra de activos (Nota 22)	USD/COP	1 USD / \$4,125.53	5.2MUSD	642	-	365

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de marzo de 2025 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<i>Forward</i>	365	-	-	-	-	365

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los activos financieros no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se observó deterioro de valor en ninguno de los activos.

Nota 12. Propiedades, planta y equipo, neto

El saldo de las propiedades, planta y equipo, neto es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Terrenos	442,358	442,358
Edificios	956,095	954,767
Maquinaria y equipo	910,987	906,455
Muebles y enseres	565,592	565,762
Activos en construcción	7,297	6,660
Mejoras a propiedades ajenas	453,797	454,096
Flota y equipo de transporte	7,498	7,498
Equipo de cómputo	294,523	294,735
Otras	289	289
Total costo de propiedades, planta y equipo, bruto	3,638,436	3,632,620
Depreciación acumulada	(1,815,310)	(1,770,816)
Total propiedades, planta y equipo, neto	1,823,126	1,861,804

Los movimientos en el costo de las propiedades, planta y equipo y en su depreciación durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Activos en construcción	Mejoras a propiedades ajenas	Flota y equipo de transporte	Equipo de cómputo	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	445,269	960,056	881,732	539,865	6,139	457,570	7,584	293,597	289	3,592,101
Adiciones	-	-	5,431	1,386	-	4,534	-	1,081	-	12,432
(Disposiciones y retiros)	-	-	(4,771)	(687)	(3)	(7,410)	(2)	(276)	-	(13,149)
Disminuciones) incrementos por transferencia entre cuentas de propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	(230)	230	-	-	-	-
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – activos por impuestos	-	-	(731)	(202)	(128)	-	-	(81)	-	(1,142)
Saldo al 31 de marzo de 2024	445,269	960,056	881,661	540,362	5,778	454,924	7,582	294,321	289	3,590,242
Saldo al 31 de diciembre de 2024	442,358	954,767	906,455	565,762	6,660	454,096	7,498	294,735	289	3,632,620
Adiciones	-	1,328	8,799	1,667	764	1,676	-	583	-	14,817
(Disposiciones y retiros)	-	-	(3,227)	(1,610)	-	(1,720)	-	(726)	-	(7,283)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – activos por impuestos	-	-	(1,040)	(227)	(127)	(255)	-	(69)	-	(1,718)
Saldo al 31 de marzo de 2025	442,358	956,095	910,987	565,592	7,297	453,797	7,498	294,523	289	3,638,436

Depreciación acumulada	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Mejoras a propiedades ajenas	Flota y equipo de transporte	Equipo de cómputo	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	256,273	512,902	382,109	258,768	7,126	181,327	4	1,598,509
Depreciación	7,170	17,241	11,685	8,856	75	8,419	-	53,446
(Disposiciones y retiros)	-	(4,412)	(585)	(4,319)	(2)	(274)	-	(9,592)
Saldo al 31 de marzo de 2024	263,443	525,731	393,209	263,305	7,199	189,472	4	1,642,363
Saldo al 31 de diciembre de 2024	282,916	565,118	422,651	282,791	7,222	210,114	4	1,770,816
Depreciación	7,148	16,613	10,581	8,111	32	7,985	-	50,470
(Disposiciones y retiros)	-	(2,649)	(1,526)	(1,079)	-	(722)	-	(5,976)
Saldo al 31 de marzo de 2025	290,064	579,082	431,706	289,823	7,254	217,377	4	1,815,310

Los activos en construcción están representados en aquellos bienes en proceso de construcción y en proceso de montaje o de instalación que aún no están en las condiciones de uso esperadas por la administración de la Compañía y sobre los cuales siguen capitalizándose los costos directamente atribuibles al proceso de construcción de los mismos, cuando se trata de activos aptos.

Dentro del costo de las propiedades, planta y equipo no se incluye saldos de estimaciones de costos de desmantelamiento o similares, pues la evaluación y los análisis de la Compañía determinaron que no existen obligaciones contractuales ni legales que requieran de estas estimaciones en el momento de adquisición de las mismas.

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades, planta y equipo no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad y no se tiene compromisos contractuales de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades, planta y equipo.

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades, plantas y equipo no presentan valores residuales que afecten sus importes depreciables.

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la Compañía cuenta con pólizas de seguros que cubre el riesgo de pérdida sobre los mismos.

Nota 12.1. Adiciones de propiedades, planta y equipo para propósito de presentación del estado de flujo de efectivo

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Adiciones	14,817	12,432
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Adiciones	(35,830)	(76,264)
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Pagos	42,792	113,505
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo en caja	21,779	49,673

Nota 13. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión de la Compañía corresponden a locales comerciales y terrenos que se mantienen para generar renta producto de contratos de arrendamiento operativo o apreciación futura de su precio.

El saldo de las propiedades de inversión, neto, es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Terrenos	42,801	42,801
Edificios	29,576	29,576
Construcciones en curso	850	850
Total costo de propiedades de inversión	73,227	73,227
Depreciación acumulada	(9,205)	(8,988)
Pérdidas por deterioro de valor	(62)	(62)
Total propiedades de inversión, neto	63,960	64,177

Los movimientos en el costo de las propiedades de inversión y en la depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Depreciación acumulada	Edificios
Saldo al 31 de diciembre de 2023	8,123
Depreciación	217
Saldo al 31 de marzo de 2024	8,340
Saldo al 31 de diciembre de 2024	8,988
Depreciación	217
Saldo al 31 de marzo de 2025	9,205

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 las propiedades de inversión no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la Compañía no posee compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades de inversión. Igualmente, no presenta compensaciones de terceros por propiedades de inversión siniestradas o pérdidas.

En la Nota 35 se presentan los valores razonables de las propiedades de inversión, las cuales se basaron en valuaciones realizadas anualmente por un tercero independiente.

Nota 14. Arrendamientos

Nota 14.1. Derechos de uso, neto

El saldo de los derechos de uso, neto es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Derechos de uso	3,508,587	3,444,970
Depreciación acumulada	(1,978,816)	(1,919,002)
Total derechos de uso, neto	1,529,771	1,525,968

Los movimientos en el costo de los derechos de uso y en su depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo

Saldo al 31 de diciembre de 2023	3,203,928
Incrementos por nuevos contratos	11,206
Incrementos por nuevas mediciones (1)	117,849
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(3,505)
Otros	(581)
Saldo al 31 de marzo de 2024	3,328,897
Saldo al 31 de diciembre de 2024	3,444,970
Incrementos por nuevos contratos	3,201
Incrementos por nuevas mediciones (1)	82,493
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(22,930)
Otros	853
Saldo al 31 de marzo de 2025	3,508,587

Depreciación acumulada

Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,647,077
Depreciación	78,406
Retiros y disposiciones (2)	(3,465)
Saldo al 31 de marzo de 2024	1,722,018
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,919,002
Depreciación	82,744
Retiros y disposiciones (2)	(22,930)
Saldo al 31 de marzo de 2025	1,978,816

(1) Obedece principalmente a la ampliación en los plazos de los contratos, a indexaciones y modificaciones en los arriendos.

(2) Obedece principalmente a la terminación anticipada de contratos de arrendamiento.

El saldo del costo de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Edificios	3,508,587	3,444,970
Total costo de los derechos de uso	3,508,587	3,444,970

Los saldos de la depreciación acumulada de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Edificios	1,978,816	1,919,002
Total depreciación acumulada de los derechos de uso	1,978,816	1,919,002

El gasto de depreciación por clase de activo subyacente es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Edificios	82,744	77,954
Maquinaria y equipo	-	305
Vehículos	-	147
Total gasto de depreciación	82,744	78,406

La Compañía no está expuesta a las salidas de efectivo futuras por opciones de extensión y opciones de terminación. Adicionalmente, no existen garantías de valor residual, restricciones u obligaciones impuestas por arrendamientos.

Al 31 de marzo de 2025, el plazo promedio remanente de los contratos de arrendamiento es de 14 años (31 de diciembre de 2024 – 13 años), que es también el plazo promedio remanente de depreciación de los derechos de uso.

Nota 14.2 Pasivo por arrendamiento.

El saldo del pasivo por arrendamiento es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Pasivo por arrendamiento (1)	1,765,282	1,758,379
Corriente	321,872	315,308
No corriente	1,443,410	1,443,071

(1) Incluye \$464,399 (31 de diciembre de 2024 - \$453,404) de pasivo por arrendamiento contratado con partes relacionadas (Nota 9.5).

Los movimientos en el pasivo por arrendamiento son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,771,142
Incremento por nuevos contratos	11,206
Aumento de interés (Nota 31)	37,448
Remediciones de contratos existentes	117,849
Baja, reversión y enajenación	(97)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(73,717)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamiento	(36,845)
Saldo al 31 de marzo de 2024	1,826,986
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,758,379
Incremento por nuevos contratos	3,201
Aumento de interés (Nota 31)	37,631
Remediciones de contratos existentes	82,493
Baja, reversión y enajenación	(645)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(78,118)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamiento	(37,659)
Saldo al 31 de marzo de 2025	1,765,282

A continuación, se presentan los pagos futuros del pasivo por arrendamiento, al 31 de marzo de 2025:

Hasta 1 año	352,842
De 1 a 5 años	838,553
Más de 5 años	817,100
Pagos mínimos para pasivos por arrendamiento (*)	2,008,495
(Gastos) por financiación en el futuro	(243,213)
Total pagos mínimos netos para pasivos por arrendamiento	1,765,282

(*) Este valor contiene capital e intereses.

Nota 15. Otros activos intangibles, neto

El saldo de los otros activos intangibles, neto es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Marcas	86,433	86,433
Programas de computador	171,649	178,249
Derechos	20,491	20,491
Otros	22	22
Total costo de otros activos intangibles, neto	278,595	285,195
Amortización acumulada	(112,565)	(113,334)
Total otros activos intangibles, neto	166,030	171,861

Los movimientos en el costo de los intangibles y en la amortización acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Marcas (1)	Programas de computador	Derechos	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	86,427	239,493	20,491	22	346,433
Adiciones	4	3,680	-	-	3,684
(Disposiciones y retiros)	-	(6,055)	-	-	(6,055)
Saldo al 31 de marzo de 2024	86,431	237,118	20,491	22	344,062
Saldo al 31 de diciembre de 2024	86,433	178,249	20,491	22	285,195
Adiciones	-	393	-	-	393
(Disposiciones y retiros)	-	(6,993)	-	-	(6,993)
Saldo al 31 de marzo de 2025	86,433	171,649	20,491	22	278,595

Amortización acumulada	Marcas (1)	Programas de computador	Derechos	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023		156,087			156,087
Amortización		6,699			6,699
(Disposiciones y retiros)		(5,674)			(5,674)
Saldo al 31 de marzo de 2024		157,112			157,112
Saldo al 31 de diciembre de 2024		113,334			113,334
Amortización		6,224			6,224
(Disposiciones y retiros)		(6,993)			(6,993)
Saldo al 31 de marzo de 2025		112,565			112,565

- (1) Corresponde a la marca Surtimax recibida de la fusión con Carulla Vivero S.A. por \$22,723, a la marca Súper Ínter adquirida en la combinación de negocios realizada con Comercializadora Giraldo Gómez y Cía. S.A. por \$63,704 y a la marca Finlandek por \$6.

Estas marcas tienen vida útil indefinida. La Compañía estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

Los derechos tienen vida útil indefinida. La Compañía estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 los otros activos intangibles no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad. Adicionalmente no se posee compromisos de adquisición o desarrollo de activos intangibles.

Nota 16. Plusvalía

El saldo de la plusvalía es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Comercio al por menor	1,453,077	1,453,077
Total plusvalía	1,453,077	1,453,077

La compañía ha evolucionado en su gestión operativa, adoptando una visión integral del negocio minorista en lugar de analizar cada marca por separado. Al 31 de diciembre de 2024, los flujos de efectivo, ingresos y costos se gestionan de manera integrada, priorizando el desempeño general de cada línea de negocio, lo que ha llevado a un cambio en una estimación contable. La administración, alineada con la nueva entidad controladora, ha hecho la transición a informes de desempeño basados en líneas de negocio, como retail e inmobiliario, en lugar de segmentaciones extensas por marca o tienda. Como resultado, el negocio minorista se consolidará en una única UGE que abarca todas las marcas para Colombia.

Las plusvalías tienen vida útil indefinida debido a las consideraciones de uso que la Compañía tiene sobre ellas, por lo tanto, no se amortizan.

Nota 17. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

El saldo de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

Compañía	Clasificación	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Spice Investment Mercosur S.A.	Subsidiaria	2,055,200	1,969,374
Onper Investment 2015 S.L.	Subsidiaria	1,093,261	1,131,442
Patrimonio Autónomo Viva Malls	Subsidiaria	1,000,087	1,007,236
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Negocio conjunto	280,444	271,548
Éxito Industrias S.A.S.	Subsidiaria	202,307	197,180
Puntos Colombia S.A.S.	Negocio conjunto	19,424	17,691
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Subsidiaria	16,636	23,961
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Subsidiaria	16,269	4,861
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	Subsidiaria	5,844	5,887
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Subsidiaria	4,348	9,313
Fideicomiso Lote Girardot	Subsidiaria	3,850	3,850
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Subsidiaria	3,192	6,134
Patrimonio Autónomo Iwana	Subsidiaria	2,599	2,659
Sara ANV S.A.	Negocio conjunto	1,422	1,981
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	Subsidiaria	417	414
Gestión y Logística S.A.	Subsidiaria	121	127
Total inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		4,705,421	4,653,658

No se presentan restricciones sobre la capacidad de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación de transferir fondos a la Compañía en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

La Compañía no posee pasivos contingentes incurridos en relación con sus participaciones en ellas.

La Compañía no posee obligaciones implícitas adquiridas, en nombre de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, ocasionadas por pérdidas que exceden la inversión mantenida.

Las inversiones no presentan restricciones ni gravámenes que afecten la inversión mantenida.

Los objetos sociales, otra información corporativa y la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación fueron debidamente reveladas en los estados financieros separados que se presentaron al cierre de 2024.

El movimiento de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	4,091,366
Capitalizaciones y/o (restituciones), neto	(13,010)
Participación en los resultados (Nota 32)	60,017
Participación en los movimientos patrimoniales	375,021
Dividendos decretados	(25,078)
Saldo al 31 de marzo de 2024	4,488,316
Saldo al 31 de diciembre de 2024	4,653,658
Capitalizaciones y/o (restituciones), neto	906
Participación en los resultados (Nota 32)	118,119
Participación en los movimientos patrimoniales	(24,935)
Dividendos decretados	(42,327)
Saldo al 31 de marzo de 2025	4,705,421

Nota 18. Transacciones no caja

Durante los trimestres terminados el 31 de marzo de 2025 y 31 de marzo de 2024, la Compañía tuvo adiciones no monetarias a propiedad, planta y equipo, y a activos por derecho de uso, que no fueron incluidas en el estado de flujo de efectivo, presentado en Nota 12.1 y 14, respectivamente.

Nota 19. Créditos y préstamos

El saldo de los créditos y préstamos es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Préstamos bancarios	1,570,745	1,681,847
Corriente	1,453,062	1,553,175
No corriente	117,683	128,672

Los movimientos de los créditos y préstamos son los siguientes durante el periodo presentado son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	815,518
Incrementos por desembolsos	1,000,000
Incrementos por valoraciones e intereses (Nota 31)	48,435
Pagos de capital de pasivos financieros	(50,000)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(24,334)
Saldo al 31 de marzo de 2024	1,789,619
Saldo al 31 de diciembre de 2024 (1)	1,681,847
Incrementos por desembolsos (2)	85,000
Incrementos por valoraciones e intereses (Nota 31)	39,385
Pagos de capital de pasivos financieros (3)	(187,084)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(48,403)
Saldo al 31 de marzo de 2025	1,570,745

- (1) Al 31 de diciembre de 2024 el saldo corresponde a \$60,271 del crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, \$138,395 del contrato de crédito bilateral suscrito el 3 de junio de 2020; tres créditos bilaterales por \$153,592; \$89,069 y \$95,211 suscritos el 26 de marzo de 2021; así como \$100,136 del crédito bilateral suscrito el 28 de agosto de 2023; \$25,259 del crédito bilateral suscrito el 30 de agosto de 2023; cuatro créditos rotativos bilaterales por \$30,609; \$71,269; \$71,111 y \$233,890 suscritos el 18 de febrero de 2022; \$104,257 del crédito rotativo bilateral suscrito el 25 de febrero de 2022; \$100,396 del contrato de crédito bilateral suscrito el 12 de febrero de 2024; \$137,997 del contrato de crédito bilateral suscrito el 6 de agosto de 2024; \$67,262 del contrato de crédito bilateral suscrito el 29 de agosto de 2024 y \$203,123 del contrato de crédito bilateral suscrito el 28 de octubre de 2024.
- (2) La Compañía solicitó desembolsos por \$50,000 del crédito bilateral suscrito el 07 de febrero de 2025 y \$35,000 del crédito bilateral suscrito el 21 de febrero de 2025.
- (3) Durante el trimestre terminado el 31 de marzo de 2025 la Compañía pagó \$12,084 del crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, \$25,000 de los créditos bilaterales suscritos el 30 de agosto de 2023, \$50,000 del contrato de crédito bilateral suscrito el 6 de agosto de 2024; \$100,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 25 de febrero de 2022.

Estos créditos se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva; en la medición no se incluyen costos de transacción, ya que no se incurrió en ellos.

La tasa ponderada de los préstamos bancarios en términos nominales al 31 de marzo de 2025 es menor a IBR (Indicador Bancario de Referencia) +2%.

Al 31 de marzo de 2025 la Compañía no tiene líneas de crédito no usadas.

A continuación, se presentan los vencimientos anuales de los créditos y préstamos no corrientes vigentes al 31 de marzo de 2025, descontados a valor presente (costo amortizado):

Año	Total
2026	54,921
2027	32,056
2028	14,238
>2029	16,468
	117,683

Covenants

Bajo los contratos de créditos y préstamos, la Compañía está sujeta a cumplir con los siguientes convenios financieros: mientras subsistan obligaciones de pago a cargo de la Compañía derivadas de los contratos firmados el 27 de marzo de 2020, mantener un indicador financiero de apalancamiento (Ebitda recurrente ajustado y pasivos financieros brutos) máximo de 2.8x. Este indicador será medido anualmente el 30 de abril, o en caso de ser día no hábil, el día hábil siguiente, con base en los estados financieros separados de la Compañía y auditados de cada ejercicio anual.

Al 31 de diciembre de 2024 se cumplieron los *covenants*.

Adicionalmente para los mismos contratos de créditos y préstamos la Compañía está sujeta a cumplir con algunos convenios no financieros, los cuales al 31 de diciembre de 2024 se cumplieron.

Nota 20. Beneficios a los empleados

El saldo de los beneficios a los empleados es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Planes de beneficios definidos	18,388	17,887
Plan de beneficios largo plazo	1,694	1,635
Total beneficios a los empleados	20,082	19,522
Corriente	3,896	3,336
No corriente	16,186	16,186

Nota 21. Provisiones

El saldo de las provisiones es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Procesos legales (1)	14,684	14,621
Reestructuración (2)	12,371	19,350
Otras	11,829	13,269
Total provisiones	38,884	47,240
Corriente	25,209	33,397
No corriente	13,675	13,843

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la Compañía no tiene registradas provisiones de contratos onerosos.

- (1) Las provisiones por procesos legales se reconocen para atender las pérdidas probables estimadas en contra de la Compañía por litigios laborales y civiles, las cuales se calculan sobre la base de la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de preparación de los estados financieros. El saldo se compone de lo siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Procesos laborales	10,644	10,920
Procesos civiles	4,040	3,701
Total procesos legales	14,684	14,621

- (2) La provisión por reestructuración corresponde a los procesos de reorganización en almacenes, el corporativo y centros de distribución de la Compañía. El valor de la provisión se calcula sobre la base de los desembolsos necesarios a realizar y que están directamente asociados al plan de reestructuración.

Los saldos y los movimientos presentados en las provisiones son los siguientes:

	Procesos legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	14,442	242	5,125	8,096	27,905
Incrementos	798	-	16,144	6,351	23,293
Pagos	(393)	-	(3,557)	(1,435)	(5,385)
Reversiones (no utilizados)	(424)	-	-	(3,500)	(3,924)
Saldo al 31 de marzo de 2024	14,423	242	17,712	9,512	41,889
Saldo al 31 de diciembre de 2024	14,621	-	19,350	13,269	47,240
Incrementos	1,610	-	-	621	2,231
Pagos	(110)	-	(6,979)	(611)	(7,700)
Reversiones (no utilizados)	(1,437)	-	-	(1,450)	(2,887)
Saldo al 31 de marzo de 2025	14,684	-	12,371	11,829	38,884

Nota 22. Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar

El saldo de las cuentas comerciales por pagar y otras cuentas es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Proveedores	2,025,341	2,165,933
Cuentas por pagar – convenios (1)	411,354	501,291
Costos y gastos por pagar	229,933	248,438
Retención en la fuente por pagar (2)	124,849	36,488
Obligaciones laborales	100,704	120,391
Compra de activos (3)	33,363	41,531
Dividendos por pagar (4)	29,741	2,343
Impuestos recaudados por pagar	3,956	9,494
Otros	21,629	25,541
Total cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	2,980,870	3,151,450
Corriente	2,979,139	3,129,255
No corriente	1,731	22,195

(1) Cuentas por pagar - convenios

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Cuentas por pagar a proveedores de bienes	365,758	447,414
Cuentas por pagar a otros proveedores	45,596	53,877
Cuentas por pagar – convenios	411,354	501,291

En Colombia, las transacciones de anticipación de facturas son iniciadas por los proveedores quienes, a su exclusivo criterio, eligen los bancos que adelantarán los recursos financieros antes de las fechas de vencimiento de las facturas, de acuerdo con los términos y condiciones negociados con la Compañía.

La Compañía no puede dirigir a un banco de su preferencia o de su relación financiera al proveedor, ni rechazar la realización de las transacciones, ya que la legislación asegura al proveedor el derecho de transferir libremente el título a cualquier banco a través de endoso.

Adicionalmente la Compañía celebra convenios con algunas instituciones financieras en Colombia que otorgan un período adicional de pago a estas facturas descontadas de sus proveedores. Los términos de los convenios no son exclusivos para la Compañía ya que están basados en prácticas de mercado en Colombia aplicables a otras compañías que legalmente no modifican la naturaleza de la transacción comercial.

- (2) Corresponde a declaraciones de retención en la fuente y otros impuestos que se encuentran pendientes de pago y los cuales serán compensados con el saldo a favor de la declaración de renta del año 2024.
- (3) La reducción corresponde principalmente a los pagos realizados en el primer trimestre del año a los terceros con los cuales adquirimos mobiliario y activos fijos.
- (4) El incremento corresponde a los dividendos decretados en 2025.

Nota 23. Impuesto a las ganancias

Nota 23.1. Normas tributarias aplicables a la Compañía

- a. Para los años gravables 2025 y 2024 la tarifa del impuesto sobre la renta para las personas jurídicas es del 35%. A partir del año gravable 2023 la tasa mínima de tributación calculada sobre la utilidad financiera no podrá ser inferior al 15%; en caso de serlo, se incrementará en los puntos porcentuales requeridos para alcanzar la tasa efectiva indicada.
- b. A partir del año gravable 2021 la base para determinar el impuesto sobre la renta y complementarios por el sistema de renta presuntiva es del 0% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.
- c. A partir de 2007 se eliminaron los ajustes integrales por inflación para efectos fiscales.
- d. A partir de 2007 se reactivó el impuesto a las ganancias ocasionales para las personas jurídicas calculado sobre el total de la utilidad que por este concepto obtengan los contribuyentes durante el año gravable. A partir de 2023 la tarifa es del 15%.

- e. El gravamen establecido a los dividendos distribuidos a personas naturales residentes en Colombia es del 15% en el evento que el monto distribuido sea superior a 1,090 UVT (equivalente a \$54 en 2025) cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las sociedades nacionales el gravamen establecido es del 10% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las personas naturales no residentes en Colombia y para las sociedades extranjeras el gravamen es del 20% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Cuando las utilidades que generen los dividendos no hayan sido gravadas en cabeza de las sociedades que las distribuye, la tarifa para los accionistas es del 35% para 2025 y 2024.
- f. Se tiene adoptada como base fiscal la contabilidad según las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), con algunas excepciones relacionadas con la realización de ingresos, reconocimiento de costos y gastos y con los efectos meramente contables del balance inicial de adopción de estas normas.
- g. El gravamen a los movimientos financieros es un impuesto permanente. Es deducible el 50% de este gravamen siempre que este efectivamente certificado.
- h. Son deducibles el 100% de los impuestos, las tasas y las contribuciones que se hayan pagado efectivamente durante el año o período gravable, que tengan relación con la actividad económica y que se hayan devengado en el mismo año o período gravable, incluyendo las cuotas de afiliación pagadas a los gremios.
- i. Son deducibles los pagos que se realicen relacionados con las contribuciones a la educación de los empleados que cumplan las siguientes condiciones: (a) que se destinen a becas y a créditos condonables para educación y que sean instaurados en beneficio de los empleados, (b) los pagos realizados a programas o a centros de atención para hijos de empleados y (c) los pagos realizados a instituciones de educación primaria, secundaria, técnica, tecnológica y superior.
- j. El IVA en la adquisición, formación, construcción o importación de activos fijos reales productivos es descontable del impuesto sobre la renta.
- k. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior será del 0% para servicios tales como consultorías, servicios técnicos y asistencia técnica que sean prestados por terceros que residan fiscalmente en países con los que se tenga suscrito un convenio de doble imposición y les aplique la Cláusula de Nación más Favorecida y del 10% para aquellos que no aplique la Cláusula de Nación más Favorecida.
- l. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior es del 20% para servicios tales como consultorías, servicios técnicos, asistencia técnica, honorarios, regalías, arrendamientos y compensaciones y del 35% para servicios de administración o dirección.
- m. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior con terceros localizados en jurisdicciones no cooperantes, de baja o nula imposición, y regímenes tributarios preferenciales es del 35%.
- n. A partir de 2024, la tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior a proveedores con Presencia Económica Significativa (PES) que se acojan al mecanismo de retención es del 10%.
- o. Los impuestos pagados en el exterior serán tratados como descuento tributario en el año gravable en el cual se haya realizado el pago o en cualquiera de los períodos gravables siguientes.
- p. El porcentaje de reajuste anual para el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos al 31 de diciembre de 2024 es del 10.97%.

Créditos fiscales

De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes a partir de 2017 el plazo máximo para la compensación de pérdidas fiscales es de 12 años siguientes al año en la cual se generó la pérdida.

Los excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria podrán compensarse con las rentas líquidas ordinarias determinadas dentro de los cinco (5) años siguientes.

Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

Al 31 de marzo de 2025 la compañía cuenta con \$- (31 de diciembre de 2024 \$-) por excesos de renta presuntiva

El movimiento de los excesos de renta presuntiva sobre renta líquida de la Compañía durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	61,415
Compensación de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del período anterior	(600)
Compensación de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del período	(60,815)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	-
Movimiento de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del período	-
Saldo al 31 de marzo de 2025	-

Al 31 de marzo de 2025 la Compañía cuenta con \$747,655 (31 de diciembre de 2023 - \$704,357) de pérdidas fiscales.

El movimiento de las pérdidas fiscales de la Compañía durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2023	740,337
Compensación de pérdida fiscal con rentas líquidas del periodo	(35,980)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	704,357
Pérdida fiscal generada durante el periodo	43,298
Saldo al 31 de marzo de 2025	747,655

Firmeza de las declaraciones tributarias

A partir de 2020 el término general de firmeza de las declaraciones será de 3 años y para los contribuyentes obligados a presentar precios de transferencia y para aquellas declaraciones en las cuales se generen y compensen pérdidas fiscales el término de firmeza será de 5 años.

Para 2023 y hasta 2026, si se presenta un incremento del 35% en el impuesto neto de renta respecto del impuesto neto de renta del periodo anterior, la firmeza de las declaraciones será de seis meses; si se presenta un incremento del 25% en el impuesto neto de renta respecto del impuesto neto de renta del periodo anterior, la firmeza de las declaraciones será de doce meses.

Las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios de 2023, 2022, 2021 y 2020 en las cuales se generaron saldos a favor, están sujetas a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de presentación, teniendo en cuenta que la Compañía está sujeta al régimen de precios de transferencia; la declaración del impuesto sobre la renta y complementarios de 2019 en la cual se generaron pérdidas fiscales y un saldo a favor, está sujeta a revisión por 5 años a partir de la fecha de presentación; la declaración del impuesto sobre la renta y complementarios de 2018 en la cual se generaron pérdidas fiscales y un saldo a favor, está sujeta a revisión por 6 años a partir de la fecha de presentación.

Los asesores tributarios y la administración de la Compañía consideran que no se presentarán mayores impuestos a pagar, distintos a los registrados al 31 de marzo de 2025.

La Compañía revisó la existencia de incertidumbres sobre la aceptación por parte de la autoridad tributaria respecto a determinados tratamientos fiscales aplicados, la evaluación mencionada no ha implicado ninguna modificación.

Precios de transferencia

Las operaciones de la Compañía con su matriz, sus subsidiarias y/o partes relacionadas ubicadas en el exterior se han realizado con observación de los principios de plena competencia y como si se tratara de partes independientes, tal como señalan las disposiciones en esta materia establecidas por las normas tributarias nacionales. Asesores independientes realizaron la actualización del estudio de precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante los periodos 2025 y 2024. Para este propósito la Compañía presentará una declaración informativa y el estudio en los plazos determinados en la normatividad.

Nota 23.2. Activo y pasivo por impuestos corrientes

Los saldos del activo y del pasivo por impuestos corrientes registrados en el estado de situación financiera son los siguientes:

Activo por impuestos corrientes

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Saldo a favor por impuesto a la renta	329,073	263,820
Descuentos tributarios	150,917	148,902
Descuentos tributarios por impuestos pagados en el exterior	5,562	5,562
Total activo por impuestos a las ganancias	485,552	418,284
Anticipo y retenciones en la fuente de impuesto de industria y comercio	45,051	77,385
Total activo por otros impuestos	45,051	77,385
Total activo por impuestos corrientes	530,603	495,669

Pasivo por impuestos corrientes

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Impuesto de industria y comercio por pagar	54,006	103,659
Impuesto a la propiedad raíz	23,314	5,009
Total pasivo por otros impuestos	77,320	108,668

Nota 23.3. Impuesto a las ganancias

La conciliación entre la (pérdida) contable y la (pérdida) líquida y el cálculo del gasto por impuestos son los siguientes:

	31 de marzo de 2025	31 de marzo de 2024
Ganancia antes del impuesto a las ganancias	88,478	(77,406)
Mas		
Gastos no deducibles	9,414	10,990
Gravamen a los movimientos financieros	1,601	3,446
Otros (2)	860	2,363
Menos		
Ajustes NIIF sin incidencia fiscal (1)	(119,427)	(69,763)
Dividendos no gravados recibidos de subsidiarias	(21,089)	(4,242)
Otros (2)	(3,078)	(3,508)
Deducción 30% adicional salario aprendices voluntarios	(57)	-
(Pérdida) Renta líquida	(43,298)	(138,120)
Renta exenta	-	-
(Pérdida) Renta líquida antes de compensaciones	(43,298)	(138,120)
Compensaciones	-	-
(Pérdida) Renta líquida después de compensaciones	(43,298)	(138,120)
Tarifa del impuesto a la renta	35%	35%
Subtotal (gasto) impuesto a las ganancias corriente	-	-
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de años anteriores(a)	-	(580)
Total (gasto) impuesto a las ganancias, corriente y ocasionales	-	(580)

(a) Para 2024, este gasto en el impuesto de renta corriente obedece al reconocimiento de hechos económicos en el momento de la presentación de la declaración del impuesto sobre la renta y complementarios de 2023, debido principalmente a la variación en los saldos certificados de retención en la fuente a título de renta imputados por la compañía en su denuncia rentístico.

(1) Los ajustes NIIF sin incidencia fiscal corresponden a:

	31 de marzo de 2025	31 de marzo de 2024
Otros gastos contables sin efecto fiscal (*)	120,111	118,445
Dividendos de las subsidiarias no gravados	21,090	4,242
Provisiones contables	8,211	18,961
Mayor depreciación contable sobre la fiscal, neto	1,780	4,593
Cálculo actuarial gravado	541	214
Impuestos no deducibles	(2)	-
Exceso de gastos de personal fiscal sobre el contable	(1,296)	(42,549)
Diferencia en cambio, neta	(6,186)	798
Otros (ingresos) egresos contables no fiscales, neto	(9,751)	(1,994)
Mayor depreciación fiscal sobre la contable	(11,723)	(11,224)
Recuperación de provisiones	(25,275)	(5,722)
Costos fiscales no contables, neto	(27,562)	(22,729)
Arrendamientos gravados	(71,246)	(72,781)
Resultados por el método de participación, neto	(118,119)	(60,017)
Total	(119,427)	(69,763)

(*) Corresponde a las diferencias asociadas al tratamiento fiscal de arrendamientos bajo NIIF 16.

(2) El concepto otros, corresponde a:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Provisión contable y castigos de cartera	670	2,019
Multas, sanciones y litigios	145	224
Impuestos asumidos y valorización	45	70
Renta líquida - recuperación depreciación de activos fijos vendidos	-	50
Total	860	2,363
Recuperación de costos y gastos	(1,692)	(2,551)
Deducción por contratación de personal con discapacidad	(882)	(637)
Impuestos no deducibles	(503)	-
Efecto de los resultados contables de las subsidiarias del exterior	-	(270)
Pérdida en venta de activos fijos declarada ganancia ocasional	-	(50)
Total	(3,078)	(3,508)

Los componentes del ingreso por impuesto a las ganancias registrado en el estado de resultados son los siguientes:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Ingreso impuesto a las ganancias, diferido (Nota 23.5)	4,669	40,123
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de años anteriores	-	(580)
Total ingreso por impuesto a las ganancias	4,699	39,543

Nota 23.4. Impuesto diferido

	31 de marzo de 2025			31 de diciembre de 2024		
	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto Diferido	Activo y (pasivo) por impuesto diferido, neto	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto Diferido	Activo y (pasivo) por impuesto diferido, neto
Pasivo por arrendamiento	617,849	-	617,849	615,431	-	615,431
Pérdidas fiscales	261,679	-	261,679	246,525	-	246,525
Créditos fiscales	60,098	-	60,098	60,098	-	60,098
Cuentas por pagar comerciales y otras	5,576	-	5,576	2,255	-	2,255
Propiedades de inversión	-	(37,285)	(37,285)	-	(37,022)	(37,022)
Edificios	-	(110,972)	(110,972)	-	(110,330)	(110,330)
Plusvalía	-	(217,721)	(217,721)	-	(217,715)	(217,715)
Derechos de uso	-	(533,072)	(533,072)	-	(531,670)	(531,670)
Otros	151,870	(16,975)	134,895	165,793	(16,987)	148,806
Total	1,097,072	(916,025)	181,047	1,090,102	(913,724)	176,378

El movimiento del impuesto diferido, neto en el estado de resultados y el estado resultados integrales es la siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Ingreso por impuesto diferido reconocido en el resultado del periodo	4,669	40,123
(Gasto) por impuesto diferido reconocido en el otro resultado integral del periodo	-	(1,560)
Total movimiento del impuesto diferido, neto	4,669	38,563

Al 31 de marzo de 2025 el valor de las diferencias temporarias relacionadas con inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos, para las cuales no se ha reconocido impuesto diferido ascendía a \$1,559,345 (31 de diciembre de 2024 - \$1,501,291).

Las partidas del impuesto diferido no se esperan realizar en menos de un año.

Nota 23.5. Impacto sobre el impuesto a las ganancias asociado a la distribución de dividendos

No hay consecuencias en el impuesto a las ganancias asociadas al pago de dividendos en 2025 y 2024 por parte de la Compañía a sus accionistas.

Nota 24. Otros pasivos financieros

El saldo de los instrumentos financieros derivados e ingresos recibidos para terceros es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Recaudos recibidos para terceros (1)	162,285	160,220
Instrumentos financieros derivados (2)	3,826	1,174
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (3)	-	278
Total instrumentos financieros derivados e ingresos recibidos para terceros	166,111	161,672

(1) Los ingresos recibidos para terceros incluyen los montos recibidos por servicios en los que la Compañía actúa como agente, tales como recaudos de tarjetas, recaudo a las subsidiarias dentro del programa de tesorería unificada "in house cash" y servicios bancarios prestados a clientes. Incluye \$133,309 (31 de diciembre de 2024 - \$138,340) con partes relacionadas (Nota 9.6). Debido a que el saldo asociado a esta partida no es material en los estados financieros, la Compañía ha optado por no aplicar el método de costo amortizado. En condiciones normales, dichos pasivos se medirían al costo amortizado, utilizando la tasa de interés efectiva.

(2) Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de marzo de 2025 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Nocional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / \$24.383 MEUR / \$0.950	3,826

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de marzo de 2025 es el siguiente:

Derivado	Menor a 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	3,755	71	-	-	3,826

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Nocional	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / \$16.600 MEUR / \$4.020	1,174

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente

Derivado	Menor a 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	922	252	-	-	1,174

(3) Los derivados designados como instrumentos de cobertura se relacionan con forward de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio tasa de los instrumentos de cobertura	Valor cubierto	Valoración reconocida en otros resultados integrales	Valoración reconocida en estado de resultados	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar – Compra de activos (Nota 22)	USD/COP	1 USD / \$4,466.19	5.2MUSD	5,210	-	278

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	278	-	-	-	-	278

La Compañía ha documentado las pruebas de efectividad de la cobertura al evaluar que:

- La existencia de la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura,
- El efecto del riesgo crediticio no predomina,
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta que la entidad realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad realmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Nota 25. Otros pasivos

El saldo de los otros pasivos es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Ingresos diferidos (1)	108,822	170,359
Anticipos para la venta de terrenos (2)	832	832
Anticipos contratos de arrendamientos y otros proyectos (3)	363	929
Cuotas recibidas "plan resérvalo"	160	160
Bono recompra	87	100
Total otros pasivos	110,264	172,380
Corriente	109,901	172,002
No corriente	363	378

- (1) Corresponde principalmente a los pagos recibidos por la venta futura de productos a través de medio de pago, arrendamiento de inmuebles y alianzas estratégicas.

La Compañía considera los ingresos diferidos por anticipado como un pasivo contractual. El movimiento de estos pasivos durante el periodo presentado es el siguiente:

	Ingresos diferidos
Saldo al 31 de diciembre de 2023	200,205
Causación del ingreso	(84,222)
Saldo al 31 de marzo de 2024	115,983
Saldo al 31 de diciembre de 2024	170,359
Adiciones	1,926,146
Causación del ingreso	(1,987,683)
Saldo al 31 de marzo de 2025	108,822

- (2) Corresponde al anticipo para la venta del terreno la Colina por \$832.

- (3) Corresponde al saldo del contrato Locatel pendiente por amortizar como ingreso prima de locales comerciales.

Nota 26. Patrimonio

Capital y prima en emisión de acciones

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el capital autorizado de la Compañía está representado en 1.590.000.000 acciones ordinarias con un valor nominal de \$3.3333 pesos colombianos cada una.

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 el número de acciones suscritas es de 1.344.720.453 y el número de acciones propias readquiridas es de 46.856.094.

Los derechos otorgados sobre las acciones corresponden a voz y voto por cada acción. No se han otorgado privilegios sobre las acciones, ni se presentan restricciones sobre las mismas. Adicionalmente no se cuentan con contratos de opciones sobre acciones de la Compañía.

La prima en la emisión de acciones representa el excedente pagado sobre el valor nominal de las acciones. De acuerdo con las normas legales colombianas, este saldo puede distribuirse al momento de la liquidación de la sociedad o capitalizarse. Se entiende por capitalización la transferencia de una porción de dicha prima a una cuenta de capital como resultado de una distribución de dividendos pagados en acciones de la Compañía.

Reservas

Las reservas corresponden a apropiaciones efectuadas por la Asamblea de Accionistas de la Compañía sobre los resultados de periodos anteriores. Adicional a la reserva legal, se incluye la reserva ocasional, la reserva para readquisición de acciones y la reserva para futuros dividendos.

- Reserva legal: De acuerdo con el artículo 452 del Código de Comercio Colombiano y con el artículo 51 de los Estatutos Sociales de Almacenes Éxito S.A., las sociedades anónimas constituirán una reserva legal equivalente a por lo menos al 50% del capital suscrito. Para esto, el 10% de las utilidades líquidas de cada ejercicio deberán apropiarse a la reserva legal hasta alcanzar dicho porcentaje mínimo. Alcanzando el 50%, quedará a decisión de la Asamblea General de Accionistas continuar incrementando la reserva legal, pero si disminuyere, será obligatorio apropiar el 10% de las utilidades líquidas de cada ejercicio hasta que la reserva alcance nuevamente el límite fijado.
- Reserva ocasional: Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas.

- Reserva para readquisición de acciones: Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas con el fin de readquirir acciones.
- Reserva para pago de futuros dividendos: Reserva ocasional creada por la Asamblea General de Accionistas con el fin de garantizar la distribución de dividendos futuros a los accionistas.

Otro resultado integral acumulado

El saldo de cada componente del otro resultado integral y su efecto fiscal es el siguiente:

	31 de marzo de 2025			31 de marzo de 2024			31 de diciembre de 2024		
	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto
Mediciones de activos financieros a valor razonable con cambios en el otro resultado integral	(5,420)	-	(5,420)	(4,766)	-	(4,766)	(5,335)	-	(5,335)
Mediciones de planes de beneficios definidos	(3,707)	1,544	(2,163)	(5,059)	1,793	(3,266)	(3,707)	1,544	(2,163)
Diferencias de cambio de conversión (Pérdidas) por cobertura de inversión negocios en el extranjero	(2,415,626)	-	(2,415,626)	(2,245,987)	-	(2,245,987)	(2,294,102)	-	(2,294,102)
Ganancias por cobertura de flujos de efectivo	(18,977)	-	(18,977)	(18,977)	-	(18,977)	(18,977)	-	(18,977)
	13,998	1,423	15,421	13,213	1,051	14,264	12,150	1,423	13,573
Total otro resultado integral acumulado	(2,429,732)	2,967	(2,426,765)	(2,261,576)	2,844	(2,258,732)	(2,309,971)	2,967	(2,307,004)

Nota 27. Ingresos de contratos con clientes

Los ingresos de contratos con clientes es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Venta de bienes (1)	3,815,007	3,708,489
Ingresos por servicios (2)	88,851	96,752
Otros ingresos (3)	12,520	29,349
Total de ingresos de contratos con clientes	3,916,378	3,834,590

- (1) Las ventas de bienes corresponden a la venta de mercancías y de inventario de proyectos inmobiliarios, neto de devoluciones y rebajas en ventas.

El valor corresponde a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Venta de mercancías, neto de devoluciones y rebajas en ventas	3,811,207	3,705,639
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (a)	3,800	2,850
Total ventas de bienes	3,815,007	3,708,489

- (a) Al 31 de marzo de 2025 corresponde a la venta del 18.72% del proyecto inmobiliario Éxito Occidente por \$3,800. Al 31 de marzo de 2024 corresponde a la venta del 14.04% del proyecto inmobiliario Éxito Occidente por \$2,850.

- (2) Los ingresos por servicios corresponden a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Concesionarios	20,338	20,462
Publicidad	14,661	17,671
Arrendamientos de inmuebles	13,862	13,596
Comisiones (a)	13,686	15,373
Arrendamientos de espacios físicos	10,744	11,385
Administración de inmuebles	6,559	6,421
Transporte	3,375	2,767
Corresponsal no bancario	2,783	5,047
Giros	1,714	2,519
Otros servicios	1,129	1,511
Total ingresos por servicios	88,851	96,752

- (a) La disminución corresponde principalmente al cobro que se realiza a Tuya S.A por descuentos otorgados por el uso de la tarjeta y por cupones por \$1,021 y al ingreso por la comisión en apuestas por \$624.

- (3) Los otros ingresos corresponden a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Eventos de mercadeo	4,884	4,035
Participación en acuerdos de colaboración (a)	1,778	3,744
Aprovechamiento de activos	1,742	5,687
Servicios financieros	910	1,099
Regalías	768	1,159
Proyectos Inmobiliarios	413	868
Asesoría técnica	393	491
Uso de parqueaderos	330	155
Recuperación de otros pasivos	42	10,594
Otros	1,260	1,517
Total otros ingresos ordinarios	12,520	29,349

- (a) Corresponde a la participación en los siguientes acuerdos de colaboración los cuales consisten en contratos para llevar a cabo proyectos o actividades:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Redeban S.A.	1,508	1,448
Éxito Media	269	590
Moviired S.A.S.	1	14
Alianza Sura	-	292
Renting Colombia S.A.	-	1,400
Total participación en acuerdos de colaboración	1,778	3,744

Nota 28. Gastos de distribución y Gastos de administración y venta

Los gastos de distribución y los gastos de administración y ventas son los siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Beneficios para empleados (Nota 29)	197,125	208,864
Depreciación y amortización	114,856	115,120
Impuestos distintos al impuesto de renta	78,370	76,152
Combustible y energía	44,555	48,043
Reparación y mantenimiento	38,044	42,434
Servicios	29,690	26,249
Servicio de vigilancia	19,700	21,337
Comisiones de tarjetas débito y crédito	19,107	20,269
Publicidad	17,874	23,902
Administración de locales	17,111	15,558
Honorarios	16,449	16,179
Servicio de aseo	13,280	14,450
Arrendamientos	12,771	13,952
Transporte	11,559	12,888
Seguros	6,902	9,961
Gasto por pérdidas crediticias esperadas (Nota 7.1)	4,109	3,864
Gastos legales	3,550	2,115
Comisiones	3,254	4,046
Personal externo	2,377	3,768
Aseo y cafetería	2,312	2,344
Otras comisiones	2,053	2,149
Gastos por provisiones por procesos legales	1,610	798
Papelería útiles y formas	1,546	1,426
Material de empaque y marcada	1,273	2,308
Taxis y buses	1,029	1,167
Gastos de viaje	828	851
Gastos por otras provisiones	621	1,332
Contribuciones y afiliaciones	90	244
Acuerdo de colaboración Éxito Media	22	-
Atenciones	16	299
Acuerdo de colaboración Seguros Éxito	-	758
Acuerdo de colaboración Autos Éxito	-	166
Otros	73,957	67,652
Total gastos de distribución, administración y venta	736,040	760,645
Total gastos de distribución	507,450	503,515
Total gastos administración y venta	31,465	48,266
Total gastos por beneficios a los empleados	197,125	208,864

Nota 29. Gasto por beneficios a los empleados

El gasto por beneficios a empleados presentados por cada categoría significativa es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Sueldos y salarios	169,073	176,232
Aportaciones a la seguridad social	2,443	2,915
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	8,690	10,262
Total gastos por beneficios a los empleados a corto plazo	180,206	189,409
Gastos por beneficios post-empleo, planes de aportaciones definidas	14,402	16,066
Gastos por beneficios post-empleo, planes de beneficios definidos	610	614
Total gastos por beneficios a los empleados post-empleo	15,012	16,680
Gastos por beneficios de terminación	800	269
Otros beneficios a los empleados a largo plazo	82	28
Otros gastos de personal	1,025	2,478
Total gastos por beneficios a empleados	197,125	208,864

El costo de los beneficios a los empleados incluido en el costo de ventas se muestra en la Nota 10.2.

Nota 30. Otros ingresos (gastos) operativos y otras (pérdidas) ganancias, netas

Otros ingresos operativos

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Recuperación de provisión de cuentas comerciales por cobrar (Nota 7.1)	3,459	2,202
Recuperación de otras provisiones	1,740	511
Otras indemnizaciones (1)	1,439	812
Recuperación de pasivos laborales	1,392	-
Recuperación de otras provisiones por procesos civiles	353	89
Indemnización de seguros	298	411
Recuperación de costos y gastos por impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	37	332
Total otros ingresos operativos	8,718	4,357

(1) Incluye las indemnizaciones pagadas por Rappi S.A.S. por pérdidas de la operación de ventas a domicilio - "turbo".

Otros gastos operativos

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Otras provisiones (1)	794	(5,195)
Otros (2)	(914)	(10,046)
Gastos por reestructuración	-	(16,144)
Total otros gastos operativos	(120)	(31,385)

(1) Corresponde al plan de cierre almacenes y tiendas.

(2) Corresponde a:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Gastos almacenes cerrados	(466)	-
Gastos indemnizaciones	(328)	-
Proyectos corporativos	(120)	-
Honorarios proyectos de implementación de normas y leyes	-	(1,135)
Honorarios por el proceso de registro en las bolsas de New York y Sao Paulo	-	(8,842)
Otros	-	(69)
Total otros	(914)	(10,046)

Otras ganancias (pérdidas) netas

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Ganancia en venta de propiedad, planta y equipo	6,985	50
Ganancia por cancelación anticipada de contratos de arrendamientos	677	-
Ganancia (pérdida) en retiros de derechos de uso	(32)	55
(Pérdida) por retiros de propiedad, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión y otros activos	(1,307)	(3,865)
Total otras ganancias (pérdidas), netas	6,323	(3,760)

Nota 31. Ingresos y gastos financieros

El valor de los ingresos y gastos financieros es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Ganancia por diferencia en cambio	18,364	46,861
Ingresos por intereses de efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 6)	1,943	1,960
Ganancias por valoración de instrumentos financieros derivados	1,377	11,272
Ganancias por instrumentos financieros derivados liquidados	1,016	1,053
Otros ingresos financieros	261	807
Intereses inversión en arrendamiento financiero	104	105
Total ingresos financieros	23,065	62,058
Gastos por intereses de préstamos (Nota 19)	(39,385)	(48,435)
Gastos por intereses de pasivos por arrendamiento (Nota 14.2)	(37,631)	(37,448)
Pérdidas por instrumentos financieros derivados liquidados	(11,281)	(8,979)
Pérdidas por valoración de instrumentos financieros derivados	(7,115)	(10,696)
(Pérdida) por diferencia en cambio	(6,362)	(48,791)
Gastos por comisiones	(1,503)	(2,159)
Otros gastos financieros	(773)	(1,037)
Gastos de <i>factoring</i>	(15)	(12,157)
Total gastos financieros	(104,065)	(169,702)
Resultado financiero, neto	(81,000)	(107,644)

Nota 32. Participación en los resultados de subsidiarias y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación

El resultado de la participación en los resultados de subsidiarias y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación es el siguiente:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Spice Investments Mercosur S.A.	91,466	59,613
Patrimonio Autónomo Viva Malls	14,835	11,970
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	11,408	508
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	8,897	(23,774)
Éxito Industrias S.A.S.	4,274	4,570
Logística, Transportes y Servicios Asociados S.A.S.	3,131	2,441
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	1,989	1,395
Puntos Colombia S.A.S.	1,733	2,095
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	737	740
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.	3	-
Gestión y Logística S.A.	(6)	1
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	(43)	(217)
Patrimonio Autónomo Iwana	(48)	(58)
Sara ANV S.A.	(560)	(381)
Onper Investments 2015 S.L.	(19,697)	1,114
Total	118,119	60,017

Nota 33. Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula con base en el promedio ponderado de acciones en circulación de cada categoría durante el periodo.

No había acciones ordinarias potenciales dilusivas en circulación al final de los periodos terminados el 31 de marzo de 2025 y 31 de marzo de 2024.

El cálculo de las ganancias por acción básica para todos los periodos presentados es el siguiente:

En los resultados del periodo:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
Ganancia (pérdida) neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio (básica)	93,147	(37,863)
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia (pérdida) por acción básica (en pesos colombianos)	71.77	(29.17)

En los resultados integrales:

	1 de enero al 31 de marzo de 2025	1 de enero al 31 de marzo de 2024
(Pérdida) ganancia neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio (básica)	(26,537)	7,451
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359
(Pérdida) ganancia por acción básica (en pesos colombianos)	(20.45)	5.74

Nota 34. Deterioro del valor de los activos

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no se observaron pérdidas por deterioro por la medición del valor recuperable de los activos financieros, excepto por las relacionadas con las cuentas por cobrar (Nota 7).

Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía realizó la prueba anual de deterioro de valor de sus activos no financieros, la cual está debidamente revelada en los estados financieros separados que se presentaron al cierre de dicho año.

Nota 35. Medición del valor razonable

A continuación, se incluye una comparación, por clase, de los valores en libros y los valores razonables de las inversiones inmobiliarias, propiedades, planta y equipo y los instrumentos financieros, distintos de aquellos cuyos valores en libros son una aproximación razonable de los valores razonables.

	31 de marzo de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros				
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar a costo amortizado	9,404	8,863	10,107	9,618
Inversiones patrimoniales (Nota 11)	1,437	1,437	1,437	1,437
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 11)	1,383	1,383	4,469	4,469
Contratos <i>forward</i> designados como instrumentos de cobertura (Nota 11)	365	365	-	-
Inversiones en fondo de capital privado (Nota 11)	374	374	402	402
Activos no financieros				
Propiedades de inversión (Nota 13)	63,960	113,888	64,177	113,888
Propiedades de inversión mantenidas para la venta (Nota 40)	2,645	4,378	2,645	4,378
Pasivos financieros				
Créditos y préstamos (Nota 19)	1,570,745	1,569,053	1,681,847	1,680,222
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 24)	3,826	3,826	1,174	1,174
Contratos <i>forward</i> designados como instrumento de cobertura (Nota 24)	-	-	278	278

Para estimar los valores razonables, se utilizaron los métodos y supuestos detallados a continuación:

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
Préstamos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Tasa comercial de establecimientos bancarios para cartera de consumo sin tarjeta de crédito para plazos similares. Tasa comercial para créditos de vivienda VIS para plazos similares.
Inversiones en fondo de capital privado	Nivel 2	Valor de la unidad	El valor de la unidad del fondo está dado por el valor de precierre para el día dividido entre el número total de unidades del fondo al cierre de operaciones del día. La valoración de los activos se efectúa diariamente por el administrador del fondo.	No aplica
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	<i>Forward</i> Peso-Dólar americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (<i>bid</i>) y de venta (<i>ask</i>).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos <i>swap</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del <i>swap</i> proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para <i>swap</i> reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del <i>swap</i> al corte evaluado.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva TES Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> . Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Inversiones patrimoniales	Nivel 2	Precios de cotización de mercado	Los valores razonables de estas inversiones se determinan por referencia a los precios de cotización publicados en mercados activos en los casos en que las compañías se transen en este mercado; en los demás casos las inversiones se miden al costo atribuido determinado en el balance de apertura considerando que el efecto no es material y que realizar una medición mediante una técnica de valoración usada comúnmente por participantes del mercado puede generar mayores costos que los beneficios en sí mismos.	No aplica
Inversiones en bonos	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para inversiones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	IPC 12 meses + Puntos básicos negociados
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método de comparación o mercado	Técnica que consiste en establecer el valor razonable de las propiedades a partir del estudio de las ofertas o transacciones recientes de activos semejantes y comparables de los del objeto de valuación.	No aplica

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método de flujos de efectivo descontados	Técnica que ofrece la oportunidad de identificar el crecimiento en el ingreso sobre un período de tiempo preestablecido de la inversión. El valor de la propiedad es equivalente al valor descontado de los beneficios futuros. Estos beneficios representan los flujos de caja anuales (positivos y negativos) sobre un período de tiempo más la ganancia neta derivada de la venta hipotética de la propiedad al final del período de inversión.	Tasa de descuento (11,25% – 19,49%) Tasa de vacancia (0% - 45,40%) Tasa de capitalización (7,75% - 9,75%)
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado de la propiedad final vendible.	Valor residual
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método del costo de reposición	El método de valuación consiste en calcular el valor de un inmueble nuevo, construido a la fecha de reporte con igual calidad y comodidades al que se debe valorar. A este valor se le denomina valor de reposición, y luego se estudia la pérdida de valor que ha sufrido el inmueble por el paso del tiempo y el esmerado o descuidado mantenimiento del que ha sido objeto, el cual se denomina depreciación.	Valor físico de la construcción y de la tierra.
Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible	Valor residual

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Pasivos				
Créditos y préstamos y arrendamientos financieros medidos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos negociados.
Contratos <i>swap</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del <i>swap</i> proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para <i>swap</i> reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del <i>swap</i> al corte evaluado.	Tasa LIBOR + Puntos básicos negociados. Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva TES Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> . Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Derivados medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	"Forward" Peso-Dólar americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (<i>bid</i>) y de venta (<i>ask</i>).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos <i>swap</i> derivados designados como instrumentos de cobertura	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	El valor razonable se calcula con la proyección de los flujos de efectivo futuros de las operaciones utilizando las curvas del mercado y descontándolos al valor presente, usando tasas de mercado para <i>swap</i> .	Curva <i>swap</i> calculadas por <i>Forex Finance</i> Tasa Representativa del Mercado – TRM.
Pasivo por arrendamiento	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros de los contratos de arrendamiento con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de inicio del contrato acorde con el periodo mínimo no cancelable.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos según perfil de riesgo.

Los cambios en las jerarquías pueden suceder si se detecta información nueva disponible, alguna información que dejó de estar disponible y era usada para la valoración, cambios que generen mejoras en las técnicas de valoración o cambios en las condiciones de mercado.

No se presentaron transferencias entre las jerarquías de nivel 1 y nivel 2 durante el periodo terminado el 31 de marzo de 2025.

Nota 36. Contingencias

Activos contingentes

No hay activos contingentes susceptibles de revelar al 31 de marzo de 2025.

Pasivos contingentes

Los siguientes son los pasivos contingentes al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

a. Los siguientes procesos están siendo adelantados con el objetivo de que la Compañía no cancele los valores que pretende la entidad demandante:

- Discusión administrativa con la DIAN (Dirección Nacional de Aduanas de Colombia) por \$42,210 (31 de diciembre de 2024 - \$42,210) relacionada con la notificación del requerimiento especial 112382018000126 del 17 de septiembre de 2018, por medio del cual se propuso modificar la declaración del impuesto de renta de 2015. En septiembre de 2021 la Compañía recibió una nueva notificación de la DIAN en la cual ratifica su propuesta. Sin embargo, los asesores externos consideran el proceso como un pasivo contingente.
- Nulidad de la resolución N°2024008001 del 05 de agosto de 2024 impone sanción por no declarar ICA anual 2020 a 2022, las declaraciones se presentaron bimestrales y la resolución N°0034 del 8 de noviembre de 2024, por \$4,175 (31 de diciembre de 2024 - \$4,175).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50716-22 del 22 de noviembre de 2022 por medio de la cual el Distrito Especial Industrial y portuario de Barranquilla modifica la declaración del impuesto de industria y comercio de 2019 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$3,735 (31 de diciembre de 2024 - \$3,790).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50712-22 del 2 de noviembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2018 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$3,309 (31 de diciembre de 2024 - \$3,291).
- Nulidad de la resolución sanción de septiembre de 2020 por la cual se ordenó el reintegro del saldo a favor liquidado en el impuesto sobre la renta del período gravable 2015, por \$2,734 (31 de diciembre de 2024 - \$2,734).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50720-22 del 6 de diciembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2020 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-329-2023 del 4 de diciembre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$2,716 (31 de diciembre de 2024 - \$2,664).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Aforo 00019-TS-0019-2021 del 24 de febrero de 2021 por medio de la cual el Departamento del Atlántico liquida la Tasa de Seguridad y Convivencia Ciudadana por el periodo gravable de febrero de 2015 hasta noviembre de 2019, y la nulidad de la Resolución 5-3041-TS0019-2021 del 10 de noviembre de 2021 mediante la cual se resuelve recurso de reconsideración, por \$1,285 (31 de diciembre de 2024 - \$1,226).

b. Garantías

- La Compañía otorgó una garantía bancaria con vigencia del 20 de junio de 2024 hasta el 20 de junio de 2025 al tercero PriceSmart Colombia S. A. S. con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$4,000.
- La Compañía otorgó a su subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. una garantía para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones. Al 31 de marzo de 2025 el valor asciende a \$3,967 (31 de diciembre de 2024 \$3,967).
- La Compañía otorgó una garantía bancaria hasta el 19 de abril de 2025 al tercero Taiwan Melamine Products Industrial CO., LTD. con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$139.
- La Compañía otorgó una garantía bancaria hasta el 19 de abril de 2025 al tercero Jia Wei Lifestyle, INC. 14f 4, no. 296, SEC. 4, XINYI RD con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$120.
- La Compañía otorgó una garantía bancaria hasta el 19 de abril de 2025 al tercero Duy Thanh Art Export CO., LTD (artex d and t). RD con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$104.
- La Compañía otorgó una garantía bancaria hasta el 19 de abril de 2025 al tercero Dandong Everlight Candle Industry CO., LTD. con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$90.
- La Compañía otorgó una garantía bancaria hasta el 5 de junio de 2025 al tercero Free-Free Industrial CORP., con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$561.

- La Compañía otorgó una garantía bancaria hasta el 5 de junio de 2025 al tercero Ningbo Yoho Giftware CO., LTD., con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$115.
- La Compañía otorgó una garantía bancaria hasta el 10 de julio de 2025 al tercero Bacninh Manufacture and Trading CO., LTD., con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$92.
- Por requerimiento de algunas compañías de seguros y como requisito para la expedición de pólizas de cumplimiento, durante 2024 la Compañía ha otorgado ciertas garantías a estos terceros en calidad de deudor solidario de algunas de sus subsidiarias. A continuación, se informan las garantías otorgadas:

<u>Tipo de garantía</u>	<u>Descripción y concepto de la garantía</u>	<u>Compañía aseguradora</u>
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento. La Compañía actúa en calidad de deudor solidario del Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	Seguros Generales Suramericana S.A.

Estos pasivos contingentes, por ser de naturaleza posible, no se reconocen en el estado de situación financiera; solo se revelan en las notas a los estados financieros.

Nota 37. Dividendos pagados y decretados

En la Asamblea General de Accionistas de la Compañía celebrada el 27 de marzo de 2025 se decretó un dividendo por \$27,398, equivalente a un dividendo anual de \$21.11 pesos colombianos por acción. Durante el trimestre terminado el 31 de marzo de 2025 no se han pagado dividendos.

En la Asamblea General de Accionistas de la Compañía celebrada el 21 de marzo de 2024 se decretó un dividendo por \$65,529, equivalente a un dividendo anual de \$50.49 pesos colombianos por acción. El valor pagado durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2024 ascendió a \$65,502.

Nota 38. Estacionalidad de las transacciones

Los ciclos de operación y de flujos de caja de la Compañía denotan cierta estacionalidad en los resultados operativos y financieros, así como en los indicadores financieros asociados a la liquidez y al capital de trabajo, con cierta concentración durante el primer y último trimestre de cada año, principalmente por la temporada navideña y de aguinaldos y por el evento "Días de Precios Especiales" el cual es el segundo evento promocional más importante del año. La Gerencia gestiona estos indicadores con el fin de controlar que no se materialicen riesgos y para aquellos que se pudieran materializar implementa los planes de acción oportunamente; adicionalmente monitorea los mismos indicadores con el fin de que se mantengan dentro de los estándares del sector.

Nota 39. Políticas de gestión de los riesgos financieros

Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía reveló adecuadamente la política de administración de riesgos de capital y de riesgo financiero en los estados financieros separados que se presentaron al cierre de dicho año. No se han presentado cambios en estas políticas durante el periodo terminado el 31 de marzo de 2025.

Nota 40. Activos mantenidos para la venta

La administración de la Compañía cuenta con un plan para vender algunos inmuebles con el fin de estructurar proyectos que permitan aprovechar el uso para estos inmuebles, incrementar el potencial precio de venta futuro y generar un aumento de recursos para la Compañía. Como resultado del plan, algunas de las propiedades de inversión fueron clasificados como activos mantenidos para la venta.

El saldo de los activos mantenidos para la venta reflejado en el estado de situación financiera es el siguiente:

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Propiedades de inversión	2,645	2,645

Corresponde al Lote La Secreta negociado con el comprador durante 2019. Al 31 de diciembre de 2024 se ha entregado y se ha recibido el 59.12% del pago del inmueble. El resto del activo se entregará coincidentemente con los pagos del activo que se recibirán en 2025. La escritura de aporte al fideicomiso se firmó el 1 de diciembre de 2020 y fue registrada el 30 de diciembre de 2020.

No se han reconocido ingresos o gastos acumulados en los resultados ni en otros resultados integrales en relación con el uso de estos activos.

Nota 41. Eventos subsecuentes

No se presentaron eventos subsecuentes después de la fecha del periodo sobre el que se informa que representen cambios significativos en la situación financiera y en las operaciones de la Compañía o que por su relevancia sea necesario revelar en los estados financieros.

Almacenes Éxito S.A.

Certificación del Representante Legal y del Contador de la Compañía

Envigado, 14 de mayo de 2025

Los suscritos Representante Legal y Contador de Almacenes Éxito S.A., cada uno dentro de sus competencias y bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros adjuntos, certificamos que estos estados financieros separados condensados de periodos intermedios han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros separados condensados de periodos intermedios de la Compañía, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados financieros separados condensados de periodos intermedios se han realizado durante los periodos terminados el 31 de marzo de 2025 y el 31 de marzo de 2024.
2. Todos los hechos económicos realizados por la Compañía durante los trimestres terminados el 31 marzo de 2025 y el 31 de marzo de 2024 han sido reconocidos en los estados financieros separados condensados de periodos intermedios.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados.
5. Todos los hechos económicos que afectan a la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros separados condensados de periodos intermedios.

Las anteriores afirmaciones se certifican de conformidad con lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995.

Adicionalmente, el suscrito Representante Legal de Almacenes Éxito S.A., certifica que los estados financieros separados condensados de periodos intermedios y las operaciones de la Compañía al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer su verdadera situación patrimonial.

La anterior afirmación se certifica de conformidad con lo establecido en el Artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Finalmente, informamos que estos estados financieros separados condensados de periodos intermedios adjuntos por los periodos terminados el 31 de marzo de 2025 y el 31 de marzo de 2024 fueron sometidos a una revisión limitada bajo la Norma Internacional de Trabajos de Revisión NITR 2410 (ISRE - Por su sigla en inglés) - Revisión de información financiera intermedia, realizada por el revisor fiscal de la Compañía. El informe del revisor fiscal por el periodo terminado el 31 de marzo de 2025 hace parte integral de estos estados financieros separados condensados de periodos intermedios no auditados.


Carlos Calleja (14 may.. 2025 16:29 MDT)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal


Jaime Ortiz (14 may.. 2025 14:11 CDT)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T