

# RELATÓRIO PERIÓDICO INTEGRADO DE FIM DE ANO 2024



Nutrimos de  
oportunidades  
a Colombia



**informações em 31 de dezembro de 2024**

## **Almacenes Éxito S.A.**

Classe de Valores: **Ações Ordinárias**

### **Emitidas**

1.344.720.453

- o **Valor nominal: 3,33**
- o **Montante de emissão:  
\$4.482.401.510**
- o **Saldo pendente a emitir:  
\$817.598.490**

### **Em circulação**

1.297.864.359

### **Recompradas**

46.856.094

### **Sede administrativa**

Carrera 48 No. 32 B Sur - 139, Envigado

A.A 3479 Colômbia

Telefone: (+57) (4) 604 9696

[GRI 2-1] [GRI 2-3]

**Presença nas bolsas de valores**



**Bolsa de Valores de Colombia  
– BVC (Colômbia)**



**New York Stock Exchange –  
NYSE (Estados Unidos)**



**Brasil Bolsa Balcao –  
B3 (Brasil)**



**Contato:**

[ainvestor@grupo-exito.com](mailto:ainvestor@grupo-exito.com)

# Tabla de contenido

<b>1. Índice de conteúdos</b> .....	<b>3</b>
<b>2. Glossário</b> .....	<b>5</b>
<b>3. Apresentação</b> .....	<b>10</b>
3.1 Sobre este Relatório Integrado .....	<b>10</b>
3.2 Países onde estamos presentes .....	<b>11</b>
3.3 Negócios complementares Colômbia .....	<b>12</b>
3.4 Espaços de comunicação com os nossos stakeholders .....	<b>13</b>
3.5 Carta do Presidente .....	<b>14</b>
<b>4. Relatório de Gestão do Presidente e do Conselho de Administração 2024</b> .....	<b>17</b>
4.1 Colômbia .....	<b>18</b>
4.2 Operações internacionais .....	<b>22</b>
4.3 Uruguai .....	<b>22</b>
4.4 Argentina .....	<b>23</b>
4.5 Resultados financeiros consolidados .....	<b>24</b>
4.6 Sustentabilidade .....	<b>25</b>
4.7 Governança Corporativa e Controle Interno .....	<b>26</b>
4.8 Transações com partes relacionadas .....	<b>27</b>
4.9 Propriedade intelectual e conformidade regulatória .....	<b>27</b>
4.10 Mensagens de encerramento .....	<b>28</b>
<b>5. Relatório de Governança Corporativa</b> .....	<b>30</b>
5.1 Estrutura de propriedade da empresa .....	<b>32</b>
5.2 Estrutura de gestão da empresa e operações relacionadas .....	<b>34</b>
5.3 Sistema de Controle Interno .....	<b>52</b>
5.3.1 Ambiente de controle .....	<b>52</b>
5.3.2 Sistema de Gestão de Riscos Integrado .....	<b>53</b>
5.3.3 Atividades de controle .....	<b>64</b>
5.3.4 Informação e comunicação .....	<b>66</b>

5.3.5 Supervisão e monitoramento .....	66
<b>6. Relatório de Sustentabilidade Grupo Exito Colômbia .....</b>	<b>83</b>
6.1 Introdução .....	84
6.2 Declarações prospectivas .....	84
6.3 Análise de materialidade .....	85
6.4 Alinhamento com os Objectivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) .....	88
6.5 Riscos de Sustentabilidade .....	89
6.6 Estratégia de Sustentabilidade .....	91
6.6.1 Desnutrição Zero .....	93
6.6.2 Comércio Sustentável .....	109
6.6.3 O Meu Planeta .....	123
6.6.3.1 Riscos e Oportunidades das Alterações Climáticas - TCFD (Task Force on Climate Related Financial Disclosures).....	136
6.6.4 Vida Saudável .....	160
6.6.5 O sucesso do Grupo Éxito está nas suas pessoas .....	167
6.6.6 Somos Integrais .....	180
<b>7. Ações de Sustentabilidade Uruguai e Argentina .....</b>	<b>186</b>
7.1 Grupo Disco Uruguay .....	186
7.2 Grupo Libertad Argentina .....	189
<b>8. Demonstrações Financeiras .....</b>	<b>193</b>
8.1 Demonstrações Financeiras Consolidadas .....	194
<b>9. Anexos .....</b>	<b>283</b>
9.1 Certificação do Representante Legal sobre o Relatório Periódico Integrado do Exercício Fiscal	283
9.2 Verificação externa de indicadores Fundación Éxito - Kreston Colombia .....	284
9.3 Verificação externa de indicadores ambientais - ICONTEC .....	286
9.4 Verificação externa de indicadores sociais - ICONTEC .....	292
<b>10. Índice GRI .....</b>	<b>296</b>
<b>11. Índice SASB .....</b>	<b>299</b>

# Glossário

## A

**Ação Ordinária:** é um título que representa uma parte proporcional do capital social e que confere certos direitos ao seu proprietário.

**ADRs (American Depositary Receipts):** é um certificado emitido por um banco dos EUA que corresponde a ações de uma empresa não americana. Para a empresa, cada ADR representa 8 ações ordinárias.

**Alta Gerência:** aqueles cargos que correspondem aos níveis 1 e 2 da estrutura organizacional da empresa.

**Análise de Materialidade:** processo de identificação e priorização dos temas sociais, ambientais e econômicos mais relevantes para a organização e seus grupos de interesse.

## B

**BDRs (Brazilian Depositary Receipts):** são certificados que representam ações de empresas estrangeiras negociadas no Brasil. Para a empresa, cada BDR representa 4 ações ordinárias.

## C

**Cadeia de Abastecimento:** rede de fornecedores, processos e logística que garante a disponibilidade de produtos e serviços necessários para as operações da empresa.

**Cambio Climático:** de acordo com a Convenção-Quadro das Nações Unidas sobre Mudança do Clima (UNFCCC), entende-se como uma mudança no clima atribuída direta ou indiretamente à atividade humana que altera a composição da atmosfera global e que se soma à variabilidade natural do clima observada durante períodos de tempo comparáveis.

**Compra Direta:** aquisição de bens realizada diretamente de fornecedores que os produzem, sem intermediários. Prioriza-se, na medida do possível, pequenos agricultores, micro e pequenas empresas.

**Compra Local:** compra de produtos de fornecedores no território nacional.

**Conflito de Interesses:** aquela situação na qual os interesses de um funcionário, acionista, administrador da empresa, de suas subsidiárias, afiliadas ou partes relacionadas, de seus aliados estratégicos ou da auditoria externa, ou de algum terceiro relacionado com estes, se enfrentam com os interesses da empresa, colocando em risco a objetividade e independência na tomada de decisões ou no exercício de suas funções.

**Corporate Sustainability Assessment (CSA):** avaliação internacional desenvolvida pela S&P Global para medir o desempenho em sustentabilidade das empresas nas dimensões ambiental, social e de governança (ESG).

D

**Desnutrição Crônica Infantil:** condição em que as crianças apresentam um atraso no crescimento físico e desenvolvimento cognitivo devido a uma alimentação insuficiente e prolongada em seus primeiros anos de vida.

E

**EBITDA Ajustado:** lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização mais os resultados de Associadas e Empresas conjuntas.

**EBITDA Recorrente:** lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização ajustado por outras receitas (despesas) operacionais não recorrentes.

**Economia Circular:** modelo que busca minimizar resíduos e maximizar o uso de recursos mediante práticas como a reciclagem, a reutilização e o ecodesign.

F

**Flujo de Caixa Livre (FCF):** fluxos de caixa líquidos utilizados nas atividades de exploração mais fluxos de caixa líquidos utilizados em atividades de investimento mais variação das cobranças em nome de terceiros mais passivos por arrendamento pagos mais juros sobre os passivos por arrendamento pagos (utilizando as variações dos últimos 12 meses para cada linha); fluxo de caixa livre expresso em linha com as demonstrações financeiras.

G

**Gases de Efeito Estufa (GEE):** compostos que estão presentes na atmosfera e que podem aumentar a temperatura da atmosfera devido à sua capacidade de absorver e emitir radiação infravermelha. (IDEAM, 2015).

**GLA (Gross Leasable Area):** área bruta alugável.

**Global Reporting Initiative (GRI):** padrão internacional utilizado para relatar o desempenho em sustentabilidade, garantindo transparência em temas sociais, ambientais e econômicos.

**GMV (Gross Merchandise Value):** valor bruto da mercadoria.

**Grupos de Interesse:** pessoas ou entidades que são afetadas pelas operações da empresa ou que podem influenciar seu desempenho, incluindo funcionários, clientes, fornecedores, comunidades e acionistas.



**Holding:** resultados de Almacenes Éxito sem subsidiárias colombianas e internacionais.

**Huella de Carbono:** medida da quantidade total de emissões de gases de efeito estufa (GEE) geradas direta ou indiretamente pelas operações da organização.

- **Escopo 1:** emissões diretas geradas por fontes controladas pela organização.
- **Escopo 2:** emissões indiretas associadas ao consumo de energia adquirida.
- **Escopo 3:** emissões indiretas derivadas de atividades da cadeia de valor (fornecedores, transporte, etc.).



**Ingresos Operacionais:** receitas totais relacionadas com as vendas no varejo e outras receitas.



**Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS):** agenda global de 17 objetivos estabelecidos pela ONU para abordar desafios globais como pobreza, igualdade de gênero, mudança climática e consumo responsável.

**Outras Receitas:** receitas relacionadas com negócios complementares (bens imóveis, seguros, viagens, etc.) e outras receitas.

P

**Pacto Global:** iniciativa que promove o compromisso do setor privado, setor público e sociedade civil a alinhar suas estratégias e operações com dez princípios universalmente aceitos em quatro áreas temáticas: Direitos humanos, padrões trabalhistas, meio ambiente e combate à corrupção, bem como contribuir para a consecução dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

**Portfólio Saudável:** conjunto de produtos projetados para promover estilos de vida mais saudáveis.

R

**Reciclagem:** processos mediante os quais os materiais ou resíduos de embalagens são transformados para devolver-lhes seu potencial de reincorporação como matéria-prima para a fabricação de novos produtos. (MADS, 2020).

**Reduzir:** diminuir materiais de embalagem priorizando os materiais com baixo índice de reciclabilidade ou aqueles que não cumprem uma função indispensável como componente de embalagem.

**Responsabilidade Estendida do Produtor:** abordagem de política ambiental na qual a responsabilidade - física e/ou econômica - é transferida para o produtor para o tratamento ou disposição de produtos pós-consumo. (MADS, 2021).

**Resultados Consolidados:** resultados de Almacenes Éxito, subsidiárias colombianas e internacionais no Uruguai e Argentina.

**Resultado Financeiro:** impactos de juros, derivativos, avaliação de ativos/passivos financeiros, mudanças de divisas e outros relacionados com caixa, dívida e outros ativos/passivos financeiros.

**Resultados na Colômbia:** consolidação de Almacenes Éxito S.A. e suas subsidiárias no país.  
**Reutilizar:** prolongamento da vida útil das embalagens que são reutilizadas sem que seja necessário um processo de transformação prévio.

**Riscos de Sustentabilidade:** potenciais impactos sociais, ambientais ou econômicos que poderiam afetar as operações ou a reputação da empresa.

S

**Sustainability Accounting Standards Board (SASB):** marco de referência que estabelece métricas específicas para informar sobre a sustentabilidade em função de cada setor industrial.

T

**Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD):** recomendações para divulgar riscos e oportunidades relacionados com a mudança climática, alinhando estratégias de sustentabilidade com objetivos financeiros.

U

**Utilidade Operacional Recorrente (ROI):** lucro bruto ajustado pelas despesas de venda, gerais e administrativas e D&A.

V

**Vendas:** vendas relacionadas com o negócio de varejo.

**VMM (Vendas nas Mesmas Lojas):** níveis de vendas na mesma loja, incluindo o efeito das conversões na loja e excluindo o efeito do calendário.

# Apresentação

## Sobre este Relatório Periódico

### Escopo

Os resultados reportados neste relatório integrado correspondem à gestão do Grupo Éxito **entre 1º de janeiro de 2024 e 31 de dezembro do mesmo ano** de suas operações na Colômbia, Uruguai e Argentina. Este relatório é realizado todos os anos.

[GRI 2-2] [GRI 2-3]



**Relatório de Gestão**



**Relatório de Governança Corporativa**



**Relatório de Sustentabilidade**



**Demonstrações Financeiras**

### Relatório de Gestão

Registra os principais marcos da empresa durante 2024 e os resultados da operação na Colômbia, Uruguai e Argentina.

### Relatório de Governança Corporativa

Inclui eventos que evidenciam o compromisso da empresa com a melhoria contínua de seus padrões de governança corporativa, implementação de novas práticas e reconhecimentos recebidos.

### Relatório de Sustentabilidade

Apresenta os resultados da Estratégia de Sustentabilidade da empresa, abordando a nutrição infantil, o desenvolvimento de fornecedores, a proteção do meio ambiente, a promoção de hábitos saudáveis, o bem-estar dos colaboradores e a construção de confiança com os grupos de interesse.

### Demonstrações Financeiras

Contém as demonstrações auditadas de situação financeira, resultados, resultados abrangentes, fluxo de caixa e mudanças no patrimônio, consolidadas e separadas. As notas podem ser consultadas no site da empresa.

# Países em que temos presença

[GRI 2-1] [GRI 2-2] [GRI 2-6] [FB-FR-000.A] [FB-FR-000.B]

## Colômbia



 200 lojas  
622.464 m<sup>2</sup>  
34 Éxito Wow

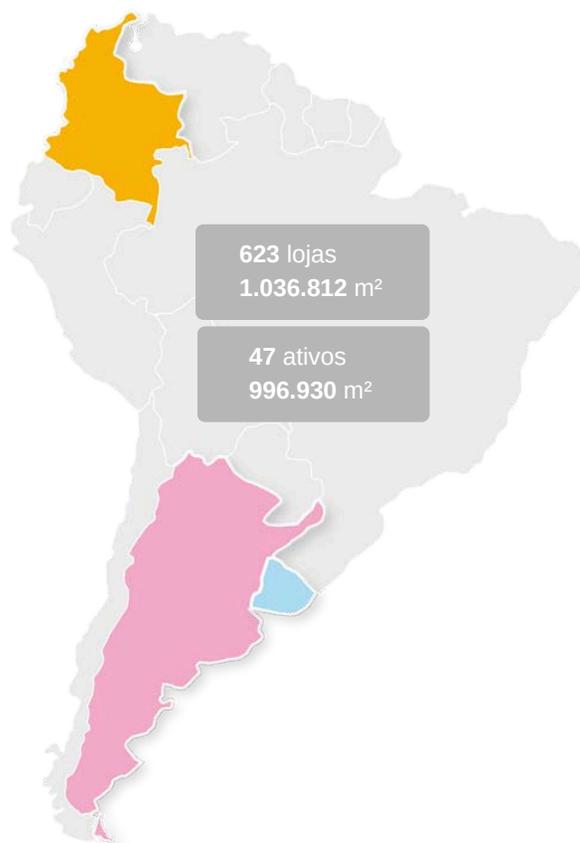
 123 lojas  
89.519 m<sup>2</sup>  
31 Carulla FreshMarket

 60 lojas  
22.073 m<sup>2</sup>

 54 lojas  
51.536 m<sup>2</sup>

 60 lojas  
52.637 m<sup>2</sup>

 33 ativos e  
concessionários de  
operação *retail*  
807.000 m<sup>2</sup>



## Uruguay

 65 lojas  
42.126 m<sup>2</sup>

 31 lojas  
36.763 m<sup>2</sup>

 2 lojas  
16.411 m<sup>2</sup>

 1 lojas  
330 m<sup>2</sup>



## Argentina

 15 lojas  
88.082 m<sup>2</sup>

 12 lojas  
14.872 m<sup>2</sup>

 14 centros  
comerciais  
189.930 m<sup>2</sup>

- **Receita consolidada de COP \$21,9 bilhões.** Aumento de 6,0% em relação a 2023 excluindo o efeito da taxa de câmbio.
- EBITDA recorrente consolidado de COP \$1,6 bilhões, com uma margem de 7,4%, crescendo 2,0% em relação ao ano anterior, excluindo o efeito da taxa de câmbio.
- **Lucro líquido consolidado de COP \$54.786 milhões.**
- **Vendas consolidadas de canais de comércio eletrônico e direto** cresceram 7,8%.

# Negócios complementares

[GRI 2-2] [GRI 2-6]

## Negócio imobiliário



Veículo especializado no desenvolvimento e operação de espaços imobiliários comerciais, formado pelo Grupo Éxito e pelo Fundo Imobiliário Colômbia, FIC.

## Negócio financeiro



Empresa de financiamento comercial, conta com um portfólio diversificado de produtos de crédito, que em parceria com o Grupo Éxito, são disponibilizados aos colombianos.

## Outros negócios



Empresa especializada em turismo de férias e viagens corporativas, possui parcerias nacionais e internacionais com companhias aéreas, hotéis, locadoras de veículos, cruzeiros e assistência médica em viagem.



Operador de telefonia móvel na Colômbia, que oferece a prestação de serviços de voz e dados a nível nacional e internacional.



Empresa que oferece um portfólio de seguros com os quais as pessoas podem se proteger, suas famílias e seus bens de maneira rápida, fácil e econômica.



Plataforma digital que permite aos usuários comprar, recomendar e vender produtos e serviços de marcas parceiras.



Empresa que permite enviar dinheiro de maneira ágil e segura para pessoas residentes no exterior e realizar transferências nacionais dentro da Colômbia, através da rede nacional de lojas Éxito.

## Programa de fidelidade



Puntos Colombia é um programa de fidelidade que permite acumular e trocar pontos em compras em marcas parceiras.

## Suporte aos negócios



Empresa de logística responsável por planejar, abastecer, movimentar e despachar toda a mercadoria do Grupo Éxito. Além disso, presta serviços logísticos integrais a terceiros.



O Grupo Éxito possui duas indústrias: Indústria Têxtil e Indústria de Alimentos. Ambas produzem produtos de marca própria.



Empresa dedicada à comercialização de energia elétrica, buscando proporcionar eficiência nas negociações que ocorrem no mercado de energia no atacado e no atendimento aos usuários finais.

## Promovemos espaços para uma comunicação constante com nossos grupos de interesse [GRI 2-12][GRI 2-16] [GRI 2-29]

### Acionistas e investidores:

- Assembleia Geral de Acionistas
- Relatório Integrado
- Publicação Trimestral de Resultados
- Apresentação Trimestral de Resultados
- Chamadas com Analistas e Investidores Locais e Internacionais
- Encontros com Fundos de Investimento e Analistas
- Site Corporativo
- Linhas Telefônicas de Atendimento
- Participação em Conferências Virtuais sobre Melhores Práticas no Mercado
- Capitais e Governança Corporativa

### Colaboradores(as):

- Encontros virtuais para divulgar temas relevantes da empresa
- Apresentações trimestrais de resultados
- Intranet, boletins, murais, e-mails, revistas e cápsulas de rádio
- Agendas e grupos primários
- Comitês Paritários de Saúde Ocupacional
- Comitês de Convivência Pesquisa de
- Clima Organizacional
- Pesquisa de Liderança
- Processos de Negociação Coletiva
- Entrevista de Desligamento
- Linha Ética
- Pesquisa sobre a Capacidade Adaptativa da Empresa

### Sociedade

- Redes Sociais
- Sites das Marcas e da Empresa
- Participação em Fóruns e Congressos
- Eventos e Feiras de Convocação em Massa através de Canais Digitais
- Linha Ética

### Fornecedores:

- Portal de Fornecedores(as)
- Encontros de Fornecedores(as)
- Boletins
- Circulares
- Pesquisa de Qualidade de Serviço (QSA)
- Concurso de Fornecedores(as) de Sucesso
- Auditorias Sociais
- Encontros de Formação
- Linha Ética
- Site Corporativo
- WhatsApp de Fornecedores(as)

### Clientes(as):

- Encontros A Voz do Cliente
- Canais para Fazer Perguntas e Apresentar Queixas e Reclamações
- Sistema de Medição da Satisfação do Cliente (NPS)
- Linhas Telefônicas e E-mails de Atendimento por Marca

### Redes Sociais:

- Eventos e Feiras de Convocação em Massa através de Canais Digitais
- Sites das Marcas e da Empresa

### Estados:

- Publicação de Informações Relevantes
- Relatórios de Resultados
- Relatório Integrado
- Participação em Encontros Setoriais

### Meios de Comunicação:

- Conteúdos Informativos
- Coletivas de Imprensa
- Convocação para Feiras, Lançamentos e Eventos Especiais
- Redes Sociais
- Linha Telefônica
- E-mail

## Carta do Presidente



Prezados acionistas,

Desde a chegada do Grupo Calleja à Colômbia, Uruguai e Argentina, vivemos meses de trabalho árduo, dedicação, aprendizados e grandes oportunidades. Cada visita aos diferentes países nos enche de entusiasmo ao conhecer sua gente, suas diversas culturas, sua alegria, a capacidade de trabalho das pessoas, dos colaboradores e dos fornecedores. A equipe de trabalho em todos os países, seu amor pela empresa, seu compromisso, sua mística pelo que fazem e seu desejo de servir são um motor chave para continuar nossa missão de servir com excelência e ter um impacto positivo nas comunidades onde temos presença.

A história do Grupo Calleja começou há mais de 75 anos, quando meu avô, um homem muito trabalhador nascido na Espanha, migrou após a Guerra Civil Espanhola em busca de oportunidades. Foi assim que ele chegou a El Salvador e conseguiu trabalho como açougueiro em um supermercado. Depois, meu pai, com 19 anos, teve a coragem e a visão de sugerir ao meu avô que fizessem um empréstimo juntos e comprassem a loja onde ele trabalhava. Foi assim que iniciaram uma empresa que cresceu e, o que começou com 11 colegas sob um pequeno teto, agora é uma grande família de mais de 55.000 colaboradores em El Salvador, Colômbia, Uruguai e Argentina.



Colômbia



Uruguai



Argentina

Nos unem nossos valores e uma história de muito esforço, com uma grande mística de trabalho, um espírito de serviço incansável, a honestidade e o desejo de fazer as coisas bem feitas. Além disso, reconhecemos o papel da empresa em cada país e o que representa para o desenvolvimento de cada nação: trabalhamos incansavelmente na geração de oportunidades, tanto dentro de nossa empresa com a equipe e seu crescimento, como também em toda a cadeia de fornecimento para ser um varejo próximo, que inova e que está no coração das pessoas.

Com o Grupo Éxito temos uma visão a longo prazo e trabalharemos sem parar com o objetivo de ser uma extensão dos lares dos nossos clientes em todos os países, dignificando a vida dos nossos cidadãos e contribuindo para a construção de uma região com mais oportunidades.

Estamos comprometidos hoje, amanhã e sempre a continuar construindo empresas na Colômbia, Uruguai e Argentina. Reconhecemos os desafios do contexto macroeconômico, mas também sabemos que dos desafios surgem as oportunidades. Focamos em ser mais produtivos e eficientes, buscando cada dia sermos melhores. Essa é a mística de trabalho que estamos alcançando no Grupo Éxito na Colômbia, no Grupo Disco e Devoto no Uruguai e no Grupo Libertad na Argentina.

Estamos em um emocionante processo de evolução que reforça nosso compromisso com os clientes, os fornecedores, os colaboradores e as comunidades. Nesse caminho, fizemos uma série de esforços que buscam chegar cada vez a mais famílias colombianas, uruguaias e argentinas, sempre cuidando do seu bolso.

Na Colômbia, destacamos três iniciativas estratégicas que estão marcando importantes avanços: a unificação de marcas para consolidar a operação nas emblemáticas Éxito e Carulla permitiu um crescimento de 12% nas vendas nas 26 lojas renovadas. Por sua vez, a ampliação do sortimento permitiu um incremento de mais de 30% nos produtos existentes nas prateleiras, que representam 5,1% nas vendas. Finalmente, as alavancas de economia, como produtos com Preço Insuperável e Dias Temáticos, foram reconhecidas pelos clientes como uma verdadeira alternativa de economia e alívio para o bolso dos colombianos em momentos difíceis da economia, refletindo-se nos bons resultados dessas estratégias.



**El placer de elegir**



El supermercado de los colombianos

Reconhecemos que algumas de nossas localizações, embora estejam em áreas estratégicas, ainda não alcançaram seu máximo potencial. Por isso, uma de nossas principais prioridades é desenvolver o maior rendimento das mais de 500 lojas que temos no país. Estamos trabalhando arduamente para alcançar um crescimento significativo em toda a nossa plataforma, enquanto migramos gradualmente e estrategicamente as lojas para as marcas Éxito e Carulla, garantindo que cada local atenda aos altos padrões que nossos clientes merecem.

No Uruguai, por sua vez, impulsionamos a expansão do formato Fresh Market e a ampliação de locais para melhorar nossa proposta de valor nos pontos de venda. Um exemplo disso é a expansão do Devoto Shangrilá na Ciudad de la Costa e o primeiro Fresh Market de Punta del Este, o Disco da Parada 5. Além disso, celebramos os 25 anos da inauguração do Géant, o primeiro hipermercado do país, com um foco na reinvenção e renovação da marca.



Como parte de nossos esforços no âmbito comercial, trabalhamos no fortalecimento de categorias-chave, como nosso portfólio de Produtos de Grande Consumo, em que oferecemos preços competitivos em produtos essenciais da cesta básica. Adicionalmente, priorizamos a expansão estratégica em cidades-chave do interior do país, com supermercados localizados em desenvolvimentos imobiliários liderados por parceiros estratégicos, onde atuamos como âncora comercial.

Por outro lado, na Argentina, 2024 foi um ano de avanços importantes focados na melhoria de nossas operações, na otimização da proposta comercial e na recuperação de clientes, tudo com o objetivo de fortalecer nossa posição no mercado, através de uma nova estratégia de preços Hi&Low em todas as lojas, alcançando melhorias graduais graças à colaboração com fornecedores estratégicos e às sinergias derivadas do tamanho do Grupo. Além disso, melhoramos o sortimento em nossas lojas, com um aumento de mais de 9.000 produtos, para oferecer aos nossos clientes todos os produtos que procuram em um só lugar.



Adicionalmente, o negócio imobiliário, tanto na Colômbia quanto no Uruguai, continua sendo um segmento importante para a consecução dos resultados, geração de tráfego e alavancagem da rentabilidade para a companhia.

Os resultados e avanços de cada uma das estratégias nos diferentes países serão apresentados posteriormente no Relatório de Gestão.

No Grupo Éxito, continuamos comprometidos com uma transformação que nos permita assegurar a sustentabilidade da empresa hoje, em 50 e em 100 anos mais. Esse compromisso nos impulsiona a transformar a experiência do varejo, a dignificar a vida das nossas comunidades e a nos adaptar com resiliência aos desafios do mercado. Temos claro o árduo trabalho que temos pela frente para alcançar o objetivo de melhorar os resultados.

Estamos convencidos de que juntos, com nossos colaboradores, clientes, fornecedores e investidores, continuaremos fazendo uma diferença positiva na Colômbia, Uruguai e Argentina. Os desafios atuais são uma oportunidade para sermos mais fortes, mais inovadores e próximos. Obrigado por confiar em nós. Continuaremos avançando com paixão, determinação e um compromisso inquebrantável com nossos valores.

**Carlos Calleja**  
**Presidente Grupo Éxito**

# RELATÓRIO DE GESTÃO DO PRESIDENTE E DA DIRETORIA 2024



Senhores e Senhoras acionistas:

No presente Relatório de Gestão são registrados os principais resultados do ano de 2024 com os indicadores mais relevantes em cada um dos países onde opera o Grupo Éxito: Colômbia, Uruguai e Argentina de forma separada e consolidada, bem como os assuntos mais significativos em matéria de sustentabilidade, governança corporativa e controle interno, transações entre partes relacionadas, propriedade intelectual e conformidade normativa.

Os resultados aqui expressos são fruto de um trabalho rigoroso que vem sendo desenvolvido com as diferentes equipes da região para alcançar uma evolução da companhia que permita melhorar seus indicadores, os quais esperamos que se reflitam em melhores retornos para os acionistas que acreditaram na empresa.

## Colômbia - Grupo Éxito



Durante o ano de 2024, a atividade econômica do país apresentou uma recuperação gradual em relação a 2023, como consequência de algumas medidas macroeconômicas que impulsionaram uma melhoria nos resultados da companhia. A inflação na Colômbia fechou em 5,2%, enquanto a inflação dos alimentos passou de 5,0% em 2023 para 3,3% em 2024. Por sua vez, as taxas de juros do Banco de la República chegaram a 9,5% no final do ano, o que permitiu que a categoria de não alimentos mostrasse leves sinais de recuperação a partir do terceiro trimestre do ano. Em setembro de 2024, o PIB cresceu 2,0%; o índice de confiança do consumidor em dezembro terminou em -3,4 pontos percentuais, alcançando um aumento de 13,9 pontos percentuais em relação a 2023, e o consumo das famílias teve um crescimento anual de 2,0%, mostrando sinais de recuperação após um período de quase dois anos. Em meio a este contexto, os seguintes foram os resultados da operação do Grupo Éxito na Colômbia.



**Nutrimos de  
oportunidades  
a Colômbia**

Os ingressos da operação na Colômbia aumentaram 2,7% em relação a 2023 atingindo COP \$16,3 bilhões, representando 74% dos ingressos consolidados do Grupo Éxito. Este resultado é fruto das estratégias desenhadas pela companhia para oferecer alternativas de economia e sortimento a seus clientes

em meio a um ambiente desafiador; do bom desempenho do negócio imobiliário e do sólido desempenho da omnicanalidade. No final de 2024, o Grupo Éxito Colômbia registrou um aumento de 0,6 pontos (60 pontos base) na participação de mercado mesmos metros.



O EBITDA recorrente cresceu 4,7% e alcançou COP \$1,2 bilhões, com uma margem sobre a receita de 7,3%. Este resultado foi impulsionado pela contribuição positiva dos negócios complementares e um importante programa de excelência operacional focado em melhorias logísticas, renegociação de contratos e ajustes na estrutura que resultaram em uma melhoria na redução de despesas de 46 pontos base, mostrando um crescimento praticamente neutro em relação a 2023 de +0,1% e ficando abaixo dos níveis de inflação reportados no país, o que representou um avanço significativo para uma operação mais eficiente sem afetar os níveis de serviço. O desempenho positivo do quarto trimestre (vendas +4,1% e EBITDA +30,5%) impulsionou o resultado do ano para terrenos positivos.

### A empresa apresentou avanços importantes nas diferentes iniciativas comerciais:

— **Unificação gradual das marcas para consolidar a operação em torno das marcas Éxito e Carulla**, duas marcas aspiracionais, líderes e emblemáticas que estão no coração, na mente e na preferência dos colombianos, tendo em sua proposta o melhor das marcas de origem. A transição está sendo realizada de maneira gradual, com a premissa de conservar o DNA das marcas, considerando também a localização das lojas, a proximidade e o conhecimento dos clientes. Ao final do ano, foram 26 lojas intervenidas (16 conversões para a marca Carulla e 10 para Éxito), cujas vendas cresceram 12,0%; e a abertura de duas lojas Éxito e uma Carulla.



— **Aumento do sortimento nas lojas de todas as regiões do país**, com mais de 2.000 novas referências por loja, provenientes de mais de 80 marcas, o que significa um aumento de mais de 30% nos produtos existentes nas prateleiras, os quais representam 5,1% em vendas de PGC.



— **Implementação das principais alavancas dos formatos Éxito Wow e Carulla FreshMarket**, para um total de 15 lojas intervenidas durante 2024.



— **Amplio portfólio com ativações promocionais de High and Low** ao longo de todo o ano e no momento em que os clientes mais precisam.

- **Renovação dos dias temáticos transversais a todas as marcas:** “Terça do campo” com um aumento nas vendas de frutas e verduras de mais de 28% comparado com o mesmo dia antes da estratégia. “Quarta de carnes frescas” com um aumento nas vendas de carnes de boi, porco, frango e peixe de mais de 54% comparado com o mesmo dia antes da estratégia. “Sexta de celebração” em que são oferecidos descontos especiais nas categorias de bebidas alcoólicas e petiscos, com um aumento nas vendas de mais de 45% comparado com o mesmo dia antes da estratégia.



- **Fortalecimento de produtos com “Precio Insuperable”** (Preço Insuperável) como alternativa de economia e alívio para o bolso dos colombianos, com um portfólio de mais de 1.000 produtos de marca própria e marcas nacionais líderes do país, que tiveram um crescimento nas vendas de 14,0%, o que representa um aumento de 50% nas vendas para as marcas nacionais participantes na estratégia.



Graças à implementação de diferentes estratégias comerciais, a operação na Colômbia ganhou 0,6 pontos em participação de mercado nos mesmos metros, obtendo crescimentos nas principais cidades do país como Bogotá, Medellín, Barranquilla e Cali, tanto no segmento de alimentos quanto no de não alimentos (segundo medição da Nielsen). Durante o quarto trimestre do ano, a empresa foi o *retail* número um em crescimento de participação de mercado.

Durante o 2024, os níveis de investimento do Grupo Éxito Colômbia foram coerentes com sua estratégia e geração de caixa. Investimos cerca de COP \$200.000 milhões, destinados principalmente às conversões de lojas para as marcas Carulla e Éxito, bem como à manutenção das lojas e logística.

- **Omnicanalidade:** as vendas omnicanal na Colômbia alcançaram COP \$2,3 bilhões, com uma participação de 14,7% sobre o total de vendas (comparado com 14,1% do ano anterior) e superando 23 milhões de pedidos. As vendas foram impulsionadas pelo desempenho das categorias de alimentos, que cresceram 11%, alcançando uma participação de 13,4% sobre o total de vendas dessa categoria.



Destaca-se o desempenho dos aplicativos Éxito e Carulla, que superaram COP \$180 mil milhões em vendas, crescendo 27% em relação a 2023 e consolidando-se como uma das grandes alavancas de crescimento.

Em relação à monetização do tráfego, destaca-se o desempenho e a contribuição do negócio imobiliário com 33 ativos e concessionários de operação *retail*, que somam 807.843 m<sup>2</sup> de GLA e que continuam com sólidos níveis de ocupação, superiores a 98%. O maior tráfego favoreceu o desempenho dos locatários e as receitas da empresa com aluguéis.



Viva Envigado consolida-se como o maior centro comercial e empresarial da Colômbia, com 159.000 m<sup>2</sup> de GLA, após a chegada da IKEA a este centro comercial. A localização estratégica e a conectividade com as principais vias da cidade fizeram do Viva Envigado o lugar ideal para que a IKEA escolhesse. Além disso, foi inaugurado o Jardín Nómada, que com 5.000 m<sup>2</sup> de área construída e 2.180 m<sup>2</sup> de GLA, oferece aos visitantes 130 novos espaços de coworking, bem como locais para desfrutar da gastronomia e dos encontros sociais e familiares.

Pelo terceiro ano consecutivo, Viva Malls foi certificada pelo ICONTEC como Carbono Neutro, graças ao seu compromisso com a redução de emissões de gases de efeito estufa e ao desenvolvimento de uma estratégia de mitigação e compensação dos mesmos.



Tuya, o negócio financeiro do Grupo Éxito Colômbia, teve um ano de recuperação gradual graças à gestão de risco para proteger os fundamentos do negócio e reduzir seu índice de inadimplência. Tuya alcançou 1,3 milhões de cartões de crédito e cerca de COP \$2,1 bilhões em carteira.

Puntos Colombia se consolidou como o maior programa de fidelidade da Colômbia. Durante 2024, seus rendimentos cresceram 10,6% e o EBITDA registrou uma taxa sobre os rendimentos de 6,3%. Puntos Colombia alcançou mais de 7,8 milhões de clientes com *habeas data* e mais de 4.900 marcas aliadas. Durante 2024, foram resgatados 42.306 milhões de pontos, 61% deles em nossas marcas parceiras.





As marcas próprias da empresa continuam sendo fundamentais para sua estratégia comercial. Graças a elas, Grupo Éxito pode oferecer aos seus clientes produtos exclusivos, de alta qualidade e com preços que se adaptam aos diferentes orçamentos. Destacamos que pelo terceiro ano consecutivo as marcas próprias de Moda Éxito Arkitect, Bronzini e People receberam a certificação Moda Sustentável CO2CERO na categoria Ouro. Este reconhecimento reafirma o compromisso do Grupo Éxito com a sustentabilidade e a responsabilidade social, promovendo a confecção de moda por mãos colombianas, gerando emprego local e digno. Das quase 22 milhões de peças de marca própria, 94% foram confeccionadas na Colômbia, em 215 pequenas empresas que geraram mais de 10.700 empregos diretos, 75% deles ocupados por mulheres.

## Operações internacionais

O comportamento macroeconômico dos outros países onde o Grupo Éxito opera apresentou desafios importantes durante o 2024. No caso da Argentina, uma série de medidas de ordenamento macroeconômico para diminuir a inflação acabou se refletindo em um menor consumo, impactando diretamente o resultado operacional.

**As operações no Uruguai e na Argentina representaram 26% das receitas consolidadas do Grupo Éxito.**

### Uruguay – Grupo Disco Uruguay



A inflação em 2024 fechou em 5,5% e conseguiu se manter durante todo o ano dentro da meta estabelecida pelo Banco Central de Uruguai (BCU). De acordo com o último relatório de contas nacionais do BCU, a atividade econômica no terceiro trimestre de 2024 aumentou 4,1% em relação ao ano anterior. No final do terceiro trimestre o consumo avançou 1,3%, com um aumento nos gastos das famílias de 0,8%.

As vendas da empresa no Uruguai cresceram 5,8% em relação a 2023 em moeda local, acima da inflação. Este resultado foi impulsionado pelo bom dinamismo comercial mantido ao longo do ano, bem como pela contribuição das 33 lojas sob o modelo Fresh Market, que alcançaram uma participação de 60% das vendas no país. Por sua vez, as vendas omnicanal alcançaram um crescimento de 18,9% em comparação com o ano anterior e já representam 3,0% das vendas.



A margem EBITDA recorrente atingiu uma taxa sobre receitas de 11,4%, melhorando 76 pontos base em relação ao ano anterior, refletindo assim a boa evolução das vendas e uma otimização em sua margem bruta de 58 pontos base em relação a 2023.



Entre os principais assuntos no país, destacam-se a expansão da área de vendas nas lojas Devoto Shangrilá em Ciudad de la Costa e a transformação de sua proposta comercial em Fresh Market, atendendo ao crescimento populacional da região. O Disco de Parada 5 em Punta del Este também duplicou sua área, adaptando-se ao aumento da população permanente no principal balneário do país. Destaca-se também a celebração dos 25 anos da inauguração do Géant, o primeiro hipermercado do país, com um foco na reinvenção e renovação da marca. Durante 2024, a proposta foi atualizada para alinhá-la com as novas tendências de consumo, criando um espaço que integra todas as soluções sob o mesmo teto.

Géant agora oferece a maior variedade de sortimento no mercado, com um design inovador, inteligente e amigável que responde às necessidades dos clientes, tudo enquanto mantém sua proposta de preços competitivos e ofertas destacadas. Graças a este relançamento, foi alcançado um crescimento duas vezes maior que a média de outros formatos.

## Argentina - Libertad



A Argentina iniciou em 2024 um processo de estabilização de sua macroeconomia. O programa implementado pela nova administração obteve bons resultados em matéria fiscal e de inflação. Embora as medidas tenham levado a uma desaceleração do consumo, elas permitiram que a inflação passasse de 211% no final de 2023 para 117,8% no final de 2024.



Libertad aumentou suas receitas em 62,2% em moeda local em um ambiente de contração do país, onde as vendas foram fortemente impactadas pela desaceleração do consumo, parcialmente compensadas pela boa dinâmica do negócio imobiliário, que alcançou níveis de ocupação de 94,6%.

O EBITDA recorrente foi de COP -\$31.974 milhões, com uma margem sobre as receitas de -2,1%. Este resultado foi impactado negativamente pela desaceleração nos níveis de receita e pelas fortes pressões inflacionárias nos custos e despesas.

Durante 2024, foram realizados avanços importantes na estratégia para o país. Implementou-se a estratégia de preços *High and Low* em todas as lojas e ampliou-se o sortimento com um incremento de mais de 9.000 produtos, o que permitiu diminuir a taxa de faltantes de 56% em janeiro para 19% em dezembro de 2024, refletindo o compromisso de oferecer uma estratégia de valor a preços competitivos aos clientes.



Como resultado dessas estratégias, foram recuperados mais de 146.500 clientes e incorporados mais de 40.000 novos clientes em 2024.

Em relação ao negócio imobiliário na Argentina, este fechou o ano com um lucro líquido positivo de aproximadamente USD \$6 milhões, uma taxa de ocupação de 94,6% e uma taxa de cobrança superior a 95%. Adicionalmente, está sendo executado um plano de crescimento e eficiência operacional no qual se somam 6.500 m<sup>2</sup> de GLA, alcançando um crescimento de 3,5% em comparação a 2023. Ao mesmo tempo, trabalha-se na maximização da rentabilidade dos ativos através de propostas de valor para os parceiros, incorporando investimentos de terceiros no valor aproximado de USD \$8 milhões.

## Resultados financeiros consolidados

As receitas consolidadas do Grupo Éxito alcançaram COP \$21,9 bilhões, com um crescimento de 3,6% e 6,0% excluindo os efeitos das taxas de câmbio, os quais foram impulsionados pelo bom desempenho de operação no Uruguai, o desempenho resiliente do *retail* na Colômbia e o resultado positivo do negócio imobiliário. Esses fatores conseguiram compensar um contexto desafiador para o negócio de *retail* na Argentina, especialmente afetado por medidas macroeconômicas que buscavam conter os altos níveis de inflação.

O EBITDA recorrente do Grupo alcançou mais de COP \$1,6 bilhões, representando uma margem de 7,4%, diminuindo em comparação com o ano anterior (-0,9%) e crescendo 2,0% ao excluir os efeitos das taxas de câmbio. Este resultado se explica principalmente pela menor contribuição da Argentina. Da mesma forma, o lucro líquido foi de COP 54.786 milhões, resultado que foi negativamente impactado pelo reconhecimento do alto efeito inflacionário argentino, a menor contribuição pela desaceleração do consumo, as pressões inflacionárias sobre os custos/despesas e os impactos cambiais, especialmente no primeiro semestre do ano. Assim como o resultado foi impactado pelos maiores gastos não recorrentes explicados pelo processo de reestruturação na Colômbia.

**O lucro líquido consolidado cresceu 23% no quarto trimestre, gerando um resultado positivo no ano de COP \$54.786 milhões.**



Nossa posição de caixa bruta alcançou COP \$0,9 bilhões, mantendo-se em níveis similares ao ano anterior, graças aos planos de ação implementados para controlar os gastos, ao trabalho realizado em capital de giro e à priorização dos investimentos realizados. O Grupo Éxito fechou 2024 com um nível de alavancagem financeira saudável, que reflete a sazonalidade natural do negócio e com um índice de Dívida Bruta/EBITDA que cumpre com os *covenants* financeiros estabelecidos.

Para mais informações sobre os resultados financeiros, convidamos você a consultar as [Demonstrações Financeiras Consolidadas e Separadas](#).

## Sustentabilidade

A estratégia de Sustentabilidade do Grupo Éxito Colômbia é composta por seis desafios estratégicos. A seguir, alguns dos resultados mais relevantes nesta área durante 2024:



Fundación Éxito, comprometida com seu objetivo de contribuir para a erradicação da desnutrição crônica na Colômbia até 2030, beneficiou mais de 68.000 crianças na Colômbia em 32 departamentos e 199 municípios do país, através de programas de nutrição e apoio complementar. Além disso, entregou mais de 182.000 pacotes alimentares para crianças e suas famílias, contribuindo para que tenham melhores condições para seu crescimento e desenvolvimento físico e cognitivo.

Através do nosso programa Cultivando Oportunidades, 88% das frutas e verduras que comercializamos provêm de agricultores nacionais, e 88% dessa compra é realizada de forma direta e sem intermediários.



Cerca de 94% das peças de marca própria que comercializamos se confeccionou na Colômbia, através de 215 oficinas que geraram mais de 10.700 empregos, dos quais 75% são ocupados por mulheres.



Investimos cerca de COP \$48.000 milhões em benefícios para os nossos colaboradores em áreas-chave como saúde, educação, habitação e recreação, para citar algumas. Além disso, oferecemos formação a mais de 31.000 colaboradores em diversos conhecimentos.

Em nossa operação, coletamos 18.850 toneladas de material reciclável, além de 909 toneladas provenientes de nossos clientes, alcançando um total de 19.759 toneladas recicladas. Além disso, os Centros Comerciais Viva renovaram sua certificação Carbono Neutro concedida pelo ICONTEC, graças à sua gestão e compromisso com a sustentabilidade.



**Cada um desses resultados é fruto do esforço conjunto de nossos colaboradores, clientes, fornecedores e aliados.**

Para mais informações sobre desafios estratégicos em matéria de sustentabilidade, convidamos você a consultar o [Relatório de Sustentabilidade](#).

## **Governança Corporativa e Controle Interno**

Grupo Éxito reafirmou a ética como pilar essencial em suas relações com os diferentes grupos de interesse, promovendo uma cultura de integridade e boa governança. Destaca-se a comunicação transparente e aberta com seus acionistas e investidores e o compromisso com a divulgação de informações ao mercado.

A empresa definiu seu perfil de riscos estratégicos considerando aspectos políticos, econômicos, sociais, tecnológicos, ambientais e legais, estabelecendo medidas para mitigar impactos negativos, aproveitar oportunidades e proteger o valor.

Adicionalmente, a empresa realizou uma análise quantitativa e qualitativa do risco de mercado ao qual está exposta como consequência de seus investimentos e atividades sensíveis a variações de mercado. Para mais detalhes, consulte a nota 39 das demonstrações financeiras consolidadas e separadas.

A gestão de riscos é parte chave da estratégia corporativa, alinhada com fatores internos e externos para antecipar e responder eficazmente a possíveis eventos. Além disso, seu controle interno organizacional não só garante o cumprimento normativo, mas também fortalece a eficiência, a integridade das informações e a tomada de decisões, protegendo a reputação corporativa.

A administração certifica que o Sistema de Controle Interno não apresentou falhas que tenham impedido registrar, processar, resumir e/ou apresentar adequadamente as informações financeiras; tampouco sofreu fraudes significativas que tenham afetado sua condição, qualidade e integridade. A divulgação de informações financeiras foi verificada e cumpriu com a normativa vigente, assegurando que as informações até 31 de dezembro fossem adequadas e pertinentes, e que não tivessem imprecisões e/ou erros que impeçam conhecer a verdadeira situação patrimonial da empresa.

**Para mais informações sobre Governança Corporativa e o Sistema de Controle Interno da empresa, convidamos a consultar o [Relatório de Governança Corporativa](#) no presente Relatório Integrado periódico de fim de exercício.**



## Transações entre partes relacionadas

O detalhe sobre tais transações pode ser consultado na nota 9 das Demonstrações Financeiras separadas.

## Propriedade intelectual e conformidade normativa

A companhia possui um portfólio de mais de 1.200 registros de sinais distintivos, em diferentes classes da Classificação Internacional de Nice. Os registros estão presentes em 35 países, dos quais mais de 690 estão na Colômbia, incluindo, entre outras, as marcas Éxito e Carulla, associadas ao negócio de varejo; Frescampo e Taeq, associada ao negócio de alimentos; Arkitect, Bronzini e Finlandek, associadas à indústria da moda, têxtil e decoração do lar. Além disso, foi concedida licença à sua filial no Uruguai para utilizar suas marcas têxteis nesse país. Em 31 de dezembro de 2024, não há patentes registradas.

Em matéria de propriedade intelectual, cumpriu-se a normativa aplicável para a Colômbia e para os demais países onde há presença comercial; também se conta com as correspondentes licenças de uso de sinais distintivos e demais direitos autorais dos quais não se é titular. Em relação ao direito autoral, informa-se que se cumpriu as normas aplicáveis na matéria e as condições definidas nos contratos de uso de licenças de software.

Em atenção ao compromisso corporativo de garantir a proteção dos dados pessoais de todos os nossos grupos de interesse, desenvolver uma gestão proativa dos riscos associados à gestão de dados e a construção de um programa integral, a companhia desenvolveu atividades voltadas ao cumprimento da normativa vigente aplicável e à implementação das melhores práticas na matéria, tendo como princípio o reconhecimento da privacidade e o respeito pelo direito fundamental de habeas data.

Finalmente, informa-se que não se limitou, de maneira alguma, a livre circulação das faturas emitidas pelos fornecedores de bens ou serviços e que a companhia não se encontra envolvida em investigações relacionadas a práticas restritivas da concorrência.



## Mensagens de encerramento

Graças ao compromisso e ao esforço das equipes de trabalho e de nossos fornecedores, já começamos a ver uma melhora nos resultados das vendas e na lucratividade do Grupo Éxito.



Confiamos que, embora ainda não sejam os resultados que precisamos, esperamos que os números que vemos hoje do último trimestre de 2024 e do fechamento do ano marquem o caminho de uma recuperação gradual e consistente. Sentimos que estamos no caminho certo.

No Grupo Éxito, continuamos comprometidos com uma evolução que nos permita assegurar a sustentabilidade da empresa hoje, daqui a 50 e 100 anos. Este compromisso nos impulsiona a transformar a experiência do *retail*, a dignificar a vida de nossas comunidades e a nos adaptar com resiliência aos desafios do mercado.

Temos claro o árduo trabalho que temos pela frente para alcançar o objetivo de melhorar os resultados, fazendo uma diferença positiva na Colômbia, Uruguai e Argentina, sempre com o foco em nossos clientes e na busca permanente pela competitividade de nossos negócios, pela rentabilidade da operação e, assim, poder contribuir para a construção de uma região com mais oportunidades.

Os desafios atuais são uma oportunidade para sermos mais fortes, mais inovadores e mais próximos. Os resultados alcançados foram possíveis graças ao trabalho e compromisso dos mais de 40 mil colaboradores na Colômbia, Uruguai e Argentina, que dia após dia constroem esta organização com uma dedicação admirável.

**Estamos comprometidos hoje, amanhã e sempre para continuar construindo a empresa na Colômbia, Uruguai e Argentina, junto com nossos colaboradores, clientes, fornecedores e investidores.**

**Carlos Calleja Hakker**  
**Presidente Grupo Éxito**



# Convidamos você a consultar mais informações nos seguintes relatórios



**Relatório de governança corporativa**



**Relatório de Sustentabilidade**



**Demonstrações Financeiras**



# RELATÓRIO DE GOVERNANÇA CORPORATIVA



## Entre os marcos a destacar em 2024, a empresa:

- Obteve um nível de 91,22% de adoção das melhores práticas corporativas, promovidas pela SFC, ao preencher a pesquisa de melhores práticas corporativas (Código do País).
- Ele obteve uma pontuação de 68 pontos na Avaliação de Sustentabilidade Corporativa Global (CSA) da S&P, classificando-se no 94º percentil do setor. No capítulo de governança corporativa, a empresa obteve 60 pontos e foi classificada no 94º percentil do setor. Da mesma forma, a empresa ficou em #8 das empresas mais sustentáveis do setor de Varejo de Alimentos e Alimentos Básicos do mundo, ocupando o 1º lugar na Colômbia e o 2º lugar na América Latina.
- Pelo décimo segundo ano consecutivo, recebeu o reconhecimento pela adoção voluntária das melhores práticas de divulgação de informações e relações com investidores, concedido pelo Colégio de Estudos Superiores de Administração (CESA), em virtude da aliança com a Bolsa de Valores da Colômbia (BVC).
- Foi reconhecida como a décima empresa com melhor reputação corporativa na Colômbia de acordo com o Monitor Ibero-Americano de Negócios de Reputação Corporativa (Merco), permanecendo como o varejo colombiano com melhor reputação e o gerente geral, Carlos Mario Giraldo, ficou em sexto lugar no ranking de Líderes com melhor reputação. Além disso, pelo segundo ano consecutivo, foi medida a melhor equipe de comunicação de acordo com os jornalistas, com a equipe da empresa obtendo o quinto lugar.
- Reconhecendo o valor da ética como pilar fundamental na gestão de relações saudáveis, transparentes e íntegras com os diferentes stakeholders, a empresa manteve seu compromisso de tecer relações dotadas de princípios e valores éticos, inspirados na liderança e comprometimento da Alta Administração, levando a permear uma cultura de ética e integridade como elemento fundamental na sustentabilidade do negócio ao longo do tempo. mobilizar o cumprimento das políticas internas como instrumento que permite a adoção de uma cultura de gestão de riscos e boa governação, orientando cada ação para garantir relações duradouras e de confiança com os diferentes stakeholders.

**A gestão de riscos do Grupo Éxito é concebida como parte intrínseca da estratégia corporativa; está alinhado com o contexto externo e interno, e inclui a análise de tendências, aspectos emergentes e oportunidades; tem como objetivo fundamental proteger e criar valor, alavancar a concretização de pilares estratégicos, promover a tomada de decisão informada e consciente, maximizar as vantagens competitivas; e em conjunto com a gestão de continuidade de negócios, desenvolver capacidades para que a empresa se antecipe, prepare, responda e se recupere, de forma tempestiva e assertiva, diante de um determinado evento.**



Em 2024, o perfil de risco estratégico foi determinado com base no entendimento da dinâmica do ambiente nas áreas **política, econômica, social, tecnológica, ambiental e jurídica, bem como no entendimento do setor sobre o funcionamento do negócio e na análise das mudanças internas**. Da mesma forma, foram definidas medidas de tratamento para mitigar a ocorrência desses riscos e seus impactos negativos, bem como a identificação de oportunidades que podem ser maximizadas.

O controlo interno organizacional é concebido como um sistema que não só assegura o cumprimento regulamentar, mas também proporciona valor estratégico à organização, melhorando a sua eficiência, garantindo a integridade da informação, apoiando a tomada de decisão e protegendo a reputação da organização, com base numa cultura baseada nos valores corporativos e na autogestão como eixos de uma gestão integral dos diferentes negócios.

## Estrutura de propriedade da empresa

### Capital e estrutura [GRI 2-9]

Cada ação inscrita no livro de registo de ações confere direito a um voto na Assembleia Geral, sem restrição quanto ao número de votos que o titular ou o seu representante pode emitir, mas ressalvadas as proibições ou inabilitações que a lei estabeleça para votar em determinadas deliberações, como é o caso dos administradores e trabalhadores da sociedade nas hipóteses indicadas em lei, bem como as disposições contidas na Política de Uso de Informações Privilegiadas, consagrada no Código de Governança Corporativa. Dessa forma, o Grupo Éxito reconhece e garante aos acionistas os mesmos direitos e privilégios.

Em 31 de dezembro de 2024, a empresa tinha um capital autorizado de 1.590 milhões de ações ordinárias, das quais um total de 1.344,72 milhões foram emitidas e 46,86 milhões foram reservadas. Das ações emitidas, um total de 1.297.864.359 estão em circulação e 46.856.094 correspondem a ações recompradas.

Em 31 de dezembro de 2024, o número de acionistas era de 11.628, dos quais 98,07% correspondem a pessoas físicas, com participação acionária de 1,36%; e 1,93% a pessoas jurídicas, com participação equivalente a 98,64% do capital social.



## Acionistas que detêm participações diretas e indiretas significativas [GRI 2-9]

Em 31 de dezembro de 2024, a empresa Cama Commercial Group Corp detinha participação direta de 86,84% no capital social da companhia, consolidando-se, assim, como acionista controladora.

Quanto aos demais acionistas, incluindo os que possuem ações ordinárias e os que participam por meio dos programas Tier II BDR e Tier II ADR, nenhum possui participação igual ou superior a 10% do capital social da companhia.

## Ações e valores mobiliários de titularidade, direta ou indireta, dos membros do Conselho de Administração, da Alta Administração e demais administradores, sua negociação e os direitos de voto que representam.

Em 31 de dezembro de 2024, Carlos Mario Giraldo Moreno, Gerente Geral, detinha 4.734 ações ordinárias da empresa.

Em relação à estrutura de governança corporativa, o Sr. Francisco Javier Calleja Malaina atua como Presidente do Conselho de Administração. Ele também é acionista majoritário indireto da empresa Cama Commercial Group Corp., que atua como entidade controladora da empresa e possui 1.127.117.641 ações ordinárias, equivalentes a 86,84% do capital social.

É importante ressaltar que, ao final do período, a companhia possui valores de ações ordinárias, BDRs Nível II e ADRs Nível II.

Em 31 de dezembro de 2024, nenhum outro membro da Alta Administração ou do Conselho de Administração da Empresa detinha quaisquer valores mobiliários.

## Relações familiares, comerciais, contratuais ou societárias que existam entre os titulares de participações significativas e a organização, ou entre os titulares de participações significativas entre si

Como resultado das Ofertas Públicas de Aquisição (OPAs) realizadas em 2023 e concluídas em 2024, a Cama Commercial Group Corp. consolidou sua posição como detentora de 86,84% do capital social da empresa. Esse percentual reflete seu papel como principal acionista.

A companhia não possui outros acionistas com participação significativa, entendida como equivalente a 10% ou mais das ações em circulação.

**Conheça [aqui](#) os detalhes dos principais acionistas da empresa.**



## Acordo de acionistas

Durante 2024, não foram celebrados acordos de acionistas na empresa.

# Estrutura de Gestão da Companhia e Operações com Partes Relacionadas [GRI 2-9]

## Composição do Conselho de Administração e Comitês

De acordo com o disposto no artigo 31 do estatuto social, conforme alterado pela Assembleia Geral de Acionistas realizada em 21 de março de 2024, o Conselho de Administração do Grupo Éxito é composto por sete membros, eleitos pela Assembleia Geral. O número de membros independentes e os critérios de independência foram determinados de acordo com os regulamentos aplicáveis à Empresa.

## Conselho de Administração [GRI 2-9]

**Para o Estatuto Social do Conselho de Administração, clique [aqui](#).**

## Eleito pela Assembleia Geral de Acionistas para o período 2024-2026 [GRI 2-10]

Em 21 de março de 2024, a Assembleia Geral de Acionistas elegeu um novo Conselho de Administração, cuja composição foi caracterizada por membros com conhecimento e experiência comprovada em suas carreiras, e com visão estratégica e transformadora em prol do desenvolvimento e sustentabilidade dos compromissos da empresa.

**Para ver o perfil de cada um dos membros do Conselho de Administração, clique em cada uma das fotos.**



## Sócios do Patrimônio [GRI 2-9]



**Francisco Javier Calleja Malaina**  
Presidente

[GRI 2-11]



**Juan Carlos Calleja Hakker**



**David Alberto Cahen Ávila**



**Alberto José Corpeño**

## Integrantes Independentes

[GRI 2-9]



**Miguel Fernando Dueñas**



**Francisco José Fermán Gómez**



**Óscar Samour Santillana**

O Conselho de Administração é composto por três membros independentes e quatro membros executivos patrimoniais.



## Principais Funções do Conselho de Administração e da Alta Administração

### a. Conselho de Administração

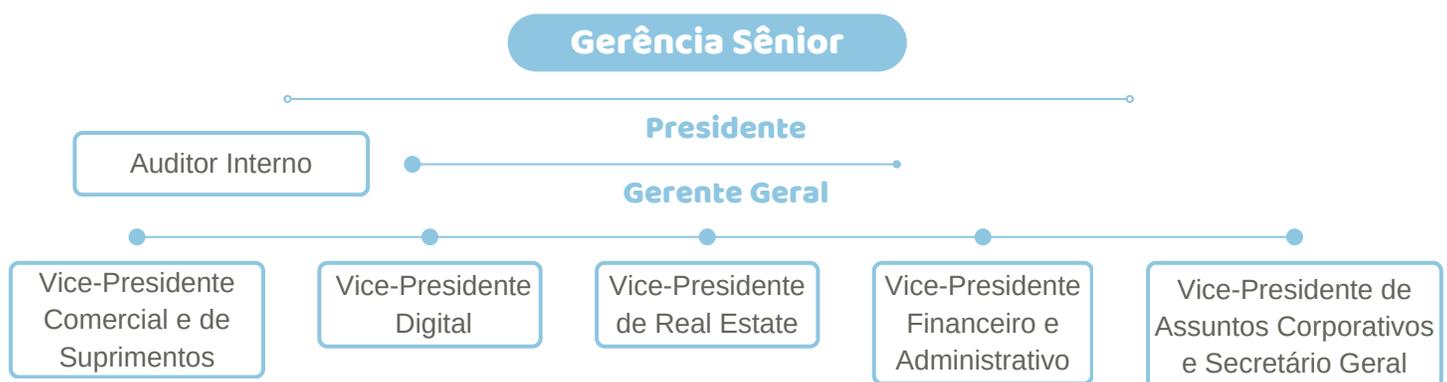
Entende-se que o Conselho de Administração tem o mandato mais amplo para administrar a empresa. Em virtude do exposto, o Conselho de Administração tem principalmente as seguintes funções:

- Aprovar e acompanhar periodicamente a estratégia da empresa.
- Supervisionar a governança corporativa e a eficiência das medidas adotadas em relação a ela.
- Promover um ambiente adequado de controle dentro da empresa e de seus subordinados.
- Conhecer e gerir os conflitos de interesses que surjam e definir as regras aplicáveis às transações entre partes relacionadas.
- Aprovar as políticas financeiras, contábeis e de investimentos da empresa.
- Regular o funcionamento do Conselho de Administração, submetendo à apreciação da Assembleia Geral as matérias que sejam da sua competência.
- Nomear os membros da Alta Administração.
- Supervisionar as informações financeiras e não financeiras que devem ser tornadas públicas e a integridade e confiabilidade dos sistemas contábeis.
- Regular as matérias relativas às ações da sociedade.

Para mais informações sobre as funções do Conselho de Administração, clique [aqui](#).

### b. Gerência Sênior

A Alta Administração tem principalmente as seguintes funções, agrupadas por áreas de acordo com a estrutura corporativa da empresa:



**Presidente:** coordenação e supervisão geral da empresa, incluindo a gestão comercial e financeira, bem como as relações com investidores e mercado, mantendo o foco na estratégia corporativa.

**Gerente Geral:** Liderar a operação na Colômbia dos negócios da empresa, apoiando a Presidência em questões estratégicas, relações governamentais e com mídia, gestão com investidores, entre outros.

**Vice-Presidente de Real Estate:** definir, identificar e propor novas alternativas de negócios do ponto de vista imobiliário, de acordo com planos de expansão e estratégias comerciais, a fim de garantir a geração de valor e maximizar a rentabilidade dos espaços da empresa.

**Vice-Presidente Financeiro e Administrativo:** dirigir, planejar e definir as estratégias financeiras da empresa, seguindo as políticas estabelecidas pelo Conselho de Administração e normas legais, buscando gerar a maior rentabilidade para a empresa, os menores custos na gestão do capital de giro e as informações necessárias para a tomada de decisões.

**Vice-Presidente de Assuntos Corporativos e Secretário Geral:** Liderar os assuntos corporativos da empresa, sendo responsável pela gestão dos diferentes stakeholders e análise e mitigação de riscos. Da mesma forma, lidera o relacionamento e administração com os órgãos de administração e administração (Assembleia Geral de Acionistas e Conselho de Administração).

**Vice-Presidente Comercial e de Suprimentos:** dirigir, planejar e definir estratégias comerciais, logísticas e de reposição, que definirão as diretrizes para as metodologias das áreas a cargo da vice-presidência, de acordo com as políticas da empresa, necessidades de negócios e resultados orçados para garantir o cumprimento das metas.

**Vice-Presidente Digital:** dirigir, planejar e coordenar as estratégias de vendas e operação de cada uma das marcas no comércio digital, de acordo com os objetivos e diretrizes do Conselho de Administração, para garantir o cumprimento dos orçamentos de vendas e objetivos gerais da empresa.

**Auditor Interno:** definir e direcionar a estratégia de auditoria interna e promover sua implementação e compliance.

**Para saber mais sobre as pessoas que compõem a equipe de gestão da empresa, clique [aqui](#).**



## Membros do Conselho de Administração que atuam nos conselhos de administração de empresas subordinadas ou que ocupam cargos executivos em empresas subordinadas [GRI 2-9]

- **Francisco Javier Calleja Malaina** é membro titular do Conselho de Administração da subordinada argentina Libertad S.A. e dos Conselhos de Administração das subordinadas uruguaias Grupo Disco del Uruguay S.A., Supermercados Disco del Uruguay S.A., Odaler S.A., Lublo S.A., Lanin S.A., Devoto Hnos S.A., Ameluz S.A., Mercados Devoto S.A., Larenco S.A., Géant Inversiones S.A., Semin S.A., Ludi S.A., Setara S.A., Randicor S.A., Fandale S.A. e Ciudad del Ferrol S.C.
- **Juan Carlos Calleja Hakker** é membro titular do Conselho de Administração da filial argentina Libertad S.A. e dos Conselhos de Administração das filiais uruguaias Grupo Disco del Uruguay S.A., Supermercados Disco del Uruguay S.A., Odaler S.A., Lanin S.A., Devoto Hnos S.A. e Ciudad del Ferrol S.C. Também é membro suplente do Conselho de Administração da subordinada uruguaia Ameluz S.A.
- **David Alberto Cahen Ávila** é membro titular dos Conselhos de Administração das filiais uruguaias Grupo Disco del Uruguay S.A., Supermercados Disco del Uruguay S.A., Odaler S.A. e Devoto Hnos S.A.
- **Alberto José Corpeño Posada** é membro suplente dos Conselhos de Administração das subordinadas uruguaias Grupo Disco del Uruguay S.A., Supermercados Disco del Uruguay S.A. e Odaler S.A.

## Políticas aprovadas pelo Conselho de Administração no período de 2024 [GRI 2-12]

Durante o ano de 2024, a empresa, em linha com as boas práticas dos Estados Unidos, aprovou a **Política de Não Retaliação**, com o objetivo de estabelecer princípios gerais e padrões de atuação que permitam orientar e aderir a uma cultura de denúncia e denúncia dentro da empresa e garantir a proteção de quem faz uma denúncia e/ou denúncia de boa-fé.

Por outro lado, a empresa aprovou as modificações apresentadas com relação às seguintes políticas:

- **Política de Remuneração e Avaliação da Alta Administração:** em 21 de março de 2024, foi aprovada a reforma da Política, com o objetivo de alinhar os diferentes instrumentos da empresa, ajustando a referida política de acordo com a reforma do artigo 61 do estatuto social aprovada pela Assembleia Geral de Acionistas em sua reunião ordinária de 21 de março de 2024.



- **Política de Insider Trading:** Em 21 de março de 2024, as alterações foram aprovadas com o objetivo de (i) especificar que os empregados com acesso a informações privilegiadas e administradores estão proibidos de alienar ou adquirir ações da Companhia enquanto estiverem no cargo, mas no caso de operações não relacionadas com a especulação e com autorização prévia do órgão competente, (ii) estabelecer quais são os órgãos responsáveis pela concessão da autorização, e (iii) reforçar o dever dos empregados (independentemente de terem ou não acesso a informações privilegiadas) e dos administradores que por sua vez são acionistas da empresa, para relatar tal conflito de interesses.
- **Política de Sustentabilidade:** com o objetivo de alinhar a política com a reforma do artigo 61 do Estatuto Social, ajustar algumas definições e estabelecer uma linguagem de inclusão, seus ajustes foram aprovados na sessão de 21 de março de 2024 do Conselho de Administração.
- **Política de recepção e entrega de presentes e hospitalidade:** em 8 de maio de 2024, foram aprovadas as alterações apresentadas à Política com o objetivo de atualizar os principais deveres e proibições nesta área, estabelecendo a diretriz para o não recebimento de presentes, hospitalidade ou qualquer outro tipo de convite, sem se limitar ao seu valor.
- **Política de Divulgação de Informações Financeiras e Não Financeiras:** Em 12 de agosto de 2024, foi aprovada a reforma da Política com o objetivo de (i) alinhar a Política com as normas vigentes emitidas pela Superintendência Financeira da Colômbia (Decreto 151 de 2021 e Circulares 031 de 2021 e 012 de 2022) e com os requisitos da Comissão de Valores Mobiliários (SEC) e da Bolsa de Valores de Nova York (NYSE), no que diz respeito à divulgação de informações ao mercado e, (ii) cumprir o Decreto 151 de 2021 e a solicitação da Superintendência Financeira da Colômbia à empresa.
- **Política de Gestão de Caixa:** Para incluir uma entidade financeira na lista de Corretoras Elegíveis (SCBEs) / Fiduciários Elegíveis, a modificação da Política foi aprovada em 12 de novembro de 2024.



## Procedimento para a eleição de conselheiros [GRI 2-10]

Em 17 de março de 2015, a Assembleia Geral de Acionistas aprovou a Política de Eleição e Sucessão do Conselho de Administração, que foi modificada após análise e recomendação favorável do Conselho de Administração, sendo sua última modificação em 21 de março deste ano, com o objetivo de (i) alinhar os diferentes documentos de governança corporativa com as modificações do estatuto social aprovadas nesta mesma reunião, (ii) limitar o regime de inhabilitações e incompatibilidades por assunto, e (iii) complementar a política, incluindo a exigência de candidatos independentes ao Conselho de Administração, para cumprir as regulamentações dos diferentes mercados em que a companhia é emissora do mercado de valores mobiliários. Esta política tem sido rigorosamente cumprida até à data, contribuindo assim para uma melhor governação corporativa.

Da mesma forma, além da referida política, desde 24 de fevereiro de 2016, o Conselho de Administração aprovou o procedimento para a eleição dos membros do Conselho de Administração, cuja última modificação foi aprovada pelo Conselho de Administração em sua reunião de 21 de março de 2024, com o único objetivo de alinhar o procedimento com a alteração do estatuto social aprovada pela Assembleia Geral de Acionistas em sua reunião ordinária de 21 de março de 2024.

A política e o procedimento regulam, entre outros, o prazo e o processo de nomeação dos candidatos, os critérios de independência que devem cumprir, a metodologia utilizada para a sua avaliação e a composição dos perfis (funcionais e pessoais) dos candidatos.

**Na eleição do Conselho de Administração realizada durante o ano de 2024, foi dado estrito cumprimento às disposições contidas na política e procedimento acima referidos. Informações sobre isso podem ser encontradas [aqui](#).**

**A política (contida na seção 2.2.2 do Código de Governança Corporativa) e o procedimento, bem como o currículo e o modelo de carta de aceitação, estão disponíveis no [site corporativo](#).**

## Política de Remuneração de Conselhos de Administração [GRI 2-19] [GRI 2-20]

Em 11 de junho de 2015, a Assembleia Geral de Acionistas aprovou a Política de Remuneração do Conselho de Administração, que foi modificada por este órgão em sua reunião ordinária realizada em 21 de março de 2024, a fim de alinhar os diferentes documentos de governança corporativa com a alteração do estatuto social e estabelecer expressamente que os funcionários da empresa que passam a fazer parte do Conselho de Administração não será remunerado.



Esta política estabelece que os membros deste órgão terão direito a uma remuneração fixa pela presença nas sessões, presenciais e não presenciais, cujo valor para o período correspondente atenderá a uma série de princípios e critérios e será definido pela Assembleia Geral de Acionistas, na assembleia em que for realizada a eleição.

Para obter mais informações sobre esta política, consulte a seção 2.2.3. do Código de Governo das Sociedades.

## Remuneração do Conselho de Administração e da Alta Administração [GRI 2-19] [GRI 2 -20]

### a. Conselho de Administração

Na assembleia ordinária da Assembleia Geral de Acionistas, realizada no dia 21 de março de 2024, foi aprovada a seguinte remuneração do Conselho de Administração para o período 2024-2026:

**PRIMEIRO:** Os membros do patrimônio não receberão nenhuma remuneração pela preparação e participação em cada reunião do Conselho.

**SEGUNDO:** Os membros executivos da Companhia que se tornarem membros do Conselho de Administração não receberão qualquer remuneração pela preparação e participação em cada reunião do Conselho de Administração.

**TERCEIRO:** Os membros independentes receberão um subsídio de QUINHENTOS DÓLARES (US\$ 500) para se preparar e participar de cada reunião do Conselho e de cada reunião do Comitê de Auditoria e Risco.

**QUARTO:** O Presidente do Conselho de Administração e o Presidente do Comitê de Auditoria e Riscos não receberão subsídio diferenciado.

Com base no exposto, em 2024, a empresa pagou aos membros do Conselho de Administração, pela sua participação nas reuniões do referido órgão social e dos seus comitês, a quantia de COP \$513 milhões.

### b. Gerência Sênior

Em 14 de setembro de 2016, o Conselho de Administração aprovou a Política de Remuneração e Avaliação da Alta Administração, alterada pela última vez em 21 de março de 2024, com o objetivo de alinhar a política com a reforma aprovada pela Assembleia Geral de Acionistas em sua reunião ordinária de 21 de março de 2024, garantir a uniformidade entre os diferentes instrumentos de governança corporativa da Companhia.

Esta política estabelece as diretrizes e diretrizes que devem ser levadas em consideração para definir a remuneração total concedida aos membros da Alta Administração, ou seja, nos níveis 1 e 2 da estrutura da empresa, e o procedimento pelo qual será realizada a avaliação de sua administração.



O valor da remuneração dos membros da Alta Administração é divulgado na nota 9.2 das demonstrações financeiras avulsas da Companhia, que pode ser consultada clicando [aqui](#).

**Para saber mais sobre a Política de Remuneração e Avaliação da Alta Administração, clique [aqui](#).**

## Comitê de Auditoria e Riscos

O Comitê de Auditoria e Riscos, composto pelos três membros independentes do Conselho de Administração, desempenhou um papel fundamental na supervisão da gestão financeira e dos controles internos do Grupo Éxito durante o exercício de 2024. Seu trabalho englobou a revisão e avaliação dos processos contábeis, de auditoria interna, auditoria externa, conformidade regulatória e gestão de riscos, garantindo que as operações da empresa estejam alinhadas com as melhores práticas de governança corporativa, regulamentações locais e internacionais e os mais rigorosos padrões éticos.

## Atividades do Comitê de Auditoria e Riscos

### Atividades e realizações notáveis:

- **Revisão das Demonstrações Financeiras:** O Comitê revisou e aprovou as demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os períodos intermediário e final do exercício social de 2024, antes de sua apresentação ao mercado. Essa revisão garante a transparência e a confiabilidade das informações financeiras comunicadas ao público e aos investidores.
- **Cumprimento do Procedimento de Divulgação de Informações:** foi seguido o Procedimento de Divulgação de Informações, de acordo com as disposições do Código de Governança Corporativa e as melhores práticas recomendadas pela Superintendência Financeira da Colômbia. Além disso, o Relatório Anual de Divulgação de Informações de 2024 foi revisado e aprovado.
- **Conformidade com a Lei Sarbanes-Oxley (SOX):** O Comitê supervisionou o cumprimento dos requisitos estabelecidos pela Lei Sarbanes-Oxley na Colômbia, Uruguai e Argentina, para garantir que as operações do grupo estejam alinhadas com as normas internacionais de controle interno e transparência financeira às quais está sujeito.
- **Aprovação do Plano Anual de Auditoria Interna:** o escopo, os recursos e o plano anual de Auditoria Interna foram revisados e aprovados. Além disso, o Comitê acompanhou o desempenho da auditoria, avaliando a independência e os resultados das avaliações dos processos auditados. Os planos de ação para a melhoria do Sistema de Controle Interno, acordados com a administração, também foram supervisionados.



- **Revisão da função do Revisor Oficial de Contas:** a Comissão teve conhecimento da estratégia de auditoria da empresa PWC, revendo a sua independência, responsabilidades e resultados de auditoria. Além disso, aprovou o escopo de serviços e honorários associados ao escritório na Colômbia, bem como os honorários e escopo de auditores externos no Uruguai e na Argentina, dentro dos requisitos estabelecidos pelo PCAOB para o Grupo Éxito.
- **Acompanhamento das Deficiências de Controle:** foram revisadas as deficiências de controle identificadas pelo Auditor da KPMG nos resultados de 2023, e monitorados os planos de ação estabelecidos pela administração para correção dessas deficiências, de acordo com as normas do PCAOB e as boas práticas de controle interno, governança e riscos. Da mesma forma, foram monitorados a gestão da PWC como empresa de Auditoria Tributária para o período de 2024 e o progresso e resultados de sua gestão, de acordo com a regulamentação vigente.
- **Gestão Integral de Riscos:** O Comitê acompanhou a gestão estratégica de riscos, atualizando o perfil de risco do Grupo Éxito para o período 2024-2025. Além disso, foram avaliadas estratégias de gerenciamento de riscos, garantindo que as medidas adotadas fossem adequadas para mitigar os riscos interdependentes, considerando também a correlação ou dependência entre eles.
- **Supervisão de Conformidade Regulatória:** Supervisionou a implementação de programas de conformidade, incluindo os programas de Transparência e Ética nos Negócios, Proteção de Dados Pessoais e Combate à Lavagem de Dinheiro e Financiamento do Terrorismo (AML/CFT). O Comitê revisou os relatórios de gestão do Diretor de Conformidade antes de sua apresentação ao Conselho e também aprovou os procedimentos de due diligence e relatórios sobre transações incomuns submetidos à UIAF.
- **Monitoramento de Transações com Partes Relacionadas:** O Comitê aprovou as transações com partes relacionadas, avaliando sua materialidade, geração de valor e alinhamento com os interesses dos acionistas. Além disso, supervisionou o cumprimento das políticas e procedimentos estabelecidos nesta área.
- **Revisão de Conflitos de Interesse:** o Comitê analisou os potenciais conflitos de interesse da Alta Administração, garantindo que eles estivessem alinhados com os padrões estabelecidos no Código de Governança Corporativa e garantindo o cumprimento das melhores práticas de governança e transparência corporativa. **[GRI 2-15]**



## Apoio à Administração e Supervisão da Informação Financeira

No âmbito de suas funções, o Comitê tem apoiado a administração na supervisão das informações financeiras divulgadas ao mercado. Este acompanhamento tem sido crucial para garantir que a informação apresentada cumpre os mais elevados padrões de transparência e fiabilidade.

De acordo com o Código de Governança Corporativa, o Comitê emitiu um conceito favorável, que foi considerado pelo Conselho de Administração, em relação à apresentação das demonstrações financeiras auditadas pela empresa PWC, tanto para o ano anual quanto para o trimestral de 2024. Essas demonstrações foram elaboradas de acordo com as Normas Internacionais de Contabilidade (IASB) e auditadas sob as regras do PCAOB, para atender aos requisitos do programa de ADRs Nível II da Bolsa de Valores de Nova York (NYSE) e da CVM do Brasil.

## Sessões Ordinárias e Extraordinárias

Durante o ano, a Comissão cumpriu as 6 (seis) sessões ordinárias programadas, de acordo com a agenda estabelecida. Além disso, realizou 3 (três) sessões extraordinárias para tratar de questões relacionadas a riscos emergentes e governança corporativa, diante dos desafios econômicos e corporativos do meio ambiente.

Os temas discutidos durante as sessões do Comitê em 2024 foram apresentados ao Conselho de Administração, a fim de garantir que fosse mantido o alinhamento adequado entre os órgãos de governança e os órgãos de aprovação. Essa abordagem colaborativa tem sido fundamental para fortalecer a governança corporativa e a transparência; bem como a gestão e controles abrangentes de riscos que acompanham a realização dos objetivos de negócios e propósito maior no Grupo Éxito.

## Participação em reuniões do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria e Riscos

### Quórum e presenças 2024

#### Conselho de Administração Participação de membros do conselho - 1º de janeiro de 2024 a 21 de março de 2024

O Conselho de Administração, no início do ano, era composto pelos seguintes 8 (oito) membros:

Membro	Assiduidade	Porcentagem
Luis Fernando Alarcón Mantilla (Presidente)	5/5 ★★★★★	100%
Felipe Ayerbe Muñoz	5/5 ★★★★★	100%
Ana Fernanda Maiguashca	5/5 ★★★★★	100%
Christophe José Hidalgo	5/5 ★★★★★	100%
Guillaume Michaloux	5/5 ★★★★★	100%
Rafael Russowsky	3/5 ★★★	60%
Bernard Petit	5/5 ★★★★★	100%
Philippe Alarcón	5/5 ★★★★★	100%



**Conselho de Administração  
Participação de membros do  
conselho - A partir de 21 de março  
de 2024**

Em decorrência da reforma do estatuto social aprovada em 21 de março de 2024, na qual foi estabelecido que o Conselho de Administração seria composto por 7 (sete) membros, a composição e a presença atuais do referido órgão são apresentadas a seguir:

Membro	Assiduidade	Porcentagem
Francisco Javier Calleja Malaina (President)	11/13 ★★★★★ ★★★★	83%
Juan Carlos Calleja Hakker	13/13 ★★★★★ ★★★★★	100%
David Alberto Cahen Ávila	13/13 ★★★★★ ★★★★★	100%
Alberto José Corpeño	13/13 ★★★★★ ★★★★★	100%
Miguel Fernando Dueñas	13/13 ★★★★★ ★★★★★	100%
Francisco José Fermán	13/13 ★★★★★ ★★★★★	100%
Óscar Samour Santillana	13/13 ★★★★★ ★★★★★	100%

**Comitê de Auditoria e Riscos  
Presença dos membros do  
comitê - 1º de janeiro de 2024 a  
21 de março de 2024**

Membro	Assiduidade	Porcentagem
Luis Fernando Alarcón Mantilla (President)	2/2 ★★	100%
Felipe Ayerbe Muñoz	2/2 ★★	100%
Ana Fernanda Manguashca	2/2 ★★	100%

**Os hóspedes**

Os hóspedes	Attendance	Porcentagem
Bernard Petit	2/2 ★★	100%
Cristophe José Hidalgo	2/2 ★★	100%

**Comitê de Auditoria e Riscos  
Presença dos membros do  
comitê - A partir de 21 de  
março de 2024**

Membro	Assiduidade	Porcentagem
Miguel Fernando Dueñas (Presidente)	8/8 ★★★★ ★★★★	100%
Francisco José Fermán	8/8 ★★★★ ★★★★	100%
Óscar Samour Santillana	8/8 ★★★★ ★★★★	100%



## Quórum para reuniões do Conselho e do Comitê de Risco

Em 2024, o quórum do Conselho de Administração foi de 97%. Para saber mais sobre isso, clique [aqui](#). Em relação ao Comitê de Auditoria e Riscos, o quórum foi de 100%. Para mais detalhes, clique [aqui](#).

- **Presidente do Conselho de Administração [GRI 2-11]:** Francisco Javier Calleja Malaina foi nomeado presidente do Conselho de Administração na reunião deste órgão realizada em 21 de março de 2024.

As funções previstas para este cargo estão previstas no artigo 33 do estatuto social, que pode ser consultado [aqui](#).

- **Secretário do Conselho de Administração:** Desde 9 de dezembro de 2019, Claudia Campillo Velásquez atua como secretária do Conselho de Administração e da Assembleia Geral de Acionistas, além de ser vice-presidente de assuntos corporativos da empresa.

As funções de secretário-geral da empresa estão estabelecidas no artigo 48 do estatuto social, que pode ser consultado [aqui](#).

## Relações do Conselho de Administração com o Revisor Oficial de Contas, Analistas Financeiros, Bancos de Investimento, Agências de Rating e com o Conselho de Administração a partir do seu aconselhamento externo

A relação entre o Conselho de Administração e o revisor oficial de contas é estabelecida através da Comissão de Auditoria e Risco, onde são supervisionados os processos de auditoria das demonstrações financeiras trimestrais e anuais realizadas pelos auditores externos, com o objetivo de garantir a fiabilidade da informação financeira e dos números de negócio da sociedade e das suas subsidiárias. O Comitê, por sua vez, avalia e aprova o escopo dos serviços e honorários propostos pelo auditor fiscal, de acordo com os requisitos que este estabeleceu para o desempenho de suas funções.

No âmbito dos serviços do revisor oficial de contas, é informar os membros da Comissão sobre o andamento do plano de auditoria, as constatações e recomendações relacionadas com o sistema de controlo interno, os processos e sistemas contabilísticos e financeiros, bem como o acompanhamento do cumprimento da regulamentação em vigor e dos planos de ação propostos pelos órgãos de administração da sociedade. a fim de garantir a integridade e confiabilidade contínua das informações financeiras do Grupo.



O Comitê de Auditoria e Riscos e o Conselho de Administração analisaram as propostas para a eleição da empresa PricewaterhouseCoopers, como revisor oficial de contas da companhia, para o período estatutário 2024-2025, que foi aprovada na Assembleia Geral de Acionistas, realizada em 21 de março de 2024.

## Gestão de Informações do Conselho

Durante o ano de 2024, a companhia cumpriu o prazo estabelecido no Código de Governança Corporativa para o envio aos membros do Conselho de Administração das informações relativas aos itens da pauta de cada reunião. Essas informações foram elaboradas pelo Secretário do Conselho de Administração e da Alta Administração, sob a direção do Presidente do Conselho de Administração.

Ao final de cada reunião do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria e Riscos, o Secretário-Geral e o Secretário do Comitê eram responsáveis por salvaguardar as informações, garantindo que fossem devidamente registradas como suporte para a elaboração das atas das reuniões correspondentes.

Até 2024, a empresa implementou o uso do aplicativo Microsoft Teams, por meio do qual, antes de cada reunião, o material de apoio correspondente a cada sessão foi disponibilizado aos membros do Conselho de Administração e seu comitê. Essa ferramenta garante uma custódia segura das informações, fornece rastreabilidade nas atualizações e fornece ferramentas para interação com seu conteúdo.

Da mesma forma, o vice-presidente financeiro da companhia, como responsável pela divulgação de informações relevantes ao mercado, conduziu o processo de divulgação das decisões do Conselho de Administração, quando relevantes

## Avaliação do Conselho de Administração e da Alta Administração [GRI 2-18]

De acordo com o disposto no Regulamento do Conselho de Administração, contido no capítulo 2.2.1 do Código de Governança Corporativa, a companhia poderá realizar anualmente um processo de avaliação para medir o desempenho de cada um dos membros e do respectivo órgão. Para isso, é possível alternar a técnica de avaliação interna com uma avaliação externa realizada por consultores independentes. Em 2024, tendo em conta a recente nomeação do Conselho de Administração, o processo de avaliação foi dispensado, uma vez que os resultados de uma avaliação nas circunstâncias acima referidas não gerariam maior valor para a administração, para os acionistas da empresa e para os membros do Conselho de Administração. No entanto, tanto o Conselho de Administração quanto a administração estão comprometidos com o aprimoramento constante de seus processos e diretrizes quanto ao funcionamento do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria e Riscos.



# Transações com partes relacionadas

## Termos de referência do Conselho sobre transações com partes relacionadas e situações de conflito de interesses

De acordo com o artigo 36.4 do estatuto social da companhia, compete ao Conselho de Administração definir as regras para a avaliação e autorização de transações entre partes relacionadas.

## Detalhamento das transações mais relevantes, na opinião da organização, realizadas entre partes relacionadas

Em 2024, as transações mais relevantes entre partes relacionadas foram as divulgadas na nota 9 das demonstrações financeiras avulsas.

## Detalhes dos processos judiciais que têm a capacidade de afetar materialmente a operação, a situação financeira e/ou as alterações da situação financeira

Em 2024, os processos judiciais com capacidade de afetar materialmente a operação, situação financeira e/ou alterações na situação financeira da empresa foram os seguintes (valores expressos em milhões de pesos):

- Discussão judicial com a Dirección Nacional de Impuestos e Alfândegas ("DIAN") buscando a declaração de nulidade do acordo de revisão oficial, em virtude da notificação do requisito especial 112382018000126 de 17 de setembro de 2018, por meio do qual foi proposta a modificação da declaração de imposto de renda de 2015, por US\$ 42.210 (31 de dezembro de 2023 - US\$ 40.780).
- Discussão judicial com a DIAN buscando a declaração de nulidade da resolução sancionatória de setembro de 2020, pela qual foi ordenada a restituição do saldo a favor liquidado no imposto de renda do período tributável de 2015, por US\$ 2.734 (31 de dezembro de 2023 - US\$ 2.211).
- Discussão judicial com o Distrito Industrial e Portuário Especial de Barranquilla relacionada à Lei de Liquidação Oficial de Revisão No. GGI-FI-LR-50712-22 de 2 de novembro de 2022, por meio do qual modifica a declaração de indústria e comércio do ano de 2018 em que ignora a renda fora do município e impõe uma multa de inexatidão, de \$ 3.291.



- Discussão judicial com o Distrito Industrial e Portuário Especial de Barranquilla relacionada à Lei de Liquidação Oficial de revisão nº GGI-FI-LR-50716-22 de 22 de novembro de 2022, por meio da qual modifica a declaração de indústria e comércio do ano de 2019 em que ignora rendimentos fora do município e impõe uma multa de inexatidão, de \$ 3.790.
- Discussão judicial com o Distrito Industrial e Portuário Especial de Barranquilla relacionada à Liquidação Oficial da Lei de revisão nº. GGI-FI-LR-50720-22 de 6 de dezembro de 2022, por meio do qual modifica a declaração de indústria e comércio do ano de 2020 em que ignora a renda fora do município e impõe uma multa de inexatidão, de \$ 2.664.
- Discussão judicial com o Município de Santiago de Tolu relacionada à Resolução Sanção por não declarar o nº 2024008001 de 5 de agosto de 2024 por meio do qual impõe uma sanção por não declarar anual ICA 2020 a 2022, mas bimestral. por \$ 4.175.
- Ação judicial de nulidade da Liquidação Oficial de Capacidade nº 00019-TS-0019- 2021 de 24 de fevereiro de 2021, por meio da qual o Departamento de Atlântico liquida ex officio o Imposto de Segurança Cidadã e Convivência para o período de fevereiro de 2015 a novembro de 2019, por US\$ 1.226.
- Discussão administrativa com o Município de Cali relacionada à notificação do requisito especial 4279 de 8 de abril de 2021 em que a empresa é convidada a corrigir os códigos e taxas declarados no Imposto Industrial e Comercial de 2018, por US\$ 2.130 (31 de dezembro de 2023 - US\$ 2.130).

## Conflitos de interesse [GRI 2-15]

**O Estatuto Social prevê as seguintes funções do Conselho de Administração, em relação a conflitos de interesse:**

- Conhecer e gerir conflitos de interesses entre a empresa e acionistas, membros do Conselho de Administração e Direção Superior.
- Aprovar políticas para a gestão de conflitos de interesse e para o uso de informações privilegiadas por qualquer funcionário.
- Regulamentar a criação e o funcionamento do Comitê de Conflitos de Interesse.
- Definir as regras para a avaliação e autorização das operações que a companhia realiza com: (i) acionistas controladores, acionistas significativos, ou aqueles que estejam representados no Conselho de Administração; (ii) membros do Conselho de Administração e demais Conselheiros ou com pessoas a eles ligadas, e (iii) com empresas do conglomerado a que pertence.



Por outro lado, o Comitê de Auditoria e Riscos do Conselho de Administração é responsável pelo cumprimento das seguintes funções relacionadas a conflitos de interesse:

- Avaliar e reportar ao Conselho de Administração situações com conflitos de interesse, nas quais possa estar imerso, direta, indiretamente ou por meio de parte relacionada: (i) Acionista Relevante, (ii) os membros do Conselho de Administração, (iii) o Presidente, (iv) os Vice-Presidentes, (vi) o Secretário-Geral e (vii) o Auditor Interno, fazendo as recomendações necessárias para a gestão da situação.
- Avaliar e informar o Conselho de Administração sobre possíveis conflitos de interesse que possam surgir entre ele e as controladas e/ou empresas subordinadas, entre si ou com seus administradores e empresas relacionadas, fazendo as propostas necessárias para gerenciar a situação.
- Antes de autorizado pelo Conselho de Administração, examinar e reportar ao Conselho de Administração as transações que a companhia realizar, direta ou indiretamente, com membros do Conselho de Administração, acionistas controladores e significativos, definidos de acordo com a estrutura acionária da organização, membros da Alta Administração, transações entre empresas do Grupo ou pessoas a elas relacionadas (transações com partes relacionadas), que, devido ao seu montante, natureza ou condições, representem um risco para a empresa.
- Verificar se são realizados em condições de mercado e não violam a igualdade de tratamento entre os acionistas.

Durante o ano de 2024, as situações em que foi apresentado conflito de interesses, relatado por membros da Alta Administração, foram resolvidas pelas autoridades, de acordo com as regras estabelecidas na Política de Conflitos de Interesses, contida no Código de Ética e Conduta da companhia, conforme descrito no capítulo seguinte. Da mesma forma, as situações relatadas pelos demais colaboradores da empresa foram devidamente gerenciadas, de acordo com a referida política, que está descrita abaixo no capítulo sobre Compliance.

Por fim, em atendimento às disposições estabelecidas na Política de Conflito de Interesses, durante o período supracitado, o Conselho de Administração realizou relatórios atualizados relacionados aos relatos de possíveis conflitos de interesse apresentados pela Alta Administração, bem como as situações que cessaram.



## Conflitos de interesse e mecanismos para resolvê-los entre empresas de um mesmo conglomerado e sua aplicação no ano [GRI 2-15]

A empresa possui mecanismos voltados para o cumprimento de suas políticas de Boa Governança e Transparência. Estes incluem aqueles que permitem reportar, analisar e gerenciar situações com potenciais conflitos de interesse, que foram reportadas pelos membros do Conselho de Administração e da Alta Administração.

Em relação ao Conselho de Administração, durante o ano de 2024 seus membros não reportaram situações de conflito de interesses.

### Em relação à Alta Administração, a seguir estão as principais atividades que permitem detalhar a gestão durante 2024:

- **Relatórios semestrais sobre a existência ou não de conflito de interesses, entregues pelo Conselho de Administração, e anualmente pela alta administração**, com o objetivo de identificar tempestivamente situações de possíveis conflitos de interesses derivados de empresas nas quais tenham participação maior ou igual a 10% do capital social, influência significativa, ou qualquer outra situação que possa levar a um possível conflito de interesses à luz de um perda de objetividade e independência no exercício de suas funções.
- **Análise das situações relatadas**: foi realizada em conformidade com as diretrizes definidas na Política de Conflito de Interesses, contidas no Código de Ética e Conduta da companhia e no Código de Governança Corporativa, bem como em suas disposições relacionadas à estrutura de governança e à composição do Comitê de Conflitos de Interesses. Assim, no caso específico das situações relatadas pelos membros da Alta Administração que integram os níveis 1 e 2 da estrutura organizacional, o Comitê de Conflitos de Interesse foi composto pelo Comitê de Auditoria e Riscos do Conselho de Administração.
- **Mecanismos de gestão e resolução de conflitos de interesses**: a sociedade deu continuidade à gestão de situações com eventual conflito de interesses, assegurando o bom funcionamento dos mecanismos previstos para reporte, disponibilizados aos membros do Conselho de Administração e da Alta Direção, mantendo a sua comunicação e gestão atempada. As situações relatadas pela Alta Administração consistem, principalmente, na participação própria ou de um membro da família nos conselhos de administração de outras empresas ou entidades, bem como na participação acionária ou vínculo empregatício de membros da família ou pessoas relacionadas em outras empresas que possam ter um possível vínculo com a empresa. Em resposta a cada uma das denúncias recebidas, foram realizadas as respectivas análises e emitidas recomendações pela Comissão de Conflitos de Interesses, visando a solução e administração das situações reportadas, de forma a salvaguardar a objetividade e imparcialidade da atuação do denunciante.



Nenhuma das situações que foram objeto de análise afetou as operações como um todo, nem foram avaliadas como situações que impossibilitaram o exercício do cargo.

## Sistema de Controle Interno

### Ambiente de controle:

Por meio de uma abordagem estruturada e alinhada à nossa estratégia corporativa, promovemos um ambiente de controle que garante a continuidade operacional, protege os ativos mais importantes da organização e contribui para o cumprimento das metas organizacionais. Nesse processo, a alta administração e os órgãos de governança desempenharam um papel fundamental, garantindo que as decisões sejam tomadas com base em princípios éticos, critérios técnicos e uma visão sustentável. Essa abordagem foi fortalecida com liderança ativa supervisionada pelo Conselho de Administração e pelo Comitê de Auditoria e Riscos, consolidando uma estrutura para a sustentabilidade organizacional em um ambiente dinâmico e competitivo.

Em resposta a um ambiente de transformação dos negócios, a empresa implementou ajustes em sua estrutura operacional, aprovados pelo Conselho de Administração e com base em uma análise abrangente realizada pela Alta Administração. Essas mudanças incluíram processos internos de promoção, planos de sucessão e carreira e estratégias voltadas para o desenvolvimento operacional e continuidade e alinhamento com os objetivos corporativos.

Em termos de autogestão, houve avanços na implementação de modelos de análise preditiva, incluindo alertas precoces e dashboards mais dinâmicos. Essas ferramentas melhoraram a capacidade de monitoramento operacional, fortalecendo uma visão integrada do controle interno e a capacidade de responder a riscos emergentes, como o impacto de tecnologias disruptivas.

A empresa continuou a adaptar seus programas de compliance na gestão de riscos de fraude, suborno, corrupção, lavagem de dinheiro, financiamento do terrorismo e proteção de dados pessoais. Em 2024, esses programas evoluíram para se alinhar aos padrões internacionais atualizados e responder a uma estrutura regulatória em constante mudança, tanto nacional quanto globalmente. Foram incorporadas novas práticas que fortalecem a ética empresarial e promovem a sustentabilidade.

Essas ações, aliadas a uma cultura de controle estruturada e adaptativa, permitiram que a empresa enfrentasse os desafios do meio ambiente e da transformação dos negócios, fortalecesse sua resiliência e avançasse na criação de valor sustentável para todos os seus stakeholders.



## Sistema abrangente de gerenciamento de riscos:

O Sistema Integral de Gestão de Riscos do Grupo Éxito é gerenciado pela Vice-Presidência de Assuntos Corporativos. A equipe é responsável por desenhar e implementar a metodologia e o modelo de gestão de riscos nos diferentes níveis da empresa, promovendo a cultura de gestão de riscos, com foco na proteção e geração de valor e na contribuição para o cumprimento da estratégia corporativa.

A gestão de riscos no Grupo Éxito contribui para a sustentabilidade da empresa ao longo do tempo, para sua continuidade e para o fortalecimento de sua resiliência organizacional; Permite-lhes reforçar a sua capacidade de antecipar, preparar, responder e recuperar de um determinado evento, para garantir o cumprimento dos seus pilares estratégicos, através de um processo sistemático e padronizado de gestão de riscos e oportunidades.

## Descrição da política de riscos e sua implementação durante o ano de 2024 [GRI 2-12]

A Política de Gestão de Riscos busca fortalecer a sustentabilidade da empresa, garantir sua continuidade operacional e fortalecer sua resiliência organizacional por meio da antecipação, preparação, resposta e recuperação de eventos adversos. Esta política estabelece o propósito, os princípios, o escopo e a estrutura de ação para a gestão integral de riscos e oportunidades, bem como um esquema de governança definido em diferentes níveis de gestão: estratégico, de negócios, de projeto e de processo. Sua implementação permite que a empresa alinhe seus esforços em torno da identificação de riscos críticos, mitigação de seus impactos e maximização de oportunidades.

A metodologia de gestão de riscos é parte integrante da política e tem como principal referência a norma ISO 31000 e o COSO ERM. A metodologia detalhada está contida no Manual de Gerenciamento de Riscos e, por sua vez, refere-se a sete etapas principais que incluem: estabelecimento do contexto, identificação do risco, análise, avaliação, tratamento, comunicação e consulta, e monitoramento e revisão. Com esta metodologia, procura-se definir estratégias de gestão que reduzam a probabilidade de ocorrência de riscos e os seus impactos negativos, a nível económico e reputacional; e, assim, ser capaz de maximizar as oportunidades.

Em 2024, a empresa reafirmou seu compromisso com a sustentabilidade de longo prazo, concentrando seus esforços na gestão de riscos que possam afetar sua estratégia corporativa e alavancando oportunidades que fortaleçam sua cultura resiliente em um ambiente cada vez mais dinâmico e desafiador.

Em conformidade com a Política Integral de Gestão de Riscos, para garantir a continuidade e sustentabilidade do negócio ao longo do tempo, em 2024, com a participação e liderança da Alta Administração, foi realizada uma análise dos principais riscos e oportunidades, no âmbito das



tendências e das tendências políticas, econômicas, econômicas, social, tecnológico, ambiental e jurídico, a nível global e setorial; da dinâmica da indústria sobre o funcionamento do negócio e a visão estratégica da empresa. A partir dessa análise, obteve-se o novo perfil estratégico de risco, que foi revisado e aprovado pelo Comitê de Auditoria e Riscos e pelo Conselho de Administração. Os detalhes do perfil de risco estratégico podem ser visualizados na seção "Riscos estratégicos" deste relatório.

Durante 2024, com o apoio de pessoal externo especializado, foram monitorados os riscos estratégicos: cibersegurança e político e jurídico, perante o Comitê de Auditoria e Riscos; onde foi realizado um aprofundamento do panorama de curto, médio e longo prazo do comportamento dos riscos a nível global e local, e foi apresentado um conjunto de medidas de tratamento e estratégias de gestão para mitigar a probabilidade e o impacto negativo da possível materialização destes riscos. Da mesma forma, em conformidade com os requisitos regulatórios estabelecidos pela SEC (Securities and Exchange Commission), foram apresentadas ao Comitê de Auditoria e Risco a avaliação que permitiu calcular a materialidade do risco de segurança cibernética e a estrutura e diretrizes internas para gerenciar e divulgar os eventos cibernéticos que possam se materializar no Grupo Éxito.

Como parte da evolução do nível de maturidade do Sistema Integral de Gestão de Riscos do Grupo Éxito, em 2024, o processo de quantificação de riscos estratégicos foi fortalecido, conseguindo construir uma modelagem de riscos de segurança cibernética, que visa calcular a perda máxima esperada em termos financeiros.

No âmbito da melhoria contínua da metodologia de gestão de riscos, foi desenvolvido um guia prático que estabelece diretrizes claras para que todos os colaboradores possam identificar facilmente os seus riscos, promovendo assim a autogestão das equipas. Esse processo incluiu a atualização da matriz de riscos, alinhando-a com as últimas tendências da área, e a criação do guia detalhado que orienta os colaboradores passo a passo no preenchimento da matriz, tanto no nível de processos quanto de projetos da Empresa.

No início deste ano, a empresa realizou uma análise para identificar questões vulneráveis que podem ter um impacto negativo na percepção da empresa sobre seus stakeholders. A metodologia incluiu a articulação e colaboração ativa de várias áreas da organização, permitindo uma visão abrangente dos impactos reputacionais.

Durante o período, em coordenação com o Comitê de Divulgação da companhia, foi realizado um amplo exercício de gestão de riscos relacionados ao processo de divulgação de informações financeiras e relevantes ao mercado.

No âmbito do Plano de Continuidade de Negócios (BCP), a empresa reforçou seu foco na Análise de Impacto Operacional no Negócio (BIA operacional), uma ferramenta essencial para identificar e priorizar os recursos humanos, tecnológicos e físicos mínimos necessários para garantir a continuidade das operações em caso de interrupções.



Em consonância com esse objetivo, foram desenhadas e estabelecidas estratégias de contingência para dois processos críticos: a compra e distribuição de mercadorias, que são medidas a serem implementadas em eventos de interrupção, para que esses processos funcionem normalmente, minimizando atritos. Além disso, em colaboração com a equipe de TI, a empresa realizou testes de Plano de Recuperação de Desastres (DRP) como parte das estratégias de continuidade de negócios. Esses testes permitiram avaliar a eficácia dos protocolos estabelecidos para garantir a disponibilidade operacional e minimizar o impacto de eventos disruptivos.

Ao mesmo tempo, a empresa realizou trabalhos para continuar mantendo a certificação AEO (Operador Econômico Autorizado) concedida pela DIAN. Como parte das ações realizadas, foi realizada uma análise abrangente para identificar e avaliar os principais riscos relacionados ao sourcing internacional, com foco específico em garantir a continuidade dos negócios diante de possíveis interrupções nas cadeias de suprimentos.

Em 2024, continuamos fortalecendo nossas capacidades na implementação da metodologia TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures), com o objetivo de fortalecer a governança, a estratégia e a gestão de riscos em relação à mitigação e adaptação às mudanças climáticas. Além disso, com o apoio da Iniciativa Colombiana de Divulgação de Ativos Climáticos (CCADI), foi realizado um treinamento para o CEO sobre riscos e oportunidades climáticas. Esse esforço nos permite avançar na integração da sustentabilidade em nosso modelo de negócios, alinhando-nos aos objetivos globais de mitigação e adaptação às mudanças climáticas, gerando transformações significativas na empresa a médio e longo prazo e construindo um modelo de negócios resiliente, capaz de responder aos desafios ambientais atuais e futuros. [GRI 2-17]

Por outro lado, a empresa, sob a assessoria de uma equipe especializada da Allianz, realizou a inspeção de oito (8) armazéns com o objetivo de revisar o estado atual do risco físico das instalações, levando em consideração o tipo de construção, ocupação, proteção e exposição. Ao final de cada inspeção, foram obtidos resultados satisfatórios em sua condição física.

**Foram realizadas 172 auditorias sociais nacionais a fornecedores de marca própria de alimentos, não alimentares e domésticos, onde foram avaliados os riscos associados aos seguintes aspectos:**

- **Contratação de mão de obra infantil.**
- **Trabalho forçado.**
- **Diversidade e inclusão.**
- **Práticas disciplinares.**
- **Assédio e abuso.**
- **Liberdade de associação e mecanismos de reclamação.**
- **Jornada de trabalho e horas extras.**
- **Saúde e segurança no trabalho.**
- **Qualidade e segurança.**
- **Ambiente.**



**92,4% dos fornecedores auditados obtiveram resultados satisfatórios.** Para os demais fornecedores, foram definidos planos de ação a fim de fechar as lacunas encontradas durante as auditorias em tempo hábil.

Para continuar reduzindo as lacunas identificadas no processo de avaliação de fornecedores, foram gerados os seguintes espaços de treinamento sobre questões socioambientais, impactando 65 fornecedores.

- **Setor Empresarial e Aleitamento Materno**
- **Diversidade e inclusão com foco de gênero**
- **Gestão ambiental com foco no RUA – Cadastro Ambiental Único.**

## Riscos estratégicos

Em 2024, atualizamos o novo perfil de risco estratégico em linha com as disposições da Política Integral de Gestão de Riscos, que inclui um ciclo anual de gestão e validação de riscos estratégicos no âmbito do planejamento estratégico da companhia. Da mesma forma, este ciclo pode ser ativado sempre que se verifiquem alterações significativas no contexto ou na definição da estratégia corporativa, garantindo uma resposta ágil e alinhada a novos desafios e oportunidades.

No âmbito do exercício de atualização do perfil de risco estratégico realizado em 2024, foi realizada uma revisão abrangente dos riscos identificados no período anterior relacionados à segurança da informação, segurança cibernética e gerenciamento de dados pessoais. Como resultado dessa análise, esses riscos foram unificados sob o nome consolidado de "Segurança da Informação", com o objetivo de obter uma visão integrada da segurança da informação.

Além disso, os riscos relacionados à Qualidade e Segurança de Produtos e Alimentos, Supply Chain, Financeiro, Inteligência Artificial, Talento Humano e Market Share e Comportamento da Demanda foram avaliados e classificados em outro nível de risco, de acordo com sua natureza e potencial impacto estratégico.

Para avaliar os riscos estratégicos, considera-se o apetite ao risco da Companhia, aprovado pelo Conselho de Administração; e em que são estabelecidos critérios de probabilidade e impacto que permitem determinar o nível de gravidade dos riscos estratégicos em 4 (quatro) escalas: Baixo, Médio, Alto e Extremo. A probabilidade define o tempo em que o risco pode se materializar em diferentes períodos de tempo e é classificada em cinco níveis: Quase certo, Provável, Possível, Improvável e Raro. O impacto é entendido como as consequências que o Grupo Éxito pode sofrer caso o risco reputacional ou financeiro se materialize, e também é classificado em cinco níveis: Catastrófico, Maior, Moderado, Menor e Insignificante.



O impacto financeiro está associado ao impacto no EBITDA que pode ser gerado pela eventual materialização de um risco, e o impacto reputacional está associado a: a) a percepção que permeia os diferentes stakeholders, b) a recordação de acontecimentos em diferentes períodos de tempo, c) a divulgação em vários meios de comunicação tradicionais, d) a influência nos níveis local, nacional e internacional, e e) o alcance das interações nas redes sociais.

Como parte da gestão de riscos, a governança e o escalonamento são estruturados de acordo com a gravidade identificada na avaliação anual. Os riscos classificados como "Extremos" são monitorados pelo Comitê de Auditoria e Riscos, que se reporta diretamente ao Conselho de Administração. Os riscos classificados como "Altos" são supervisionados pela Alta Administração e reportados ao Comitê de Auditoria e Riscos. Por fim, os riscos classificados com nível de gravidade "Médio" são gerenciados pela Alta Administração e só são encaminhados ao Comitê de Auditoria e Riscos se seu impacto exceder o apetite de risco estabelecido.

Isso facilita a identificação dos riscos mais críticos, que devem ser priorizados e gerenciados com estratégias de mitigação adequadas. As classificações de probabilidade e impacto, e o resultado no nível de gravidade para dois riscos estratégicos, são exemplificados abaixo:

#### Risco Social

- **Probabilidade:** Possível
- **Impacto:** Maior
- **Nível de gravidade:** Extremo

#### Risco Segurança da Informação

- **Probabilidade:** Possível
- **Impacto:** Moderado
- **Nível de gravidade:** Alto

**Com base nessa análise, o perfil de risco estratégico para 2024 foi atualizado:**



## 1 Social

Riscos monitorizados pelo Comité de Auditoria e Risco e reportados ao Conselho de Administração.

### Extremo

17% - 1 risco

## 4 Transformação da empresa

## 5 Político e jurídico

## 6 Alterações climáticas

Riscos controlados pelos quadros superiores e comunicados ao Comité de Auditoria e Risco quando não correspondem à apetência em relação à avaliação anual do risco.

### Médio

50% - 3 riscos

6  
Riscos

Riscos controlados pelos quadros superiores e comunicados ao Comité de Auditoria e Risco.

### Alto

33% - 2 riscos

### Nível de escala



## 2 Macroeconómico

## 3 Segurança da informação



## Social:

Riscos monitorados pelo Comitê de Auditoria e Riscos e reportados ao Conselho Diretor

● ● ● **Descrição**

Externalidades para a companhia por parte dos grupos de interesse devido a um ambiente de descontentamento e instabilidade social que pode afetar o relacionamento organizacional, as operações e o desenvolvimento da atividade comercial da companhia.

● ● ● **Oportunidades**

- Maior aproximação entre a operação e sua comunidade vizinha.
- Geração de projetos criativos e alternativos com baixo investimento e alto impacto.
- Obtenção do apoio das comunidades em momentos de crise.

● ● ● **Medidas de tratamento para riscos estratégicos prioritários**

- Projetos sociais ou de reinvestimento social estratégico para o impacto positivo na sociedade. Ex. Terrazas Verdes, Paissana.
- Programa de desenvolvimento de comunidades através de ações como empregabilidade, zero desnutrição, compra local e comércio sustentável.
- Ações de diversidade e inclusão.
- Planos e protocolos para a atenção a emergências e crises.
- Parcerias entre instituições para o desenvolvimento de comunidades.

## Macroeconômico

Riscos monitorados pela Alta Gestão e informados ao Comitê de Auditoria e Riscos quando estiverem fora do apetite em relação à avaliação anual dos riscos

● ● ● **Descrição**

Afetação aos objetivos financeiros devido à volatilidade nas principais variáveis do ambiente macroeconômico, que gera um impacto na atividade da empresa.

● ● ● **Oportunidades**

- Melhores resultados como consequência da gestão de despesas.
- Impacto positivo nas vendas como consequência de uma forte estratégia comercial.
- Geração de energia própria através de fontes limpas.

● ● ● **Medidas de tratamento para riscos estratégicos prioritários**

- Controle de despesas e ações adicionais de otimização
- Estratégias de cobertura de taxas de juros da dívida e de obrigações em moeda estrangeira
- Disponibilidade de recursos e renegociação de taxas de juros em linhas de crédito
- Planos de ação em capital de giro para eficiência no fluxo de caixa
- Estratégia comercial para proteger o cliente
- Fortalecimento da marca própria e estratégia de insuperáveis



Riscos monitorados pela Alta Gestão e informados ao Comitê de Auditoria e Riscos quando estiverem fora do apetite em relação à avaliação anual dos riscos

## Segurança da informação

Alto risco

### ● ● ● Descrição

Afetação na disponibilidade, integridade, confidencialidade e privacidade de ativos digitais e físicos, devido a ameaças decorrentes de ciberataques, vazamentos de dados, descumprimentos ou vulnerabilidades nos processos internos e externos de custódia e gestão da informação.

### ● ● ● Oportunidades

- Fortalecimento do sistema de gestão da informação e da cultura do autocuidado da mesma.
- Fortalecimento do manejo de gestão de dados que permitam uma adequada monetização e aproveitamento dos dados.

### ● ● ● Medidas de tratamento para riscos estratégicos prioritários

- Capacitação e comunicação a diferentes Grupos de Interesse (Empregados, Fornecedores)
- Apólice de seguro Cyber - Risk
- Testes de Ethical Hacking
- Gestão de acessos para autenticação e autorização
- Monitoramento de eventos 24x7 SOC (Security Operation Center)
- Cumprimento de normas e boas práticas. Por exemplo: SOX, PCI, SWIFT, NIST, ISO 27000
- Plano de Continuidade de Negócios
- Coberturas de informação confidencial em obrigações contratuais para a proteção da informação

Riscos monitorados pela Alta Gestão e informados ao Comitê de Auditoria e Riscos

## Transformação Empresarial

Risco médio

### ● ● ● Descrição

Desafios no processo de otimização para se adaptar às novas condições do mercado e demandas dos clientes e investidores, a fim de aumentar a rentabilidade, o crescimento sustentável e potencializar a proposta de valor aos clientes.

### ● ● ● Oportunidades

- Estrutura leve e processos simplificados que permitam um maior controle de despesas e eficiências.
- Crescimento e rentabilidade sustentável
- Unificação de formatos
- Maiores oportunidades para fornecedores e melhor serviço aos clientes

### ● ● ● Medidas de tratamento para riscos estratégicos prioritários

- Estratégias de gestão de mudança.
- Formação em habilidades requeridas: autodesenvolvimento e capacidade adaptativa
- Definição de esquema de liderança, processos e estrutura eficiente da companhia.
- Plano de relacionamento com grupos de interesse.

## Político e Jurídico

### ● ● ● Descrição

Incerteza no ambiente legislativo e regulatório devido a reformas ou ao ambiente político que tenha efeito na operação da companhia.

### ● ● ● Oportunidades

- Fortalecer a capacidade de ler o ambiente e avaliar métodos de atuação empresarial.
- Aproveitar cenários relevantes para a companhia que permitam a construção de relações com grupos de interesse específicos.



Riscos monitorados pela Alta Administração e reportados ao Comitê de Auditoria e Riscos

### ● ● ● **Medidas de tratamento para riscos estratégicos prioritários**

- Participação em espaços de diálogo sindical e empresarial dentro do marco estabelecido pela lei.
- Simulação de cenários orçamentários, revisão de modelos de operação.
- Revisão, gestão e adaptabilidade normativa. Exemplo: Reforma tributária, reforma trabalhista.
- Parcerias estratégicas com fornecedores locais.
- Política de relacionamento com entidades estatais.
- Monitoramento normativo.

### **Mudanças Climáticas**

#### ● ● ● **Descrição**

Vulnerabilidade para operar e desenvolver a atividade comercial devido ao aumento na severidade de eventos climáticos extremos que afetam a operação.

#### ● ● ● **Oportunidades**

- Elevar a consciência e fortalecer o conhecimento na alta direção e no conselho administrativo sobre as mudanças climáticas.
- Maior eficiência no consumo de recursos e despesas da companhia.

### ● ● ● **Medidas de tratamento para riscos estratégicos prioritários**

- Projeto retrofit e planos de eficiência energética.
- Manutenções preventivas de refrigeração com técnicos próprios para a mitigação da pegada de carbono.
- Monitoramento das legislações e tendências
- Redução de plásticos de uso único.
- Política de expansão e reconversão assegurando a conversão para gases refrigerantes com GWP (Potencial de aquecimento global) menor que 150.



## Descrição, oportunidades e medidas de tratamento para riscos estratégicos prioritários

Nome do Risco	Descrição	Oportunidades	Medidas de tratamento
Macroeconómico	Efeito nos objetivos financeiros devido à volatilidade nas principais variáveis do ambiente macroeconómico, o que tem impacto na atividade da empresa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Melhores resultados como resultado da gestão das despesas.</li> <li>*Impacto positivo nas vendas como resultado de uma forte estratégia comercial.</li> <li>*Geração de energia própria através de fontes limpas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Controle de despesas e ações adicionais de otimização</li> <li>*Estratégias para hedge de taxas de juros de dívidas e obrigações em moeda estrangeira</li> <li>*Disponibilidade de recursos e renegociação de taxas de juros em linhas de crédito.</li> <li>*Planos de ação em capital de giro para eficiência de fluxo de caixa</li> <li>*Estratégia comercial para proteção do cliente.</li> <li>*Fortalecimento de marca própria e estratégia de imbatível.</li> </ul>
Segurança da Informação	Afetar a disponibilidade, integridade, confidencialidade e privacidade de ativos digitais e físicos, devido a ameaças decorrentes de ataques cibernéticos, vazamentos de dados, violações ou vulnerabilidades nos processos internos e externos de custódia e gerenciamento de informações.	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Fortalecimento do sistema de gestão da informação e da cultura de autocuidado do mesmo.</li> <li>*Fortalecimento da gestão de dados que permite a monetização e uso adequado dos dados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Treinamento e comunicação com diferentes Stakeholders (Colaboradores, Fornecedores)</li> <li>*Apólice de seguro de Risco Cibernético.</li> <li>*Testes de Ethical Hacking.</li> <li>*Gerenciamento de acesso para autenticação e autorização.</li> <li>*Monitoramento de eventos SOC (Security Operation Center) 24x7</li> <li>*Conformidade com padrões e melhores práticas. Por exemplo: SOX, PCI, SWIFT, NIST, ISO 27000.</li> <li>*Plano de Continuidade de Negócios.</li> <li>*Cobertura de informações confidenciais em obrigações contratuais para a proteção de informações.</li> </ul>
Social	Externalidades para a empresa por parte dos stakeholders devido a um ambiente de descontentamento e instabilidade social que podem afetar o relacionamento organizacional da empresa, as operações e o desenvolvimento da atividade comercial da empresa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Maior aproximação entre a operação e a comunidade do entorno.</li> <li>*Geração de projetos criativos e alternativos com baixo investimento e alto impacto.</li> <li>* Obter o apoio das comunidades em tempos de crise.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Projetos sociais ou reinvestimento social estratégico para o impacto positivo na sociedade. Por exemplo, Terras Verdes, Paissana.</li> <li>*Programa de desenvolvimento comunitário por meio de ações como empregabilidade, desnutrição zero, compras locais e comércio sustentável.</li> <li>*Ações de diversidade e inclusão.</li> <li>*Planos e protocolos para atendimento de emergência e crise.</li> <li>*Alianças entre instituições para o desenvolvimento das comunidades.</li> </ul>
Transformação de negócios	Desafios no processo de otimização para adaptação às novas condições de mercado e demandas de clientes e investidores, a fim de aumentar a lucratividade, o crescimento sustentável e aprimorar a proposta de valor aos clientes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Estrutura leve e processos simplificados que permitem maior controle de gastos e eficiências.</li> <li>*Crescimento sustentável e rentabilidade</li> <li>*Unificação de formatos</li> <li>*Maiores oportunidades para fornecedores e melhor atendimento aos clientes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Estratégias de gerenciamento de mudanças.</li> <li>*Treinamento em habilidades necessárias: autodesenvolvimento e capacidade adaptativa</li> <li>*Definição do esquema de liderança, processos e estrutura eficiente da empresa.</li> <li>*Plano de relacionamento com stakeholders.</li> </ul>
Política e Jurídico	Incerteza no ambiente legislativo e regulatório devido a reformas ou ambiente político que afete a operação da empresa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Fortalecer a capacidade de ler o ambiente e avaliar métodos de ação empresarial.</li> <li>*Aproveitar cenários relevantes para a empresa que permitam a construção de relacionamentos com stakeholders específicos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Participação em espaços de diálogo sindical e empresarial dentro do marco estabelecido por lei.</li> <li>*Simulação de cenários orçamentários, revisão de modelos operacionais.</li> <li>*Revisão regulatória, gestão e adaptabilidade. Exemplo: Reforma tributária, reforma trabalhista.</li> <li>*Alianças estratégicas com fornecedores locais.</li> <li>*Política de relações com entidades estatais.</li> <li>*Monitoramento regulatório.</li> </ul>
Mudanças climáticas	Vulnerabilidade para operar e desenvolver atividade comercial devido ao aumento da gravidade dos eventos climáticos extremos que afetam a operação.	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Sensibilizar e reforçar o conhecimento da alta administração e do conselho de administração sobre as mudanças climáticas.</li> <li>*Maior eficiência no consumo de recursos e despesas da empresa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Projeto de retrofit e planos de eficiência energética.</li> <li>*Manutenção preventiva de refrigeração com técnicos próprios para mitigação da pegada de carbono.</li> <li>*Acompanhamento da legislação e tendências</li> <li>*Redução de plásticos de uso único.</li> <li>*Política de expansão e conversão garantindo a conversão para gases refrigerantes com GWP (Potencial de Aquecimento Global) inferior a 150.</li> </ul>



## Riscos emergentes

Num ambiente de negócios dinâmico e em constante mudança, a identificação e gestão de riscos emergentes é crucial para garantir a sustentabilidade e a competitividade. No âmbito da estratégia abrangente de gestão de riscos, a organização avançou na implementação de medidas que fortalecem sua capacidade de monitorar e responder a riscos emergentes. Esses riscos incluem segurança cibernética, com ameaças crescentes de ataques sofisticados que comprometem a confidencialidade, integridade e disponibilidade de informações críticas; mudanças climáticas, que apresentam desafios como eventos extremos, regulamentações mais rígidas e pressão por sustentabilidade que podem afetar as operações e a cadeia de suprimentos; e tecnologias disruptivas, cujo rápido progresso gera incerteza na adoção, obsolescência e adaptação às novas dinâmicas competitivas do mercado. Para enfrentar esses desafios, a organização implementou modelos de análise preditiva, incluindo alertas antecipados e painéis dinâmicos, fortalecendo assim o monitoramento abrangente e melhorando sua capacidade de responder proativamente a esses riscos emergentes.

## Riscos secundários

Durante o ano, foram identificados riscos secundários relacionados à exposição e vulnerabilidade da empresa a incidentes que impactam terceiros importantes, categorizados como Risco de Vulnerabilidade de Terceiros. Esses riscos incluem ataques cibernéticos a fornecedores críticos e parceiros de negócios com medidas de segurança insuficientes, que podem comprometer a confidencialidade e integridade dos dados, bem como interrupções na cadeia de suprimentos devido a desastres naturais, problemas financeiros de fornecedores e falhas na infraestrutura tecnológica.

No entanto, embora os riscos acima tenham sido identificados, eles não impactaram a empresa.

## Gestão de segurança cibernética

Em 2024, a empresa adotou padrões internacionais e melhores práticas em segurança da informação, como ISO 27001, NIST e PCI, nos quais define e apoia sua estratégia de tecnologia e segurança da informação. Com base nessas diretrizes, estabelece e implementa controles técnicos e operacionais voltados para a identificação e gerenciamento de riscos de segurança presentes no ambiente atual. A identificação e gestão de vulnerabilidades de componentes e sistemas de informação são entendidas como elementos fundamentais na prevenção de incidentes dentro da estratégia de segurança adotada.



A organização continua a fortalecer as várias camadas de gerenciamento de riscos de segurança cibernética. Durante o ano, manteve um programa de atividades para fortalecer protocolos proativos e reativos que permitem conter ameaças e exposições em um contexto cada vez mais digital e interconectado. Segue comprometida com a adesão aos mais altos padrões, como a ISO 27001, o NIST, as normas da Superintendência de Indústria e Comércio, a Lei Sarbanes-Oxley (SOX) e as certificações relacionadas a meios de pagamento e transações eletrônicas (Payment Card Industry – PCI), entre outras diretrizes que visam mitigar o possível vazamento ou exposição de dados parciais de clientes [FB-FR-230a.1].

O risco de segurança da informação, que inclui a cibersegurança, continua a ser um dos riscos estratégicos da organização e é periodicamente monitorizado pelo Conselho de Administração e pelo Comitê de Auditoria e Risco, com o objetivo de gerar confiança entre clientes e parceiros relativamente à estratégia de cibersegurança e governação de dados.

### Materialização dos riscos durante o ano

Durante o ano de 2024, não houve materialização de riscos que impactassem significativamente as operações, a reputação ou os objetivos estratégicos da empresa.

### Iniciativas de transferência e retenção de riscos

Na gestão de riscos da empresa, contempla-se a transferência daqueles riscos que podem ser tratados sob um esquema de mecanismos tradicionais ou apólices de seguro, com os quais se busca cobrir os principais riscos, principalmente os de maior gravidade, como os efeitos sobre os ativos da empresa, possíveis perdas durante o transporte de mercadorias, etc. a responsabilidade dos administradores, fraude interna e externa, responsabilidade financeira por danos a terceiros e risco cibernético.

Ao longo do ano, houve avanços na otimização financeira dos riscos de cibersegurança e danos patrimoniais, exercícios que permitem identificar a probabilidade de exceder a capacidade de tolerância ao risco, o limite de perdas seguradas, o custo econômico do risco (ECOR) e o índice de eficiência do prêmio, bem como a probabilidade de que a indenização exceda o prêmio pago. Além disso, foram realizados exercícios para quantificar os riscos de responsabilidade civil de diretores e administradores, e terremoto. O objectivo destes exercícios é definir um regime adequado para a transferência de riscos.

### Atividades de controle

As atividades de controle em 2024 permaneceram enquadradas nas políticas e procedimentos internos da empresa, visando excelência operacional, inovação tecnológica e transformação digital.



Por meio de metodologias de melhoria contínua, como Lean, Six Sigma, robotização de processos e abordagens ágeis, a empresa otimizou a gestão dos processos-chave, garantindo o alinhamento com os objetivos estratégicos e fortalecendo sua resiliência às mudanças no ambiente e à transformação dos negócios.

A empresa realizou sua avaliação anual do nível de maturidade do sistema de controle organizacional, identificando oportunidades de melhoria e implementando ações concretas para elevar seu desempenho. A conformidade com a estrutura de controle estabelecida pela Lei Sarbanes-Oxley (SOX) foi consolidada por meio de testes e revisões regulares; As lacunas identificadas foram gerenciadas com planos de ação aprovados pelos órgãos governamentais competentes, que garantiram a implementação efetiva e alinhada aos padrões internacionais.

Em resposta às novas demandas do ambiente digital e da segurança cibernética, a empresa fortaleceu suas políticas e práticas nessa área. Foram implementadas melhorias na proteção de transações, descontos e meios de pagamento, priorizando um ambiente seguro para consumidores e operações. Esse esforço incluiu a revisão contínua da infraestrutura tecnológica sob as diretrizes da regra "Cybersecurity Risk Management, Strategy, Governance, and Incident Disclosure" da SEC. Nesse contexto, foram definidos critérios robustos para a identificação e divulgação de incidentes materiais de segurança cibernética, fortalecendo a capacidade de resposta e conformidade regulatória.

A atualização da identificação de riscos de fraude, suborno e corrupção permitiu à empresa identificar níveis de exposição e reforçar os controles-chave. Além disso, foram revistos os mecanismos de prevenção de riscos associados ao branqueamento de capitais, financiamento do terrorismo e outros, contribuindo para o cumprimento regulatório e a sustentabilidade operacional.

Durante 2024, a empresa também consolidou seus sistemas de gestão relacionados à saúde e segurança ocupacional, segurança viária, BASC e Operador Econômico Autorizado (OEA). Esses sistemas foram fundamentais para garantir a integridade e a eficiência das operações de logística e transporte.

Estas ações, aliadas à supervisão permanente do sistema de controle por parte da Alta Administração e da Comissão de Auditoria e Risco, têm permitido o reforço de ações de controle que asseguram a concretização dos objetivos de negócio e a confiança dos diferentes stakeholders.



## Informação e comunicação

A empresa tem continuado com seu modelo de informação e comunicação, garantindo transparência, pontualidade e precisão na divulgação de informações relevantes para a gestão e proteção do negócio. Este modelo permanece alinhado com as diretrizes regulatórias da Colômbia e os padrões internacionais exigidos pela SEC (Securities and Exchange Commission), garantindo o cumprimento de todas as obrigações de divulgação e promovendo a confiança entre as partes interessadas.

A empresa continua fortalecendo suas políticas e procedimentos para garantir que as informações estratégicas, operacionais e financeiras fluam de forma eficiente entre os diversos níveis organizacionais, bem como para o mercado. Essa abordagem abrangente garante que acionistas, investidores, funcionários e outras partes interessadas tenham informações precisas e oportunas que apoiem a tomada de decisões e promovam relacionamentos de longo prazo baseados na confiança.

Internamente, os canais de comunicação facilitam a colaboração, o gerenciamento do conhecimento e o acesso aos principais dados.

Em sua interação com o mercado e demais stakeholders, a empresa divulga de forma proativa e transparente informações relacionadas ao seu desempenho financeiro, estratégico e de sustentabilidade. Isso inclui relatórios regulares, comunicações relevantes e briefings que garantem uma compreensão clara das iniciativas e resultados da organização.

Além disso, a empresa implementa permanentemente mecanismos de monitoramento e controle que permitem identificar e gerenciar os fluxos de informações, garantindo o cumprimento das regulamentações locais e internacionais. Nesse sentido, atende às suas políticas de confidencialidade e segurança cibernética, fornecendo blindagem adicional contra riscos associados ao gerenciamento de dados sensíveis e estratégicos.

Em um ambiente marcado pela transformação dos negócios e mudanças regulatórias e ambientais, a empresa, agora sob a liderança do Grupo Calleja, reafirma seu compromisso com a excelência na gestão da informação e comunicação, como pilar fundamental para proteger os interesses de seus acionistas e demais partes interessadas, e para garantir a sustentabilidade e o crescimento contínuo do negócio.

## Supervisão e acompanhamento

No âmbito do compromisso com a melhoria contínua e o fortalecimento do Sistema de Controle Interno, a empresa, agora sob a liderança do Grupo Calleja, consolidou seus esforços em supervisão e monitoramento, garantindo uma governança corporativa robusta e alinhada com as melhores práticas.



O Comitê de Auditoria e Riscos continuou exercendo suas funções-chave na supervisão dos aspectos mais relevantes da gestão corporativa, particularmente aqueles relacionados a:

- **Supervisão da qualidade e integridade dos relatórios financeiros e regulatórios.**
- **Acompanhamento da gestão de riscos corporativos, auditoria interna e auditoria tributária.**
- **Revisão de transações entre partes relacionadas e gestão de conflitos de interesse.**

Além disso, o regulamento do Comitê foi atualizado para incorporar as diretrizes e expectativas do Grupo Calleja, fortalecendo seu quadro de ação.

A Auditoria Interna desempenhou um papel estratégico como garantidor independente do cumprimento das normas e padrões de governança corporativa, da eficácia do sistema de controle e da supervisão de projetos estratégicos. Durante 2024:

- As auditorias foram realizadas com base em um plano anual baseado em risco, aprovado pela administração e pelo Comitê de Auditoria e Risco. Essas auditorias abrangeram os principais processos nas subsidiárias.
- Foram apoiadas as investigações sobre possíveis fraudes relatadas por meio dos canais de denúncia, garantindo uma resposta rápida e eficaz.
- Foram promovidos planos de ação corretiva junto da Alta Administração e dos responsáveis pelos processos, garantindo melhorias sustentáveis no desenho e operação do Sistema de Controles Internos.

Como parte do compromisso com acionistas e investidores, a empresa concluiu com sucesso a avaliação anual de conformidade com a Lei Sarbanes Oxley (SOX), com uma revisão detalhada das deficiências de controle identificadas e a implementação de ações corretivas relatadas ao Comitê de Auditoria e Risco.

Além disso, foi realizada uma nova avaliação do nível de maturidade do Sistema de Controle Interno, incluindo subsidiárias nacionais e internacionais, que permitiu identificar progressos face ao ano anterior, identificar alterações com base na transformação do negócio e estabelecer objetivos claros para atualizar e reforçar os aspectos que apresentam oportunidades de melhoria.

A empresa de **auditoria fiscal PriceWaterhouseCoopers** foi nomeada Revisor Oficial de Contas e consolidou-se como um aliado estratégico, avaliando de forma independente os sistemas contábilístico, financeiro e de controle, assegurando a preparação e divulgação de informação fidedigna e o cumprimento dos quadros legais e regulamentares aplicáveis.



Por fim, a empresa reforça seu foco na melhoria contínua, incorporando as lições aprendidas com a supervisão e o monitoramento, garantindo que o Sistema de Controle Interno não apenas esteja em conformidade com as normas regulatórias e boas práticas, mas também se adapte à sua transformação e a um ambiente dinâmico e competitivo, fortalecendo sua sustentabilidade e gerando confiança entre as partes interessadas.

## Conformidade

A empresa, impulsionada por permear uma cultura de compliance e atuar com integridade entre seus diferentes stakeholders, continuou fortalecendo suas políticas e procedimentos, cumprindo as disposições legais que correspondem ao Programa de Transparência, ao Programa de Prevenção à Lavagem de Dinheiro, Financiamento do Terrorismo e Financiamento da Proliferação de Armas de Destruição em Massa, bem como para o Programa de Proteção de Dados Pessoais.

Em 2024, a gestão destes Programas está focada na melhoria contínua, visando a geração de confiança e o estabelecimento de relações de valor com os diferentes stakeholders, bem como o desenvolvimento de estratégias que visam o fortalecimento de uma cultura de integridade, como um dos pilares fundamentais na gestão do risco de compliance.

### Programa de Transparência [GRI 2-26] [GRI 205-1]

A empresa, inspirada na promoção de um comportamento ético, transparente e íntegro, reforça seu compromisso e declaração de rejeição a qualquer forma de suborno e corrupção. Assim, por meio do Programa de Transparência, dotado de princípios e valores, que também contém o Código de Ética e Conduta, Política de Doações, Política de Presentes e Hospitalidade, entre outras políticas, procedimentos e manuais que o desenvolvem, busca definir um quadro de atuação que esteja em harmonia com os princípios e valores corporativos, bem como em resposta ao marco regulatório que o regula.

Em resposta a esse compromisso e à obrigação regulatória que vincula a gestão do Programa, durante 2024, a empresa continuou a gerenciar o Programa de Transparência, concentrando seus esforços na promoção de uma cultura de responsabilidade e compromisso voltada para o cumprimento rigoroso das políticas que o desenvolvem; buscando que cada uma dessas ações tenha um efeito multiplicador na gestão de relacionamentos saudáveis, transparentes, objetivos e valiosos com todos os stakeholders. Dessa forma, a seguir estão as principais ações desenvolvidas nos diferentes elementos que compõem o Programa de Transparência para gestão de riscos, como suborno e corrupção:



- **Estrutura organizacional:** tendo em vista o compromisso e as funções descritas na estrutura organizacional do Programa de Transparência, a administração e a Alta Administração da empresa continuaram a participar da supervisão e gestão dos riscos de corrupção e suborno transnacional. Assim, destacam-se: o papel do Conselho de Administração e de seu Comitê de Auditoria e Riscos na aprovação das políticas desenhadas no âmbito do marco regulatório aplicável; da mesma forma, o desenvolvimento do Comitê de Ética, como órgão representativo da Alta Administração, desde sua liderança na promoção da mais alta conduta ética, passando pelo monitoramento das políticas que constituem o Programa de Transparência, e na mesma linha, para conhecer e orientar as investigações, especialmente dos casos que chegam pelos canais de denúncia por atos de suborno e corrupção transnacionais.

- **Supervisão [GRI 205-1]:** em cumprimento às atribuições e atividades do Conselho de Administração, continuou a supervisionar a gestão do Programa de Transparência, por meio dos relatórios gerenciais mensais e semestrais apresentados pelo Compliance Officer, que detalham os principais avanços realizados em cada um dos elementos que compõem o Programa.

Além do exposto, em função da independência e garantia de objetividade na avaliação dos processos da empresa, a Auditoria Interna manteve apoio permanente com uma abordagem proativa e preventiva, buscando a melhoria contínua dos sistemas de gestão de riscos, conforme adequado aos riscos de suborno transnacional e corrupção, de acordo com as diretrizes estabelecidas nas regulamentações locais e internacionais aplicáveis.

- **Avaliação de Riscos [GRI 205-1]:** um dos elementos que compõe o Programa de Transparência é a avaliação dos riscos de suborno e corrupção transnacional, que permite identificar o nível de exposição que cada um deles pode ter sobre os riscos em questão; bem como os controles existentes, medidas de tratamento e seu impacto em caso de materialização. Em resposta a essa gestão, foi continuado o exercício de atualização da matriz de riscos transnacionais de suborno e corrupção, possibilitando conhecer o resultado dos riscos avaliados e, assim, definir seu nível de priorização, permitindo o estabelecimento de estratégias propícias à tomada de ações precoces sobre aqueles riscos que exijam em maior medida reduzir a probabilidade de ocorrência e impacto.

- **Disseminação e conscientização [GRI 205-2]:** promover uma cultura de ética e transparência na empresa tornou-se uma ferramenta facilitadora, dotada de critérios e diretrizes voltados para cada um dos stakeholders, incluindo colaboradores, que promovem o cumprimento de políticas e procedimentos, bem como garantem relações integrais e transparentes entre os stakeholders.

Em linha com esta filosofia, através das várias estratégias de comunicação e sensibilização, foi dado continuidade ao plano anual de divulgação, sob o conceito "**Soy Transparente (Eu sou Transparente)**", que foi desenvolvido em três (3) frentes de trabalho:



- **Prevenção:** "Acreditamos fortemente na transparência e honestidade como princípios fundamentais em todas as nossas operações." Nesta frente, procura destacar e refletir o papel e a responsabilidade que cada um dos colaboradores tem e como no seu dia-a-dia contribuem para viver uma cultura de ética e transparência.
- **Controle:** sob a mensagem "Soy transparente cuando (Sou transparente quando)", busca transmitir reflexões sobre a atuação ética quando cumprimos as diferentes políticas desenvolvidas pela empresa.
- **Canais de denúncia:** promover o uso de canais de denúncia, sob a premissa de "Soy transparente y actúo (sou transparente e atuo)".

Em consonância com o exposto, foram desenhadas e executadas estratégias de comunicação e sensibilização, procurando reforçar normas e orientações integradas nas diferentes políticas e procedimentos que fornecem um enquadramento de ação. Destacam-se a seguir as principais ações de comunicação e sensibilização realizadas durante o ano de 2024.

- **Comunicação Interna [GRI 205-2]:** foram realizadas ações de comunicação voltadas para colaboradores de todos os níveis da estrutura organizacional diretamente ligados à empresa, com foco especial nas áreas e processos que possuem alto nível de relacionamento com terceiros. Em linha com esta estratégia, foram comunicadas as principais alterações apresentadas nas Políticas que foram atualizadas, nomeadamente no Programa de Transparência, e na Política de Presentes e Hospitalidade; bem como com o desenvolvimento de novas políticas, especialmente com a formalização de diretrizes para a proteção de denunciantes, integradas por meio da Política de Não Retaliação de Denúncias ou Denúncias. Da mesma forma, foram reforçadas as diretrizes estabelecidas contra o uso de canais de denúncia, a Política de Conflito de Interesses e as regras de conduta estabelecidas no Código de Ética e Conduta.

Complementando o exposto, os relatórios de gestão do Compliance Officer, comunicaram ao Conselho de Administração as diferentes ações desenvolvidas em torno da gestão do Programa de Transparência e seus diferentes elementos, incluindo as políticas e procedimentos que o compõem.

- **Comunicação externa [GRI 205-2]:** A divulgação para públicos externos é outra estratégia de conscientização desenvolvida dentro da companhia, buscando vincular cada uma das partes interessadas no conhecimento e aderência às principais diretrizes e padrões de conduta estabelecidos nas políticas internas, visando estabelecer e manter relacionamentos com integridade e transparência. Dentro das ações de divulgação, foi dada continuidade à comunicação dos canais de denúncia, como instrumento norteador para a denúncia daquelas ações que vão contra os princípios e valores éticos corporativos; da mesma forma, foram comunicadas as principais mudanças apresentadas nas diferentes políticas e procedimentos, entre as quais está a Política de Presentes e Hospitalidade.



● **Sensibilização [GRI 205-2]:** Em conformidade com a estratégia de treinamento definida pela empresa, foi dada continuidade ao programa de treinamento virtual e-learning denominado "Guardianes Grupo Éxito", por meio do qual durante 2024 foram capacitados **21.619** funcionários em todos os níveis da organização, tanto corporativos quanto operacionais; o programa de treinamento inclui os seguintes eixos temáticos: i) **Código de Ética e Conduta**, que busca relembrar as diretrizes gerais voltadas à promoção de relações saudáveis e sustentáveis com a empresa, clientes, acionistas, colaboradores, fornecedores, coligadas, subsidiárias, nacionais e estrangeiras, Estado e concorrentes, ii) **Política de Transparência**, por meio da qual é declarado o compromisso da empresa em promover entre seus stakeholders, a mais alta conduta ética, iii) **Política de Conflito de Interesses**, reforçando conceitos sobre as situações que ensejam conflito de interesses, iv) **Política sobre dar e receber presentes e favores**, relembrando as diretrizes e princípios gerais que devem ser observados para a entrega e aceitação de presentes e hospitalidade, v) **Política de Doações** e por fim vi) **Canais de Denúncia**, comunicar os canais que a empresa forneceu para relatar qualquer tipo de informação, dúvida ou suspeita de atos que violem as políticas acima e, em geral, contra a transparência.

Em consonância com o exposto, como parte das ações de prevenção e gestão dos riscos de suborno e corrupção transnacional, durante 2024 foi realizada capacitação para **881** colaboradores por meio do programa de capacitação denominado Programa de Transparência, voltado para um público específico, que, em virtude da natureza de suas funções, eles têm um nível mais alto de exposição a riscos de suborno e corrupção. Este programa inclui elementos que reforçam o compromisso dos funcionários com a promoção de relacionamentos integrais, bem como conceitos e definições dos riscos de suborno e corrupção, elementos que compõem o Programa de Transparência, bem como o procedimento que a empresa desenvolveu para gerenciar as situações que são recebidas por meio dos canais de denúncia.

Destaca-se a participação ativa em espaços de sensibilização voltados para a operação, onde houve a participação de 14 colaboradores relacionados a cargos de supervisores de loja. Os pontos desenvolvidos neste espaço incluíram um tour pelos principais elementos contidos no Programa de Transparência, a contribuição do valor da ética para o Propósito Superior e reflexões vivenciais sobre o compromisso que nós, colaboradores, temos em cada uma de nossas funções de trabalho.

Convictos de que a formação através de exemplos práticos e reais é uma estratégia de sensibilização que ajuda a orientar o que fazer nas várias situações em que um colaborador pode enfrentar no seu dia-a-dia, em 2024 foi desenvolvido um exercício de sensibilização sobre dilemas éticos, que colocam em causa as decisões dos colaboradores. No qual participaram 35 líderes de armazéns das diferentes regiões do país.



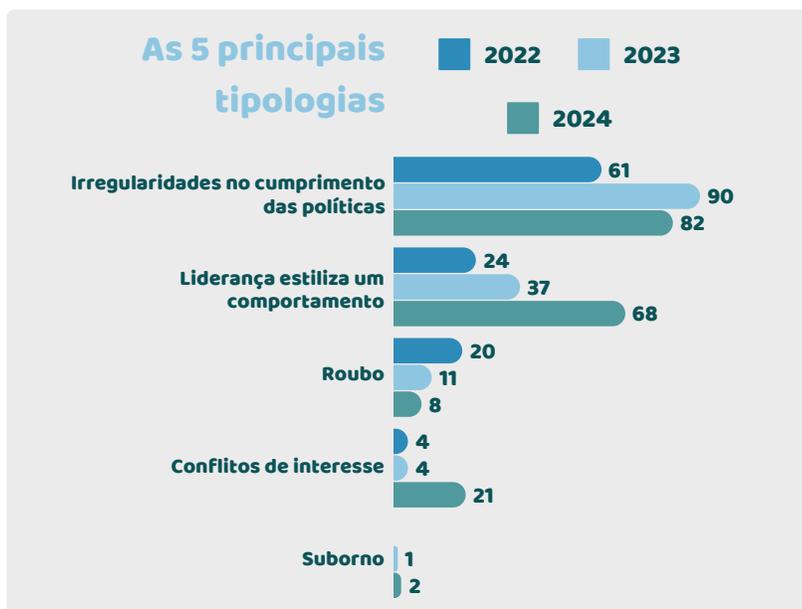
**Canais de denúncia [GRI 2-26] [GRI 205-3]:** Durante o ano de 2024, a empresa realizou uma gestão integral dos canais de denúncia, por meio do monitoramento permanente de sua operação, avaliando a confidencialidade e a eficiência, reconhecendo seu papel como ferramenta de detecção na gestão abrangente de riscos, especialmente em eventos associados a riscos de suborno e corrupção. Como parte integrante do plano de comunicação, foi reforçada a divulgação de informação sobre a existência de canais de denúncia, promovendo o compromisso de atuar através da denúncia de situações que ameacem a transparência, que permitam detetar, prevenir e gerir os riscos de suborno e corrupção. Sua divulgação foi amplamente realizada por meio de diferentes mídias internas e externas, tornando esses canais um eixo temático em fóruns, espaços de treinamento de fornecedores, redes sociais, sites e intranet corporativa.

[GRI 205-3] Em 2024, a companhia recebeu 872 denúncias, por meio dos diferentes canais de denúncia, de supostos atos contra a ética e a transparência, que foram investigadas sem exceção. Essa gestão foi desenvolvida de acordo com os papéis e responsabilidades estabelecidos no respectivo procedimento interno, que integra a participação de gestores peritos responsáveis pela investigação, de acordo com a natureza da situação relatada, com acompanhamento permanente do Comitê de Ética. As cinco principais tipologias, por número total de reclamações recebidas em 2024, foram as seguintes:



As informações reportadas referem-se a casos recebidos no canal de denúncias, mas não a casos comprovados.

[GRI 205-3] Do total de relatos concluídos, que correspondem a 804 casos em 2024, 25% foram verificados. Nenhum representou um impacto material para a empresa. Os cinco principais tipos de casos verificados foram os apresentados a seguir, com seus respectivos comportamentos nos últimos quatro anos:



[GRI 205-3] Diante dos relatos preenchidos e verificados, foram implementadas medidas em consonância com as definições previstas e reportadas no Código de Ética e Conduta. As principais medidas implementadas foram:

- 68 medidas de feedback aos colaboradores.
- 45 medidas administrativas para a demissão de funcionários.
- 27 processos de atualização de controles, relacionados ao ajuste de procedimentos, controles automáticos, desenho de novas políticas, monitoramento, entre outros.
- 17 processos de transferência de colaboradores.
- 5 medidas judiciais.

Nenhum dos relatórios concluídos e verificados correspondeu a atos de suborno ou corrupção relacionados a funcionários públicos, nem a fatos associados à lavagem de dinheiro, financiamento do terrorismo ou financiamento da proliferação de armas de destruição em massa. Da mesma forma, até a data do relatório, nenhum dos casos confirmados constituiu vazamento ou violação de informações confidenciais sobre a privacidade dos clientes.

Atualmente, a empresa não está imersa em processos administrativos ou judiciais em andamento relacionados a atos de corrupção e suborno.

**Gestão de conflitos de interesses dos colaboradores:** além da gestão de conflitos de interesses dos membros do Conselho de Administração e da Alta Administração, descrita no respectivo capítulo deste relatório, a empresa cumpriu a Política de Conflitos de Interesses, desenvolvida no Código de Ética e Conduta, e apoiada em treinamentos constantes, formação e geração de cultura para os colaboradores, na importância de gerir atempadamente as situações que possam dar origem a um potencial risco de perda de objetividade, no desenvolvimento do seu trabalho, e dos mecanismos de registo de tais situações. Esse cumprimento se refletiu no número total de declarações recebidas, especialmente a partir da realização da conferência anual de declaração de conflitos de interesse, na qual foi obtido um resultado positivo, conseguindo a mobilização da empresa em torno da declaração anual de conflitos de interesse sobre o público-alvo, obtendo um resultado de 4.235 declarações indicando a existência ou não de conflito de interesses. . O maior número de situações declaradas correspondeu à categoria de "trabalhar com parente ou parceiro afetivo na empresa" e "parentes ou parentes trabalham para terceiros com vínculos com a empresa".

Em resposta às situações relatadas pelos colaboradores nos níveis 3, 4, 5, 6 e 7 da estrutura organizacional, o Comitê de Conflitos de Interesse entregou as recomendações pertinentes visando à salvaguarda dos interesses da empresa.



**Relacionamento com o Estado:** no âmbito e desenvolvimento das diferentes iniciativas para a gestão do interesse da empresa, foram cumpridas as regras de conduta estabelecidas no Código de Ética e Conduta, especificamente aquelas que fornecem diretrizes sobre o relacionamento com o Estado e os funcionários públicos.

Em 2024, e desde 2015, a empresa não fez doações para campanhas, candidatos ou movimentos políticos.

## Gestão do programa de prevenção dos riscos de branqueamento de capitais, de financiamento do terrorismo e de financiamento da proliferação de armas de destruição maciça (LA/FT/FPADM)

A gestão do risco de branqueamento de capitais, financiamento do terrorismo e financiamento da proliferação de armas de destruição maciça (AML/FT/FPADM) é uma componente fundamental para garantir a integridade e a sustentabilidade a longo prazo da empresa, tendo em conta que para além de ser uma questão de conformidade regulamentar, procura proteger a empresa contra a utilização abusiva das suas operações para fins contrários à princípios e valores desenvolvidos dentro da organização, bem como preservar a reputação da empresa, a confiança dos clientes, parceiros de negócios e da sociedade.

Com base nesse compromisso, a empresa vem desenvolvendo várias estratégias focadas na gestão desse risco, entre as quais se detalham as seguintes atividades no âmbito da estrutura do Programa de Prevenção de BC/FT/FPADM:

- **Liderança, comprometimento e estrutura organizacional:** a empresa, como demonstração contínua de seu compromisso e foco na melhoria contínua no desenvolvimento e articulação do Sistema de Gestão de Riscos ML/FT/FPADM, mantém sua estrutura funcional claramente definida, que é liderada pelo Conselho de Administração, encarregado de acompanhar e promover a evolução e evolução do sistema focado em uma abordagem preventiva. Durante o ano de 2024, participou da avaliação e aprovação de políticas e procedimentos, bem como da gestão do Programa, por meio de seus diferentes comitês.

- **Due Diligence:** a empresa voltada para a gestão de riscos de forma preventiva reconhece a importância do conhecimento de seus stakeholders, a fim de garantir a transparência, a tomada de decisões informadas e, finalmente, garantir a conformidade regulatória. Dessa forma, possui um procedimento de due diligence que visa avaliar intrinsecamente os riscos de um terceiro com base em seu conhecimento, para garantir a obtenção de relações transparentes. Sob esta premissa, durante o ano de 2024, a empresa realizou um total de **135.070. validações em listas restritivas e vinculativas**, bem como em fontes públicas para a gestão de riscos de BC/FT/FPADM sobre os diferentes stakeholders com os quais o Grupo Éxito estabeleceu algum tipo de vínculo comercial e/ou contratual, nomeadamente, fornecedores, clientes empresariais, colaboradores, acionistas e outros terceiros relacionados.



- **Monitoramento:** como parte dos elementos que compõem o programa de prevenção de riscos ML/FT/FPADM, e sua importância como ferramenta de detecção, aprimorou a avaliação e o monitoramento dos alertas gerados que alavancaram a tomada de decisões e ações oportunas para a prevenção e mitigação dos riscos aos quais a empresa está exposta como resultado do desenvolvimento de seu objeto social e interação com os diferentes públicos de interesse.
- **Capacitação e divulgação:** a empresa, comprometida com a construção e promoção de uma cultura de transparência, realizou ações de treinamento, e divulgação das diretrizes, objetivos, princípios, elementos e deveres dos diferentes atores que compõem o sistema de prevenção de riscos BC/FT/FPADM, em consonância com isso, durante 2024 houve a estruturação e execução de um plano de comunicação e treinamento, tendo em vista que foram realizados diferentes dias de treinamento focal interno, da mesma forma, houve o desenvolvimento da campanha de comunicação, por meio da qual foram reforçados os elementos fundamentais do sistema, as principais políticas e procedimentos, ênfase especial foi colocada nos canais para a denúncia de operações incomuns, como um mecanismo fundamental para uma gestão atempada e eficaz, que parte da prevenção.

## Gestão do Programa de Proteção de Dados Pessoais

No contexto atual, em que a digitalização e a troca de informações se tornaram um ativo primordial para o desenvolvimento de estratégias voltadas para o cumprimento dos objetivos estratégicos da empresa, não é estranho que a proteção de dados pessoais se torne um problema não apenas como um instrumento que permite à empresa gerar valor financeiro, mas também como um instrumento que permite à empresa gerar valor financeiro. mas também a responsabilidade de garantir a sua proteção, procurando transmitir confiança aos clientes, bem como a prevenção de outros tipos de riscos a que a empresa possa estar exposta por não ter uma gestão adequada. Especificamente, além de ser uma obrigação legal, é uma responsabilidade ética e estratégica.

Destacam-se os seguintes aspectos relevantes da gestão realizada no Programa:

- **Comprometimento da administração e da Alta Administração:** a participação construtiva da alta administração denota o compromisso com a promoção e gestão do Programa de Proteção de Dados Pessoais, tornando-se um fator-chave que impulsiona e garante que as políticas e práticas de privacidade sejam eficazes. Em linha com esse compromisso, destaca como, por meio da liderança estratégica, a alta administração aproveita continuamente a proteção robusta e compatível de dados pessoais dentro da organização. Assim, durante o ano de 2024, foram realizadas 4 sessões do Comitê Gestor para a Proteção de Dados Pessoais, por meio das quais foram reportadas a gestão do Programa, ações estratégicas desenvolvidas em torno da proteção das informações pessoais de nossos clientes e análises regulatórias vinculantes com base em novas regulamentações sobre dados pessoais.



● **Gestão focada em riscos:** A empresa, convencida de que a gestão de programas orientada por meio de uma gestão de riscos adequada permite a tomada de decisões informadas, manteve essa filosofia por meio do risco de gerenciamento de dados pessoais e privacidade, como um risco de nível estratégico na Empresa, refletido em seu perfil de risco estratégico corporativo. Isto tem permitido promover a melhoria contínua do Programa e o reforço de medidas de tratamento que reduzam a probabilidade e o impacto de uma materialização deste risco, tendo em conta os proprietários dos processos como atores fundamentais na gestão do risco.

● **Gestão de consultas e pedidos de habeas data [GRI 418-1] [FB-FR-230a.1] [FB-FR-230a.2]:** em 2024, a companhia recebeu 1.539 pedidos de habeas data dos titulares de dados pessoais, por meio dos canais de habeas data disponibilizados pela companhia e disponíveis para consulta permanente das partes interessadas em nossa Política de Privacidade. Essas solicitações foram processadas de acordo com o procedimento definido pela empresa. Estas aplicações estão associadas principalmente às seguintes tipologias:

- **Atualização de dados: 46%**
- **Preferências de comunicação: 16%**
- **Alterar dados da conta do site: 4%**
- **Excluir dados: 14%**
- **Dados conhecidos: 4%**

● **Supervisão do Programa:** como parte das atividades de supervisão e monitoramento do Programa de Proteção de Dados Pessoais, auditoria dentro de suas funções e papel como terceira linha de defesa, realizou uma avaliação interna sobre o nível de implementação dos novos regulamentos aplicáveis sobre dados pessoais, bem como atividades de acompanhamento sobre o cumprimento dos planos de ação e fechamento de lacunas identificadas em avaliações anteriores. Tudo isso de forma proativa e pautada no respeito à privacidade, demonstra o compromisso da empresa com a proteção da privacidade, bem como a adoção de boas práticas e em busca da melhoria contínua dos processos, bem como o monitoramento e fortalecimento do programa. Além disso, foram realizados processos de monitoramento permanente tendo em vista a disponibilidade de canais para o atendimento de habeas data pqr, bem como no processo de atenção substantiva e em termos destes, com o objetivo de garantir a atenção do direito ao habeas data dos titulares das informações.

● **Conformidade regulatória [GRI 2-27]:** a empresa, a fim de garantir o cumprimento da regulamentação vigente, realizada dentro do prazo estabelecido para os diversos relatórios regulatórios, entre os quais está a atualização anual das bases de dados registradas no Registro Nacional de Bases de Dados (RNBD) e o relatório semestral das informações associadas às reclamações recebidas pela empresa dos titulares de dados pessoais. de acordo com os critérios definidos pela regulamentação aplicável e os pronunciamentos emitidos pela autoridade competente.



Em termos de dados pessoais, durante o ano de 2024 foram registados um total de quatro sinistros no primeiro semestre do ano e três no segundo, com base nos registos contemplados no respetivo sistema de informação da empresa.

—● **Exigência das autoridades:** os requisitos e pedidos de informação emitidos pela autoridade competente em matéria de proteção de dados pessoais foram atendidos em profundidade dentro do prazo legal concedido. Em 2024, não havia conhecimento de possíveis sanções ou da abertura de uma investigação associada à gestão de dados pessoais na empresa.

## Treinamento e conscientização em programas de compliance [GRI 205-2]

Durante o ano de 2024, a empresa capacitou, por meio de seus programas de treinamento virtual, **21.619** colaboradores, no módulo abrangente denominado "Guardiões Grupo Éxito", que trata dos aspectos fundamentais dos programas de compliance, e permite que o colaborador receba orientações adequadas quanto às diretrizes a serem seguidas em torno da gestão adequada dos riscos de fraude, suborno, corrupção, AML/CFT e aqueles associados ao processamento de dados pessoais e ao cumprimento de seus regulamentos aplicáveis. Além disso, em relação à gestão de riscos de PLD/FT, foram capacitados **4.359** colaboradores, sob a metodologia orientada em aspectos focais para a gestão de alguns riscos de maior exposição em áreas e processos específicos, como postos de pagamento, canais de remessas, remessas e correspondentes bancários.

Tendo em vista as áreas e processos com maior exposição aos riscos acima mencionados, foram desenvolvidas capacitações para um total de 440 colaboradores, focadas em: (i) políticas e diretrizes do Programa de Transparência, (ii) o processo de reporte e gestão de operações não usuais, bem como due diligence em matéria de PLD/FT, e (iii) a importância da proteção de dados pessoais.



# Assembleia Geral de Acionistas

## Reunião Ordinária

No dia 21 de março de 2024, realizou-se a assembleia ordinária da Assembleia Geral de Acionistas, que contou com a participação de 46 acionistas (quórum de 98,21%), incluindo os presentes e representados, que detêm 1.274.695.632 ações. A assembleia ordinária da Assembleia Geral de Acionistas foi realizada presencialmente, ocorreu na sede da empresa.

## Principais decisões

Nessa reunião, a Assembleia Geral de Acionistas adotou as seguintes decisões:

- Aprovação do Relatório de Gestão do Presidente e do Conselho de Administração relativos a 2023 e do Relatório Anual de Governo Societário relativo a 2023.
- Aprovação das Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2023.
- Aprovação da proposta de distribuição de lucros.
- Aprovação da reforma do estatuto social em relação ao regime de funcionamento do Conselho de Administração.
- Aprovação da alteração do regulamento da Assembleia Geral de Acionistas com o objetivo de alinhá-los com os estatutos.
- Aprovação da reforma da Política de Eleição e Sucessão do Conselho de Administração.
- Aprovação da reforma da Política de Remuneração do Conselho de Administração.
- Eleição dos membros do Conselho de Administração para o período 2024-2026.
- Fixação dos honorários do Conselho de Administração para o período 2024-2026.
- Eleição do Revisor Oficial de Contas para o período estatutário 2024-2026.
- Fixação dos honorários do revisor oficial de contas para o período estatutário 2024-2026.

## Diferenças de funcionamento da Assembleia entre o regime mínimo dos regulamentos em vigor e o definido entre os estatutos e os Regulamentos da mesma Assembleia

As atividades necessárias para o bom desenvolvimento da assembleia ordinária da Assembleia Geral de Acionistas do ano de 2024 diferiram dos requisitos legais mínimos estabelecidos, especialmente nos seguintes aspectos:



- A companhia ultrapassou o prazo legalmente estabelecido para a convocação da assembleia ordinária da Assembleia Geral de Acionistas, de modo que seus acionistas têm maior prazo para conhecer as matérias que serão discutidas na respectiva assembleia. O estatuto social e o regulamento da Assembleia Geral de Acionistas preveem o prazo de 30 dias corridos para as reuniões ordinárias, que são superiores aos prazos legalmente exigidos. Nesse sentido, a assembleia ordinária da Assembleia Geral de Acionistas foi realizada em 21 de março de 2024 e foi convocada em 19 de fevereiro de 2024.
- A companhia concedeu aos acionistas o prazo de cinco dias corridos, após a convocação da assembleia ordinária da Assembleia Geral, iniciada em 20 de fevereiro de 2024 e encerrada em 24 de fevereiro de 2024, para: (i) propor a inclusão de um ou mais itens na ordem do dia da assembleia; — apresentar novas propostas de decisão sobre as matérias inscritas na ordem do dia; e (iii) solicitar informações adicionais ou fazer perguntas sobre tais assuntos.
- Com o objetivo de proporcionar tratamento equitativo aos seus acionistas, no dia da convocação, a companhia publicou em seu site corporativo os modelos de procuração, que incluíam a manifestação de voto em relação a cada um dos itens da ordem do dia a serem discutidos e/ou aprovados, na reunião da Assembleia Geral de Acionistas, realizada em 2024, para que o acionista pudesse indicar ao seu representante a direção de seu voto.
- A empresa publicou a convocação para a assembleia ordinária da Assembleia Geral de Acionistas de 2024 nos jornais El Tiempo e El Colombiano; nos portais da Primera Página e Valora Analitik; por meio do mecanismo de informação pertinente, fornecido pela Superintendência Financeira da Colômbia; no site corporativo; e no boletim News to Investors, enviado pela Equipe de Relações com Investidores.

### Medidas tomadas durante o ano para incentivar a participação dos acionistas

Durante o ano de 2024, a companhia cumpriu as disposições da Circular Externa 028 de 2014, emitida pela Superintendência Financeira, conhecida como Código do País, bem como a regulamentação contida no estatuto social da companhia e no Código de Governança Corporativa, no que diz respeito ao envio tempestivo, claro e completo de informações aos acionistas, com a devida antecedência da data da reunião ordinária da Assembleia Geral de Acionistas. Dessa forma, a empresa incentiva a participação dos acionistas e garante o respeito aos seus direitos.



Com o objetivo de incentivar a participação dos acionistas, foram realizadas as seguintes atividades ao longo de 2024:

- Quatro divulgações trimestrais de resultados
- Quatro teleconferências trimestrais de ganhos.
- Uma Assembleia Ordinária da Assembleia Geral de Acionistas.

## Informação e comunicação aos acionistas

Em janeiro de 2016, o Conselho de Administração da companhia aprovou a Política de Divulgação de Informações, que consta do Código de Governança Corporativa.

Esta política permite que os stakeholders da empresa estejam cientes da situação, evolução e progresso de seus negócios, para que possam ter elementos de julgamento suficientes para a tomada de decisões.

A implementação e o cumprimento desta política são de responsabilidade do Comitê de Divulgação, cuja composição e atribuições podem ser consultadas no Procedimento de Divulgação, aprovado pelo Comitê de Auditoria e Riscos, disponível no site corporativo. Este procedimento é baseado na Política de Divulgação de Informações Financeiras e Não Financeiras, contida no Código de Governança Corporativa da empresa e no Código Colombiano de Melhores Práticas Corporativas (Pesquisa de Código de País).

No site corporativo, na seção "Assembleia Geral", correspondente à assembleia realizada em 21 de março de 2024, foram publicados os seguintes documentos:

- Chamar.
- Modelos de procurações para pessoas coletivas, pessoas singulares, pais de menores e pais de menores a terceiros.
- Relatório de Gestão.
- Relatório de Governança Corporativa.
- Relatório Integrado (contém o relatório de sustentabilidade).
- Demonstrações Financeiras Consolidadas e Separadas, em 31 de dezembro de 2023, juntamente com seus anexos e demais documentos legalmente exigidos.
- Proposta de distribuição de lucros.
- Proposta de candidatos à eleição de membros do Conselho de Administração.
- Proposta de remuneração do Conselho de Administração.
- Relatório de avaliação dos candidatos a membros do Conselho de Administração.
- Currículos e cartas de aceite de candidatos a membros do Conselho de Administração. Além disso, no caso de membros independentes, sua declaração de independência foi publicada.



- Proposta de eleição do Revisor Oficial de Contas para o período estatutário 2024 – 2026.
- Proposta de fixação dos honorários do revisor oficial de contas para o período estatutário de 2024 a 2026.

Durante o ano de 2024, a companhia publicou 44 demonstrativos por meio do mecanismo de informações relevantes disponibilizado pela Superintendência Financeira, por meio do qual informou ao mercado, entre outros assuntos, sobre: as deliberações relevantes do Conselho de Administração e da Assembleia Geral de Acionistas; os resultados trimestrais e anuais da empresa; notícias dos Diretores e membros da Alta Administração, e mudanças na participação acionária da empresa em mais de 5% de seu capital social e mudanças em seu controle.

Para mais informações sobre os mecanismos de proteção aos acionistas implementados pela empresa, clique [aqui](#).

## Número de solicitações e assuntos sobre os quais os acionistas solicitaram informações à empresa

Em 2024, a companhia, por meio de ligações telefônicas, solicitações por escrito e atendimento pessoal por meio da DECEVAL, atual entidade gestora do programa de acionistas, atendeu a cerca de 1.560 solicitações de acionistas, relacionadas aos seguintes assuntos:



## Convidamos você a consultar mais informações nos seguintes relatórios



**Relatório de  
Gestão**



**Relatório de  
Sustentabilidade**



**Demonstrações  
Financeiras**



# RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE GRUPO ÉXITO COLÔMBIA



Este relatório contém práticas, políticas, processos e indicadores relativos a questões sociais e ambientais, incluindo questões climáticas.

Introdução

Declarações prospectivas

Análise da materialidade

Alinhamento com os Objectivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

Riscos de sustentabilidade

Estratégia de sustentabilidade

Desnutrição zero

Comércio sustentável

O Meu Planeta

Vida Saudável

O sucesso do Grupo Éxito está nas pessoas

Somos Integrais



Conscientes da importância de agir com responsabilidade e deixar uma marca positiva em nossos grupos de interesse, no Grupo Éxito trabalhamos pela sustentabilidade, reconhecendo-a como um eixo fundamental de nossa estratégia corporativa, e a partir de nosso Propósito Superior de “Nutrir de Oportunidades a Colômbia”. Em torno deste propósito, atuamos para contribuir na construção do país que sonhamos para os colombianos, levando em consideração os três eixos de atuação do capitalismo consciente: o social, o ambiental e o econômico. Isso parte primeiro da solidez do negócio, que também nos permite responder à nossa conexão e compromisso com a sociedade e com o meio ambiente.

Neste contexto, apresentamos nosso Relatório de Sustentabilidade 2024, um documento publicado anualmente, que reflete nosso desempenho na geração de valor social, ambiental e econômico, durante o período compreendido entre 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2024, abrangendo a totalidade de nossas operações na Colômbia. [GRI 2-3]

Este relatório cobre a gestão realizada unicamente na Colômbia e foi elaborado seguindo as metodologias do Global Reporting Initiative (GRI), do Sustainability Accounting Standards Board (SASB) e as recomendações do Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Adicionalmente, o relatório ilustra como a organização contribui para os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e aborda as expectativas dos grupos de interesse em temas sociais, ambientais e econômicos. Desta forma, proporcionamos uma visão integral de nossas práticas, políticas, processos e indicadores relacionados com os assuntos sociais, ambientais e climáticos mais relevantes para nossa operação.

A coordenação deste relatório esteve a cargo da Vice-presidência de Assuntos Corporativos. Para consultas ou comentários, pode dirigir-se ao e-mail [prensaexito@grupo-exito.com](mailto:prensaexito@grupo-exito.com). [GRI 2-3]

## Declarações prospectivas



**Este relatório contempla declarações futuras referentes aos objetivos e planos de sustentabilidade da empresa, abordando intenções, expectativas, metas e convicções. Tais declarações, identificáveis por termos como "acredita", "espera" e "antecipa", abrangem assuntos não históricos, incluindo iniciativas ambientais, sociais e de governança ("ASG").**



A empresa adverte que essas afirmações futuras podem variar, considerando os riscos e as incertezas que surgirem; portanto, os resultados reais podem diferir do expressado neste relatório.

Apesar de as declarações estarem atualizadas até a data deste relatório, a empresa não assume a obrigação de atualizá-las ou revisá-las em caso de novas informações ou eventos futuros. Cabe destacar que as afirmações prospectivas orais e escritas posteriores estão sujeitas aos avisos prévios mencionados. As informações apresentadas se concentram no desempenho e nas iniciativas ASG para o exercício fiscal de 2024, a menos que indicado o contrário.

## Análise de materialidade

[GRI 3-1] A análise de materialidade é um processo que nos permite identificar os assuntos sociais, ambientais, econômicos e de governança corporativa (ASG) mais relevantes para nossa empresa e seus grupos de interesse. A medição e quantificação dos temas materiais é realizada periodicamente, considerando as variações no ambiente, as dinâmicas do mercado, as mudanças nas expectativas e necessidades dos grupos de interesse, os padrões globais, as mega tendências e as organizações avaliadoras de sustentabilidade.

Este processo nos permitiu estabelecer horizontes temporais para validar os assuntos de grande importância a curto, médio e longo prazo. Todos os programas que implementamos na empresa estão alinhados com os resultados emergentes da análise de materialidade e os assuntos priorizados pelos diferentes grupos de interesse. [GRI 2-29]

Para o período 2022-2025, a análise de materialidade foi realizada considerando os riscos corporativos, os riscos de sustentabilidade e as mudanças climáticas. Isso nos proporcionou um contexto mais integral sobre o que os grupos de interesse consideram relevante gerir, tanto do impacto de nossas operações quanto do impacto financeiro.

A análise de materialidade está a cargo da Diretoria de Comunicações [GRI 2-13].

**Para estabelecer a priorização dos temas estratégicos, foram considerados os seguintes passos:**



# Materialidade [GRI 3-1]

## Passo 1

### Identificação dos temas

Examinamos insumos externos por meio de benchmarking, considerando mega tendências, Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), padrões e índices de sustentabilidade.

Além disso, avaliamos insumos internos, tais como a estratégia de sustentabilidade da empresa, políticas, riscos estratégicos, riscos de sustentabilidade, entre outros.

## Passo 2

### Definição dos grupos de interesse

Realizamos um mapeamento detalhado para selecionar os atores-chave a serem consultados, representando assim os grupos de interesse prioritários. Entre eles, consideramos o Conselho de Administração, a Alta Direção, colaboradores, clientes, fornecedores, líderes de opinião e meios de comunicação, bem como academias especializadas em sustentabilidade e líderes comunitários.

## Passo 3

### Diálogos com os grupos de interesse

Conduzimos entrevistas e pesquisas com uma amostra de mais de 1000 pessoas pertencentes a diversos grupos de interesse. Esta abordagem nos permitiu identificar os temas mais relevantes para eles, tanto em termos de impacto financeiro quanto em questões ambientais, sociais e de governança corporativa (ASG). [GRI 2-29]

## Passo 4

### Cruzamento e priorização

Ponderamos as informações coletadas nas etapas anteriores e fizemos uma matriz de priorização, na qual avaliamos, no eixo X, os temas relacionados aos impactos em questões de sustentabilidade e, no eixo Y, os impactos a nível financeiro.

## Passo 5

### Validação

Para orientar o sistema de gestão para temas estratégicos, compartilhamos a Matriz de Materialidade com a Alta Direção e o Comitê de Sustentabilidade do Conselho de Administração [GRI 2-12] [GRI 2-14].

**Como consequência deste processo, apresentamos os assuntos materiais que se destacam como relevantes para a empresa durante o período de 2022 - 2025.**



# Materialidade Grupo Éxito

[GRI 3-2]

## Questões estratégicas

Os temas expostos a seguir evidenciam os focos considerados como estratégicos e relevantes, para continuar **Nutriendo de oportunidades a Colômbia**.

### 1 Mudança climática

Gerenciar a pegada de carbono e promover a mobilidade sustentável em diferentes frentes: logística, colaboradores(as) e clientes(as).

### 2 Economia local e negócios inclusivos

Promover a compra local e direta (sem intermediação), favorecendo as comunidades produtoras e as populações em áreas vulneráveis ou que foram afetadas pelo conflito.

### 3 Economia circular e embalagens

Promover os diferentes princípios da economia circular: redução, redesenho, reúso e reciclagem, habilitando programas de pós-consumo, uma correta gestão dos resíduos nas dependências e o trabalho no desenvolvimento do ecodesign das embalagens.

### 4 Gerenciar o desperdício de alimentos

Desenvolver programas para evitar o desperdício de alimentos e promover sua doação a bancos e instituições autorizadas para sua gestão.

### 5 Proteção da biodiversidade

Proteger a biodiversidade por meio de estratégias que promovam cadeias de abastecimento livres de desmatamento e que trabalhem em prol da conservação.

### 6 Habilitar a estratégia da Fundação Éxito

Promover o investimento social e a geração de recursos para programas de nutrição infantil, associados à missão da Fundação Éxito.

### 7 Diversidade e inclusão

Promover o respeito pelos direitos humanos, a igualdade de oportunidades, a acessibilidade nas instalações e os programas de empregabilidade inclusiva, diversa e equitativa.

### 8 Gestão da cadeia de abastecimento

Identificar tanto os fornecedores quanto os aspectos sociais e ambientais de nossa cadeia de suprimentos que permitam o crescimento mútuo e a geração de valor compartilhado.

## Tópicos relevantes

### 9 Direitos humanos

## Temas emergentes

- 10 Desenvolver o trabalho com comunidades.
- 11 Atrair, reter e desenvolver talento.
- 12 Democratizar estilos de vida saudáveis.
- 13 Bem-estar animal na prática produtiva.
- 14 Contribuir para um desempenho econômico sustentável / finanças sustentáveis.
- 15 Cibersegurança e segurança dos dados.
- 16 Salário Digno.



## Temas transversais

Os temas transversais não foram priorizados para a análise. No entanto, são geridos de forma transversal na empresa.

- Alcançar boas práticas de governança corporativa e gestão de risco.
- Inovação.
- Educar o consumidor em temas relacionados à Estratégia de Sustentabilidade.
- Gerenciar a ética e o cumprimento (Habeas Data).
- Transformação digital.
- Criar políticas públicas e alianças que promovam temas relacionados à Estratégia de Sustentabilidade.
- Gerenciar a saúde e segurança no trabalho.
- Comunicar-se e relacionar-se com os grupos de interesse.



# Alinhamento com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)



- Desnutrição zero
- Comércio sustentável
- O Meu Planeta
- Vida Saudável
- O sucesso do Grupo  
Éxito está nas pessoas
- Somos Integrais

**Estamos comprometidos com a Agenda 2030 para o desenvolvimento sustentável.**

## ODS 2 Desnutrição zero

- Entregamos mais de 182.000 pacotes alimentares a crianças e suas famílias.
- Atendemos mais de 68.000 crianças em programas de nutrição de corpo e alma.
- Doamos cerca de 700 toneladas de alimentos a 25 bancos de alimentos e 211 instituições em todo o país.

## ODS 3 Saúde e bem-estar

- Por meio da nossa marca Taeq, oferecemos mais de 370 produtos com melhores ingredientes e características nutricionais.
- Formamos cerca de 32.000 colaboradores em diversos conhecimentos, e da participação total, 51% foram mulheres.
- Desenvolvemos mais de 1.300 atividades presenciais para colaboradores, onde trabalhamos temas relacionados à saúde mental e física.

## ODS 5 Igualdade de gênero

- Somos cerca de 33.000 colaboradores, dos quais 51,2% são mulheres, 48,8% são homens e 0,02% outros gêneros.
- 37% dos cargos de direção são ocupados por mulheres.
- 19 programas da Academia diversa e inclusiva.

## ODS 8 Trabalho decente e crescimento econômico

- Investimos cerca de \$48.000 milhões de pesos em benefícios para os nossos empregados em áreas-chave como saúde, educação, habitação e recreação.
- 3.096 pessoas de populações diversas fazem parte da nossa equipe humana.
- Através do programa Cultivando Oportunidades, adquirimos 88% das nossas frutas e verduras de maneira local, das quais 88% foram de maneira direta e sem intermediários.
- Cerca de 94% dos nossos produtos têxteis comercializados foram confeccionados na Colômbia.

## ODS 9 Indústria, inovação e infraestrutura

- 3 aberturas de lojas. 25 conversões.
- 3 reformas.
- 41,5% das receitas da empresa na Colômbia foram de formatos inovadores.

## ODS 13 Ação pelo clima

- Redução da pegada de carbono em 39,1% (Escopo 1 e 2), em comparação com a linha de base de 2015. [GRI 305-5]
- Recertificação em Carbono Neutro para Viva pelo ICONTEC.
- Reciclamos cerca de 20.000 toneladas.
- Trabalhamos pela proteção da biodiversidade na nossa cadeia de abastecimento.

## ODS 16 Paz, justiça e instituições sólidas

- Cerca de 23.700 colaboradores receberam formação em temas de ética empresarial, proteção de dados pessoais e gestão de riscos de lavagem de dinheiro e financiamento do terrorismo.
- Pelo sexto ano consecutivo, continuamos entre os 10 varejistas mais sustentáveis do mundo segundo o Corporate Sustainability Assessment (CSA).
- Nos posicionamos no oitavo lugar entre as empresas com melhor reputação do país segundo a pesquisa Merco 2024.



# Riscos de sustentabilidade

Os riscos estratégicos chave vinculados à sustentabilidade da empresa foram identificados pela equipe de Riscos e Sustentabilidade. A metodologia ISO 31000 foi aplicada neste processo. Esta avaliação é realizada periodicamente, pois os riscos identificados fornecem uma visão clara da magnitude dos impactos potenciais na empresa, permitindo assim estabelecer medidas de controle e estratégias relacionadas com aspectos sociais, ambientais e econômicos. [FB-FR-430a.3]

## Mapa de risco residual



### Impacte

● Extremo ● Alto ● Médio ● Sob

## Distribuição por gravidade



1. Redes comunitárias.
2. Questões sociais na cadeia de abastecimento.
3. Impactos sociais na cadeia de abastecimento.
4. Biodiversidade e desflorestação.
5. Economia circular (embalagens).
6. Alterações climáticas.
7. Saúde e nutrição.
8. Saúde e segurança no trabalho.
9. Discriminação, diversidade e inclusão.
10. Boas práticas empresariais (governança, ética e conformidade).
11. Inclusão e solidariedade (Fundação).

## Descrição de cada risco

### Relacionamento com comunidades:

Descontentamento e instabilidade social que podem afetar a confiança no relacionamento organizacional com as comunidades.

### Impactos sociais na cadeia de suprimentos:

Possível deterioração da confiança na empresa devido ao descumprimento por parte dos fornecedores das normas e compromissos assumidos pelo Grupo Éxito em matéria de direitos humanos, ética e transparência e liberdades fundamentais: Trabalho infantil e forçado, discriminação, liberdade sindical, salário mínimo, saúde e segurança, etc.

### Biodiversidade e desmatamento:

Possível dano ao ecossistema, perda de biodiversidade e desmatamento ligado a produtos comercializados.

### Economia circular (embalagens):

Proibição de embalagens necessárias para a comercialização de produtos e dificuldades na redução, reutilização e reciclagem de embalagens (especialmente plásticos).

### Mudança climática:

Vulnerabilidade para operar e desenvolver a atividade comercial devido ao aumento da severidade de eventos climáticos extremos que afetam a operação.

### Saúde e nutrição:

Perda de participação de mercado por mudanças nos hábitos alimentares e nutricionais dos consumidores e descumprimento dos compromissos assumidos pelo Grupo em matéria de promoção da saúde e bem-estar das pessoas.

### Saúde e segurança no trabalho:

Possível deterioração na saúde e segurança dos funcionários.



## Discriminação, diversidade e inclusão:

Violação dos compromissos assumidos pela empresa na luta contra a discriminação e para a promoção da diversidade.

## Boas práticas de negócios (Governança, ética e conformidade):

Possível violação (involuntária) das boas práticas comerciais e de ética e transparência.

## Inclusão e solidariedade:

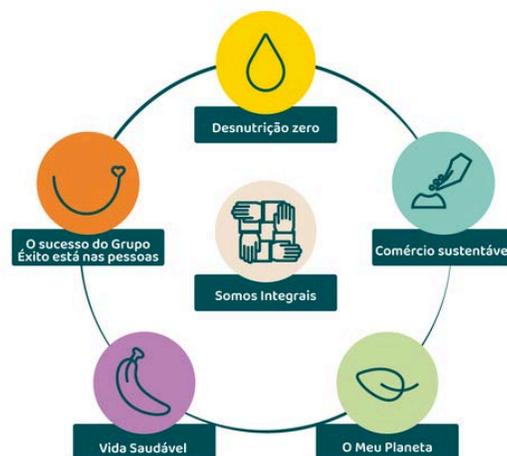
Possível violação dos compromissos assumidos pelo Grupo em matéria de inclusão e solidariedade.

# Estratégia de sustentabilidade [GRI 2-22]

No Grupo Éxito, concebemos a sustentabilidade como uma abordagem integral que abrange três dimensões: econômica, ambiental e social. Sob essa visão, consolidamos o pilar estratégico “Nossa Gente e Sustentabilidade”, que busca a continuidade da empresa ao longo do tempo enquanto geramos um impacto positivo na sociedade e no meio ambiente.

Nossas ações estão orientadas para nutrir oportunidades na Colômbia por meio da promoção da nutrição infantil, do apoio ao desenvolvimento de nossos fornecedores e da co-criação junto a eles. Apostamos no campo colombiano e incentivamos a proteção do planeta, da biodiversidade e dos recursos naturais, enquanto conscientizamos nossos grupos de interesse sobre a importância de trabalhar juntos em prol de objetivos comuns. Além disso, promovemos a diversidade, a equidade e a inclusão; dignificamos a vida de nossa gente e promovemos o comércio de produtos e hábitos saudáveis que cuidam da vida das pessoas.

Guiados pelo nosso Propósito Superior e pela estratégia da empresa, construímos uma Política de Sustentabilidade, alinhada com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), os princípios do Pacto Global e seis desafios estratégicos declarados pela empresa.



## Zero Desnutrição

Através da Fundação Éxito, trabalhamos para alcançar a primeira geração com zero desnutrição crônica na Colômbia, como um caminho para a equidade.

## Comércio Sustentável

Geramos relações de valor e confiança com os aliados e fornecedores, através da promoção de práticas sustentáveis e programas de apoio que contribuem para o seu crescimento, a compra local e direta e o apoio a setores produtivos e populações vulneráveis.

## Meu Planeta

Trabalhamos para reduzir, mitigar e compensar os impactos da nossa operação no planeta e para contribuir para a geração de consciência ambiental nos diferentes grupos de interesse.

## Vida Saudável

Mobilizamos colaboradores, clientes e fornecedores para estilos de vida mais saudáveis e equilibrados, através de um portfólio de produtos e serviços que lhes permitam ter uma vida saudável.

## O sucesso do Grupo Éxito está em sua gente

Dignificamos a vida dos nossos colaboradores, promovemos a equidade de gênero, diversidade, inclusão e diálogo social.

## Somos Íntegros

Construímos relações de confiança com nossos grupos de interesse no âmbito de uma atuação íntegra, sob padrões de governança corporativa, ética e transparência, e respeitando os direitos humanos.



# DESNUTRIÇÃO ZERO



**Reduzir a desnutrição crônica na primeira infância na Colômbia através da Fundação Éxito é um compromisso do Grupo Éxito com as crianças e o futuro do país, para contribuir com a geração de oportunidades para crianças menores de cinco anos.**



Segundo os resultados do Índice de Desnutrição Crônica de 2024, elaborado anualmente pela Fundação Éxito, na Colômbia quase um milhão de crianças menores de 5 anos estão em grave risco de sofrer desnutrição crônica, o que corresponde a 26,30% das crianças do país.



Um estudo realizado pela Universidade de Pelotas, no Brasil, determinou que uma criança com desnutrição crônica poderia experimentar, na idade adulta, uma diminuição de até 14,6 pontos em seu coeficiente intelectual, cinco anos a menos de educação e um salário 54% inferior.



Em 2024, a Fundação Éxito investiu mais de COP \$22.000 milhões para contribuir com a nutrição integral das crianças da Colômbia, apoiando tanto a nutrição do corpo (alimentação) quanto a nutrição da alma (oficinas de música, leitura, habilidades socioemocionais, entre outros).



Em 2024, a Fundação Éxito atendeu mais de 68.000 crianças na Colômbia, contribuindo para melhorar sua qualidade de vida e o bem-estar de suas famílias.



# Desnutrição crônica infantil:

uma lacuna a ser superada para promover a equidade e a competitividade do país.

**Uma criança com desnutrição crônica poderia experimentar, na idade adulta, uma diminuição de até 14 pontos em seu coeficiente intelectual, cinco anos a menos de educação e um salário 54% inferior.**

*Segundo estudo da coorte de nascimento de 1982, pela Universidade de Pelotas, Brasil.*

Desde 2013, por meio da Fundação Éxito, o Grupo Éxito tem liderado a causa contra a desnutrição infantil crônica na Colômbia, uma condição que pode afetar quase um milhão de crianças em todo o país, de acordo com o Índice de Desnutrição Crônica realizado pela Fundação Éxito. Em 2016, a Fundação Éxito foi nomeada pelo Pacto Global (Nações Unidas), embaixadora do Objetivo de Desenvolvimento Sustentável (ODS) nº 2 “Fome Zero” na Colômbia.

Entre os diferentes tipos de desnutrição infantil está a crônica (DNC), uma doença que se manifesta nas crianças nos primeiros cinco anos de vida, afetando o crescimento normal para a sua idade. Além disso, apresenta uma característica especialmente preocupante: é silenciosa; à primeira vista, as crianças não parecem ter nenhuma condição, mas seu desenvolvimento físico, cognitivo e emocional é afetado, gerando consequências no desenvolvimento integral e criando desvantagens em todos os campos de desempenho a curto, médio e longo prazo: educação, trabalho, relacionamento familiar e social, entre outros.

Conscientes do papel que temos na sociedade, focamos nossos esforços no atendimento a crianças durante os primeiros 1.000 dias de vida, desde a gestação até os dois anos, oferecendo apoio a mães gestantes e crianças menores de 2 anos através de programas de complementação alimentar e ações para fortalecer ambientes protetores e seguros que promovam um desenvolvimento integral.

**É durante a etapa dos primeiros 1.000 dias que existe a grande oportunidade para combater a desnutrição crônica, pois é quando se formam a maioria das conexões neuronais, fundamentais para as capacidades cognitivas e emocionais. Segundo James Heckman, ganhador do Prêmio Nobel de Economia em 2000, cada dólar investido em programas de atenção à primeira infância gera um retorno de 18 dólares.**



*“Estamos profundamente agradecidos pelo apoio que a Fundación Éxito nos dá, pois nem sempre temos os meios para oferecer ao Emilio uma alimentação adequada, e ele precisa muito, porque tem baixa estatura. Desde que começamos a receber a ajuda da Fundación Éxito, notamos uma grande melhoria na qualidade dos alimentos que oferecemos e vimos progresso em seu crescimento”.*

**Marcela Ceballos, mãe beneficiária da Fundación Éxito, através da Fundación Sólo Vida.**



As Goticas são uma das fontes de arrecadação da Fundação Éxito que permitem levar os diferentes programas e projetos nutricionais e de atendimento materno-infantil por toda a Colômbia.

- Mais de \$22.000 milhões em investimento social.
- Mais de 68.000 crianças foram atendidas em 32 departamentos e 199 municípios da Colômbia, das quais 50.661 (74,3%) são beneficiadas com nutrição para o corpo (pacotes de alimentos) e 17.513 (25,6%) com nutrição para a alma (aprendizado, desenvolvimento e bem-estar) \* Cifra auditada por Kreston Colômbia.

- Mais de 182.000 pacotes alimentares foram entregues às crianças beneficiadas e suas famílias.

## O impacto econômico e social da desnutrição infantil na Colômbia: um chamado à ação.

Depois de dois anos realizando um estudo sobre a carga de doença atribuível à desnutrição crônica e aguda na Colômbia e seu impacto econômico, a Fundação Éxito e a Fundação Santa Fe de Bogotá apresentaram, em agosto de 2024, os resultados que evidenciaram o elevado custo econômico e social da desnutrição infantil na Colômbia. A partir disso, estimou-se que o gasto total atribuível a essa problemática em um período de quatro anos chega a \$1,5 bilhões de pesos.

**Dessa cifra, 65% correspondem a custos indiretos que recaem sobre as famílias, incluindo perda de produtividade e oportunidades, enquanto 35% são custos diretos assumidos pelo sistema de saúde para atender às consequências da desnutrição.**

Esses achados reforçam a necessidade de intensificar os esforços para prevenir os efeitos da desnutrição crônica e construir um futuro mais saudável, equitativo e sustentável para as novas gerações na Colômbia.

### Fundação Éxito: unidos pela nutrição da infância colombiana [GRI 3-3].

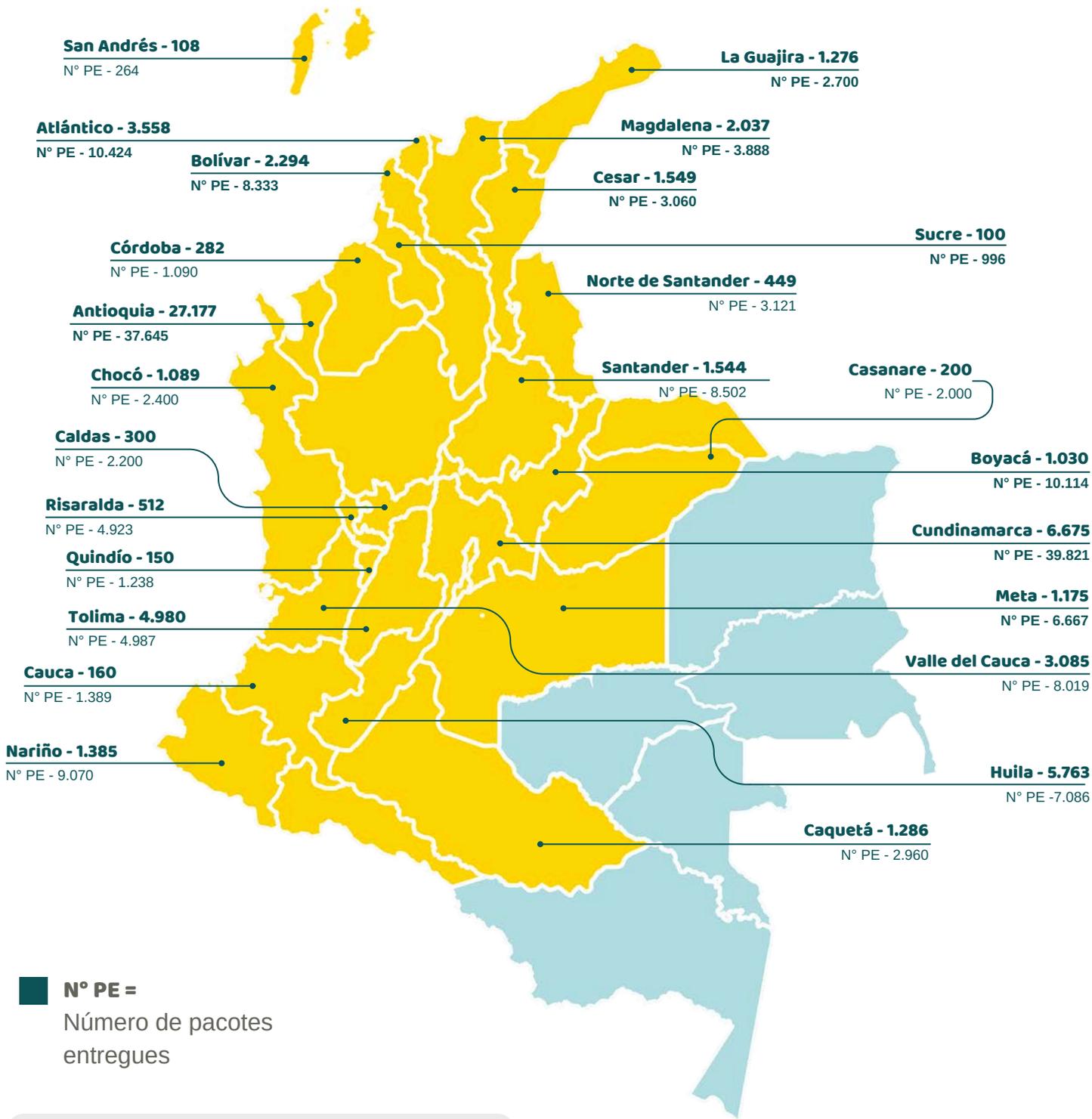
Na Fundação Éxito, unimos esforços com atores governamentais, acadêmicos, sociais e comunitários para promover o acesso a alimentos frescos e nutritivos, especialmente para crianças de 0 a 2 anos. Para alcançar isso, trabalhamos com as seguintes ações:

- **Alianças estratégicas:** colaboramos com governos e organizações não governamentais para influenciar políticas públicas de saúde e nutrição materno-infantil, gerando mudanças sustentáveis que beneficiam as comunidades mais vulneráveis.
- **Complementação alimentar:** em colaboração com instituições especializadas em atendimento materno-infantil, entregamos pacotes mensais de alimentos nutritivos, variados e ricos em proteínas às famílias beneficiadas, garantindo uma nutrição adequada nos primeiros anos de vida.
- **Promoção da amamentação:** reconhecemos o leite materno como o melhor e mais completo alimento para bebês menores de dois anos. Por isso, incentivamos sua prática e proteção, criando ambientes que educam, valorizam, apoiam e promovem ativamente esta etapa fundamental na alimentação.
- **Projetos de segurança alimentar e consumo sustentável:** incentivamos a produção local de alimentos como frutas, verduras, ovos e peixes através do desenvolvimento de fazendas e sistemas de cultivo em pequena escala. Essas iniciativas garantem o fornecimento de alimentos básicos e geram emprego e renda para as famílias, promovendo o desenvolvimento comunitário.



*Segundo Harold Alderman, economista do Instituto Internacional de Pesquisa sobre Políticas Alimentares, um aumento de 10% no PIB per capita levaria a uma redução de 6% na prevalência de desnutrição crônica. Nesse sentido, Shekar do Banco Mundial sugere que é melhor realizar investimentos destinados a reduzir a má nutrição, pois esses podem alterar permanentemente a trajetória de desenvolvimento da pessoa e maximizar seu potencial produtivo.*

**A infância colombiana merece ter a oportunidade de crescer com zero desnutrição crônica.**



**Conheça aqui a história por trás de todo este grande propósito.**

# Amamentação: a melhor fonte de nutrição na primeira infância.

Durante os primeiros 6 meses, o leite materno contém todos os nutrientes necessários para a criança e, após os 6 meses, sua contribuição em imunoglobulinas e o fortalecimento dos vínculos entre a mãe e o filho constituem dois pilares fundamentais para continuar com uma amamentação complementar até os 2 anos ou mais, que inclui nutrientes de todos os grupos alimentares.

**A amamentação é o ato de amor que mais alimenta, um presente insubstituível que nutre desde o início da vida. O leite materno não é apenas o principal nutriente para os bebês, mas também uma solução natural, ecológica e acessível que é o primeiro antídoto para a desnutrição crônica.**

É insubstituível e essencial para alcançar um desenvolvimento saudável nos primeiros anos de vida. Além disso, contribui para o desenvolvimento econômico das sociedades, pois, segundo o Banco Mundial, para cada dólar investido em programas de amamentação, o retorno é de 35 dólares.

Reconhecendo sua importância, em 2024, através da Fundação Éxito, realizamos a décima edição da #Lactatón, uma mobilização nacional que reafirma nosso compromisso com a promoção da amamentação como o principal nutriente para crianças menores de dois anos. Na mobilização nacional #Lactatón, reconhecemos 10 Governos Estaduais e 10 Prefeituras por sua destacada participação na rede social X; cada território recebeu uma dotação para uma Sala Amiga da Família Lactante, com um investimento total de mais de COP \$120 milhões. Com a #Lactatón, reafirmamos nossa convicção de que, ao promover a amamentação, estamos construindo um futuro mais saudável para as famílias e comunidades da Colômbia.



#Lactatón tornou-se a terceira tendência das redes sociais na Colômbia a 1 de agosto de 2024. Com mais de 27.500 publicações e um alcance de 34,8 milhões de contas, conseguimos sensibilizar para a importância do leite materno como um recurso insubstituível para a nutrição infantil.

*"Ser mãe é a coisa mais linda que Deus me deu; é um presente cheio de amor, ensinamentos e um sentimento único que não se compara a nada na vida. Sou mãe de quatro filhos maravilhosos, e cada um deles me ensinou a ser forte e paciente. Amamentei todos até os 2 anos, um ato que não só nutriu seus corpos, mas também fortaleceu um laço de amor inquebrantável. Ser mãe é meu maior orgulho e a experiência mais valiosa que guardo no meu coração."*

**Yuri Milena Ochoa, beneficiária da Fundação Éxito**



## Goticas de Sabor: nutrindo as comunidades com criatividade e sabor.

Goticas de Sabor é uma estratégia que busca conectar com as comunidades e as famílias beneficiárias da Fundação Éxito, através de um concurso gastronômico que motiva as mães beneficiárias a criar suas melhores receitas de comida criativa e nutritiva, utilizando os pacotes complementares de alimentos que recebem todos os meses.

Em 2024, Goticas de Sabor alcançou um impacto significativo nas comunidades, da seguinte maneira:

- **Cinco concursos realizados em Cali, Bogotá, Valledupar, La Guajira e Medellín.**
- **Participação de 662 mães com receitas criativas. 11 finalistas por seu sabor e dedicação.**



*Através de Goticas de Sabor, promovemos o aproveitamento responsável dos alimentos entregues nos pacotes e incentivamos hábitos alimentares saudáveis e sustentáveis.*

## Nutrimos de vida as pessoas mais vulneráveis através da doação de alimentos [GRI 3-3].

### Recuperação de excedentes agrícolas: transformando perdas em oportunidades.

Através da Fundação Éxito, fazemos parte do programa Reagro, uma iniciativa que se concentra na recuperação de excedentes agrícolas para combater o desperdício de alimentos e apoiar os pequenos produtores rurais. Em 2024, foram recuperadas **10.345** toneladas de alimentos, registrando um crescimento de 31,7% nas toneladas recuperadas em relação ao ano anterior, o que reflete o fortalecimento e bom desempenho do programa **REAGRO**.

### Uma rede integral de doação e solidariedade.

Através da Fundação Éxito, coordenamos a gestão de doações de alimentos e não alimentos de diversas dependências, incluindo lojas, centros de distribuição, indústrias, sedes corporativas, filiais e outros negócios.

Essas doações são registradas de forma eficiente através do aplicativo EatCloud, uma plataforma que conecta empresas e fundações para aproveitar os itens (alimentos e não alimentos) que não conseguem vender, com impacto econômico, social e ambiental.





Em 2024, foram evitadas 11.276 toneladas de desperdício de alimentos através dos programas Reagro e EatCloud, transformando esses alimentos em uma fonte de vida para aqueles que mais precisam.

- No ano de 2024, 524 lojas de Grupo Éxito realizaram doações, totalizando mais de 60.000 registros de doação através do EatCloud.  
Este dado inclui lojas que fecharam durante 2024.
- Doação para 25 bancos de alimentos e 211 fundações e instituições parceiras.
- 705,9 toneladas de alimentos doados.
- 224,9 toneladas de não alimentos doados.

## Celebramos nosso 21º Prêmio pela Nutrição Infantil.

Em 2024, realizamos a vigésima primeira gala do Prêmio pela Nutrição Infantil, um evento emblemático que reconhece aqueles que trabalham incansavelmente pelo bem-estar e desenvolvimento das crianças na Colômbia.

**Contamos com 107 participantes presenciais e 587 visualizações em nosso canal do YouTube.**

Categorias e vencedores.	
Categoria	Vencedor
Saúde	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menos de 1000 nascimentos: ESE Salud Yopal, Yopal, Casanare.</li> <li>• Mais de 1000 nascimentos: Hospital Departamental San Vicente de Paúl, Garzón, Huila.</li> </ul>
Governo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Municipio de Ospina, Nariño.</li> </ul>
Investigação	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grupo de Investigación em Alimentação e Nutrição Humana, Universidade de Antioquia. Trabalho destacado: "Ingestão dietética e padrão alimentar das mulheres no período de gestação e amamentação dos povos indígenas da Colômbia. Problema que requer atenção urgente".</li> </ul>
Empresas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Béisbol da Colômbia.</li> </ul>
Jornalismo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Óscar López Noguera, RCN Radio, Cali.</li> </ul>
Família	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Família Castro Valiente, Cartagena</li> </ul>

Reconhecemos nossos aliados pela **Nutrição Infantil**, pilares fundamentais na construção de um futuro com oportunidades para nossas crianças.



Família Castro, vencedores da categoria "Família" no Prêmio pela Nutrição Infantil.

Na Fundação Éxito, reconhecemos o compromisso de nossos aliados estratégicos e colaboradores que, com seu trabalho e esforço, contribuem para o nosso propósito de alcançar um país com Zero Desnutrição Infantil.

### Reconhecimento em Reciclagem:



Primax Colômbia se destacou em 2024 por superar a meta de doação em 40%, ajudando-nos a combater a desnutrição infantil.

### Reconhecimento a lojas e caixas

Celebramos a gestão destacada de nossas lojas pelo cumprimento de indicadores, reciclagem e o programa Aportar, e aos caixas que, através de seu trabalho diário, contribuem para a nutrição infantil através da arrecadação de Goticas, tornando-se assim embaixadores do nosso propósito.



Alguns(as) de nossos(as) caixas celebrando seu reconhecimento por seu trabalho diário e sua contribuição para a nutrição infantil.

### Lojas destacadas

- **Éxito Feira dos Plátanos - Armênia, Quindío.**
- **Éxito Express Calle 97 - Bogotá, Cundinamarca.**
- **Surtimax San Mateo – Soacha, Cundinamarca.**
- **Éxito Palmira – Palmira, Valle del Cauca.**
- **Surtimayorista Villavicencio – Villavicencio, Meta.**
- **Carulla Castillogrande - Cartagena, Bolívar.**



## Caixas destacados(as):

- **Piedad Rocío Carvajal Carvajal, Éxito Country - Bogotá, Cundinamarca.**
- **Diana María Morales Orozco, Carulla Arrecife - Santa Marta, Magdalena.**
- **Lina María Guevara Franco, Super Inter La Tienda – Pereira, Risaralda.**
- **Marta Luz Nuñez Prada, Surtimax San Jorge - Bogotá, Cundinamarca.**
- **Juan David Rincón Quiroga, Surtimayorista San Cristóbal, Bogotá - Cundinamarca.**
- **Genesis Karina Vanegas Jiménez, Carulla Express Rodadero Sur - Santa Marta, Magdalena.**

## Trabalhamos para contribuir com a transformação.

### Terraços Verdes: onde se planta esperança e se colhem oportunidades [GRI 3-3]

O projeto Terraços Verdes transforma as lajes de concreto em estufas para cultivar vegetais como alfaces, manjericões, entre outros, através de sistemas de produção hidropônica, que são posteriormente comercializados em nossas lojas. Durante 2024, comercializamos mais de 12.000 unidades; graças a isso, as mães de família podem gerenciar e cuidar das plantações sem sair de suas casas ou em espaços comunitários próximos, e ao mesmo tempo cuidar de seus filhos.

### Desde o início, alcançamos:

- Mais de 15 Terraços em Bogotá, Medellín e Cali.
- Mais de 2.000 metros quadrados plantados.
- 28 mães chefes de família, líderes sociais e suas famílias foram beneficiadas através da geração de renda.
- 20 famílias beneficiadas indiretamente.
- Mais de 33.000 unidades produzidas, representando mais de 12 toneladas de alimentos comercializados.



*Terraços Verdes promove a agricultura urbana e a segurança alimentar das comunidades; além disso, oferece soluções integrais para os desafios sociais, culturais, econômicos e ambientais.*

# Promovemos comunidades resilientes através de projetos de segurança alimentar [GRI 3-3].

## Cultivando bem-estar nas fazendas de café do Huila



Durante 2024, implementamos projetos que promovem a produção local de alimentos e fortalecem a segurança alimentar nas regiões onde estamos presentes.

Em parceria com a Federação Nacional dos Cafeicultores, beneficiamos mais de 100 famílias cafeicultoras do município de La Plata, no departamento de Huila, através da implementação de hortas caseiras em 34 vilarejos. Durante sete meses de trabalho conjunto, essas famílias conseguiram melhorar sua capacidade de autoabastecimento, reduzir seus gastos com a compra de alimentos e aumentar suas economias, destinando-as a necessidades como saúde e educação.

**Com esta ação, conseguimos uma redução de 2,1 pontos percentuais na prevalência de desnutrição crônica e uma melhoria do estado nutricional geral das crianças em 4,2 pontos percentuais.**

## Aquaponia: inovação para a segurança alimentar em La Guajira

No município de Manaure, em La Guajira, promovemos a segurança alimentar através de um sistema de aquaponia em parceria com a Fundação Baylor College. Este método inovador combina a piscicultura (tilápia) e os cultivos hidropônicos (tomate e pimentão) para otimizar os recursos produtivos, implementando boas práticas agrícolas ambientais e gerando um sistema de irrigação eficiente que fornece nutrientes essenciais para as plantas.

**A iniciativa implementa boas práticas agrícolas ambientais e oferece uma alternativa de autoconsumo para 175 mães gestantes e crianças menores de 5 anos beneficiárias do projeto.**



Ambas ações promovem o acesso a proteínas e vegetais frescos para as famílias beneficiárias.

## A nutrição infantil na agenda pública nacional

Trabalhamos constantemente para garantir os direitos das crianças e adolescentes na Colômbia, posicionando a saúde e a nutrição infantil como temas prioritários na agenda pública nacional.

## NiñezYa: unindo esforços pela primeira infância

**Através da Fundação Éxito e em aliança com a coalizão NiñezYA, uma iniciativa social dedicada a promover o cumprimento dos direitos da infância, incidimos nas 32 cidades capitais e nos 32 departamentos do país para que os Planos de Desenvolvimento, roteiro das administrações locais para o período 2024-2027, incluíssem ações-chave em benefício da infância.**

Graças a isso, 89% dos governos locais alcançaram um grau de inclusão notável e excelente em ações coerentes com as necessidades da infância, refletindo um avanço significativo de 56 pontos percentuais em comparação com os resultados do período anterior.



*Trabalhamos de mãos dadas com aliados estratégicos para garantir que a infância seja uma prioridade na construção de um futuro mais justo e equitativo para a Colômbia.*

## Escutamos para transformar: Pesquisa Nacional de Percepção

Em 2024, fortalecemos nossa luta contra a desnutrição crônica ao ouvir diretamente aqueles que mais importam: as famílias beneficiárias.

Esta iniciativa nos permitiu compreender de maneira mais profunda as experiências relacionadas com a insegurança alimentar e as práticas de cuidado e alimentação nos lares.

**Através de uma pesquisa nacional, recolhemos as percepções de 4.031 beneficiários e 31 instituições em 15 departamentos e 34 municípios.**

Os resultados refletem uma avaliação altamente positiva em relação à Fundação Éxito (4,5/5,0) e aos alimentos entregues (4,8/5,0), evidenciando o trabalho que estamos realizando nas comunidades.



Esses achados enriquecem nossa visão sobre as necessidades das famílias e nos inspiram a continuar fortalecendo nossas estratégias, sempre com o objetivo de construir um país com Zero Desnutrição.

## Relatório nutricional beneficiários 2024

Em nosso relatório nutricional, de corte longitudinal, realizamos um acompanhamento constante de 12.575 participantes, com três avaliações e controles anuais para monitorar seu progresso. Analisamos uma amostra representativa de beneficiários(as) e alcançamos importantes avanços em sua recuperação nutricional.

Idade	Desnutrição Crônica (% que passou a risco ou adequação)	Desnutrição Aguda (% que superou a condição)
Menores de 12 meses	38,5%	84%
12 a 24 meses	36%	74,1%
2 a 5 anos	24,7%	87,5%

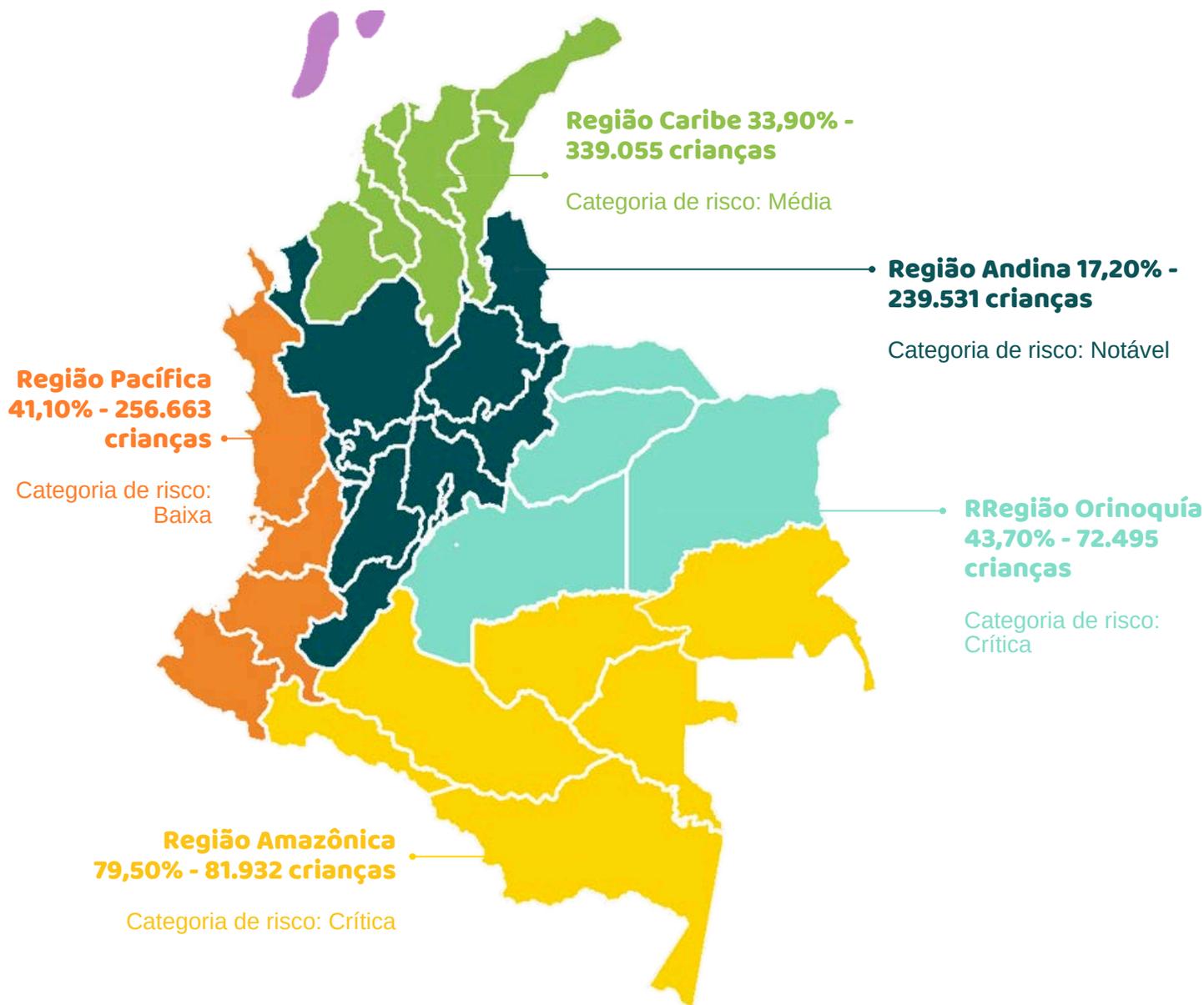
## Índice de Desnutrição Crônica 2024: tendências e comportamento da desnutrição crônica

Nos resultados do Índice de Desnutrição Crônica 2024, realizado anualmente pela Fundação Éxito e baseado em informações de fontes oficiais, analisamos o comportamento dessa condição entre os anos 2015 e 2021. Esta análise abrange 14 variáveis determinantes em 1.120 municípios e corregimentos do país para identificar as regiões com maiores necessidades e estabelecer relações entre a desnutrição crônica e outros fatores sociais e econômicos, como a pobreza e a insegurança alimentar. Esses resultados fornecem uma base sólida para projetar políticas públicas mais eficazes e focadas.

Cada variável foi categorizada de acordo com o risco enfrentado pelas crianças em relação à possibilidade de sofrer desnutrição crônica, sendo as categorias: crítica, baixa, média, notável e satisfatória. Um total de 2 municípios não foram incluídos devido à falta de dados em algumas das variáveis analisadas.



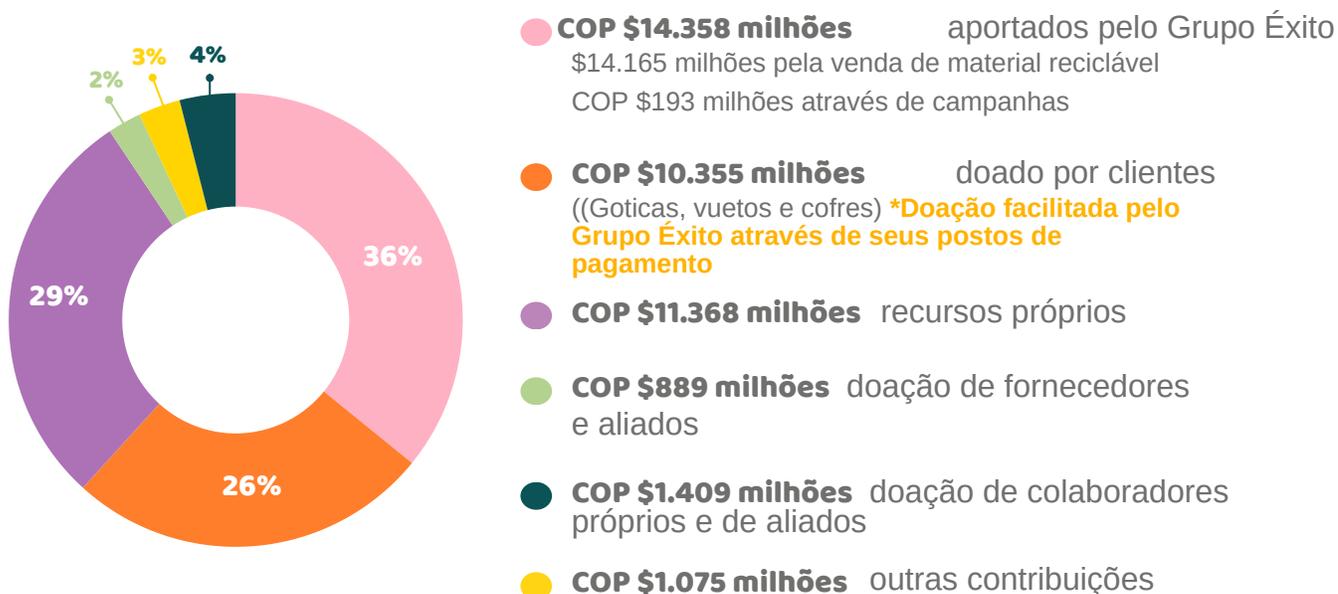
Segundo os resultados do Índice de Desnutrição Crônica realizado pela Fundação Éxito, na Colômbia quase um milhão de crianças menores de 5 anos estão em grave risco de sofrer desnutrição crônica, o que corresponde a 26,30% das crianças do país.



Aqui você poderá conhecer mais sobre os resultados do Índice de Desnutrição Crônica 2024

## Vontades que somam para a nutrição infantil do país

Em 2024, obtivemos recursos de mais de COP \$39.000.000.000, combinando contribuições internas e externas, os quais foram investidos na sua totalidade em projetos da comunidade.



Em 2024, entregamos 222.186 certificados de doação, refletindo a solidariedade daqueles que acreditam em nossa causa.

**Durante 2024, consolidamos alianças com 41 empresas, fundações e campanhas de vendas das marcas próprias do Grupo Éxito, arrecadando COP \$1.067.000.000. Esses recursos nos permitiram ampliar o alcance da nossa atenção nutricional para um maior número de crianças em todo o país.**

- COP \$193.307.000 provêm de alianças com marcas próprias.

Os resultados e indicadores da Fundação Éxito são validados por terceiros independentes: Kreston RM S.A. verifica a cobertura total de atendimento, e 4 Hands Partners S.A.S. realiza o acompanhamento em campo das instituições parceiras para garantir o cumprimento dos compromissos das doações.

## Conquistas 2024 [GRI 3-3]



Atendemos a mais de 68.174 crianças beneficiadas em projetos de nutrição para o corpo e para a alma.



#Lactatón com mais de 27.500 publicações e um alcance de 34,8 milhões de contas na rede social X.



Implementação do modelo de relacionamento com a comunidade: 5 eventos do concurso Goticas de Sabor em 5 municípios com a participação de 662 mães beneficiárias concorrentes e 11 finalistas.



Doamos 705,9 toneladas de alimentos e 224,9 toneladas de não alimentos através de 524 dependências, beneficiando 25 bancos de alimentos e 213 fundações e instituições parceiras.

## Desafios 2025



Implementar programas de proteção da saúde mental que fortaleçam o bem-estar emocional das comunidades, promovendo hábitos saudáveis e resiliência frente à insegurança alimentar.



Continuar impulsionando o Zero Desnutrição por meio de intervenções complementares que abordem os determinantes sociais desse desafio, fortalecendo programas de produção no setor agrícola e pecuário para cultivar oportunidades, dinamizar a economia local e garantir a segurança alimentar das comunidades.



Continuar fortalecendo a relação com líderes e comunidades vizinhas do Grupo Éxito e da Fundação Éxito, em territórios priorizados e com maior presença da marca, por meio da implementação de projetos com foco em Desenvolvimento Comunitário e Sustentabilidade Ambiental.



Continuar fortalecendo as fontes de renda e aliados da Fundação Éxito.



Promover a visibilidade e a inclusão de estratégias tangíveis em favor do Zero Desnutrição, nos planos de governo de futuros candidatos presidenciais para a Colômbia, por meio do fortalecimento do trabalho conjunto com os observatórios de cidade Como Vamos e Niñez Ya.

# COMÉRCIO SUSTENTÁVEL



**Nutrir oportunidades na Colômbia é promover cadeias de abastecimento sustentáveis, cultivar oportunidades para fortalecer a compra local e direta de produtores e confeccionistas do setor têxtil, trabalhando para reduzir a intermediação e fomentar práticas comerciais justas que promovam o desenvolvimento integral de nossos(as) aliados(as) e fornecedores(as), e das comunidades rurais no país. [GRI 3-3]**

**Para alcançar este objetivo, orientamos nossas ações nos seguintes frentes:**

-  Cultivamos oportunidades para fortalecer a compra local e direta.
-  Moda Éxito veste a Colômbia com roupas feitas por mãos colombianas.
-  Promovemos o desenvolvimento integral de nossos(as) aliados(as) e fornecedores(as).

## Cultivamos oportunidades de compra local e direta

No Grupo Éxito, acreditamos que comprar local é acreditar na Colômbia, é uma maneira de se conectar com o campo, valorizar a riqueza natural de nossas regiões e, acima de tudo, impulsionar o desenvolvimento econômico e social dos territórios.

Ao comprar local, impulsionamos relações de valor e confiança com os agricultores que nos entregam o melhor de nossa terra, contribuimos para a transformação dos territórios acreditando nos sonhos de milhões de colombianos que mantêm a esperança de um futuro melhor e caminhamos na senda de dignificar a vida das pessoas em nosso país. [GRI 3-3]

[GRI 204-1] Durante 2024, fortalecemos a compra local e direta e conseguimos que:

**88,54% das frutas e verduras que compramos provêm de fornecedores locais.**

**88,37% da compra direta de frutas e verduras provêm de 574 produtores locais, através de associações e famílias de agricultores; reduzindo a intermediação.**

**92,7% da carne de boi, porco, vitela, búfalo, entre outros, foi adquirida localmente.**

**86,02% dos peixes e frutos do mar provêm de pescadores nacionais.**

**100% da carne de porco processada em nossa indústria possui o selo de produto concedido pela associação PorkColombia. Durante o ano, os rendimentos recebidos pela venda de carne de porco processada em nossa indústria foram cerca de COP \$58.000 milhões. [FB-FR-430a.1]**

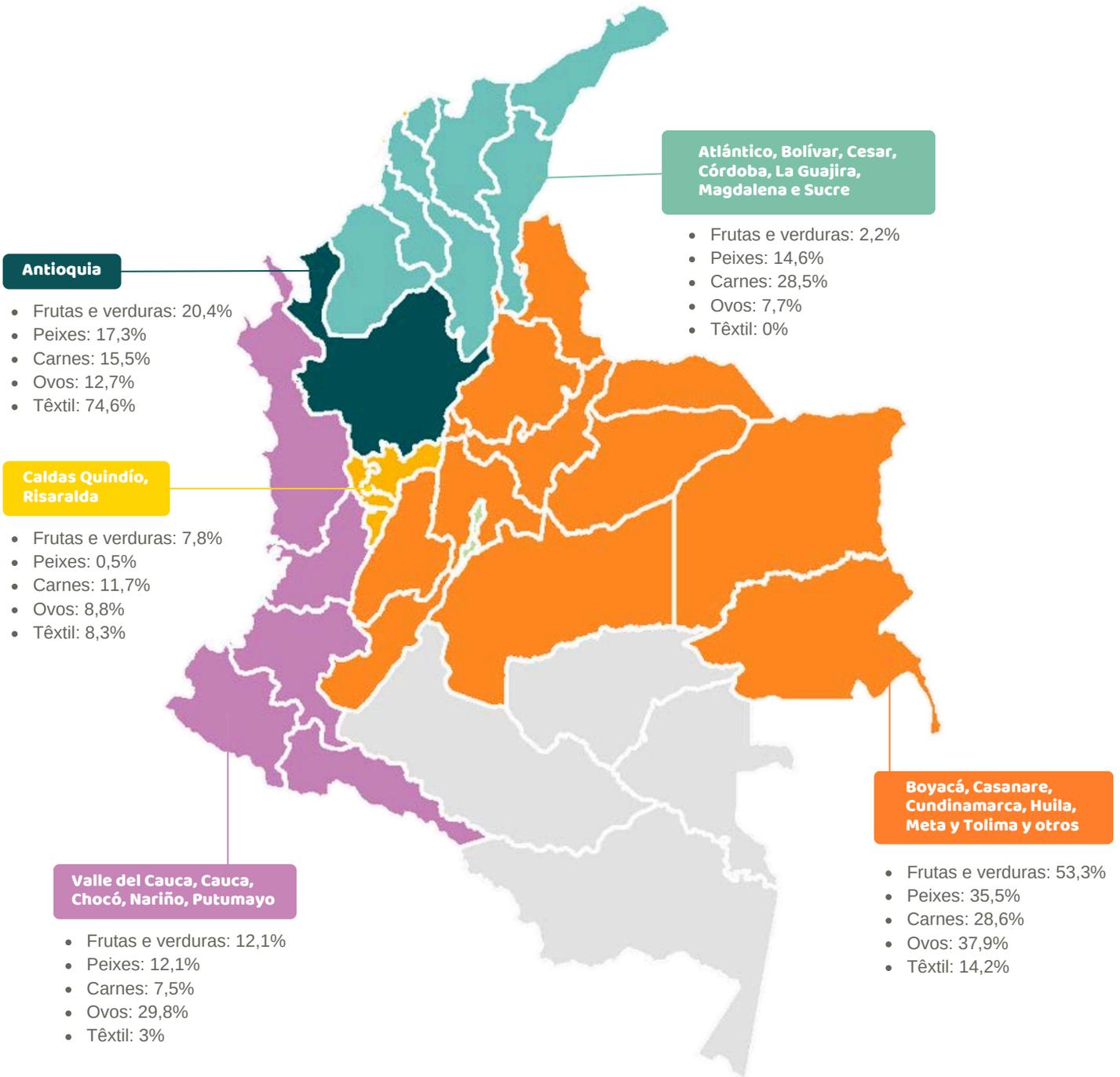
**100% dos ovos de marca própria são livres de gaiola. Em 2024, os rendimentos recebidos pela venda de ovos de galinhas livres de gaiola foram de COP \$25.000 milhões. [FB-FR-430a.1] [FB-FR-430a.2]**

**Adicionalmente, cerca de 95% dos fornecedores de carne de porco possuem o selo Granja, concedido pela associação Pork Colombia. Durante 2024, os rendimentos recebidos pela venda de carne de porco fornecida por nossos fornecedores foram cerca de COP \$7.000 milhões. [FB-FR-430a.1]**

# Generar confianza es contribuir al desarrollo de Colombia

[GRI 204-1]

## Compramos localmente:





Ana Rita Vélez, ou como a chamamos no Grupo Éxito, 'Dona Rita', é uma mulher de quase 100 anos, que tem sido fornecedora da empresa há 45 anos. Ela é produtora de manga e sapoti, e seu cultivo está localizado no departamento de Antioquia. Com sua empresa, ela gera oportunidades no município de San Jerónimo, onde produz suas frutas. Dona Rita é um exemplo de perseverança e dedicação.

*"Agradeço porque os clientes do Grupo Éxito estão muito satisfeitos com nosso produto, e isso me deixa feliz, porque se há consumo, nos incentiva a seguir em frente. Graças ao meu trabalho, tenho minha casa, meu barco e posso gerar oportunidades para minha família e minha região."*

**Dora, integrante da Associação La Merluza de Bahía Solano.**



Mensalmente, a Associação La Merluza entrega ao Grupo Éxito cerca de 5 toneladas de peixe fresco.

**Conheça aqui a história da Associação Agroesmeralda, um fornecedor de batata-doce localizado em Sucre, Colômbia. Este território, antes marcado pela violência, hoje tem esperança. Aqui, cada batata-doce tem um sabor especial: o sabor da paz.**



*"Nossos armazéns estão cheios de significados e histórias. Somos nossa gente, somos os produtos que vendemos em nossos armazéns. Esta é nossa motivação para construir um país e criar uma cadeia de valor que gera oportunidades."*

**Luz María Ferrer, vice-presidente comercial**



## Parcerias que geram valor e fortalecem a compra local e direta [GRI 413-1]

Acreditamos firmemente que apoiar a economia local e comprar de comunidades que decidiram transformar seus cultivos ilícitos em cultivos produtivos são passos essenciais para contribuir para a construção de um futuro próspero e em paz para a Colômbia.

Em 2024, nos vinculamos à Política Nacional de Drogas 'Sembrando vida, desterramos o narcotráfico' para fortalecer a comercialização de produtos agropecuários provenientes da substituição de cultivos ilícitos por cultivos produtivos, mediante a compra de frutas, verduras, carnes vermelhas e carnes brancas de comunidades que historicamente foram afetadas pelo conflito armado no país.

Como parte desta iniciativa, compramos 282 toneladas de banana da ASOPRADCUR, associação de agricultores do município de Belén de Bajirá, Chocó, que foram comercializadas em nossos armazéns.



*Asopradcur em Belén de Bajirá nasceu como resposta à crise do setor de cultivo de banana na região de Urabá, demonstrando como a união e o esforço coletivo podem transformar realidades. Por parte do Grupo Éxito, a associação recebe um pagamento justo e sem intermediários em menos de oito dias, melhorando suas condições econômicas e suas oportunidades de crescimento.*

*"Para nós, esta parceria representa a oportunidade de deixar para trás anos de acordos comerciais injustos. Agora, podemos garantir um pagamento justo e oportuno pelo nosso produto, o que nos permite expandir a associação e gerar mais empregos para os agricultores da região. Atualmente, trabalhamos com 120 associados que são diretamente beneficiados por este tipo de acordos, como o que conseguimos com o Governo e o Grupo Éxito. Graças a estas parcerias, podemos expandir nossos negócios e melhorar as condições de vida de nossas famílias"*

**Erika Marcela Vanegas, integrante da Asopradcur.**



**Trabalhamos em parceria com 32 associações e fundações de agricultores, que permitem aos agricultores e camponeses acessar um pagamento justo, sem intermediários, e comercializar seus produtos diretamente em nossos armazéns.**

Em parceria com Comproagro, mais de 22 famílias foram beneficiadas em Cundinamarca graças à compra direta de 553.416 unidades de frutas e verduras. Isso permitiu um aumento de aproximadamente 15% nos ganhos para os produtores.

Em colaboração com a Fundação Salvaterra, um total de 250 famílias foram beneficiadas através da compra direta de 180.761 unidades de produtos que incluem cebola roxa, pepino, tangerina, abacaxi e limão Tahiti, provenientes de municípios do Programa de Desenvolvimento com Enfoque Territorial (PDET) do Governo Nacional, cujo objetivo é impulsionar o desenvolvimento econômico, social e ambiental nas áreas do país mais afetadas pelo conflito armado interno.

"Nosso propósito é transformar a agricultura colombiana. Junto com o Grupo Éxito, damos oportunidades aos pequenos produtores para que não percam suas colheitas e possam vendê-las em grandes superfícies. Isso nos permitiu chegar a regiões como Catatumbo, Urabá, Cauca, entre outras, para sonharmos juntos e contribuir para o desenvolvimento econômico da comunidade e gerar valor para o país."

**David Villegas, diretor da Fundação Salvaterra.**



**Durante 2024, foram comercializadas 7,092 milhões de unidades de alimentos em colaboração com essas organizações [GRI 204-1].**

## **Uma contribuição para a reconstrução do tecido social do nosso país**

PaisSana é uma marca representada por um coração que simboliza o amor pela Colômbia e seu nome surge da união das palavras 'país que sana'. É uma marca nacional que impulsiona projetos produtivos em áreas afetadas pelo conflito armado na Colômbia, no âmbito do Programa de Desenvolvimento com Enfoque Territorial (PDET) do Governo Nacional. Esta marca busca exaltar a resiliência de suas comunidades, visibilizando histórias de reconciliação onde agricultores, vítimas e signatários da paz trabalham juntos pelo renascimento do campo.

Trabalhamos em conjunto com 8 fornecedores certificados e vinculados à marca PaisSana, para contribuir com a paz, através de 71 produtos: 50 Produtos de Grande Consumo (PGC) e 21 Frescos, que são comercializados em 24 de nossos armazéns.

**A marca PaisSana, uma iniciativa nacional que impulsiona projetos produtivos provenientes de áreas afetadas pelo conflito armado, alcançou cerca de COP 1,500 milhões em vendas durante o ano.**

● O Café Especial Aroma do Ocidente é produzido nas montanhas de Dabeiba, no departamento de Antioquia. Este município é conhecido como "A Porta de Urabá". Lá, a palavra "resiliência" tem marcado a cultura dos seus habitantes, que, através do cultivo de café, encontraram uma saída para o conflito que os afetou durante anos.



## Moda Éxito veste a Colômbia com roupas feitas por mãos colombianas.

No Grupo Éxito, cada peça conta uma história, tecida com habilidade e dedicação, refletindo a riqueza da nossa cultura e exaltando o talento local. Da mesma forma, abraçamos o comércio sustentável, garantindo que cada escolha de moda seja um passo em direção a um futuro mais consciente.



**304 coleções desenvolvidas por mãos colombianas durante 2024.**

- O 93,91% das roupas de marca própria que comercializamos são compradas na Colômbia. [GRI 204-1]
- Mais de 10.000 empregos gerados através da confecção de nossas roupas de marca própria Arkitect, Bronzini, People, Custer e Bluss; dos quais 75% são ocupados por mulheres.

- 215 oficinas parceiras localizadas em 7 departamentos.
- 21.784.363 peças elaboradas para as marcas próprias do Grupo Éxito.
- Estamos há mais de 15 anos colaborando com designers nacionais e há mais de 70 anos nutrindo de oportunidades o setor têxtil – confecção colombiano.

**O Éxito é nosso aliado estratégico, porque com as roupas que fazemos para eles conseguimos manter a produção que a planta precisa durante todo o ano, e nosso pessoal permanece empregado" Pablo Artunduaga, gerente geral da Praxedis. Conheça [aqui sua história](#).**

## Colaborações inspiradas e feitas por talento local [GRI 413-1]

Em 2024, fomos grandes protagonistas na feira mais importante do país: Colombiamoda, com a participação de três colaborações inspiradas e confeccionadas por talento colombiano. Dessa forma, Moda Éxito continua consolidando seu nome na moda colombiana.

### Arkitect x Andrés Otálora: coleção "Guajira"



*Esta passarela teve 100 metros de comprimento, uma das maiores já feitas na Colombiamoda.*

Enaltecendo o talento local, o Grupo Éxito faz história junto com o renomado designer colombiano Andrés Otálora, através de uma colaboração sob nossa marca própria Arkitect. Esta coleção em cena nos convida a fazer uma viagem mágica por La Guajira, inspirada pelo vasto deserto, os tons quentes das dunas e o azul profundo do Caribe. A coleção homenageia esta terra de diversidade e riqueza natural e cultural. Cada peça leva a assinatura distintiva de Otálora, refletindo seu design único e estampas vibrantes e sofisticadas. Uma experiência de moda única, feita por mãos colombianas e ao alcance de todos.

### Bronzini x Beatriz Camacho: coleção ¡E acordei em Havana!

Uma coleção criada para as mulheres de hoje que buscam sofisticação sem abrir mão do conforto e da naturalidade, foi o resultado da colaboração entre nossa marca própria Bronzini e a talentosa designer colombiana Beatriz Camacho. A proposta é inspirada na cultura, na paisagem e no ambiente de Havana, onde predominam silhuetas fluidas e grafismos de abacaxis, palmeiras e paisagens que refletem a essência vibrante e autêntica da cultura cubana; criando assim 83 designs exclusivos, que foram confeccionados por mãos colombianas e distribuídos por todo o território nacional ao alcance de todos(as) os(as) colombianos(as).



As peças que compõem esta coleção são feitas de linho, algodão e tecidos biodegradáveis, mantendo sempre nosso compromisso com o uso de materiais de excelência e processos sustentáveis.



**Para saber mais sobre essas passarelas, escaneie este código QR.**

## Perros Criollos: moda e comédia com impacto social

A colaboração entre a marca People e o grupo de comédia Perros Criollos deu vida a uma coleção que funde a autenticidade da moda com o humor, a amizade e o senso de pertencimento de quem a veste. Com mais de 100 referências e 70.000 unidades produzidas por fornecedores(as) nacionais, esta coleção não só celebra a identidade e a diversão, mas também se tornou uma oportunidade para melhorar a qualidade de vida dos cães em situação de rua, demonstrando que a moda pode ser uma ferramenta de impacto social.



Con las ventas de esta colección apoyamos a 6 fundaciones de animales abandonados, donando 6 toneladas de alimento animal.

Somos moda feita na Colômbia e continuaremos trabalhando para vestir as famílias colombianas com roupas de alta qualidade e a preços acessíveis.

## Moda com consciência

Nos orgulhamos de trabalhar pela moda sustentável com processos como o uso de insumos biodegradáveis ou reciclados, a redução do consumo de água e a manufatura com fornecedores(as) nacionais, para apostar em um desenvolvimento que mantenha o equilíbrio entre o social, o ambiental e o econômico.

**Pelo terceiro ano consecutivo, nossas marcas, Arkitect, Bronzini e People, receberam a recertificação Selo de Moda Ouro Sustentável, etiqueta ambiental concedida pela CO2CERO, empresa que lidera ações inovadoras contra a mudança climática e reconhece organizações ou produtos que demonstram seu compromisso com o meio ambiente.**



Em média, foram vendidas 16 milhões de peças certificadas com este selo, gerando uma receita de cerca de COP \$410,000 milhões. [FB-FR-430a.1]

# Promovemos o desenvolvimento integral de nossos(as) aliados(as) e fornecedores(as)

[GRI 308-2] [GRI 414-2] [FB-FR-430a.3]

Nossa cadeia de abastecimento vai além de uma localização; ela se estende por todo o país, tocando vidas e comunidades. Cada ponto de contato, desde o abastecimento até nossos armazéns, é um ponto de conexão nacional, um compromisso com o tecido social da Colômbia, onde buscamos ser atores econômicos e agentes de mudança positiva na vida das pessoas.

**Trabalhamos com mais de 6.000 fornecedores(as) para desenvolver cadeias de abastecimento sustentáveis.**

[GRI 2-6] Isso é possível graças ao trabalho colaborativo que realizamos diariamente com os(as) seguintes fornecedores(as):

- 2.567 fornecedores(as) comerciais.
- 981 fornecedores(as) de bens e serviços.
- 2.540 fornecedores(as) imobiliários (locatários).
- 194 fornecedores(as) diretos(as) têxteis.
- 215 oficinas na indústria têxtil.

## Inovamos em práticas produtivas com georreferenciamento de nossos(as) fornecedores(as) de marca própria e marca branca.

Conscientes da importância da redução de desigualdades e da transparência dos processos e procedimentos, especialmente na obtenção de matérias-primas que, por sua origem, implicam maiores impactos sociais e/ou ambientais; alinhamos-nos com a metodologia disposta no Guia Operacional Sobre a Gestão das Cadeias de Suprimentos publicado pela Accountability Framework Initiative (AFI) (2019) e trabalhamos com nossos(as) fornecedores(as) para a melhoria de práticas sociais e ambientalmente sustentáveis por meio do georreferenciamento através da plataforma Croper, que permite visualizar a superfície real de uma fazenda, com o objetivo de obter informações atualizadas e de valor de nossos(as) fornecedores(as), e assim promover uma melhoria na origem de matérias-primas, identificar riscos e caracterizar nossas cadeias de abastecimento.

## Critérios avaliados.

### Ambientais:

- Perda de cobertura arbórea (GFW)
- Áreas protegidas (RUNAP)
- Páramos (Min Ambiente)
- Fronteira agrícola (UPRA)
- Humedales RAMSAR (iAvH)

### Sociais:

- Terras Indígenas (ANT)
- Municípios ZOMAC (ART)
- Territórios PDET (ART)

Esta metodologia inclui uma análise de risco específica para o país e para as matérias-primas avaliadas.

**Durante 2024, georreferenciamos 667 fornecedores(as) diretos(as) de produtos frescos, 10% a mais que no ano anterior, que operam em 669 propriedades equivalentes a 86.352 hectares. Graças a essa tecnologia, impulsionamos práticas agrícolas responsáveis e trabalhamos por um abastecimento confiável e transparente.**

Somos o primeiro varejista de alimentos na Colômbia a avaliar os riscos associados à natureza segundo o quadro TNFD - Task Force on Nature-Related Financial Disclosure, que fornece um conjunto de recomendações e orientações para que as empresas avaliem, relatem e gerenciem os riscos e oportunidades aos quais estão expostas por eventos relacionados à natureza e que possam impactar na operação do negócio, na estratégia e nos planos financeiros.

## Desenvolvemos e fortalecemos o conhecimento de nossos aliados(as) e fornecedores(as) em práticas sociais e ambientalmente sustentáveis.

- Avaliamos 201 fornecedores(as) da nossa marca própria por meio de auditorias que abrangem qualidade, segurança e critérios ambientais e sociais, incluindo equidade de gênero, direitos humanos, trabalho forçado, lavagem de dinheiro, segurança no trabalho e gestão ambiental. [GRI 308-2] [GRI 414-2]
- Dos 31 novos fornecedores(as) avaliados, 87% cumpriram satisfatoriamente nossos critérios sociais e ambientais. [GRI 308-1]
- 100% desses fornecedores(as) foram acompanhados(as) para desenvolver planos de ação específicos, focados em minimizar as lacunas identificadas.

Em parceria com a Promotora de Comércio Social, uma entidade de desenvolvimento social sem fins lucrativos, trabalhamos para impulsionar o crescimento e a sustentabilidade das micro e pequenas empresas do país, oferecendo-lhes mais oportunidades de desenvolvimento e acesso a novos mercados. Graças a isso, em 2024 foram obtidos os seguintes resultados:

- **Apoio a 200 empresários(as) colombianos para potencializar suas empresas.**
- **Geração de aproximadamente 800 empregos em diferentes regiões do país.**

**Com a participação de 9 colaboradores(as) da nossa empresa e 7 aliados(as) estratégicos (Diversey, SGI, IFS, ALS, ICA, Intertek e MasControl), conseguimos:**



- **Beneficiar diretamente 411 fornecedores(as) e 1.447 participantes através de 42 programas de desenvolvimento de fornecedores(as).**
- **Oferecer 190,5 horas de formação em temas como análise de perigos e pontos críticos de controle, defesa alimentar, fraude alimentar, matriz de pragas e Registro Único Ambiental.**
- **Ajudar 201 fornecedores(as) a estabelecer documentos e políticas em Direitos Humanos (DDHH).**
- **Incorporar em 172 fornecedores(as) atividades para promover a equidade de gênero em seus processos.**

Conheça aqui a história de como em Bahía Solano, os pescadores locais, através de seu trabalho, contribuem para a preservação dos ecossistemas e espécies do Pacífico colombiano.

**Especificamente em nossa cadeia de suprimentos têxteis, oferecemos o seguinte acompanhamento aos nossos(as) fornecedores(as):**

- Formamos 59 de nossos(as) fornecedores(as) em sustentabilidade, inovação e eficiência.
- Em 2024, avaliamos a pegada de carbono de 59 fornecedores(as) para identificar oportunidades de redução de emissões e promover o uso de energias limpas. [GRI 308-2]
- Realizamos auditorias sociais em 100% dos nossos fornecedores(as) têxteis.
- Em parceria com a Universidade Externado da Colômbia, o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e a Colômbia Productiva, capacitamos 22 aliados estratégicos em sustentabilidade, agenda ambiental e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), proporcionando-lhes ferramentas para um desenvolvimento mais responsável.



# Construímos relações de valor e confiança com nossos(as) fornecedores(as).

Fortalecemos as relações de valor com nossos(as) fornecedores(as), reconhecendo a importância de trabalhar juntos na construção do país.

## Celebramos a décima sexta edição do Concurso de Fornecedores de Sucesso 2024.

O Concurso de Fornecedores é um evento realizado há 16 anos consecutivos com o objetivo de reconhecer os fornecedores(as) pelo trabalho conjunto, fortalecer a relação de confiança construída ao longo dos anos e agradecer pelo seu compromisso com o desenvolvimento do país.

Em 2024, premiamos 14 categorias:

Categoria	Fornecedor
Fornecedor de Êxito	LG ELECTRONICS COLOMBIA
Abastecimento de Bens e Serviços	INTERLAN
Aliado Imobiliário	MEDIPIEL
Logística	HENKEL COLOMBIANA S.A.S
E-commerce	KOPPS COMMERCIAL SAS (Bavaria)
Marketplace	TECZONE
Grande Consumo Marca Nacional (MN)	INDUSTRIA NACIONAL DE GASEOSAS
Grande Consumo Marca Própria (MP)	FASALACT S.A.S.
Frescos	CERDOS DEL VALLE S. A
Têxtil	LEMUR 700 S.A.
Hogar Bazar	INDUSTRIAS CANNON DE COLOMBIA
Eletrodigital	INDUSTRIAS HACEB S.A.
Pyme de Êxito	INVERSIONES EL AVIARIO S.A.S
Sustentabilidade	ILKO ARCOASEO S.A.S

Ilko Arcoaseo, Reconhecido pela nomeação do projeto "Círculo Verde – Fechamento do ciclo de resíduos plásticos", o qual, no âmbito da sustentabilidade e da economia circular, e em companhia de diferentes atores, são utilizados e reincorporados resíduos pós-consumo para transformá-los em produtos de limpeza para suas marcas.



Ilko Arcoaseo, ganador de la categoría Desarrollo Sostenible.

*"A sustentabilidade não é apenas uma meta, mas uma forma de fazer as coisas. Este reconhecimento nos motiva a continuar fortalecendo nossas práticas, com o compromisso de gerar um impacto positivo no ambiente e na comunidade. Sabemos que cada passo em direção à sustentabilidade é uma contribuição para o futuro de todos."*

**Antonio Caicedo, gerente geral Ilko.**

## Realizações 2024 [GRI 3-3]



Cultivamos oportunidades ao fortalecer as compras locais e diretas, conseguindo que 88,54% das frutas e verduras fossem compradas de fornecedores locais e 88,37% das frutas e verduras fossem compradas diretamente de 574 produtores locais, por meio de associações e famílias de agricultores, reduzindo a intermediação.



Pelo terceiro ano consecutivo, nossas marcas, Arkitect, Bronzini e People, receberam a recertificação Selo de Moda Ouro Sustentável, concedido pela CO2CERO.



Avançamos na georreferenciamento de nossos fornecedores(as), com o objetivo de melhorar a origem das matérias-primas, identificar riscos e caracterizar nossas cadeias de abastecimento.

## Desafios 2025



Continuar fortalecendo a compra local e direta.



Potencializar práticas sustentáveis na indústria têxtil e da moda.



Avançar na gestão de riscos sociais e ambientais na cadeia de abastecimento.

# O MEU PLANETA



**[GRI 3-3] Nosso compromisso é preservar o planeta, sua biodiversidade e seus recursos naturais; por isso, realizamos ações que nos permitem contribuir para a proteção e cuidado do meio ambiente, mitigar os impactos que a operação do negócio poderia causar no entorno e fomentar uma cultura de consciência ambiental que permeie nossos Grupos de Interesse.**

Orientamos nossos esforços nos seguintes assuntos:

-  Economia circular e gestão integral de resíduos.
-  Contribuição para a proteção da biodiversidade.
-  Desenvolvimento do conhecimento ambiental e climático.
-  Gestão das mudanças climáticas.
-  Riscos e oportunidades das mudanças climáticas - TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures).

# Economia circular e gestão integral de resíduos

[GRI 3-3] [GRI 306-1] [GRI 306-2]

Impulsionamos modelos de economia circular com ações de redução, reciclagem e reutilização para otimizar os recursos e minimizar o impacto ambiental. Essas atividades abrangem a coleta e a transformação de materiais, a disposição adequada de resíduos e a gestão de avarias de alimentos, bem como a melhoria no design de embalagens e pacotes.

## Reduzir e Reutilizar [FB-FR-430a.4]

[GRI 301-1] [GRI 301-2] Em 2024, em linha com nosso compromisso de redução do impacto ambiental e antecipando-nos à regulamentação estabelecida na Lei 2232 de 2022; adotamos medidas em nossos armazéns que incluem a substituição das sacolas pré-corte por sacolas feitas a partir de material pós-consumo 100% nacional certificado, na área de frutas, verduras e laticínios; e eliminamos as sacolas plásticas de uso único nos caixas, oferecendo aos nossos(as) consumidores(as) outras alternativas como a sacola reutilizável com diferentes designs e tamanhos, e a sacola de papel. Nesse contexto:

- **Foram vendidas 7,7 milhões de sacolas reutilizáveis, um aumento de 30% em relação a 2023.**
- **Foram vendidas 16,9 milhões de sacolas de papel, aumentando em 120% em relação a 2023.**

**Entregamos aos nossos(as) clientes(as) três Pontos Colombia por cada sacola reutilizável usada para sua compra, incentivando assim seu uso. Em 2024, concedemos mais de 6 milhões de Pontos Colombia, um aumento de 26% em relação a 2023.**



## Fazemos da reciclagem uma realidade em nossa operação [GRI 301-2] [GRI 306-4]

Aproveitamos materiais recicláveis para transformá-los em novos produtos, evitando que se tornem resíduos. Buscamos que sejam úteis e se transformem em outros materiais ou produtos através da reciclagem.



Para isso, contamos com um modelo de logística reversa, um processo chave na reciclagem que permite gerenciar de maneira eficiente o retorno de materiais dos pontos de consumo até nossos centros de distribuição (CEDIS). Lá, os resíduos são cuidadosamente acondicionados e preparados para sua re inserção na cadeia produtiva.

**Cerca de 19.000 toneladas de material reciclável foram coletadas e comercializadas; entre os materiais destacam-se o papelão, a sucata e o plástico. A seguir, o detalhamento da quantidade de toneladas recicladas por tipo de material.**

### Materiais reciclados e entregues à Fundação Éxito



A Fundação Éxito comercializa o material reciclado, destinando-o a trabalhar em projetos para apoiar a nutrição infantil na Colômbia.

**Doamos à Fundação Éxito 100% do material reciclável gerado em nossa operação, incluindo plásticos e papelão provenientes das embalagens dos produtos que comercializamos. 100% dos recursos obtidos são destinados a projetos dedicados à nutrição infantil na Colômbia.**



## Soy Re

Foi um projeto com o qual buscamos promover a reciclagem entre nossos(as) clientes(as) ao incentivar a entrega de embalagens e pacotes recicláveis em alguns de nossos armazéns, garantindo que 100% dos materiais coletados foram reciclados.

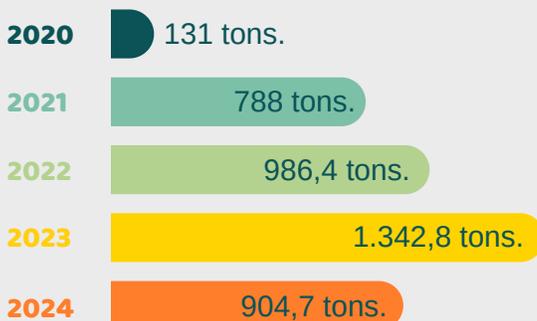
Por cada embalagem ou pacote que os clientes entregaram, foi dado 1 Punto Colombia. Em 2024, foram entregues mais de 36 milhões de pontos.

Por meio do projeto Soy Re, foram destinadas 904,7 toneladas de embalagens e pacotes a processos de reciclagem, o que equivale a um total de 27,8 milhões de unidades recicladas. [GRI 301-3]

Nos gráficos a seguir, pode-se ver o detalhamento da quantidade de toneladas de material reciclado de 2020 a 2024, e o tipo de material que foi reciclado.

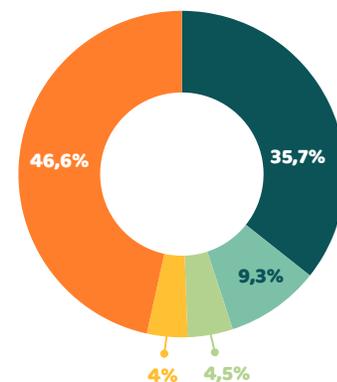


### Histórico de toneladas recicladas



Toneladas de material reciclado

### Tipología de material reciclado



**Durante 2024, trabalhamos alinhados com a Responsabilidade Estendida do Produtor (Resolução 1407 de 2018 e 1342 de 2020), promovendo o aumento das taxas de reciclagem, para que 100% dos materiais coletados fossem destinados a processos de reciclagem, e sensibilizando nossos(as) clientes(as) sobre isso.**

[Conheça aqui](#) nossa Política de Embalagens e Pacotes.



## Disponhamos adequadamente os resíduos que geramos [GRI 306-1] [GRI 306-2] [GRI 306-3] [GRI 306-4] [GRI 306-5]

No Grupo Éxito, trabalhamos para o aproveitamento e a disposição adequada dos resíduos gerados em nossa operação, de acordo com sua classificação e seu potencial de reincorporação em novos ciclos econômicos.

[GRI 306-3] [GRI 306-4] [GRI 306-5] Durante 2024, geramos um total de 52.671 toneladas de resíduos, dos quais:

- **Reciclamos 18.852 toneladas de materiais derivados de nossa operação, promovendo a economia circular.**
- **Realizamos a disposição adequada de 85,1 toneladas de resíduos perigosos.**
- **Recuperamos 129,6 toneladas de óleo de cozinha usado, promovendo sua transformação em novos recursos que poderiam se tornar biodiesel, sabões, detergentes, entre outros.**
- **Aproveitamos 8.879,7 toneladas de resíduos orgânicos em processos de biorremediação para a regeneração de solos.**
- **Disponhamos de 24.724,28 toneladas de resíduos comuns, aqueles que não são recicláveis nem perigosos, em aterros sanitários autorizados.**

## Gerenciamos o desperdício e a avaria de alimentos [GRI 3-3] [GRI 306-2] [FB-FR-150a.1]

Implementamos ações preventivas e corretivas para a gestão do desperdício de alimentos, trabalhando com todos os atores da cadeia de abastecimento, como Compra, Recebimento, Transporte, Armazenamento, Marcação, Exibição, Manipulação e Venda. Além disso, promovemos o aproveitamento dos produtos através de destinos alternativos, como a doação.

Para isso, contamos com diretrizes específicas que incluem:

- **Recuperação de bandejas de frutas e verduras.**
- **Gestão de excedentes em carnes vermelhas e padaria.**
- **Comercialização de produtos com descontos próximos ao vencimento.**
- **Doação de mercadorias a bancos de alimentos por meio de plataformas como EatCloud.**



**Gerenciamos cerca de 15.000 toneladas de alimentos danificados, das quais:**

- Mais de **14.000 toneladas** de material não aproveitável foram destinadas a perdas e resíduos. [GRI 306-3]
- Cerca de **700 toneladas** foram aproveitadas e doadas à Fundação Éxito para contribuir com a nutrição infantil das crianças na Colômbia [GRI 306-4]

## **Cinco centros comerciais Viva foram certificados pelo Icontec como Lixo Zero. [GRI 306-2]**



Nossos centros comerciais Viva Envigado, Viva Barranquilla, Viva Palmas e Viva Ceja foram recertificados como Lixo Zero pelo Instituto Colombiano de Normas Técnicas e Certificação (Icontec) na categoria ouro, e Viva Sincelejo na categoria prata.

Este reconhecimento é resultado da implementação de estratégias de redução, reutilização e aproveitamento de resíduos, que permitem a reintegração de materiais ao ciclo produtivo e reduzem a quantidade de resíduos enviados a aterros sanitários.



### **Resultados do aproveitamento de resíduos em nossos centros comerciais recertificados:**

**72%**  
de resíduos aproveitados  
no Viva La Ceja

**69%**  
de resíduos  
aproveitados no Viva  
Palmas e Viva Sincelejo

**66%**  
de resíduos aproveitados  
no Viva Envigado e Viva  
Barranquilla



Com uma média de 65% de aproveitamento de resíduos nos centros comerciais que obtiveram a certificação, contribuimos para o fortalecimento de uma cultura ambiental através de capacitações para locatários e visitantes sobre a separação na fonte.



# Contribuição para a proteção da biodiversidade

[GRI 304-2] [FB-FR-403a.4]

No Grupo Éxito, buscamos equilibrar a produção pecuária com a conservação ambiental e o bem-estar animal. Implementamos ferramentas de monitoramento para acompanhar nossos fornecedores na adoção de práticas mais sustentáveis, garantindo o respeito pela fronteira agrícola e a conservação das florestas. [GRI 308-2]

**Em 2024, conseguimos o monitoramento via satélite de 100% dos nossos(as) fornecedores(as) diretos(as) de gado em pé, abrangendo 30 propriedades que, juntas, somam 15.527 hectares, com 28% de cobertura florestal.**



*En 2024, las ventas de productos de Pomona Ganadería, disponibles en 185 tiendas Éxito y Carulla en todo el país, crecieron un 21,2% con respecto al año anterior.*

72 dos nossos(as) fornecedores(as) diretos(as) possuem certificação GANSO (Pecuária Sustentável), promovendo práticas de sustentabilidade.

**8  
propriedades  
aprovadas**

**19.483  
hectares  
aprovadas.**

**Em 5  
departamentos  
do país.**



As receitas geradas por produtos com esta certificação alcançaram COP \$13,500 milhões . [FB-FR-430a.1].

## Desenvolvimento do conhecimento ambiental e climático

Impulsionamos espaços de formação que fortalecem o conhecimento e a consciência ambiental dos nossos colaboradores(as). Em 2024, 5.860 colaboradores(as) participaram de programas de formação ambiental sobre economia circular, mudança climática e sustentabilidade operacional. Nos motiva educar e mobilizar nossos grupos de interesse para a proteção do planeta, e estes foram alguns dos principais espaços de aprendizado:



- **Um passo que faz a diferença pelo planeta, com 4.360 participantes:** sensibilização sobre a eliminação de sacolas plásticas e seu impacto ambiental.
- **Economia Circular, com 797 participações:** conceitos-chave sobre economia circular e sua aplicação na empresa.
- **Boas Práticas Ambientais, com 286 participantes:** estratégias e ações para reduzir impactos ambientais em nossas operações.
- **Formação em Mudança Climática, com 114 participantes:** conhecimentos sobre a mudança climática e o papel de cada pessoa na sua mitigação.
- **Aprendendo Juntos | Meu Ambiente Sustentável, com 112 participações:** relação entre a Política de Sustentabilidade do Grupo Éxito e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.
- **Ambiental Estações de Serviço (EDS), com 32 participantes:** boas práticas para o manejo ambiental em estações de serviço.
- **Cápsula embalagem em sacola de papel marca Éxito, com 58 participantes:** uso adequado e separação de produtos em sacolas de papel.
- **Pecuária Sustentável, com 67 participantes:** estratégia de pecuária sustentável e seu impacto na empresa.
- **Sustentabilidade e reputação na estratégia Omnicliente, com 34 participações:** como cada processo contribui para a sustentabilidade dentro da estratégia Omnicliente.



*Fomos palestrantes no evento Acelerando o caminho da sustentabilidade através de parcerias poderosas, organizado pela L'Oreal Colômbia, e compartilhamos nossa experiência trabalhando de forma colaborativa entre diferentes atores.*

**Participamos da segunda edição da medição colaborativa da Pegada de Carbono de Transporte na América Latina, liderada pela Logyca. Neste exercício, que contou com a participação de 16 empresas em 9 países, destacamos especialmente pelo alto percentual de veículos de zero e baixas emissões em nossa frota própria e pela otimização eficiente de sua operação.**



# Gestão das mudanças climáticas

Gerenciamos as mudanças climáticas para reduzir nosso impacto ambiental e garantir a sustentabilidade do negócio e das próximas gerações. No **Grupo Éxito**, assumimos esse desafio com uma abordagem integral de riscos e oportunidades, integrando a descarbonização e a adaptação às mudanças climáticas, tanto em nossas operações diretas quanto ao longo de nossa cadeia de abastecimento.

Nossas ações para mitigar e nos adaptar às mudanças climáticas incluem:



Gestão de gases refrigerantes, reduzindo aqueles com alto impacto no aquecimento global e na camada de ozônio.



Eficiência energética, melhorando o uso de recursos e implementando projetos de energias limpas.



Mobilidade sustentável, promovendo o uso de transportes e combustíveis com menor pegada ambiental.

## Avançamos em direção a uma cadeia de frio mais sustentável

Uma gestão eficiente e sustentável da cadeia de frio é fundamental para preservar a qualidade dos nossos produtos, reduzir nossa pegada ambiental e melhorar a eficiência energética. Por isso, avançamos em direção a uma refrigeração mais sustentável, adotando tecnologias que minimizam nossa pegada climática e eliminam o uso de substâncias que afetam a camada de ozônio

Doze lojas convertidas para gases refrigerantes alternativos como o CO<sub>2</sub>.

Consumimos 17.218,4 kg a menos de refrigerante R22 em comparação com o período anterior, o que representa uma redução de 17,2% em comparação com 2023.

Aumentamos em 5.330 kg o uso de refrigerantes com zero impacto na camada de ozônio, o que representa um aumento de 95,2% em comparação com 2023. [FB-FR-110b.2]



## Impulsionamos projetos para uma energia mais eficiente e sustentável

Desde 2012 até 2024, implementamos:

### No nosso negócio de Varejo:

- **11 projetos de energia solar e serviços energéticos ecoeficientes.**
- **259 projetos de eficiência energética.**

### No nosso negócio imobiliário:

- **7 projetos de energia solar e serviços energéticos ecoeficientes.**
- **14 iniciativas de eficiência energética.**

Conheça nossa [Política de Mudança Climática](#) e nossa [Política Ambiental](#).

## Consumo energético [GRI 302-1] [GRI 302-4]

Em 2024, 68,7% do total consumido de fontes renováveis mistas, 3,3% foi energia renovável autogerada e 96,7% da nossa energia veio do Sistema Interconectado Nacional (SIN). [FB-FR-130a.1]

\*Levando em conta a porção de fontes de energias renováveis mistas do Sistema Interconectado da Colômbia durante 2024, que foi de 67,28%."

Consumo energético (MWh)	Resultados 2022 (MWh)	Resultado 2023 (MWh)	Resultado 2024 (MWh)
Consumo energia convencional	57.470,32	85.275,98	112.985,69
Consumo de energia renovável:	325.665,18	285.204,00	232.325,09
Consumo de energia autogerada:	4.534,76	10.361,15	11.817,72
Consumo energia certificada verde	3.656,99	3.519,98	3.774,27
<b>Consumo total energia operativa consumida</b>	<b>391.327,25</b>	<b>384.361,11</b>	<b>360.902,77</b>

\*REC: Certificados de Energia Renovável (RECs, na sigla em inglês), são um mecanismo voluntário através do qual os usuários finais de energia elétrica demonstram que uma quantidade ou a totalidade do seu consumo de eletricidade foi gerada a partir de fontes renováveis

- **Nossa intensidade de consumo energético foi de 0,0222 MWh/\$ de receitas. [GRI 302-3]**
- **Geramos 11.817,72 de energia com os projetos solares, o que equivale ao consumo de 6.273 lares colombianos em um ano.**



## VIVA: Terceiro ano consecutivo com certificação Carbono Neutro pelo ICONTEC

A geração de energia eólica e solar, a migração para um sistema de iluminação LED e o design arquitetônico aberto são algumas das ações que permitiram a recertificação.

Implementamos dois projetos de eficiência energética em Viva Sincelejo e Villavicencio.

- **Viva Sincelejo: Substituímos mais de 850 lâmpadas halógenas por tecnologia LED, alcançando uma economia de 32% no consumo de energia.**
- **Viva Wajira: Inauguramos uma planta fotovoltaica com mais de 600 painéis solares e uma capacidade de 374,68 kWh.**
- **Viva Villavicencio: Renovamos 900 luminárias, gerando uma economia anual de 151.175 kWh.**

Nossos painéis fotovoltaicos geram energia limpa e abastecem 37% do consumo energético das áreas comuns.

Em Viva Wajira, colocamos em operação uma planta fotovoltaica com 646 painéis solares e uma capacidade de 374,68 kWh.



Treze centros comerciais Viva foram recertificados como Carbono Neutro pelo Icontec.  
Foto: Viva Sincelejo.



Contamos com mais de 16.520 painéis solares em nossos centros comerciais e armazéns; 5% a mais do que em 2023 graças à inauguração da planta fotovoltaica em VIVA Wajira, Riohacha, Guajira.

## Eficiência e sustentabilidade em nossos centros de distribuição (CEDIS)

Nos nossos Centros de Distribuição (CEDIS), trabalhamos para que a sustentabilidade faça parte das operações logísticas.



*Nos nossos CEDIS, implementamos tecnologias e práticas que reduzem o impacto ambiental e melhoram a eficiência energética.*

- 71% das nossas instalações logísticas contam com iluminação LED, otimizando o consumo de energia.
- Geramos energia fotovoltaica através de painéis solares instalados em 7.000 m<sup>2</sup> de coberturas em nossos CEDIS.

- 76% da nossa infraestrutura de refrigeração opera com refrigerantes de menor impacto ambiental, como CO<sub>2</sub> e amônia.

- 4% das baterias utilizadas nos equipamentos de manuseio de materiais em operações internas são à base de lítio, uma alternativa mais eficiente e com menor pegada ambiental.

## Impulsionamos uma mobilidade sustentável em nossa operação

Esforçamo-nos por promover uma mobilidade mais respeitosa com o meio ambiente, impulsionando práticas responsáveis e sustentáveis em nossa cadeia de suprimentos. Ao melhorar a eficiência logística, otimizar o consumo de combustíveis e adotar alternativas mais sustentáveis, como a transição para uma frota elétrica e a renovação de veículos com tecnologias mais eficientes, reduzimos nosso impacto ambiental, aproveitamos melhor os recursos, diminuimos custos e fortalecemos nossa competitividade.



*Modernizamos nossa frota com quatro caminhões modelo 2022 e quatro caminhões-trator Euro VI modelo 2024, melhorando a produtividade, eficiência e otimização dos custos operacionais.*

**Contamos com um total de 2.912 veículos, dos quais 86 são próprios e 2.826 pertencem a frotas terceirizadas. [FB-FR-000.C] Nossa frota elétrica representa 35% do total, avançando para um transporte mais limpo e eficiente.**



Renovamos parcerias para continuar operando com 23 veículos e oito motos elétricas em entregas de última milha, reduzindo a geração de emissões.

Implementamos tecnologias de medição de combustíveis em tempo real, o que facilita a tomada de decisões direcionadas a melhorar a eficiência do transporte.

O consumo de combustível da nossa frota durante o ano foi o seguinte [FB-FR-110a.1]:

Tipo de Combustible	Consumo
Gasolina (gal)	1.054
Diésel (gal)	289.566
Gas Natural (m3)	83.980
Energía Eléctrica (kWh)	174.471
Total, consumo combustible (MJ)	46.301.440

- Implementamos um piloto utilizando um aditivo renovável em nossos combustíveis, que é produzido a partir da cana-de-açúcar (Starfuel Technology) e permite misturar hidrogênio verde líquido, que não gera CO<sub>2</sub> ao queimar, com combustíveis fósseis. Isso permitiu uma redução de 7% no consumo de combustível e uma diminuição de 8,5% nas emissões de CO<sub>2</sub>eq.
- Em média, movimentamos 0,14 toneladas por quilômetro em nossas operações de transporte próprias, de terceiros e operadores. [FB-FR-000.D]

Através da plataforma Try My Ride evitamos durante 2024 a emissão de 94.100 kg de CO<sub>2</sub>eq



## Gestão da água

Otimizamos nosso consumo de água através de monitoramento e medidas de economia. [GRI 303-5]

Año	2022	2023	2024
Consumo de água (Mm3)	2.106	2.408	2.309

\*Milhões de metros cúbicos

Como parte de nossas ações para incentivar o uso racional da água, implementamos:

- Válvulas economizadoras de água em nossos armazéns.
- Sistemas de captação de águas pluviais em nossos centros comerciais, permitindo sua reutilização em atividades como limpeza.
- Mecanismos de ativação eficiente em banheiros (push), otimizando o uso da água em sanitários.

## Riscos e oportunidades das mudanças climáticas - TCFD (Task Force on Climate Related Financial Disclosures)

Em 2024, continuamos trabalhando na implementação das recomendações do Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) e sob os padrões do Sustainability Accounting Standards Board (SASB) para a divulgação de informações relacionadas a questões climáticas e de sustentabilidade. [GRI 201-2] [GRI 3-3].

O TCFD é um quadro de recomendações projetado para ajudar as empresas a divulgar de maneira transparente como gerenciam os riscos e oportunidades decorrentes das mudanças climáticas, abrangendo quatro áreas-chave: Governança, Estratégia, Gestão de riscos e Metas e métricas. A seguir, detalhamos cada um desses componentes:



### Governança

#### Modelo de Governança de aspectos climáticos

No âmbito do nosso processo de evolução empresarial, redefinimos nossa governança em sustentabilidade climática por meio de um modelo de empoderamento que atribui funções claras e específicas a diferentes áreas da organização. Este modelo opera de maneira articulada e integrada, garantindo que todas as instâncias, desde o Conselho de Administração e a alta gerência até as áreas operacionais, trabalhem de forma coordenada e harmoniosa. Além disso, promove uma gestão mais eficaz e colaborativa, assegurando que cada área desempenhe papéis definidos - liderando, apoiando, capacitando ou monitorando - para alcançar os objetivos estratégicos de sustentabilidade e responder aos desafios climáticos.

## Estrutura de Governança Corporativa de Mudanças Climáticas

Estruturamos um modelo que integra diversos níveis de liderança e áreas-chave:

### Conselho de Administração

[GRI 2-22] O Conselho de Administração, como o mais alto órgão social da empresa, desempenha um papel fundamental na promoção da resiliência e sustentabilidade a longo prazo da empresa diante das possíveis variações no cenário empresarial decorrentes das mudanças climáticas. As funções e responsabilidades do Conselho de Administração em relação à gestão das mudanças climáticas são as seguintes:

- Aprovar e acompanhar periodicamente o plano estratégico, que incorpora o pilar estratégico "Nossa Gente e Sustentabilidade".
- É responsável perante os acionistas pela gestão estratégica da empresa.
- Atua como o mais alto órgão social da empresa, promovendo a resiliência e sustentabilidade a longo prazo diante das possíveis mudanças decorrentes das mudanças climáticas.
- Aprova a Estratégia de Sustentabilidade, que orienta as práticas do Grupo Empresarial.
- Define e aprova as políticas relacionadas à gestão climática.
- Aloca os recursos necessários para que a empresa enfrente os desafios das mudanças climáticas.
- Monitorar periodicamente os principais riscos da sociedade, incluindo as mudanças climáticas.

### Alta Gestão

A Alta Gestão da empresa tem um papel ativo na gestão dos riscos estratégicos da empresa e na execução da Estratégia de Sustentabilidade. A equipe Meu Planeta é composta por representantes das áreas-chave envolvidas e se dedica a coordenar e executar as iniciativas necessárias para reduzir, mitigar e compensar os impactos de nossas operações no planeta. Esta equipe tem um enfoque integral na gestão das mudanças climáticas dentro da organização, abordando tanto a mitigação quanto a adaptação aos desafios climáticos. A equipe Meu Planeta estruturou um modelo de governança ambiental por meio da atribuição de papéis e responsabilidades específicas às áreas-chave envolvidas, garantindo uma gestão integral e eficaz das mudanças climáticas e da sustentabilidade. Esta equipe opera sob a coordenação estratégica de duas vice-presidências, garantindo o alinhamento com os objetivos corporativos: a Vice-Presidência de Assuntos Corporativos e a Vice-Presidência Imobiliária.

**Vice-Presidência de Assuntos Corporativos:** A Diretoria de Comunicações, por meio de sua Coordenação de Riscos e Sustentabilidade, lidera a Estratégia de Sustentabilidade, assegurando sua integração nos processos corporativos e promovendo o compromisso da organização com uma agenda sustentável.



EEs responsável por coordenar o exercício de Análise de Materialidade, para identificar os temas mais relevantes para a organização e seus grupos de interesse. Além disso, é responsável pela gestão de riscos, liderando sua identificação, avaliação e priorização. Entre os riscos, como já mencionado, está o das mudanças climáticas.

Vice-Presidência Imobiliária: Através da Diretoria de Facility e suas áreas, é responsável por liderar e implementar estratégias relacionadas à mitigação e adaptação às mudanças climáticas nas operações da organização, coordenando as ações das diferentes áreas:

- Gestão Ambiental: Responsável pela medição e acompanhamento da pegada de carbono.
- Manutenção: Responsável pela gestão e projetos de reconversão de gases refrigerantes.
- Serviços Públicos: Monitora e otimiza o consumo de energia.

**As áreas de Manutenção e Serviços Públicos são responsáveis pela gestão de projetos de eficiência energética e energia renovável.**

Como resultado das funções e responsabilidades do Conselho de Administração e da Alta Gestão, durante 2024 foi atualizado o perfil de riscos estratégicos da empresa, em linha com o estabelecido na Política de Gestão Integral de Riscos. Como parte deste exercício, o Risco de Mudanças Climáticas foi ratificado como um risco estratégico pelo Conselho de Administração e pelo Comitê de Auditoria e Riscos, destacando sua relevância na criação de valor e na sustentabilidade a longo prazo do negócio. Este processo contou com a participação e liderança ativa da Alta Gestão, que, desde o nível estratégico, identifica e avalia permanentemente os riscos que poderiam afetar os pilares estratégicos da organização.

O Risco de Mudanças Climáticas, como risco estratégico, é monitorado de forma prioritária pelo Conselho de Administração e gerido através da metodologia de riscos implementada pela empresa. Esta abordagem abrange a definição de estratégias específicas que incluem a descrição detalhada do risco, seus fatores desencadeantes, os pilares estratégicos associados, uma visão positiva do risco e as estratégias de gestão necessárias para mitigá-lo. Adicionalmente, assegura-se a atribuição de um responsável dentro da Alta Gestão para cada risco estratégico, incluindo as mudanças climáticas, garantindo uma abordagem integral e alinhada com os objetivos corporativos.

A nível estratégico, o alcance da gestão do Risco de Mudanças Climáticas estende-se a todo o Grupo Empresarial. Os riscos são consolidados e supervisionados pelo Comitê de Auditoria e Riscos, priorizando as medidas de tratamento em função do peso individual de cada risco e sua influência em outros riscos estratégicos.

**Finalmente, com o apoio da Colombian Climate Asset Disclosure Initiative (CCADI), durante 2024 foi realizada uma capacitação dirigida ao novo CEO do Grupo sobre riscos e oportunidades climáticas, com o objetivo de fortalecer suas competências como tomador de decisões, assegurando que esteja capacitado e atualizado na gestão das mudanças climáticas e na identificação de estratégias para se adaptar a um ambiente em constante transformação.**

## **Políticas Corporativas Relacionadas com Mudanças Climáticas**

Como parte de nossa abordagem de gestão em temas de mudanças climáticas, contamos com as seguintes políticas:

**Política Ambiental:** Declara as intenções e direções gerais relacionadas ao desempenho ambiental expressas formalmente pela empresa e que servem de guia para o estabelecimento de objetivos e metas de gestão ambiental que orientem a melhoria contínua da organização.

**Política de Mudanças Climáticas:** Dá diretrizes para o desenvolvimento da estratégia climática da empresa, com o objetivo de reduzir e gerir a pegada de carbono, bem como desenvolver soluções de adaptação às mudanças climáticas, potencializando as oportunidades e mitigando os riscos relacionados ao clima.

**Política de Riscos:** Detalha a metodologia adotada pelo Grupo para a gestão de riscos, proporcionando aos colaboradores as ferramentas necessárias para minimizar a incerteza, mitigar possíveis ameaças e aproveitar ao máximo as oportunidades.

**Política de Sustentabilidade:** Tem por objetivo dar diretrizes à empresa e oferecer orientações às subsidiárias, a fim de que sua estratégia corporativa implemente e considere os assuntos ambientais, sociais, econômicos e de governança corporativa na tomada de decisões.

## **Políticas aprovadas pelo Conselho de Administração durante 2024**

Na sessão do Conselho de Administração de 21 de março de 2024, foram aprovados os ajustes à Política de Sustentabilidade com o propósito de alinhá-la à reforma do Artigo 61. Comitês do Conselho de Administração dos estatutos sociais. Esses ajustes incluíram a atualização de certas definições e a incorporação de uma linguagem inclusiva.



## Estratégia de mudanças climáticas [FB-FR-430a.3]

As estratégias para enfrentar as mudanças climáticas e assegurar a sustentabilidade da empresa a longo prazo são as seguintes:

- Estratégia A: Identificamos riscos e oportunidades relacionadas às mudanças climáticas
- Estratégia B: Impactos na empresa
- Estratégia C: Resiliência da Estratégia

### *Estratégia A: Identificamos riscos e oportunidades relacionadas às mudanças climáticas*

## Riscos de Transição e Riscos Físicos

Nossa estratégia inclui a identificação, avaliação e monitoramento de riscos físicos e de transição associados às mudanças climáticas. Esta abordagem nos permite entender como as dinâmicas climáticas podem afetar nossa organização e nossa capacidade de nos adaptarmos a elas.

## Identificação de riscos de transição

A transição para uma economia mais sustentável e de baixas emissões de carbono apresenta desafios estratégicos significativos, conhecidos como riscos de transição, que surgem em resposta a regulamentações climáticas mais rigorosas, avanços tecnológicos disruptivos e mudanças nas preferências dos consumidores. Esses riscos exigem adaptações em nossas políticas e práticas ambientais, além de enfrentar possíveis litígios e interrupções em nossos modelos de negócios tradicionais. Nesse contexto, identificamos os seguintes fatores-chave de risco de transição:

- **Tecnológico:** A transição para tecnologias sustentáveis gera interrupções no mercado, demandando fortes investimentos em inovação para reduzir emissões de GEE. Isso pode resultar na perda de competitividade de ativos e produtos não alinhados com os padrões de baixo carbono, aumentando a concorrência e os custos operacionais.
- **Reputacional:** O aumento da conscientização pública sobre as mudanças climáticas intensifica a pressão de clientes, investidores e outros stakeholders. Setores intensivos em carbono enfrentam estigmatização e desinvestimento, o que afeta a percepção da marca.
- **Regulatório:** As regulamentações climáticas, como a precificação do carbono e as obrigações de reporte de GEE, exigem ajustes operacionais e processos mais sustentáveis. O não cumprimento pode acarretar litígios, multas e custos adicionais, além da necessidade de revisar profundamente as práticas empresariais.

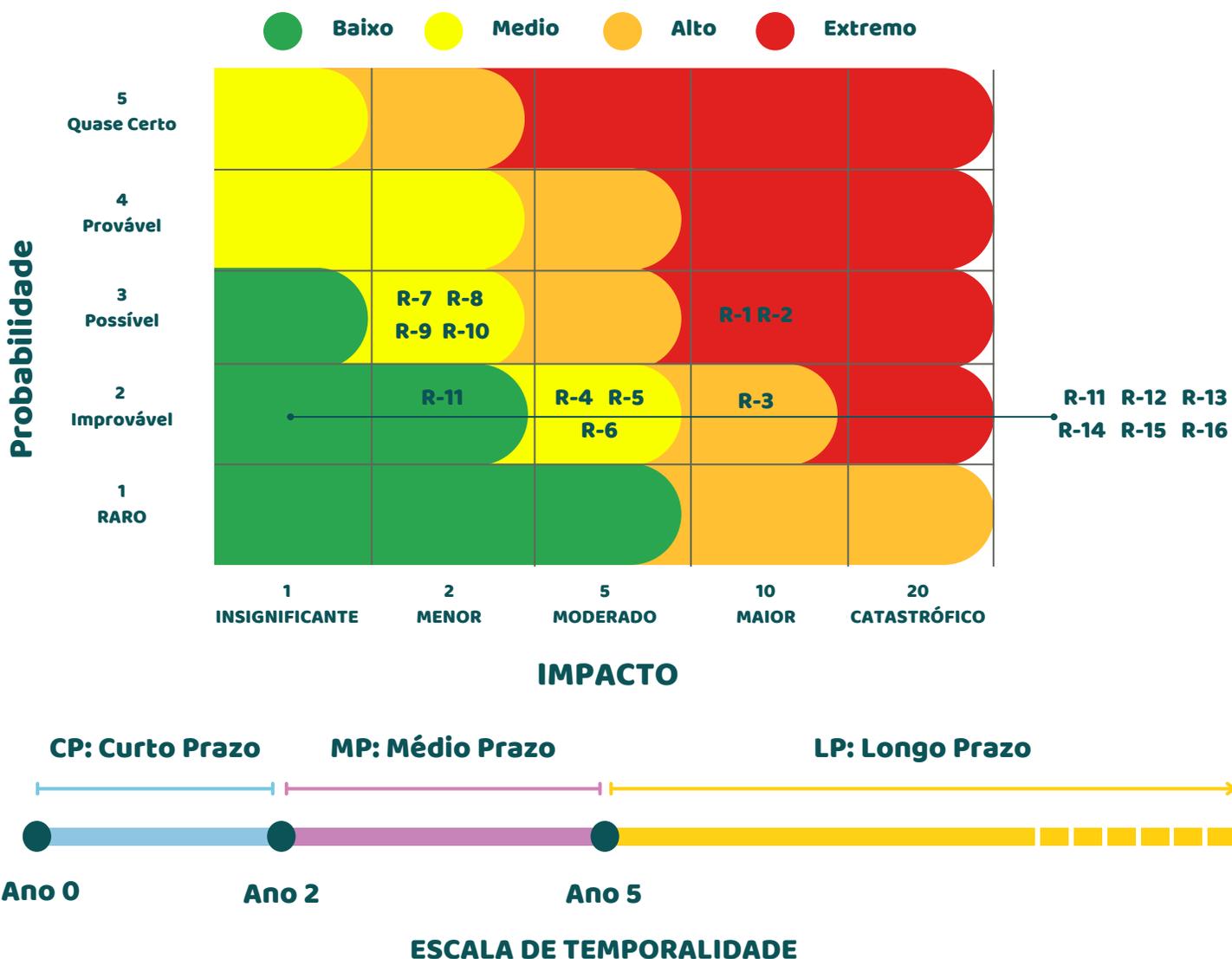


● **Mercado:** A crescente demanda por bens e serviços sustentáveis eleva os custos de produção de matérias-primas, o que impacta os preços finais. Para mitigar esse risco, fortalecemos a eficiência na cadeia de suprimentos e a diversificação de fornecedores. Além disso, a mudança climática introduz incertezas nas decisões econômicas e sinais de mercado, desafiando o planejamento estratégico das organizações.

## Resultados

O detalhe metodológico utilizado para esta identificação e análise está desenvolvido na seção de Gestão de Riscos A - Metodologia de identificação e avaliação de riscos físicos e/ou de transição, deste relatório. A seguir, são apresentados os resultados da avaliação dos riscos de transição, classificados de acordo com sua severidade e temporalidade, o que facilita a priorização das ações de mitigação e adaptação necessárias.

### Gestão de riscos de transição



- R-1** Promoção e venda de produtos erroneamente catalogados como baixos em carbono ou neto zero. (MP)
- R-2** Venda de produtos estigmatizados ou intensivos em carbono (MP)
- R-3** Perda de acesso a fontes de capital financeiro por desempenho inadequado em temas de mudança climática (MP)
- R-4** Indisponibilidade de pessoal chave e especialista para calcular e reportar emissões de GEE, gerando um aumento no custo laboral ou gasto de pessoal (CP)
- R-5** Obsolescência de ativos (CP)
- R-6** Restrição ou proibição do uso de insumos como refrigerantes, combustíveis, químicos, entre outros, devido ao alto potencial de incidência frente ao aquecimento global, o que torna necessário a manutenção e reconversão de tecnologias (LP)
- R-7** Novas normas e padrões mais rigorosos em relação ao uso de tecnologias de produção menos intensivas em carbono, gerando um aumento nos investimentos de capital para aquisição de tecnologias (MP)
- R-8** Limitações na oferta de produtos devido à escassez de fornecedores com capacidade de se adaptar a novos desenvolvimentos tecnológicos e cumprir com as novas normas e regulamentos em matéria de transição climática (MP)
- R-9** Aumento de preços dos produtos devido a exigências regulatórias (MP)
- R-10** Maior exigência na identificação de impactos ambientais na cadeia de abastecimento (MP)
- R-11** Possível responsabilidade jurídica por eventual descumprimento de metas climáticas (LP)
- R-12** Obsolescência de sistemas de informação para o reporte de emissões de GEE (MP)
- R-13** Restrições para materiais de embalagens plásticas que aumentaram os custos de acesso ou de substituição por materiais de embalagem alternativos (MP)
- R-14** Aumento do preço dos combustíveis (CP)
- R-15** Aumento do imposto sobre o carbono e/ou novas medidas de compensação da pegada de carbono (MP)
- R-16** Obsolescência dos sistemas de informação para responder às exigências de reporte de emissões de GEE, gerando aumento nos gastos para fortalecer e atualizar a capacidade tecnológica (MP)

## Identificação de riscos físicos

A crescente frequência e intensidade de eventos climáticos extremos, juntamente com mudanças nos padrões climáticos, representam uma categoria crítica de riscos: os riscos físicos associados às mudanças climáticas. Esses riscos incluem ameaças diretas à infraestrutura, operações e cadeias de suprimentos, derivadas de fenômenos como inundações, tempestades, secas e elevação do nível do mar. A exposição a esses riscos pode causar interrupções operacionais, danos a ativos, perdas de produtividade e custos significativos de recuperação. Existem dois tipos de riscos físicos:

- **Riscos Físicos Agudos:** Os riscos físicos agudos surgem da crescente frequência e intensidade de eventos climáticos extremos provocados pelas mudanças climáticas, como vendavais, deslizamentos, inundações pluviais e fluviais, incêndios, geadas e secas. Esses fenômenos, impulsionados pelo aumento da temperatura global e pelas mudanças climáticas derivadas das emissões de gases de efeito estufa, geram impactos imediatos e significativos.

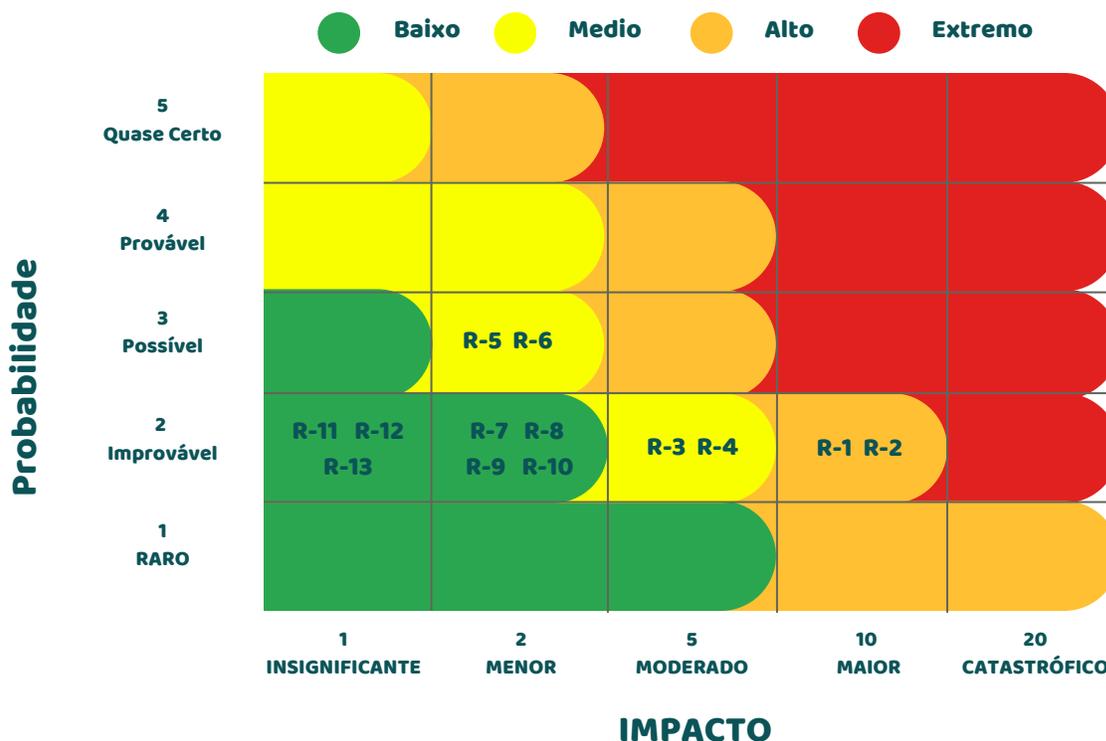
Entre as consequências estão o bloqueio de estradas e caminhos, interrupções em serviços públicos, danos a infraestruturas críticas como armazéns e escritórios, perdas humanas e uma redução na produtividade dos fornecedores, especialmente em setores como o agropecuário.

**Riscos Físicos Crônicos:** Por outro lado, os riscos físicos crônicos estão associados a mudanças graduais e de longo prazo no sistema climático, como o aumento do nível do mar, a acidificação dos oceanos, o aumento da temperatura global e a perda de biodiversidade. Esses fenômenos, embora menos abruptos, geram impactos significativos ao longo do tempo, como inundações em áreas costeiras, maior exposição de cultivos a pragas, alterações no uso do solo, redução da produtividade agrícola, intrusão de água salgada em aquíferos que afeta as fontes de água doce e perda de recursos pesqueiros.

## Resultados

O detalhamento metodológico utilizado para esta identificação e análise está desenvolvido na seção de Gestão de Riscos A - Metodologia de identificação e avaliação de riscos físicos e/ou de transição, deste relatório. A seguir, são apresentados os resultados da avaliação dos riscos físicos, classificados de acordo com sua severidade e temporalidade, o que facilita a priorização das ações de mitigação e adaptação necessárias.

### Gestão de riscos físicos





## ESCALA DE TEMPORALIDADE

- R-1** Necessidade de adaptação às mudanças na matriz energética, diante da ocorrência de eventos físicos das mudanças climáticas, que podem resultar em um aumento - não intencional - das emissões de GEE (MP).
- R-2** Competição por recursos que se tornam cada vez mais escassos, resultando em conflitos com comunidades vizinhas às instalações onde a Companhia desenvolve sua atividade comercial e/ou administrativa (LP).
- R-3** Fechamento parcial ou definitivo das operações por danos e/ou perda de ativos (MP).
- R-4** Aumento de eventos climáticos extremos e/ou desastres naturais que afetem os gastos com apólices de seguros ou reduzam a segurabilidade dos ativos (CP).
- R-5** Aumento dos investimentos de capital para a adaptação ou realocação de ativos para novas condições climáticas (LP).
- R-6** Maior frequência e intensidade de eventos climáticos extremos que afetem a capacidade produtiva e de entrega dos fornecedores (MP).
- R-7** Interrupção na operação por alteração na oferta de recursos como energia ou água (CP).
- R-8** Desgaste, perda ou danos em ativos e infraestrutura (MP).
- R-9** Aumento inesperado das tarifas de recursos como água ou energia.
- R-10** Eventos climáticos extremos que deterioram a saúde ou o bem-estar dos colaboradores (MP).
- R-11** Superabastecimento e maior pressão sobre a gestão de estoques (CP).
- R-12** Atrasos nos prazos de entrega (CP).
- R-13** Danos ou interrupções na infraestrutura viária, que aumentam os custos logísticos ou afetam o abastecimento (CP).

## Oportunidades

Em um ambiente onde a transição para uma economia de baixo carbono está transformando mercados e redefinindo prioridades, as mudanças climáticas não representam apenas desafios, mas também um leque de oportunidades estratégicas para o nosso grupo. A partir de uma abordagem integral, identificamos áreas-chave onde podemos inovar, nos adaptar e liderar a mudança rumo à sustentabilidade. Essas oportunidades abrangem o desenvolvimento de produtos e serviços sustentáveis, a otimização de nossas operações e o fortalecimento de parcerias com fornecedores para construir cadeias de suprimentos resilientes e responsáveis.

Risco climático	Oportunidade	Aspecto	Descrição
<b>Físicos</b>	<b>Otimização operacional</b>	Logística	Redução de custos e riscos pela melhoria na eficiência no uso de energia e combustíveis na operação do transporte.
		Desenvolvimento de fornecedores e operação de armazéns	Identificação e gestão de riscos associados à cadeia de suprimentos, implementando ações como: Georreferenciamento de fornecedores e caracterização detalhada de aspectos sociais e ambientais para desenvolver planos de ação e fechar lacunas. Colaboração para planejar colheitas de maneira estratégica considerando fatores como o clima, diminuindo riscos. Em aliança com Tuya e Bancolombia, criar linhas de crédito sustentável para fornecedores que demonstrem alto desempenho em sustentabilidade.
		Infraestrutura resiliente e adaptada às mudanças climáticas	Melhorar a eficiência energética dos armazéns, adotar novas tecnologias e gerir o uso da energia.
	<b>Produtos e serviços</b>	Cadeias de abastecimento sustentável	Oferecimento de linhas de crédito verde ou fundos de investimento em aliança com a Tuya para a redução da vulnerabilidade climática dos clientes.
<b>Transição</b>	<b>Otimização operacional</b>	Redução de desperdícios	Reduzir custos, despesas e pegada ambiental associados à redução de desperdícios em nossas operações. Por exemplo, a venda de alimentos considerados como avarias através de aplicativos e/ou startups, reduzindo despesas e pegada ambiental.
		Otimização de recursos	Otimizar o uso de recursos para reduzir custos operacionais. Isso contribui para a eficiência financeira, bem como gera um impacto positivo na pegada de carbono operacional.
		Página web	Fortalecer mecanismos para garantir que se cumpram padrões mais rigorosos de eficiência energética e sustentabilidade no design, desenvolvimento e operação de páginas web.
	<b>Produtos e serviços</b>	Redução da pegada de carbono	Serviço para que os clientes calculem sua pegada de carbono de compras e a compensem online. Aumento das compras online que promovam a redução da pegada de carbono. Promoção da compra de produtos com baixa emissão de carbono com comunicação transparente em produtos de marca própria.
		Economía circular	Serviço para reparação de produtos e venda de segunda mão. Geração de espaços de pós-consumo para fechar o ciclo de vida dos produtos que nossos clientes adquirem.
		Negócios verdes	Aproveitamento de um segmento de mercado de viagens e turismo em crescimento: Viagens sustentáveis e ecoturismo, diversificação da oferta através de Viajes Éxito.
		Mobilidade sustentável	Transformar serviços de mobilidade, migrando de estações de serviço de combustíveis fósseis para eletropostos, aproveitando segmentos de mercado em crescimento. Gerar incentivos para a compra de veículos sustentáveis através do Seguros Éxito.



## Estratégia B: Impactos na empresa

Com o propósito de avançar na avaliação estratégica das implicações das mudanças climáticas na companhia, realizamos diversas análises de nossa exposição a riscos físicos e de transição para nossas vendas, produtos e serviços, fornecedores, operações, cadeia de valor; e considerando também os setores econômicos e localizações geográficas.

As metodologias empregadas para desenvolver as análises estão detalhadas na seção de Gestão de Riscos A - Metodologia para a análise de exposição detalhada aos riscos físicos e/ou de transição deste relatório.

### Análise de exposição das vendas a riscos de transição

Realizamos uma análise detalhada da exposição das vendas correspondentes ao primeiro semestre de 2023, segundo o setor econômico e sob dois cenários climáticos. De acordo com a metodologia estabelecida pela companhia, a atualização deste exercício é realizada com uma periodicidade bienal:

1. Cenário Zero Líquido 2050
2. Cenário NDC (pela sua sigla em inglês Nationally Determined Contributions)

### Resultados da Análise

#### 1. Composição das Vendas e Setores Econômicos Chave

- Durante o período avaliado, 73% de nossas vendas vieram dos setores industrial e agrícola.

- O setor industrial depende em grande medida de combustíveis fósseis, o que aumenta os custos de produção devido às emissões de GEE. Além disso, será necessário um investimento significativo para uma transição energética.
- No setor agrícola, os desafios incluem mudanças no uso do solo para reduzir a pegada de carbono, evitar custos relacionados com impostos sobre o carbono e adaptar-se à evolução das preferências dos consumidores.

#### 2. Achados por Cenário Climático

- A seguir, são apresentados os resultados da avaliação de cada setor e segmento nos diferentes cenários climáticos:



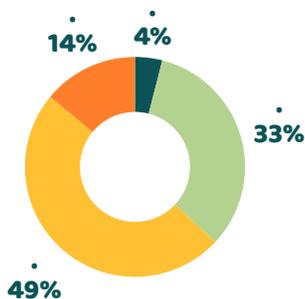
Setor	Segmento	Cenário 1 Zero Líquido 2050	Cenário 2 NDC
Agrícola	Cultivos - alta intensidade de emissões	Moderado	Moderado
	Pecuária - pastoreio extensivo de carne bovina	Moderadamente alto	Moderado
	Pecuário - outros	Moderado	Moderadamente baixo
	Pesca	Moderadamente baixo	Baixo
Industrial	Fabricação de outros bens de consumo (alimentos e bebidas)	Moderado	Moderadamente baixo
	Fabricação de bens de consumo duráveis	Moderadamente alto	Moderado
	Fabricação de eletrônicos	Moderadamente baixo	Baixo
	Fabricação de roupas	Moderadamente alto	Moderado
	Petoquímicos	Alto	Moderado
Petróleo e gás	Ponto de venda	Moderadamente alto	Moderado
Serviço e tecnologia	Serviços financeiros	Baixo	Impacto positivo (oportunidade)
	Tecnologia	Moderadamente baixo	Baixo
Transporte	Veículos de alto carbono	Moderadamente alto	Moderado
	Veículos de baixo carbono	Impacto positivo (oportunidade)	Impacto positivo (oportunidade)

### Nível de risco climático



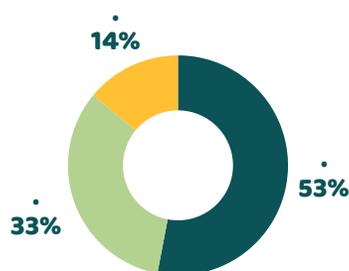
A seguir, são apresentadas as gráficas de distribuição percentual das vendas por setor econômico, de acordo com a classificação atribuída a cada setor e para cada cenário climático:

### Cenário Net Zero 2050



37% das nossas vendas provêm de categorias de risco Alto ou Moderadamente Alto, principalmente dos setores industrial, de transporte e de petróleo e gás, que enfrentarão desafios significativos em sua transição, com alguns segmentos apresentando riscos altos ou moderadamente altos.

### Cenário NDC



Os riscos identificados são menores, mas persistem implicações em setores-chave como o agrícola, industrial e de petróleo e gás. Embora a ambição climática seja moderada, é necessário monitorar os efeitos no setor agrícola devido à sua relevância na economia, o aumento dos custos no setor industrial devido ao preço do carbono, e os desafios constantes no setor de petróleo e gás, independentemente do cenário climático.

## Análise de exposição de fornecedores a riscos físicos

Considerando que os riscos físicos das mudanças climáticas implicam ameaças diretas à infraestrutura, operações e cadeias de suprimentos das organizações, consideramos relevante entender como nossos fornecedores na Colômbia estão expostos a tais riscos. Embora seja um exercício inicial, que teve uma cobertura de 14% do total de fornecedores de 2023, constitui uma base fundamental para compreender os principais desafios associados a um dos eixos centrais da nossa operação. De acordo com a metodologia estabelecida pela empresa, a atualização deste exercício é realizada com uma periodicidade bienal.

A análise foi realizada para 267 fornecedores que estão georreferenciados. Os fornecedores estão distribuídos em 205 municípios que têm diferentes níveis de risco por mudanças climáticas, segundo os estudos realizados pelo IDEAM na Terceira Comunicação Nacional de Mudanças Climáticas da Colômbia (TCNCC).

Foram atribuídos quatro níveis de riscos climáticos: Muito Alto, Alto, Médio e Baixo.

- **Nos riscos Alto e Médio concentram-se 58,6% das compras, 61,8% dos fornecedores e estão localizados 63,9% dos municípios onde nos abastecemos.**
- **Por sua vez, na categoria Muito Alto concentra-se 16,0% das compras, 18,7% dos fornecedores e estão localizados 2,0% dos municípios onde nos abastecemos.**

Esses resultados mostram a importância de continuar desenvolvendo um trabalho próximo com nossos fornecedores e de fortalecer sua caracterização, com o objetivo de ter informações claras e atualizadas sobre os riscos físicos aos quais estão expostos.

## **Análise de exposição das operações a riscos físicos**

Em colaboração com a Allianz, realizamos inspeções em oito (8) armazéns chave para avaliar sua exposição e vulnerabilidade a riscos físicos. A avaliação considerou aspectos como tipo de construção, ocupação, proteção e exposição. Os resultados confirmaram um estado satisfatório em termos de resiliência física, o que reforça nossa capacidade de enfrentar eventos climáticos extremos.

### *Estratégia C: Resiliência da estratégia*

Em linha com nosso compromisso de contribuir para a mitigação das mudanças climáticas, a empresa estabeleceu uma estratégia com a meta de reduzir em 55% a pegada de carbono (escopo 1 e 2) até 2025, considerando a linha de base de 2015. Para o cumprimento dessa estratégia, foram definidas linhas de gestão climática projetadas para abordar os riscos e oportunidades, maximizando nossa capacidade de resposta aos desafios climáticos. Além disso, como parte dessa abordagem, implementamos a medição e monitoramento de indicadores-chave, como a pegada de carbono e a intensidade das emissões.

## **Linhas de gestão climática [GRI 2-25]**

- **Gestão de gases refrigerantes (HFC):** Em linha com as regulamentações internacionais e a proibição dos refrigerantes que destroem a camada de ozônio, implementamos ações para a transição para refrigerantes naturais e de baixo impacto climático.
- **Eficiência energética e energias renováveis:** Promovemos a geração e uso de energias renováveis, como projetos solares integrados em nossas instalações.



- **Economia circular e gestão de resíduos:** Desenvolvemos diretrizes que promovem o aproveitamento de resíduos em nossa cadeia de valor, contribuindo para a redução de emissões de Escopo 3 relacionadas ao manejo de resíduos.
- **Mobilidade sustentável:** Projetamos ecossistemas que habilitam a mobilidade elétrica e ativa para clientes.
- **Desenvolvimento de fornecedores:** Desenvolvemos e fortalecemos o conhecimento de nossos parceiros e fornecedores em práticas sociais e ambientalmente sustentáveis. Além disso, realizamos monitoramento por satélite com o objetivo de melhorar a origem das matérias-primas, identificar riscos e caracterizar nossas cadeias de abastecimento.
- **Subscrição de apólices de seguro** como medida de transferência de riscos físicos que cobrem as operações a nível nacional.

Toda essa gestão reafirma nossa posição como o varejista mais sustentável da Colômbia, o segundo na LATAM e o oitavo a nível global, segundo o Dow Jones Sustainability Index (DJSI). Nossa classificação no Corporate Sustainability Assessment (CSA) da S&P Global nos posiciona no percentil 94 da indústria com uma pontuação de 68 pontos. No componente ambiental, nossa estratégia climática obteve uma pontuação de 80 pontos, o que representa uma melhoria de +13 pontos em relação ao ano anterior e nos coloca no percentil 91.

A análise de materialidade correspondente ao período 2022-2024 identificou as mudanças climáticas como um tema material, reafirmando sua importância estratégica para nossas operações, grupos de interesse e cadeia de valor.

## Gestão de riscos

Em 2024, continuamos trabalhando para que nosso sistema de administração de riscos se fortaleça em aspectos ambientais e sociais que alavancem nossa Estratégia de Sustentabilidade. Como parte desse processo, implementamos ferramentas que nos permitem analisar riscos ESG em nossas operações e cadeias de valor. Isso inclui a avaliação de riscos físicos das mudanças climáticas, como aqueles derivados de eventos extremos que podem afetar nossas instalações e cadeia de valor, bem como riscos de transição associados à adaptação a um modelo de negócio mais resiliente.



## Metodologia de identificação e avaliação de riscos físicos e/ou de transição

### a. Identificação de riscos físicos e/ou de transição

Seguindo a categorização dos riscos climáticos em riscos físicos e de transição, conforme as recomendações do TCFD e com base nos avanços alcançados em 2023 com o CCADI, em 2024 realizamos uma atualização do estado desses riscos na empresa. Esses riscos foram avaliados em função de seu impacto potencial em diversas áreas, incluindo os aspectos financeiros e a reputação da marca.

### Identificação de riscos



Os riscos foram segmentados de acordo com horizontes temporais definidos da seguinte maneira:

- **Curto prazo:** Riscos com potencial de materialização dentro dos próximos 2 anos.
- **Médio prazo:** Riscos com possibilidade de se manifestar em um período de 2 a 5 anos.
- **Longo prazo:** Riscos cuja materialização se projeta em um horizonte superior a 5 anos.



### b. Avaliação qualitativa dos riscos identificados

Para os riscos identificados, realizamos uma análise de materialidade com base na avaliação qualitativa de duas variáveis: capacidade de gestão atual e impacto potencial. A capacidade de gestão atual refere-se à existência de medidas de gestão de risco e ao grau em que estas são suficientes ou não para mitigá-lo. Por sua vez, o impacto potencial foi definido em termos financeiros (em relação ao EBITDA) e reputacionais. Para cada variável foi definida uma escala de avaliação de cinco níveis, gerando como resultado uma matriz de risco com quatro possíveis classificações de risco:

## Escalas de avaliação

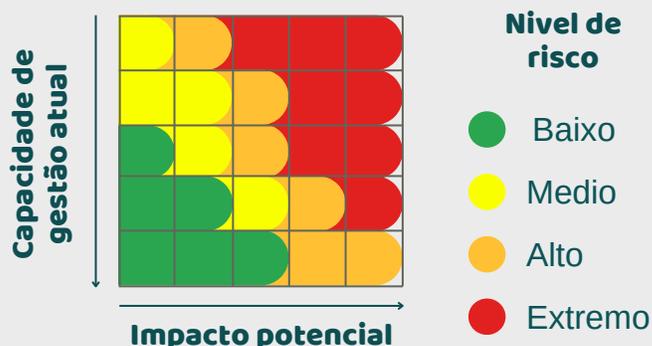
### Capacidade de gestão atual

Muito baixa (-)  
Baixa  
Média Alta  
Muito alta (+)

### Impacto potencial

Insignificante (-)  
Menor  
Moderado  
Maior  
Catastrófico (+)

## Matriz de risco



Os resultados obtidos estão na seção **Estratégia A: Identificamos riscos e oportunidades relacionadas às mudanças climáticas.**

## Metodologia para a análise de exposição detalhada aos riscos físicos e/ou de transição

### Metodologia para a análise da exposição de vendas a riscos de transição

Para avançar na avaliação dos riscos de transição, foi realizada uma análise da exposição das vendas a esses riscos, considerando como se espera que a transição afete os diferentes setores econômicos no futuro sob dois cenários climáticos distintos.

Inicialmente, os produtos vendidos foram classificados em cinco setores econômicos e seus respectivos segmentos e, depois, por meio de uma análise qualitativa e com base nas informações disponíveis, a cada segmento foi atribuído um nível de risco climático (quanto mais alta for a classificação, maior é o risco de transição):

Os setores econômicos selecionados foram:



### Agrícola

- Cultivos - alta intensidade de emissões.
- Ganadería - pastoreio extensivo de carne de boi.
- Pecuário - outros.
- Pesca.



### Industrial

- Fabricação de outros bens de consumo (alimentos e bebidas).
- Fabricação de bens de consumo duráveis.
- Fabricação de eletrônicos.
- Fabricação de roupas.
- Petroquímicos.



### Petróleo e gás.

- Ponto de venda (estações de serviço).



### Serviços e tecnologia

- Serviços financeiros.
- Tecnologia.



### Transporte

- Veículos de alto carbono.
- Veículos de baixo carbono.

### Nível de risco climático

- Alto
- Moderadamente alto
- Moderado
- Moderadamente baixo
- Baixo
- Impacto positivo (oportunidade)

## Os cenários climáticos foram:

- 1. Cenário Zero Líquido 2050:** Assume-se uma transição acelerada e rigorosa para limitar o aumento da temperatura global a 1,5°C, com políticas climáticas imediatas e ambiciosas.
- 2. Cenário NDC:** Este cenário reflete uma ambição climática moderada e heterogênea, alinhada com os compromissos assumidos por cada país para reduzir emissões e se adaptar às mudanças climáticas.

Cada segmento e setor foi analisado sob os parâmetros e suposições de dois cenários climáticos, que são descritos a seguir:

Setor	Neto Zero 2050	NDC
Agrícola	A pecuária enfrenta custos com impostos sobre o carbono, regulamentações rigorosas e menor renda devido às mudanças nas dietas para alimentos à base de plantas.	Metas de adaptação climática (melhoria de capacidades e planejamento), mas insuficientes para mitigar custos com carbono.
Industrial	Altos custos por emissões e necessidade de transição energética com investimentos significativos.	Eficiência energética moderada; continua dependência de combustíveis fósseis. Aumento conservador do preço do carbono.
Petróleo e gás	Altos custos por emissões, pressão de consumidores e governos, e diminuição da demanda por combustíveis fósseis.	Risco moderado devido a políticas insuficientes para descarbonizar. Aumento moderado da demanda por combustíveis.
Serviços e tecnologia	Exposição limitada a riscos diretos; oportunidades em eficiência energética, embora aumentem os custos de energia.	Aumento em tecnologias digitais e dispositivos com custos mais altos devido ao aumento nos preços de energia e matérias-primas.
Transporte	Maior uso de transporte público, eletrificação de 53% da frota de veículos e incentivo governamental para reconversão tecnológica.	Eletrificação limitada e menor mudança modal; cumprimento parcial de metas como a Lei 1964 de 2019. O consumo de petróleo continua predominando.



Por último, calculou-se a exposição das vendas aos diferentes níveis de risco nos dois cenários climáticos analisados, considerando as receitas obtidas pelos produtos vendidos de acordo com o setor econômico atribuído. Os resultados obtidos são apresentados na seção **Análise de exposição das vendas a riscos de transição**.

### Metodologia para a Análise de Exposição de Fornecedores a Riscos Físicos

A análise de exposição a riscos físicos baseou-se na Análise de Vulnerabilidade e Risco por Mudança Climática da TCNCC (IDEAM), que avalia ameaças como eventos climáticos extremos, mudanças de temperatura e precipitação, e perda de serviços ecossistêmicos. Utilizou o cenário RCP 6.0 para 2011-2040 e atribuiu níveis de risco climático (de Muito Baixo a Muito Alto) a cada município da Colômbia.

Nesse contexto, foram avaliados os fornecedores georreferenciados do Grupo Éxito considerando dois aspectos:

- 1. Distribuição nacional do risco climático:** Identificou-se o município de cada fornecedor e vinculou-se ao seu nível de risco segundo a TCNCC, proporcionando uma visão geral dos fornecedores mais vulneráveis.
- 2. Risco combinado com concentração de compras:** De acordo com as compras realizadas no período analisado, os municípios foram categorizados em cinco níveis de importância (Muito Baixo a Muito Alto).

O maior risco ocorre quando um fornecedor chave está localizado em um município com alto risco climático. Os resultados e recomendações são apresentados na seção de Análise de exposição de fornecedores a riscos físicos.

### Gestão de Riscos B - Metodologia para Identificação de Oportunidades

A partir do exercício de identificação do risco estratégico de mudança climática, e sua extensão ao nível operacional em riscos de transição e riscos físicos, juntamente com os responsáveis pela gestão de riscos, identificamos oportunidades para fortalecer modelos de negócios resilientes e gerar impactos positivos para a organização.

As oportunidades foram identificadas considerando 5 tipologias:

- **Eficiência de recursos:** Implica buscar oportunidades para reduzir custos diretos das operações a médio e longo prazo ao melhorar processos de produção e distribuição.
- **Fontes energéticas:** Definição de oportunidades para a transição da geração de energia para alternativas de baixas emissões.



- **Produtos e serviços:** Identificação de oportunidades no desenvolvimento de novos produtos e serviços de baixas emissões que podem melhorar a posição competitiva e capitalizar mudanças nas preferências dos consumidores e produtores.
- **Mercados:** Busca proativa de oportunidades em novos mercados, nos setores de energias renováveis e produtos ecológicos que diversifiquem as atividades e melhorem o posicionamento para a transição para uma economia de baixo carbono.
- **Resiliência:** Buscar oportunidades para desenvolver capacidades adaptativas para responder às mudanças climáticas.

### *Gestão de Riscos C - Processos de gestão de riscos de mudança climática*

Dentro da metodologia de gestão de riscos do Grupo Éxito, a Alta Administração, desde o nível estratégico, identifica e avalia de forma permanente os riscos que poderiam afetar os pilares estratégicos da organização; obtendo como resultado a definição e a atualização do perfil de riscos estratégicos da empresa, que conta com a revisão e aprovação do Comitê de Auditoria e Riscos e do Conselho de Administração.

Para avaliar os riscos estratégicos, utilizam-se critérios de probabilidade e impacto. A probabilidade é entendida como a ocorrência em que um risco poderia se materializar em diferentes períodos de tempo, e é classificada em cinco níveis: Quase certo, Provável, Possível, Improvável e Raro. O impacto é entendido como as consequências que o Grupo Éxito poderia sofrer caso o risco se materialize a nível reputacional ou financeiro, e é classificado em cinco níveis: Catastrófico, Maior, Moderado, Menor e Insignificante. A combinação dessas duas variáveis permite calcular o nível de severidade do risco e atribuir-lhe uma classificação em quatro níveis: Baixo, Médio, Alto e Extremo.

Para cada um dos riscos estratégicos identificados e avaliados, é atribuído um responsável a nível da Alta Administração encarregado de gerir permanentemente o risco e são estabelecidas as estratégias de gestão ou medidas de tratamento que permitam mitigar a probabilidade e os impactos negativos frente à possível materialização dos riscos.

Dentro dos riscos estratégicos do Grupo Éxito, está identificado o risco de Mudança Climática; sobre o qual em 2024 foi realizado um exercício mais detalhado acolhendo as recomendações da TCFD.

Este exercício permitiu segmentar o risco estratégico de mudança climática a um nível mais operacional, derivado dos riscos físicos e de transição, cujos resultados podem ser vistos na seção Estratégia A: Identificamos riscos e oportunidades relacionadas às mudanças climáticas e cuja metodologia detalhada é explicada na Gestão de Riscos A - Processos de identificação e avaliação de riscos e oportunidades.



## Gestão de Riscos D - Integração no sistema geral de administração de riscos

O sistema de Gestão Integral de Riscos do Grupo Éxito tem uma abordagem Top Down (permeia do nível estratégico ao nível operacional) e Bottom Up (permeia do nível operacional ao nível estratégico), que permite que a gestão de riscos se estenda ao nível estratégico, tático e operacional; alavancando o compromisso de todas as áreas da empresa em relação à mitigação da probabilidade e dos impactos negativos aos quais o Grupo Éxito pode estar exposto.

A metodologia detalhada para identificar o risco estratégico de Mudança Climática e sua extensão ao nível operacional pode ser evidenciada na Gestão de Riscos B - Processos de gestão de riscos de mudança climática.

### Métricas e metas

Em linha com nosso compromisso de contribuir para a mitigação das mudanças climáticas, a empresa definiu uma estratégia através da definição de sua meta de reduzir 55% de nossa pegada de carbono (escopo 1 e 2) até 2025, considerando a linha de base de 2015.

#### Métricas de acompanhamento:

##### Pegada de carbono (Escopos 1, 2 e 3):

- a. **Escopo 1:** Emissões diretas derivadas de nossas operações.
- b. **Escopo 2:** Emissões indiretas por consumo de eletricidade.
- c. **Escopo 3:** Emissões indiretas de nossa cadeia de valor, incluindo as relacionadas a fornecedores, transporte e outros atores-chave.

**Intensidade de carbono:** Toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente (tCO<sub>2</sub>e) por cada milhão de pesos colombianos em receitas (\$).

#### Metodologia de medição:

Para calcular a pegada de carbono, seguimos as diretrizes do GHG Protocol, integrando ferramentas de medição que incluem:

- Coleta de dados sobre consumo energético direto (combustíveis fósseis, gás) e indireto (eletricidade).
- Aplicação de fatores de emissão padrão reconhecidos internacionalmente para estimar as emissões em cada escopo.

- Avaliação anual de emissões derivadas de atividades da cadeia de valor e cálculo de intensidade de carbono para monitorar eficiência relativa.

## Medimos nossa pegada de carbono e trabalhamos para mitigá-la e compensá-la [GRI 2-25] [GRI 3-3]

- Emitimos 218.149,4 tonCO<sub>2</sub>eq nos Escopos 1 e 2 \*Usando a metodologia internacional do Greenhouse Gas (GHG) Protocol e os GWP do AR6.
- Escopo 1 [GRI 305-1][FB-FR-110b.1]: 143.071,8 tonCO<sub>2</sub>eq por emissões diretas, de gases refrigerantes, combustíveis e extintores.
- Escopo 2 [GRI 305-2]: 75.077,4 tonCO<sub>2</sub>eq por emissões provenientes do consumo de energia elétrica.  
\*Foi usado o fator de emissão de 0.21742 kgCO<sub>2</sub>/kWh, publicado pela XM, que teve um aumento de 25,8% em relação a 2023.
- Escopo 3 [GRI 305-3]: 195.991,7 tonCO<sub>2</sub>eq por outras emissões indiretamente.
- Emitimos 0.0254 tonCO<sub>2</sub>eq por cada milhão de pesos colombianos em receitas [GRI 305-4].

Categoria	tonCO <sub>2</sub> eq	% del Escopo 3	Observações
Transporte a montante	17.901,43	9,1%	Frota terceirizada
Disposição de resíduos	11.700,23	5,9%	Gerados na operação
Viagens de negócios	137,85	0,07%	Aéreo e terrestre
Uso de produtos vendidos	159.961,15	81,2%	Combustíveis vendidos em postos de serviço
Ativos arrendados downstream	7.292,6	3,7%	Eletricidade consumida pelos inquilinos

## Emissões totais em ton CO<sub>2</sub>eq [GRI 305-5]

Pegada de carbono	Resultado 2022	Resultado 2023	Resultado 2024
TonCO <sub>2</sub> eq Escopo 1*	167.214,37	170.253,17	143.071,8
TonCO <sub>2</sub> eq Escopo 2* (market-based)	43.056,00	63.846,14	75.077,4
Soma Escopo 1 e 2 tonCO <sub>2</sub> eq	210.270,37	234.099,31	218.149,4
TonCO <sub>2</sub> eq Escopo 3 *	277.679,69	237.794,86	195.991,7
Total TonCO <sub>2</sub> eq	487.950,06	471.894,17	414.141,13

## Distribuição das emissões totais por negócio

Negocio	tonCO2e	Porcentagem
Retail	204.808,87	81,3%
LTSA	31.650,88	12,6%
EDS	159,55	0,1%
IdeAI	6.374,72	2,5%
VIVA	8.988,62	3,6%

Durante o período relatado, emitimos 129.528,85 toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente de emissões diretas de alcance 1 provenientes do uso de refrigerantes [FB-FR-110b.1], o que representa um 90,5 % do total de nossas emissões de alcance 1 [FB-FR-110b.3]. Além disso, 9,2% dos refrigerantes consumidos em nossas operações têm um potencial de esgotamento da camada de ozônio nulo. [FB-FR-110b.2]

## Divulgação SASB

Aplicamos os padrões SASB (Sustainability Accounting Standards Board) para avaliar riscos e oportunidades em sustentabilidade com impacto em nossos estados financeiros. Além disso, nos guiam na divulgação dos temas mais relevantes para nossa indústria, fornecendo informações chave para a tomada de decisões. Para o nosso caso, os guias de divulgação da SASB que são aplicáveis ao nosso negócio e que são divulgados no presente relatório são os correspondentes a: Varejistas e Distribuidores de Alimentos.

Na [Tabela Índice SASB](#), apresenta-se a divulgação dos assuntos ASG correspondentes às operações na Colômbia, com informações até o final de 2024.

## Conquistas 2024 [GRI 3-3]



Recoletamos cerca de 20.000 toneladas de material reciclável, aproximadamente 19.000 toneladas provenientes da operação e 900 toneladas provenientes de nossos clientes. A comercialização de 100% do material reciclável gerado em nossa operação foi destinada a projetos dedicados à nutrição infantil na Colômbia.



Cinco Centros Comerciais Viva renovaram sua certificação Carbono Neutro e Lixo Zero concedida pelo ICONTEC.

## Desafios 2025



Fortalecer a redução de avarias.



Potencializar a estratégia de ecodesign em produtos de marca própria para que os materiais de embalagem sejam um fator de decisão nas negociações de produtos de marca própria.



Continuar avançando para uma cadeia de frio mais sustentável, diminuindo os refrigerantes que afetam a camada de ozônio em alinhamento com o Protocolo de Montreal e a Emenda de Kigali.



Aumentar o uso de frota zero emissões, promovendo bicicletas, veículos e motos elétricas para entregas de última milha.



Equilibrar sustentabilidade ambiental e viabilidade econômica em nossas operações, enfrentando desafios como o aumento nos custos de combustível, pedágios e logística de transporte de carga na Colômbia para este 2025.



# VIDA SAUDÁVEL



No Grupo Éxito, mobilizamos nossos(as) clientes(as), fornecedores(as) e colaboradores(as) para estilos de vida mais saudáveis e equilibrados. Para isso, trabalhamos em duas frentes:



Comercializamos produtos que incentivam estilos de vida saudáveis.



Promovemos hábitos de vida saudáveis em nossos grupos de interesse.



# Comercializamos produtos que incentivam estilos de vida saudáveis

Taeq: Vida em equilíbrio



A palavra "Taeq" vem das palavras orientais "TAO", que significa equilíbrio, e "EQUI", que significa energia vital. "Taeq" simboliza a vida em equilíbrio.

Taeq é uma marca que oferece aos(às) nossos(as) clientes produtos saudáveis, alinhados com o bem-estar e uma vida em equilíbrio. Nossa marca Taeq oferece um portfólio de 374 produtos, em diversas categorias como: Produtos de grande consumo (grãos, cereais, massas, óleos, molhos, vinagres, adoçantes), fruver (frutas e verduras), frescos (carnes e peixes), padaria, comida preparada e refrigerada. Esses produtos contêm características e formulações mais saudáveis, tornando-os alimentos ricos em proteínas, vitaminas, minerais e fibras.

**Durante 2024, a marca Taeq teve um crescimento nas vendas de 24% em comparação com 2023, alcançando mais de dois milhões de clientes que encontraram alimentos de alta qualidade, valor nutricional, bem-estar e equilíbrio. Este resultado demonstra a confiança que os(as) consumidores(as) têm na nossa marca própria Taeq, pois além de encontrar produtos alinhados com suas preferências saudáveis e nutritivas, descobrem uma explosão de ricos sabores.**

**Contribuímos para o desenvolvimento de alimentos confiáveis e vida saudável [GRI 416-1] [FB-FR-260a.1] [FB-FR-260a.2]**

No Grupo Éxito, estamos comprometidos com a qualidade e segurança de nossos produtos, cumprimos com as normas sanitárias e de rotulagem, promovemos boas práticas de manufatura ao longo da cadeia de valor e oferecemos aos(às) nossos(as) clientes etiquetas claras em nossas embalagens, proporcionando informações verídicas sobre a formulação de cada produto e incentivando a compra consciente.

Durante 2024, reestruturamos os componentes e etiquetas de 23 produtos, em conformidade com a resolução 2492 que regula as informações que devem ser incluídas no rótulo ou etiqueta nutricional dos alimentos [GRI 417-1].



Trabalhamos constantemente para oferecer aos(às) nossos(as) clientes produtos com os mais altos padrões de qualidade. [FB-FR-250a.2]



No Grupo Éxito, trabalhamos na evolução do nosso portfólio de produtos, alinhados com as mudanças nas necessidades e expectativas dos(as) nossos(as) clientes. Através da nossa marca Taeq, incorporamos alternativas mais nutritivas, saudáveis e alinhadas com uma alimentação consciente. Alguns dos avanços nesta linha incluem:

- Ampliamos o portfólio de produtos de proteína vegetal da marca própria, incorporando 20 novos produtos.
- Diversificamos o portfólio de produtos orgânicos da marca própria, integrando 52 novos produtos.
- 12% dos produtos da marca própria contêm ingredientes mais nutritivos, como fibras, vitaminas, minerais ou aditivos funcionais.

*"Os clientes que buscam alimentos saudáveis querem incluir em sua dieta insumos que forneçam proteínas, alimentos orgânicos, sem açúcar adicionado, com fonte de fibras e baixos em sódio. As pessoas hoje prestam mais atenção às listas de ingredientes, às tabelas nutricionais e questionam o uso de aditivos. Esses movimentos refletem a preferência dos consumidores por alimentos com um melhor perfil nutricional que contribuam para a saúde e estão fazendo com que as marcas repensem processos de reformulação para oferecer melhores versões de seus produtos."*

**Kelly Urrutia, especialista em nutrição.**



Obtivemos receitas de quase 163 mil milhões de pesos provenientes das vendas de produtos de marca própria que promovem atributos de saúde e nutrição. [FB-FR-260a.1]



# Promovemos hábitos de vida saudáveis em nossos grupos de interesse

## Feria Vida Sana, um espaço que promoveu o equilíbrio entre a alimentação, o corpo e a mente

Em 2024, apresentamos a oitava edição da Feira Vida Sana, um espaço que busca conectar todos os nossos(as) visitantes com três pilares: nutrição, movimento e consciência; promovendo que as pessoas tomem decisões e incorporem estilos de vida saudáveis em suas vidas.

Sob o pilar da nutrição, foi apresentada uma ampla proposta gastronômica com produtos deliciosos, nutritivos e fáceis de integrar em nossa alimentação. No pilar do movimento, os visitantes participaram de diferentes atividades como exercícios físicos, e sob o pilar da consciência, foram realizadas práticas para melhorar a saúde mental, como meditação e descanso, além de produtos para o cuidado pessoal, produtos ecológicos e um novo espaço para os animais de estimação.



**Na oitava edição da Feira Vida Sana, recebemos mais de 13.000 visitantes e contamos com a participação de 1.600 pessoas em mais de 50 atividades.**

A feira contou com a presença de 130 marcas, 41 fornecedores(as) e 28 microempresários(as), que apresentaram produtos e serviços projetados para promover estilos de vida saudáveis e equilibrados, alcançando:



Taeq, nossa marca própria de alimentos saudáveis, foi a segunda em vendas, com uma participação de 75%.



Crescimento de 30% nas vendas em comparação com a sétima edição em 2023.



Bronzini, nossa marca própria de roupas esportivas sustentáveis, foi a quinta em vendas na feira, com uma participação de 37%.



A segunda edição da nossa corrida de ciclismo teve um percurso de 73 km, com mais de 150 participantes, e uma parceria estratégica com "Cycla x Egan Bernal".



## Promovemos hábitos de vida saudável em nossos(as) colaboradores(as) [GRI 403-3] [GRI 403-4] [GRI 403-5] [GRI 403-6] [FB-FR-310a-3]

Nossa gente é nosso melhor motivo para sorrir e por isso priorizamos o cuidado da saúde e a integridade dos(as) nossos(as) colaboradores(as), através de cinco frentes que buscam:

- **Saúde ocupacional:** prevenir doenças ocupacionais e acidentes de trabalho.
- **Saúde física:** potencializar o bem-estar do corpo.
- **Saúde mental:** cuidar do bem-estar emocional, psicológico e social.
- **Saúde nutricional:** incentivar a alimentação saudável e equilibrada.
- **Saúde financeira:** fomentar bases para que a vida econômica dos trabalhadores seja o mais estável possível.

**Nesse sentido, em 2024 foram realizadas atividades de promoção da saúde e prevenção de doenças, entre as quais se destacam [GRI 403-6]:**

### • **Muévete por tu salud**

É um programa integral de autodesenvolvimento, no qual promovemos em nossos(as) colaboradores(as) estilos de vida saudáveis, atividade física, tempos de recuperação, alimentação saudável e saúde mental.

**Durante 2024, o programa "Muévete por tu salud" foi realizado em 25 lojas a nível nacional, o que representou um aumento de 88% em relação ao alcance em 2023.**

### • **Desafio dos 21 dias**

Em 2024, lançamos o programa "Únete al reto 21 días", com o objetivo de promover a saúde e o bem-estar como uma prioridade na vida de cada funcionário(a). Neste programa, foram realizados rastreamentos nutricionais, incentivada a importância de uma alimentação equilibrada, promovidas atividades para movimentar o corpo e compartilhadas dicas para ter um bom descanso.

### • **Iniciativa de ambidestralidade**

Esta foi direcionada especificamente aos(às) colaboradores(as) dos Caixas, com o objetivo de ensiná-los(as) a usar tanto a mão direita quanto a esquerda, para diminuir a fadiga que pode ser gerada pelo uso constante de um único membro superior.



## • Cultura do cuidado

Atividade que busca incentivar o cuidado próprio e o dos(as) nossos(as) colegas no local de trabalho.

## • Cuidado das mãos

Campanha para conscientizar os(as) colaboradores(as) da indústria de alimentos, especialmente das plantas de comidas preparadas, carne e cárnicas, sobre a importância do cuidado das mãos, através da adoção de hábitos seguros e responsáveis, com o objetivo de prevenir doenças e acidentes de trabalho.

## • Mês da Saúde Mental

Um espaço para falar sobre as habilidades cognitivas, emocionais e sociais que permitem ter uma vida saudável.

Adicionalmente, sob o reconhecimento de que a saúde é o mais importante, foram promovidas as redes de apoio que temos na empresa e que podem ser usadas em qualquer situação de saúde mental que surgir.

**Linha de Telemedicina a nível nacional.**

**+ 57 4 604 1580 o 018000 913 1211.**



Em 2024, foram realizadas um total de 1.347 atividades de promoção da saúde e prevenção de doenças, 263 atividades a mais do que em 2023; alcançando a participação de 13.396 colaboradores(as). [GRI 403-4] [GRI 403-6]

Em 2024, foram realizadas 67.634 formações virtuais, presenciais e híbridas relacionadas à saúde e segurança no trabalho, com o apoio da Administradora de Riscos Laborais (ARL); o que significa um total de 1.023.954 horas investidas, 908.669 horas a mais do que em 2023. [GRI 403-4] [GRI 403-5]

Em 2024, foram realizados 94 rastreios nutricionais e cardiovasculares. [GRI 403-3]

A seguir, apresentamos os números de 2024 relacionados à incapacidade por doença comum e ocupacional, acidentes de trabalho e fatalidades de origem ocupacional [GRI 403-9] [GRI 403-10].

Número de colaboradores(as) por gênero:						
	Mulheres	Homens	Outros	Contratados	Total	% de diminuição con respecto a 2023
Incapacidade por doença comum.	9.171	5.979	5	No aplica	15.155	-54%
Incapacidade por doenças ocupacionais.	81	51	0	No aplica	132	-46%
Incapacidade por acidentes de trabalho.	488	626	0	No aplica	1.114	-35%
Fatalidades de origem ocupacional.	0	0	0	0	0	0%

Como resultado, em 2024, o índice de frequência de lesões com tempo perdido (Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR)) foi de 11,13%, o que significou uma diminuição de 2,86% em relação a 2023.

**Em 2024, houve um aumento de 50% nos dias de absenteísmo por doença comum, acidente de trabalho e doença ocupacional. [FB-FR-310a.3]**

Conheça [aqui](#) nossa Política de Saúde e Segurança no Trabalho [GRI 403-1] [GRI 403-2] [GRI 403-8].

### Conquistas 2024 [GRI 3-3]



A Taeq teve um crescimento nas vendas de 24% em comparação com 2023, alcançando mais de dois milhões de compradores.



O programa “Muévete por tu salud” foi realizado em 25 lojas a nível nacional, o que representou um aumento de 88% em relação ao alcance em 2023.



Oitava edição do Vida Sana com mais de 13.000 visitantes e um crescimento de 30% nas vendas.

### Desafios 2025



Continuar com a reformulação de produtos saudáveis e, portanto, a reestruturação de seus rótulos nutricionais.



Acompanhamento personalizado a um grupo prioritário de nossos(as) colaboradores(as) para contribuir no cuidado de seu bem-estar mental.



# O SUCESSO DO GRUPO ÉXITO RESIDE NAS PESSOAS



Cientes da importância de nossos colaboradores(as) e sob a premissa de crescer juntos, desenhamos estratégias focadas em seu benefício:

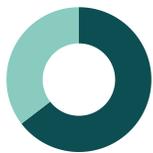
-  Benefícios que transformam vidas.
-  Desenvolvimento e aprendizado para o crescimento.
-  Diversidade e inclusão.
-  Diálogo social.

No Grupo Éxito, nos orgulhamos de ser uma equipe com mais de 33 mil colaboradores(as), presentes em 23 departamentos do território colombiano. Somos uma equipe diversa, composta por pessoas de diferentes idades, gêneros, etnias e nacionalidades que enriquecem nossa cultura e ampliam nossa visão. Estamos unidos por um propósito superior que nos impulsiona a trabalhar todos os dias com amor e paixão para Nutrir de Oportunidades a Colômbia, porque nos move a esperança, o otimismo e o desejo de fazer parte dos sonhos dos(as) colombianos(as).

## 33.105 colaboradores(as) em 23 departamentos da Colômbia\*

[GRI 2-6] [GRI 2-7] [GRI 2-8]

**93 colaboradores(as) em San Andrés, Providencia e Santa Catalina**



Não foram reportados dados para "Outros".

**4.718 colaboradores(as) em Atlântico, Bolívar, Cesar, Córdoba, La Guajira, Magdalena e Sucre**



Não foram reportados dados para "Outros".

**8.171 colaboradores(as) em Antioquia**



Não foram reportados dados para "Outros".

**1.344 colaboradores(as) em Santander e Norte de Santander:**



Não foram reportados dados para "Outros".

**6.362 colaboradores(as) em Caldas, Cauca, Nariño, Quindío, Risaralda e Valle del Cauca**



Não foram reportados dados para "Outros".

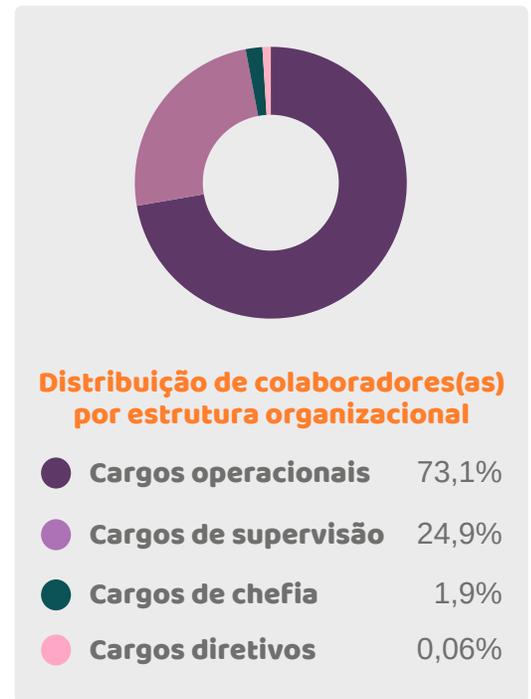
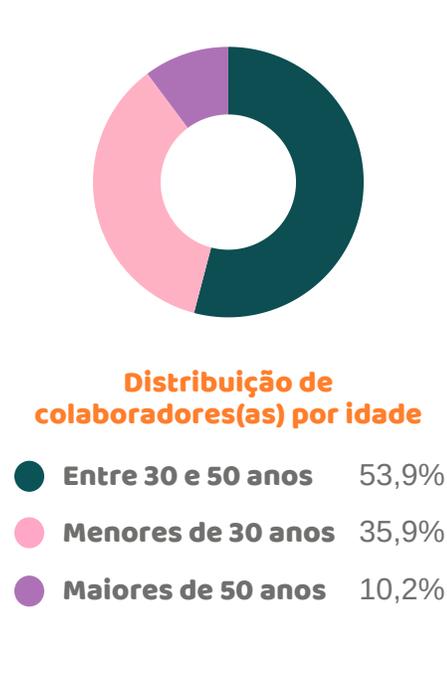
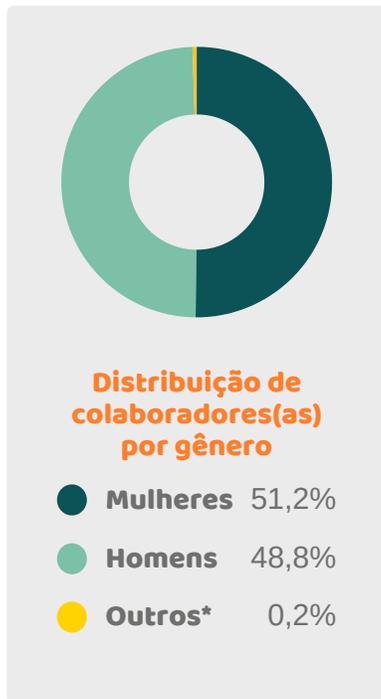
**12.417 colaboradores(as) em Boyacá, Caquetá, Casanare, Cundinamarca, Huila, Meta e Tolima**



Não foram reportados dados para "Outros".

\*Em 2024 contamos com um total de 33.105 colaboradores(as), 8% a menos que em 2023.

[GRI 2-7] [GRI 405-1]



\*Outros corresponde a colaboradores(as) que se identificam com outro gênero.



**Atualmente, 1.823 colaboradores(as) pertencem a alguma comunidade étnica, representando 5,5% do total.**

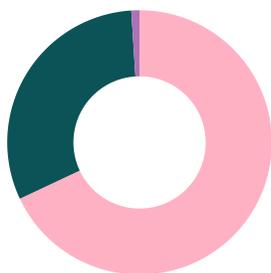
Colaboradores(as) de outras nacionalidades que trabalham na Colômbia [GRI 2-7]:	
País	Porcentagem de colaboradores(as)
Colômbia	97.81%
Venezuela	2.12%
Equador	0.02%
Estados Unidos	0.01%
França	0.01%
Outros	0.04%

**92% dos colaboradores(as) têm contrato por tempo indeterminado. Deste total, 50,6% são mulheres, 49,4% são homens e 0,02% são pessoas que se identificam com outro gênero. Os 8% restantes correspondem a colaboradores(as) com contratos por tempo determinado; aprendizes e pessoal em formação. [GRI 2-7]**

## Novas contratações [GRI 401-1]

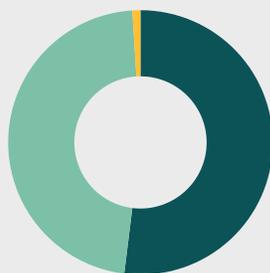
Realizamos 16.360 novas contratações em todo o território colombiano, incluindo pessoal para atender às necessidades da empresa, talentos para fortalecer o serviço em temporadas comerciais e aprendizes em seu período de formação.

Zona	Taxa de novas contratações (%)
Antioquia	23.6%
Atlántico, Bolívar, César, Córdoba, La Guajira, Magdalena e Sucre	11.2%
Boyacá, Casanare, Cundinamarca, Huila, Meta, Tolima e Otros	45.4%
Caldas, Cauca, Nariño, Quindío, Risaralda e Valle del Cauca	15.9%
Santander e Norte de Santander	3.9%



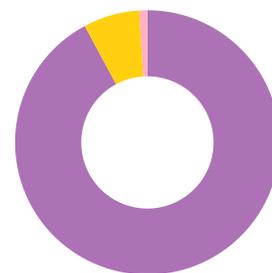
**Novas contratações por idade**

- Menores de 30 anos 68,36%
- Entre 30 e 50 anos 31,04%
- Maiores de 50 anos 0,60%



**Novas contratações por gênero**

- Mulheres 52,57%
- Homens 47,40%
- Outros 0,04%



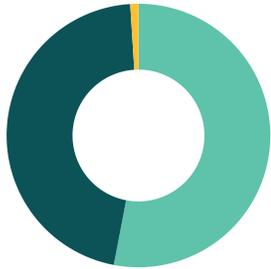
**Novas contratações por estrutura organizacional**

- Cargos operacionais 94,21%
- Cargos de supervisão 5,73%
- Cargos de chefia 0,06%

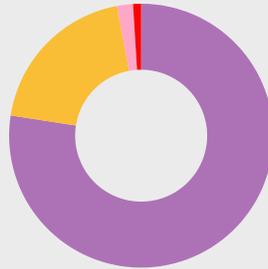
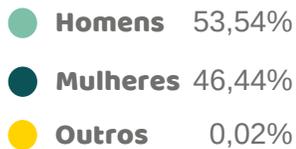
\*Não foram realizadas novas contratações para cargos diretivos.

## Rotatividade [GRI 401-1]

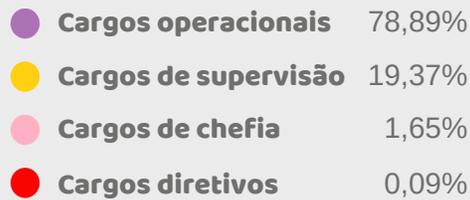
Apresentou-se uma rotatividade de **21,66%** nos(as) colaboradores(as) com contrato a termo indefinido.



**Rotatividade de pessoal por gênero**



**Rotatividade de pessoal por estrutura organizacional**



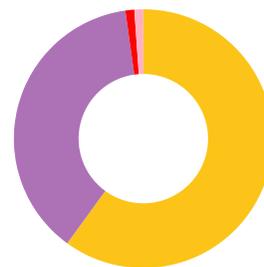
Zona	Taxa rotatividade (%)
Antioquia	23.66%
Atlántico, Bolívar, César, Córdoba, La Guajira, Magdalena e Sucre	7.91%
Boyacá, Casanare, Cundinamarca, Huila, Meta, Tolima e Otros	48.94%
Caldas, Cauca, Nariño, Quindío, Risaralda e Valle del Cauca	16.32%
Santander e Norte de Santander	3.17%

## Promoções [GRI 401-1]

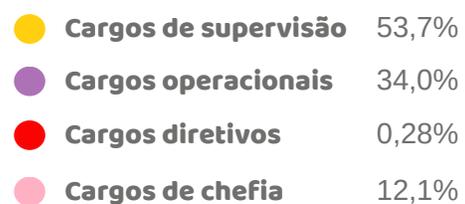
Um total de 2.540 colaboradores(as) foram promovidos, representando 8% da base total. Além disso, 43% das vagas abertas foram preenchidas por talento interno.



**Colaboradores(as) ascendidos por gênero**



**Colaboradores(as) ascendidos por estrutura organizacional**



# Benefícios que transformam vidas

[GRI 401-2]

Em parceria com o Fundo de Empregados Presente, o maior do país, oferecemos uma ampla variedade de benefícios para nossos(as) colaboradores(as) e suas famílias, orientados a dignificar sua vida, potencializar seu desenvolvimento integral e participar da realização de seus sonhos.



Esses benefícios incluem desde bonificações extralegais como décimo terceiro salário, bônus de férias, até um amplo portfólio em áreas como saúde, educação, habitação e recreação, para mencionar algumas. Destacamos para 2024 alguns deles, os quais representaram um investimento de 48 mil milhões de pesos.



**Vivienda:** através de programas como "Plano Minha Casa" e "Minha Casa Já", oferecemos apoio para a aquisição e legalização de moradia de nossos(as) colaboradores(as), concedendo créditos e gerenciando subsídios com as entidades correspondentes, permitindo assim que 92 colaboradores(as) e suas famílias realizassem o sonho de ter casa própria e que 85 colaboradores(as) legalizassem sua moradia.



*"Comecei minha carreira como vigilante há 10 anos e hoje atuo como Auxiliar Administrativo de Proteção de Recursos. Graças ao meu trabalho no Grupo Éxito, consegui sustentar minha família, composta por minha esposa e minha filha Valentina. Hoje em dia, temos nossa casa própria e recebemos o apoio dos auxílios educativos para a escola da minha filha, o que reflete o compromisso da empresa não apenas com o bem-estar de seus colaboradores, mas também com o de suas famílias. Para mim, a empresa é meu segundo lar, e desejo que continue sendo por muitos anos mais."*

**Gemay Albeiro Taba Carvajal, Auxiliar Administrativo de Protección de Recursos, Carulla Pereira, Cerritos.**



**Educación:** fomentamos o desenvolvimento profissional e acadêmico de nossos(as) colaboradores(as) e suas famílias através de auxílios educativos e bolsas para estudos técnicos, tecnológicos, de graduação e pós-graduação por meio do programa "Os melhores da classe". Em 2024, esse compromisso se traduziu no apoio a 15.338 pessoas, com um investimento de 13.741 milhões de pesos.



308 colaboradores(as) se beneficiaron en el 2024 con la beca educativa "Los Mejores de la Clase", otorgada por la compañía y el Fondo de Empleados Presente. Este beneficio se entrega a los colaboradores(as) postulados que tengan promedios académicos iguales o superiores a 4.3 sobre 5.0 en estudios de pregrado y postgrado.



"A bolsa 'Os Melhores da Classe' tem sido muito importante tanto na minha vida pessoal quanto profissional. Ela me ajudou a cobrir o custo dos meus estudos de maneira considerável e a financiar grande parte da minha carreira, o que me permitiu estudar sem contratempos e adquirir novos conhecimentos que pude aplicar no meu papel atual como Auxiliar de Recursos Humanos. Estamos em uma empresa que nos permite crescer e avançar dentro dela."

**Luisa Fernanda Díaz Estrada, Auxiliar de Recursos Humanos, Envigado, Antioquia**



**Salud:** Através de nossos programas de telemedicina, auxílio para óculos e acesso a apólices de saúde, oferecemos atendimento de qualidade, beneficiando 5.675 colaboradores(as) e suas famílias.

Durante o ano, realizamos um investimento de COP \$3.525 milhões. No total, foram prestadas 35.505 assistências em telemedicina, incluindo atendimento médico a 5.288 crianças familiares de nossos(as) colaboradores(as).



**Tiempo para Ti:** oferecemos aos nossos(as) colaboradores(as) a oportunidade de desfrutar de dias livres em datas especiais, concedendo 31.247 benefícios que se traduziram em 249.978 horas de descanso e bem-estar, com um investimento de COP \$2.503 milhões.



**Recreación e Deporte:** Para promover a qualidade de vida, investimos COP \$1.392 milhões em bônus e prêmios de férias, sessões de cinema, atividades culturais, sessões de rumba aeróbica e yoga, convênios com academias e escolinhas esportivas para filhos(as) de colaboradores(as). Graças a isso, 29.568 colaboradores(as) e suas famílias foram beneficiados.



**Celebraciones:** Com orgulho celebramos em todas as nossas regionais os anos de serviço dos mais de 3.400 colaboradores(as) que em 2024 completaram entre 5 e 45 anos de trabalho em nossa empresa, reconhecendo sua paixão, compromisso e esforço durante esses anos. Seus anos de experiência e seu inigualável compromisso nos levaram a alcançar grandes conquistas. Sua trajetória é um testemunho de sua lealdade, compromisso e paixão para continuar cumprindo nosso Propósito Superior: Nutrimos de Oportunidades a Colômbia.



3.459 colaboradores(as) foram reconhecidos em seus Quinquênios, de cinco a 45 anos servindo com amor e paixão aos colombianos.





*“Comecei como embalador no Éxito da Colômbia há 40 anos e hoje trabalho como Auxiliar de Açougue neste mesmo armazém. Meu pai era vigilante do Éxito e quando terminei o serviço militar ele me disse: Filho, tenho um trabalho muito bom para você, mas você vai se comportar muito bem para ter trabalho por muito tempo! Hoje estou perto da minha aposentadoria e com uma tristeza na alma por deixar a empresa que tem sido meu lar. Eu sofri de epilepsia e a empresa me apoiou em tudo. Esta é minha casa, minha família, é uma empresa tão maravilhosa, para mim é a melhor.”*

**Ramiro de Jesús Jiménez Giraldo, Auxiliar de Açougue Éxito Colômbia, Medellín, Antioquia.**

## Laços de amor [GRI 401-3]

### Benefícios de maternidade e paternidade

Para oferecer benefícios de maternidade e paternidade, contamos com o programa Laços de amor, que oferece assessoria especializada em amamentação e desenvolvimento neurológico dos bebês. Em 2024, mais de 1.300 colaboradores participaram das etapas de gestação, amamentação e primeiros 1.000 dias das crianças. Além disso, a empresa concedeu auxílios econômicos a 730 colaboradores e suas famílias; e 340 mulheres e 294 homens exerceram seu direito à licença parental. [GRI 401-3]

*“O auxílio econômico fornecido pela empresa foi uma ajuda imensa pela qual sou profundamente grata. Meu bebê, ao nascer, precisou da revisão de vários médicos especialistas e o custo das consultas foi coberto em grande parte com o auxílio econômico recebido. Além disso, aproveitei ao máximo todo o conhecimento que me forneceram sobre amamentação e o kit que me deram para armazenar adequadamente esse alimento que é ouro puro”.*

**Natalia Pérez Gil, Coordenadora de Riscos e Sustentabilidade, Sede Administrativa, Antioquia.**



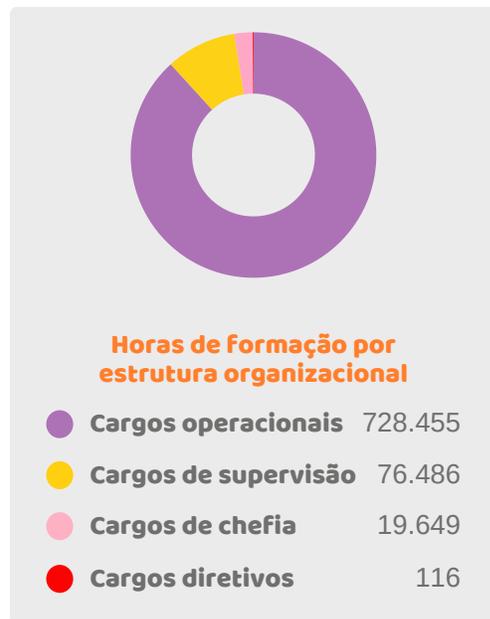
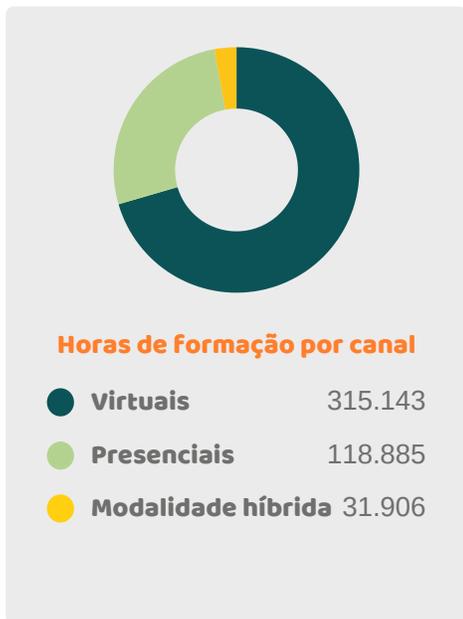
# Desenvolvimento e aprendizado para o crescimento

[GRI 404-1] [GRI 404-2]

No Grupo Éxito, estamos comprometidos com o desenvolvimento do ser e do fazer dos nossos colaboradores, proporcionando-lhes ferramentas que permitam potencializar suas habilidades e enriquecer seu talento. Nesse sentido, promovemos espaços de formação e disponibilizamos uma ampla oferta de cursos online e seminários virtuais, permitindo que cada um aprenda no seu próprio ritmo e nos adaptando às suas necessidades e aspirações.

## Em 2024:

- 31.901 colaboradores foram formados no fortalecimento de suas habilidades e competências. [GRI 404-2]
- Ministramos cerca de 824.708 horas de formação.
- Em média, por colaborador, investimos COP \$50.155 em formação e destinamos 25,85 horas. [GRI 404-1].



[GRI 404-2] Alguns dos programas de capacitação e desenvolvimento que realizamos são:

- **Éxito Academy:** plataforma interna de capacitação contínua que oferece cursos e programas de formação tanto presenciais quanto online, cobrindo temas como liderança e gestão de projetos.
- **Liderança Transformadora:** programa especializado para desenvolver habilidades de liderança em funcionários com potencial para ocupar cargos de maior responsabilidade dentro da empresa.
- **Planos de carreira:** promovemos o desenvolvimento de planos de carreira personalizados, facilitando a mobilidade interna dos funcionários e seu crescimento dentro da organização.

## Diversidade e inclusão

[GRI 3-3]

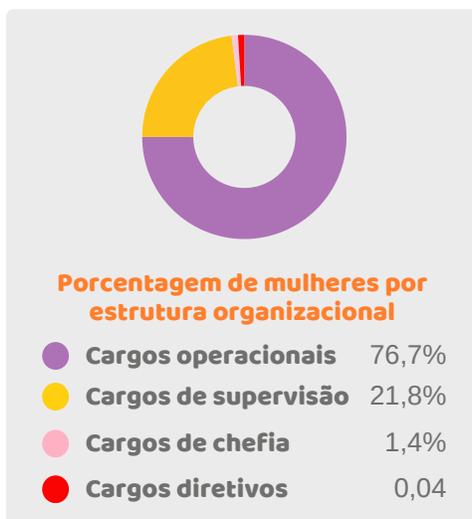
No Grupo Éxito, trabalhamos para construir um ambiente de trabalho diverso, equitativo, igualitário e respeitoso; promovemos a liderança feminina, garantimos que todas as pessoas tenham as mesmas oportunidades de crescimento e equidade salarial, fomentamos equipes de trabalho diversas e ambientes acessíveis, impulsionamos um emprego inclusivo, oferecendo oportunidades à população migrante. Além disso, contamos com um talento humano proveniente de diversas populações, o que nos enriquece tanto a nível profissional quanto humano.

### Promovemos a igualdade e a equidade

Na empresa, promovemos a igualdade de oportunidades entre homens e mulheres, buscando eliminar qualquer tipo de desigualdade de gênero internamente e fomentando a equidade salarial.

#### Participação de mulheres por cargos

- 53,8% dos cargos operacionais são ocupados por mulheres.
- 44,8% dos cargos de supervisão são ocupados por mulheres.
- 38,5% dos cargos comerciais são ocupados por mulheres.
- 38,0% dos cargos de chefia são ocupados por mulheres.
- 36,8% dos cargos de direção são ocupados por mulheres.



**Do total de cargos em áreas STEM (Ciência, Tecnologia, Engenharia e Matemática, por suas siglas em inglês: Science, Technology, Engineering, and Mathematics), 28,0% são ocupados por mulheres.**

## Relação salarial [GRI 405-2] [FB-FR-310 a.2]

Relação entre o salário básico e a remuneração de mulheres e homens	Resultado 2024
Media	0.96
Media + incentivos	0.92
Cargos diretivos	0.99
Cargos de chefia	0.99
Cargos de supervisão + operacionais	0.99

**A relação salarial reflete a relação entre os salários de mulheres e homens em cada categoria; um valor de 1 indica igualdade salarial, enquanto um valor inferior sugere oportunidades.**



*“Iniciei como Repositora e hoje atuo como Líder de Vendas de Entretenimento. Esses anos na empresa me ensinaram que os valores mais importantes são o trabalho em equipe, a transparência, a honestidade e o bom exemplo que damos aos nossos colegas. Aqui construí sonhos que nunca pensei alcançar. Quero continuar crescendo, sempre fazendo o melhor, porque assim todos crescemos”.*

**Luz Mila Ferreira Quevedo, Líder de Vendas de Entretenimento - Exito Wow la Sabana, Villavicencio.**

## Promovemos ambientes inclusivos

Adaptamos espaços de trabalho e estabelecemos programas de formação específicos para integrar a população com deficiência ao ambiente de trabalho e comercial. Essas adaptações incluem tecnologia assistiva e ajustes nos postos de trabalho e armazéns.

- **13.645 colaboradores foram capacitados e sensibilizados para promover ambientes de trabalho mais inclusivos e acessíveis para pessoas com deficiência.**
- **4.104 colaboradores foram formados no programa de Formação de Convivência Saudável.**

- **486 pessoas da equipe de segurança formadas em direitos humanos para garantir a dignidade e proteção de nossos(as) clientes(as) e colaboradores(as).**
- **Contamos com 335 colaboradores(as) em condição de deficiência.**

## Consolidamos equipes diversas

Contamos com um talento humano de 3.255 colaboradores(as) que relataram pertencer a populações diversas, assim:

- 1.823 colaboradores(as) pertencem à diversidade étnica.
- 549 colaboradores(as) com deficiência.
- 320 colaboradores(as) vítimas do conflito armado.
- 287 colaboradores(as) pertencentes à população LGBTQI+.
- 253 migrantes.
- 162 aposentados das Forças Militares (FFMM) da Colômbia.
- 101 familiares de aposentados das Forças Militares (FFMM) da Colômbia.
- 55 jovens em risco.
- 11 familiares de pessoas em processo de reintegração (PPR).
- 7 pessoas estão em processo de reintegração (PPR).
- 6 ex-presidiários.
- 1 familiar de uma pessoa ex-presidiária.

**Recebemos o reconhecimento "Emprego Inclusivo", concedido pela Prefeitura de Bogotá, através da Secretaria Distrital de Desenvolvimento Econômico e da Agência Distrital de Emprego, pelas ações realizadas na empresa para desenvolver ambientes inclusivos e diversos, e por sua contribuição para a incorporação da população migrante na vida laboral.**



*"Obrigado a todas as equipes que tornam possível este reconhecimento, que é fruto do nosso trabalho pela inclusão laboral, especialmente com mulheres e homens entre 18 e 28 anos e mulheres migrantes."*

**Luz Dary Puerto, Chefe de Recursos Humanos na cidade de Bogotá, recebeu o reconhecimento em nome do Grupo Éxito.**



# Diálogo social

[GRI 2-30] [GRI 407-1] [FB-FR-310a.2]

No Grupo Éxito, respeitamos o direito de associação sindical e o direito de não se associar. Além disso, honramos os acordos coletivos e promovemos o diálogo social com os diferentes atores. Contamos com quatro convenções coletivas e um pacto coletivo de trabalho para a indústria de alimentos.

- **Mesmos benefícios para todos:** 100% dos(as) colaboradores(as) recebem os mesmos benefícios econômicos estabelecidos nos convênios e acordos coletivos, em prol da equidade.
- **Cobertura coletiva:** 11,36% da força de trabalho ativa está coberta por acordos coletivos de trabalho.

O Comitê de Convivência Laboral gerenciou as denúncias de colaboradores(as) sobre supostos atos de assédio laboral e/ou sexual, encerrando cada uma delas e garantindo sua reserva, confidencialidade, devido processo e recomendações [GRI 406-1].

## Conquistas 2024 [GRI 3-3]



Apoiar 92 colaboradores(as) e suas famílias no sonho de ter casa própria, através da aliança com o Fundo de Empregados Presente.



Oferecer oportunidades de crescimento profissional aos nossos(as) colaboradores(as), através da realização de 2.540 promoções. Além disso, 43% das vagas abertas na empresa foram ocupadas por talentos internos.

## Desafios 2025



Impulsionar ações que contribuam para reter talentos e pessoal com perfis especializados.



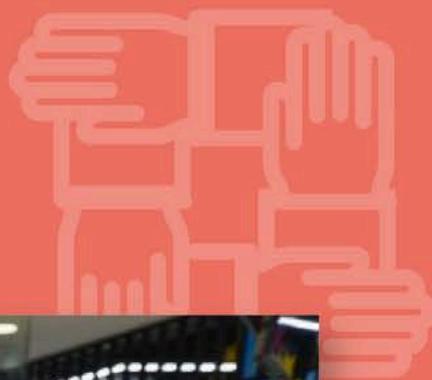
Fortalecer os planos de carreira dentro da empresa para apoiar e facilitar a sucessão de talentos.



Potencializar as habilidades dos(as) colaboradores(as) para se adaptarem a novas tecnologias e ferramentas digitais.



# SOMOS INTEGRAIS



Nos motiva construir relações de confiança com nossos Grupos de Interesse, através de uma gestão íntegra, baseada em altos padrões de governança corporativa, ética e transparência, e na promoção do respeito pelos Direitos Humanos. Nesse sentido, orientamos nossas ações em três frentes:



Criamos relações de confiança.



Promovemos o respeito pelos direitos humanos.



Impulsionamos ações de ética e transparência.



## Criamos relações de confiança

No Grupo Éxito, trabalhamos para estabelecer relações sólidas com nossos Grupos de Interesse, ser um bom vizinho, fortalecer o vínculo com as comunidades e contribuir para o desenvolvimento do tecido social. Para isso, realizamos as seguintes ações:

### Bazares Comunitarios

Em linha com nosso compromisso de promover o desenvolvimento local, fortalecer o tecido comunitário, criar oportunidades de trabalho e apoiar empreendedores e comerciantes locais, em 2024 realizamos três bazares comunitários em algumas de nossas lojas:

- Éxito Bosa, em Bogotá.
- Éxito Simón Bolívar, em Cali.
- Éxito Puerta del Norte, em Bello Antioquia.



*Os bazares se tornaram pontos de encontro que, além de facilitar o intercâmbio comercial, também fortaleceram os laços comunitários e promoveram o empreendedorismo local, alinhando-se com nossa visão de gerar valor compartilhado nos territórios onde temos presença. Esses eventos foram realizados graças ao acompanhamento da Promotora de Comércio Social, da Fundação Bochinche e da Fundação Concreto.*

### Fortalecimento de vínculos com os(as) mais pequenos(as)

No âmbito da celebração das novenas natalinas, nossa loja Éxito Simón Bolívar de Cali, Valle del Cauca, acolheu 180 crianças em um ambiente festivo e cultural, alcançando um público total de 360 pessoas (incluindo familiares). Esta atividade transcendeu a celebração natalina e se tornou um espaço de integração comunitária. A iniciativa se concentrou em três pilares fundamentais:

- **Preservação de tradições culturais.**
- **Fomento da convivência saudável.**
- **Promoção da cultura através de atividades inovadoras.**



*A celebração foi realizada em parceria com a Junta Comunal do bairro Calipso, em Cali, e a Biblioteca Pública Centro de Empreendimento Cultural Comuna 13, comuna onde está localizado o bairro Calipso.*



## Acreditamos em segundas oportunidades

Durante 2024, 15 pessoas privadas de liberdade na Prisão La Picaleña, em Ibagué, confeccionaram mais de 3.000 peças de vestuário das marcas próprias de têxteis nas instalações do presídio. Esta iniciativa lhes oferece a possibilidade de empregar seu tempo de maneira produtiva enquanto cumprem sua pena, aprender um ofício que os prepare para sua futura reintegração à sociedade e obter recursos econômicos que contribuem para o sustento de suas famílias.

## Jovens com propósito

Em parceria com a Fundação Concreto e o Serviço Nacional de Aprendizagem (SENA), desenvolvemos uma atividade para que jovens em situação de vulnerabilidade tivessem a oportunidade de acessar seu primeiro emprego. Através desta iniciativa, oferecemos a esses jovens um acompanhamento psicossocial, formação em operações comerciais e em perfis especializados que a empresa necessita em áreas-chave como padaria e açougue. Como resultado, conseguimos a inserção laboral de 14 jovens.

## Pigmentos urbanos: Arte que Conecta e Transforma Comunidades

Pigmentos Urbanos é uma iniciativa que busca contribuir para a transformação das comunidades locais através da arte urbana, utilizando nossas lojas como espaços de encontro, reflexão e expressão da identidade territorial.

No final de 2024, este projeto está presente em 19 cidades e soma 33 dependências intervencionadas com grafites que refletem a identidade de cada comunidade. No Grupo Éxito, reconhecemos a arte urbana como um motor cultural e uma expressão que transforma positivamente os territórios.



Em 2024, chegamos a San Javier, Comuna 13 de Medellín, conectando com a arte urbana da região, como uma proposta de valor que nos aproxima da comunidade.

*"Pinte uma águia porque ela tem a capacidade de ressurgir, simboliza o crescimento que temos como comuna, simboliza o crescimento que temos como bairro."*

**Foram algumas palavras compartilhadas por Daniel Quiceno, mais conhecido como o Perro, criador do mural.**



**Novamente fazemos parte do top 10 das empresas com melhor reputação na Colômbia**



**Segundo a pesquisa Merco 2024 (Monitor Empresarial de Reputação Corporativa), de referência na Ibero-América, que avalia a reputação das empresas, novamente o Grupo Éxito se posicionou como uma das empresas com melhor reputação do país, ocupando o 10º lugar e liderando o primeiro lugar como o melhor varejo da Colômbia**

## **Promovemos o respeito pelos direitos humanos.**

**[GRI 2-23] [GRI 2-24] [GRI 2-25] [GRI 414] [GRI 308]**

No Grupo Éxito, estamos comprometidos com a promoção e o respeito pelos direitos humanos, realizando as seguintes ações:

### **Auditorias à cadeia de abastecimento**

No âmbito da promoção e desenvolvimento de cadeias de abastecimento sustentáveis, por meio de uma empresa externa, realizamos auditorias em campo e documentais aos nossos(as) fornecedores(as) de marca própria para avaliar e verificar critérios sociais, ambientais e de qualidade, buscando a proteção dos direitos humanos em nossa cadeia de abastecimento. Essas ações são baseadas na Declaração Universal dos Direitos Humanos, no Pacto Global das Nações Unidas, nos princípios da Organização Internacional do Trabalho e na Carta Ética do Fornecedor. [GRI 408-1] [GRI 409-1] [GRI 403-7].

**No total, foram avaliados 205 fornecedores(as) de marca própria, 31 fornecedores(as) a mais que em 2023 [GRI 308-1] [GRI 414-1]. Alguns dos assuntos revisados foram os seguintes:**

- Contratação de mão de obra infantil.
- Trabalho forçado.
- Diversidade e inclusão.
- Práticas disciplinares.
- Assédio e abuso.
- Liberdade sindical e mecanismos de reclamação.
- Horas de trabalho e horas extras.
- Saúde e segurança no trabalho.
- Qualidade e inocuidade.
- Meio ambiente.

**Acompanhamos 201 fornecedores(as) na criação de planos de ação para melhorar aspectos sociais em suas operações. [GRI 308-2] [GRI 414-2]**

2.079 fornecedores(as) assinaram a Carta Ética do Fornecedor, que define os padrões necessários para nossa cadeia de suprimentos. [Conheça aqui a Carta Ética do Fornecedor.](#)



## Capacitações em direitos humanos

- 486 integrantes da equipe de segurança física foram capacitados em direitos humanos para promover um ambiente seguro e digno para clientes e colaboradores(as) [GRI 410-1].
- Através do programa Sana Convivência, formamos 4.104 colaboradores(as), oferecendo 410 horas de formação focadas em fortalecer o respeito, a empatia e a construção de relações de trabalho harmoniosas.

Conheça [aqui](#) nossa declaração de Direitos Humanos.

## Impulsionamos ações de ética e transparência.

Permanentemente buscamos fortalecer uma cultura de integridade, transparência e conformidade, através da promoção do respeito aos princípios, valores e normas que nos guiam. Para isso, desenvolvemos ações nos Programas de Transparência; Prevenção de Riscos de Lavagem de Dinheiro, Financiamento do Terrorismo e Financiamento da Proliferação de Armas de Destruição em Massa; e Proteção de Dados Pessoais.

Para obter mais detalhes, convidamos você a consultar o Relatório de Governança Corporativa da página 39 à página 48, clicando [aqui](#).

**Soy Transparente Yactúo**

No Grupo Éxito dispomos de canais de denúncia através dos quais pode comunicar factos ou ações incorrectas que possam ocorrer.

Os nossos canais de comunicação são:

- 01 8000 522 526
- ética@grupo-exito.com
- <https://reporte.lineatransparencia.co/exito>

As denúncias são tratadas por um terceiro independente, que assegura a confidencialidade absoluta e garante a confidencialidade e o anonimato do denunciante.

GRUPO ÉXITO | Matriz e filiais em Bogotá e Medellín

### In Grupo Éxito we commemorate the International Anti-Corruption Day

#### 9 de dezembro: Dia Internacional contra a Corrupção

A nossa empresa associa-se a este dia destacando o papel de todos os colaboradores que, com empenho e convicção, fazem prevalecer os valores empresariais e os princípios éticos em cada atividade, trabalho e espaço de relacionamento com as nossas partes interessadas.

**Obrigado pelo vosso empenho em construir uma empresa transparente!**



## Contribuições [GRI 415-1] [GRI 2-28]

Durante 2024, o Grupo Éxito não fez contribuições para campanhas políticas, associações profissionais, grupos de lobby ou representação de interesses, organizações e/ou associações que trabalham pelo clima. Além disso, não houve despesas relacionadas a medidas eleitorais ou referendos.

## Conquistas 2024 [GRI 3-3]



Obtivemos o reconhecimento como o oitavo varejista mais sustentável do mundo.



Top 10 das empresas com melhor reputação na Colômbia segundo Merco.



Acompanhamos 201 fornecedores(as) na criação de planos de ação para melhorar aspectos sociais e ambientais em suas operações.

## Desafios 2025



Fortalecer a estratégia de relacionamento com os Grupos de Interesse, alinhada com as mudanças organizacionais.



# Ações de sustentabilidade no Uruguai e na Argentina

## Grupo Disco Uruguay (GDU)



GRUPO DISCO URUGUAY

A Economia Circular e o cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) impulsionados pelas Nações Unidas foram as metas que guiaram as iniciativas geradas em Responsabilidade Social Empresarial (RSE) em 2024.

A estratégia de Responsabilidade Social Empresarial (RSE) contemplou parcerias com parceiros comerciais comprometidos com o Triple Impacto: Social, Ambiental e Econômico; assumindo ações sobre os diferentes atores com os quais o Grupo Disco Uruguai se relaciona, como: comunidade, clientes, colaboradores, fornecedores e a sociedade como um todo.

### Em 2024, os eixos de trabalho de desenvolvimento sustentável se concentraram em:

- Comunidade, apoiando organizações que trabalham para melhorar a educação e a saúde das crianças e jovens em contextos vulneráveis do nosso país.
- Meio Ambiente, contribuindo para a geração de uma maior conscientização sobre o cuidado com o Meio Ambiente.
- Vida Saudável, promovendo a incorporação de hábitos para uma melhor qualidade de vida.

### Comunidade

O compromisso com a comunidade continuou sendo o DNA do Grupo Disco, que acompanhou o desenvolvimento da educação e da saúde das crianças e adolescentes mais necessitados do Uruguai. Graças à solidariedade de nossos clientes, que são os que tornam isso possível, em 2024 foram realizadas campanhas de arrecadação nas lojas Disco, Devoto e Géant; e com os recursos obtidos foi possível:

- Apoiar a aquisição de um equipamento de alta tecnologia para o Hospital Pereira Rossell, melhorando os tratamentos reconstrutivos e reduzindo os tempos de hospitalização.**
- Contribuir para a construção do piso do ginásio do Centro Educativo Los Pinos.**



*Durante 2024, conseguimos construir o piso do ginásio do Centro Educativo Los Pinos, promovendo a inclusão social através do esporte.*

- Oferecer apoio a soluções habitacionais para crianças e jovens de Aldeias Infantis.
- Financiar a educação de mais de 1.500 jovens com a Fundação Niños con Alas.



"É uma honra poder colaborar há dez anos com Aldeias Infantis. É uma aliança que nos valeu, em 2022, o reconhecimento como a primeira empresa Embaixadora da Infância e da Adolescência no Uruguai, o que também representa uma grande responsabilidade. Com esta campanha anual, pretendemos contribuir para melhorar a situação de meninas, meninos e adolescentes e gerar mudanças positivas na comunidade", María Inés Lorenzo, responsável pela Responsabilidade Social Empresarial (RSE) do Grupo Disco Uruguai.

**Resgate de alimentos: continuamos fortalecendo nossa aliança com o Banco de Alimentos do Uruguai, resgatando produtos de fabricação própria de padaria para doá-los a mais de 250 organizações sociais [GRI 306-4] [FB-FR-150a.1]**

**A iniciativa de resgate de alimentos permitiu, desde maio de 2023, recuperar mais de 47.000 quilos de produtos de padaria, beneficiando mais de 12.000 pessoas. [GRI 306-4] [FB-FR-150a.1]**



## Meio ambiente

Pelo terceiro ano consecutivo, realizamos a campanha "Está em nossas mãos", em parceria com a Darnel, empresa líder na fabricação de embalagens sustentáveis e recicláveis. Nesta edição, convidamos nossos colaboradores a reciclar copos de espuma para transformá-los em tinta reciclada.

**Esta iniciativa foi reconhecida pela DERES, uma organização empresarial sem fins lucrativos que reúne as principais empresas do Uruguai comprometidas com a Responsabilidade Social Empresarial (RSE) e o Desenvolvimento Sustentável, como a melhor prática de sustentabilidade em inovação no setor de varejo. [GRI 301-2] [GRI 306-4]**

Estivemos presentes na terceira edição da "EXPO Uruguai Sustentável", no Antel Arena, organizada pelo Ministério do Meio Ambiente, evento que visa promover o desenvolvimento sustentável e o cuidado com o meio ambiente, com a presença de iniciativas e empreendimentos que impactam e contribuem para modificar positivamente nosso vínculo com o meio ambiente e a sociedade.

A área de Compras de Produtos de Grande Consumo participou da Rodada de Negócios dessa feira, que teve como objetivo permitir que empreendimentos sustentáveis potencializem seus contatos comerciais.

## Vida saudável

Com o propósito de fomentar hábitos de vida saudável, em 2024 foram realizadas as seguintes ações:

- **Apoiamos a 17ª edição do evento "Mês do Citrus no Géant". Esta campanha busca informar os consumidores sobre os múltiplos benefícios de incluir os cítricos na dieta diária e fomentar a educação nutricional nas escolas, promovendo assim hábitos alimentares saudáveis para todos. Esta iniciativa é realizada em colaboração com o Movimento Agro Educação e Saúde (MAES) e o programa "5 ao dia Uruguai", que promove o consumo de frutas e verduras.**



*María Inés Lorenzo, responsável pela Responsabilidade Social Empresarial (RSE) do Grupo Disco Uruguai, destacou a relevância de participar nesta iniciativa que impulsiona um setor produtivo essencial para o país, como é a citricultura. "O trabalho em equipe entre Géant e especialistas de diversas áreas nos permite oferecer uma proposta integral, pedagógica e educativa sobre um grupo de alimentos que tem importantes benefícios", expressou.*

**Saiba mais sobre esta iniciativa [aqui](#).**

- **Junto com o Governo de Canelones, a Confederação Atlética do Uruguai e a Secretaria Nacional do Esporte, apoiamos uma corrida esportiva "Desafio Dos Arroyos", com o objetivo de arrecadar recursos para colaborar com os tratamentos de crianças e jovens que sofrem de câncer e para a Associação Emur, de esclerose múltipla no Uruguai.**
- **Temos uma aliança com a Comissão Honorária de Luta contra o Câncer, a quem doamos 500 bonés com filtro UV para serem entregues às prefeituras de Montevideu, Canelones e Maldonado, onde temos presença de lojas comerciais, para que os funcionários os utilizem como precaução na época de verão.**

## Grupo Libertad Argentina

No Grupo Libertad, trabalhamos pela sustentabilidade através de diversas iniciativas que abrangem desde a economia circular e a eficiência energética, até a luta contra o desperdício de alimentos.



### Pacto Circular: de resíduos a recursos para as comunidades [GRI 306-1] [GRI 306-2] [GRI 306-3] [GRI 306-4] [GRI 306-5]



No Grupo Libertad, assumimos há cinco anos um compromisso com os recursos que utilizamos em nossa operação e que geram resíduos. Assim nasceu o projeto Pacto Circular, que atualmente nos permite gerenciar 13 tipologias de materiais em conjunto com organizações de nossas comunidades. No âmbito desta iniciativa, em 2024 foi possível:

- Separar e gerenciar um total de 2.100 toneladas de resíduos em nossas 14 filiais e Centro de Distribuição.
- Reduzir em 11% a geração de resíduos sólidos urbanos em relação a 2023.
- Dar uma nova oportunidade a mais de 1.400 toneladas de papelão e mais de 172 toneladas de plástico.
- Transformar em energia e em composto um total de 297 toneladas de resíduos orgânicos, com o apoio de organizações especializadas.
- Reconverter 45 toneladas de pallets e 1.000 quilos de lonas e uniformes em desuso, em chaveiros.

## O caminho para a eficiência energética

Desde 2017, implementamos um Sistema Integral de Gestão de Energia com o propósito de determinar, medir, avaliar e monitorar os usos mais significativos de energia e, conseqüentemente, realizar ações para reduzir e otimizar o consumo, com o objetivo de reduzir significativamente a emissão de Gases de Efeito Estufa, promover a sistematização das operações e diminuir os custos energéticos operacionais. **Demos um passo além ao certificar nosso sistema sob a norma ISO 50001, e durante 2024:**

- **Obtivemos a certificação ISO 50001 nas filiais Rafaela e Rosario e recertificamos nossas lojas Rivera e Jacinto Ríos.**
- **Reduzimos em 25% nosso consumo de energia, evitando a emissão de 8.250 toneladas de CO<sub>2</sub>eq [GRI 302-4] [GRI 305-5].**
- **28% do nosso consumo energético provém de fontes renováveis [FB-FR-130a.1].**

## Aliança com a Rede Banco de Alimentos Argentina

Trabalhamos em aliança para recuperar e entregar produtos a diversas comunidades, fornecendo alimentos para a nutrição. Isso implica a aplicação de processos específicos em nossa operação para manter a qualidade dos alimentos que não estão mais aptos para a venda, mas sim para o consumo. Mantemos nosso acordo com a Rede Banco de Alimentos Argentina e coordenamos com cada Banco de Alimentos localizado nas diferentes cidades em que estamos presentes para realizar a distribuição a instituições focadas na nutrição. Os alimentos não aptos para a venda não se perdem: se transformam. [GRI 306-4] [FB-FR-150a.1].

**Em 2024, conseguimos entregar 60 toneladas de alimentos à Rede de Bancos de Alimentos Argentina, o que significou 200.000 pratos de comida para as pessoas que frequentam os refeitórios e comedores abastecidos pelas organizações.**

● Programa Donemos Sorrisos: os clientes, nossos aliados.

Nossos clientes nos acompanharam durante 2024 através do programa de troco solidário "Donemos Sorrisos", na contribuição solidária para a Rede Banco de Alimentos Argentina. Em 2024, foram arrecadados \$ 4.579.859 pesos argentinos, 122% a mais que no ano anterior. Isso se traduz em 9.160 pratos de comida.



## Nossas lojas, ponto de ligação com as comunidades



Nossas lojas receberam mais de 1.000 alunos(as) das escolas próximas durante 2024 e para muitos foi a primeira experiência em um passeio comercial e um hipermercado. Nas visitas, os estudantes conhecem os passeios comerciais e os hipermercados e aprendem sobre seu funcionamento, como são fabricados os produtos de "elaboração própria", como se pesam as frutas e verduras e como se pagam as compras nas caixas.

## Convidamos você a consultar mais informações nos seguintes relatórios



**Relatório de  
Gestão**



**Relatório de Governança  
Corporativa**



**Demonstrações  
Financeiras**



# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



- Demonstrações Financeiras Consolidadas
- Demonstrações Financeiras Separadas



**Almacenes Éxito S.A.**

# **Demonstrações Financeiras Consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2024 e relatório de revisão especial



## **Relatório de revisão especial sobre as demonstrações financeiras consolidadas**

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas

Almacenes Éxito S.A.  
Medellín, Colômbia

### **Introdução**

- 1 Efetuamos uma revisão especial das demonstrações financeiras consolidadas da Almacenes Éxito S.A. e suas controladas ("Grupo Éxito"), em português e expressas em reais (R\$), na extensão descrita no parágrafo 3 a seguir, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), sob a responsabilidade da sua Administração, em atendimento às disposições previstas na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários - CVM nº 80/2022.
- 2 As demonstrações financeiras consolidadas da Almacenes Éxito S.A. e suas controladas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), compreendendo o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, foram examinadas pelos auditores independentes da Almacenes Éxito S.A., PricewaterhouseCoopers Contadores y Auditores S.A.S., que emitiram relatório de auditoria, de acordo com as normas internacionais de auditoria, sem ressalvas, com data de 26 de fevereiro de 2025. Nossa revisão especial foi efetuada levando-se em consideração as referidas normas internacionais e a resolução CVM aplicáveis a trabalhos dessa natureza.

### **Alcance da revisão especial**

- 3 Nossa revisão especial compreendeu:
  - (a) A leitura das demonstrações financeiras consolidadas da Almacenes Éxito S.A., em Espanhol e expressas em pesos colombianos (COP), e discussão com os Administradores da Almacenes Éxito S.A. sobre os critérios utilizados para a preparação das demonstrações financeiras consolidadas.
  - (b) A leitura do relatório dos auditores independentes, mencionado no parágrafo 2, e discussão com os auditores independentes da Companhia, PricewaterhouseCoopers Contadores y Auditores S.A.S., sobre os procedimentos efetuados.
  - (c) A leitura das demonstrações financeiras consolidadas da Almacenes Éxito S.A., em português e expressas em reais (R\$), e confirmação da consistência destas com as demonstrações financeiras mencionadas no item 3(a) acima.

2

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, Edifício B32, 16º,  
São Paulo, SP, Brasil, 04538-132  
T: +55 (11) 4004-8000, www.pwc.com.br

Almacenes Éxito S.A.

- 4 Nesse contexto, nossa revisão especial não representa um exame de acordo com as normas brasileiras ou internacionais de auditoria e, conseqüentemente, não estamos em condições de emitir, e não emitimos, uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas da Almacenes Éxito S.A. e controladas.

### Conclusão

- 5 Com base em nossa revisão especial e em conformidade com os procedimentos descritos no parágrafo 3 acima, não temos conhecimento de qualquer modificação relevante que deva ser feita nas demonstrações financeiras consolidadas da Almacenes Éxito S.A. e controladas, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, em português e expressas em reais (R\$), para que as mesmas atendam às normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, especialmente da Resolução CVM nº 80/2022.

### Ênfase

- 6 As demonstrações financeiras consolidadas anexas a este relatório, apresentadas em português e em reais (R\$), foram preparadas para atendimento à Resolução CVM no 80/2022 para empresas estrangeiras em conexão com a emissão de certificados de depósito de valores mobiliários ou Brazilian Depositary Receipts ("BDRs"). Conforme descrito na Nota 2 às demonstrações financeiras consolidadas, o Grupo Éxito apresenta suas demonstrações financeiras consolidadas em espanhol, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), emitidas pelo IASB, e com a moeda de apresentação em pesos colombianos (COP), que é a moeda funcional da Companhia. Nossa revisão especial sobre as demonstrações financeiras consolidadas, em português e expressa em reais (R\$) da Almacenes Éxito S.A. foi realizada com único propósito e finalidade de atendimento à mencionada Resolução.

### Outros assuntos

- 7 O exame das demonstrações financeiras consolidadas da Almacenes Éxito S.A. e controladas, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, expressas em pesos colombianos (COP), sua moeda funcional, foi conduzido pela PricewaterhouseCoopers CyA S. A. S. ("PwC Colômbia"), que emitiu relatório de auditoria, com data de 26 de fevereiro de 2025, sem ressalvas.
- 8 O exame do balanço patrimonial consolidado da Almacenes Éxito S.A. e controladas do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, expressas em pesos colombianos (COP), sua moeda funcional, foi conduzido sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria, com data de 27 de fevereiro de 2024, sem ressalvas.

São Paulo, 26 de fevereiro de 2025

  
PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5



Lia Marcela Rusinque Fonseca  
Contadora CRC 1SP291166/O-4



**Almacenes Exito S.A.**  
**Balances patrimoniais consolidados**  
**31 de dezembro de 2024 e 2023**  
(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Ativo circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	7	1.889.851	1.910.289
Contas a receber de clientes e outras contas a receber	8	926.449	892.864
Despesas antecipadas	9	47.263	52.583
Créditos com partes relacionadas	10	52.904	66.047
Estoques, líquidos	11	3.958.568	3.087.209
Ativos financeiros	12	6.354	3.106
Tributos a recuperar	24	777.892	663.730
Ativos disponíveis para venda	40	3.715	15.723
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>7.662.996</b>	<b>6.691.551</b>
<b>Ativo não circulante</b>			
Contas a receber de clientes e outras contas a receber	8	14.688	15.627
Despesas antecipadas	9	15.743	6.100
Créditos com partes relacionadas	10	-	66.496
Ativos financeiros	12	21.264	31.683
Tributos diferidos	24	355.420	250.397
Imobilizado, líquido	13	5.984.822	5.154.756
Propriedades para investimento, líquido	14	2.567.615	2.094.123
Direito de uso em arrendamento, líquido	15	2.427.216	1.724.159
Outros intangíveis, líquidos	16	562.744	464.043
Ágio, líquido	17	4.630.270	3.901.909
Participações societárias	18	409.444	294.558
Outros ativos		558	504
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>16.989.784</b>	<b>14.004.355</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>24.652.780</b>	<b>20.695.906</b>
<b>Passivo circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	20	2.787.256	1.303.828
Benefícios aos empregados	21	5.684	5.957
Provisões	22	66.464	27.922
Passivos com partes relacionadas	10	61.450	70.445
Fornecedores e outras contas a pagar	23	6.191.057	6.648.089
Passivo de arrendamento	15	420.542	357.409
Obrigações fiscais	24	167.413	135.944
Instrumentos financeiros derivativos e outros passivos com terceiros	25	84.936	177.082
Outros passivos	26	323.097	322.686
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>10.107.909</b>	<b>9.049.362</b>
<b>Passivo não circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	20	384.402	299.945
Benefícios a empregados	21	48.837	44.607
Provisões	22	19.757	14.730
Fornecedores e outras contas a pagar	23	31.170	47.306
Passivo de arrendamento	15	2.366.036	1.628.565
Tributos diferidos	24	427.254	197.713
Impostos e contribuições a recolher e impostos parcelados	24	10.281	10.249
Outros passivos	26	531	2.980
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>3.288.268</b>	<b>2.246.095</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>13.396.177</b>	<b>11.295.457</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social	27	4.829	4.829
Outras reservas	27	1.878.396	1.797.912
Outros componentes de patrimônio líquido	27	7.509.602	5.924.363
Participação dos acionistas não controladores		1.863.576	1.673.345
<b>Patrimônio líquido</b>		<b>11.256.603</b>	<b>9.400.449</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>24.652.780</b>	<b>20.695.906</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.



**Almacenes Exito S.A.****Demonstrações dos resultados consolidados**

Dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
<b>Operações</b>			
Receita de venda de bens e/ou serviços	28	28.934.575	24.435.461
Custo dos bens e/ou serviços vendidos	11	(21.617.778)	(18.158.247)
<b>Resultado bruto</b>		<b>7.316.797</b>	<b>6.277.214</b>
<b>Despesas de distribuição, administrativas e de vendas</b>			
Despesas de distribuição, administrativas e de vendas	29	(6.192.930)	(5.186.231)
Outras receitas operacionais	31	94.519	42.682
Outras despesas operacionais	31	(157.840)	(124.286)
Outras (despesas) receitas líquidas	31	(34.205)	11.882
<b>Resultado operacional</b>		<b>1.026.341</b>	<b>1.021.261</b>
<b>Receitas financeiras</b>			
Receitas financeiras	32	222.605	328.655
<b>Despesas financeiras</b>			
Despesas financeiras	32	(766.565)	(807.935)
Participação dos lucros dos empreendimentos em conjunto	18	(95.042)	(132.366)
<b>Lucro do operações antes dos tributos</b>		<b>387.339</b>	<b>409.615</b>
Imposto de renda	24	(73.611)	(53.097)
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>313.728</b>	<b>356.518</b>
<b>Lucro atribuível a:</b>			
<b>Acionistas controladores</b>		<b>72.449</b>	<b>145.763</b>
Participações dos acionistas não controladores		241.279	210.755
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>313.728</b>	<b>356.518</b>
<b>Lucro por ação (*)</b>			
<b>Lucro por ação básico (*):</b>			
Lucro por ação básico das operações atribuíveis aos acionistas controladores	33	0,06	0,11

(\*) Valores expressos em reais.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.



**Almacenes Exito S.A.****Demonstrações dos resultados abrangentes consolidados**

Dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
<b>Lucro líquido consolidado do exercício</b>		<b>313.728</b>	<b>356.518</b>
<b>Outros resultados abrangentes</b>			
<b>Componentes de outros resultados abrangentes que não serão reclassificados nos resultados, líquidos de impostos</b>			
Ganho (perda) plano de benefício definido	27	1.387	(3.465)
(Perda) ganho instrumentos financeiros mensurados a valor justo com mudanças em outros resultados abrangentes	27	(1.452)	656
<b>Total de outros resultados abrangentes que não serão reclassificados nos resultados, líquidos de impostos</b>		<b>(65)</b>	<b>(2.809)</b>
<b>Componentes de outros resultados abrangentes que serão reclassificados nos resultados, líquidos de impostos</b>			
Ganho (perda) conversão de investimentos no exterior (1)	27	1.125.278	(197.707)
(Perda) ganho conversão de investimentos no exterior opção da venda (2)	27	(72.190)	130.235
(Perda) sobre investimento líquido em operação estrangeira	27	(20)	(3.453)
Ganho hedge de fluxo de caixa	27	3.234	2.940
<b>Total de outros resultados abrangentes que serão reclassificados nos resultados, líquidos de impostos</b>		<b>1.056.302</b>	<b>(67.985)</b>
<b>Total de outros resultados abrangentes</b>		<b>1.056.237</b>	<b>(70.794)</b>
<b>Total do resultado abrangente</b>		<b>1.369.965</b>	<b>285.724</b>
<b>Resultado abrangente atribuível a:</b>			
Acionistas da entidade controladora		<b>969.788</b>	<b>(190.955)</b>
Participações dos acionistas não controladores		<b>400.177</b>	<b>476.679</b>

(1) Corresponde às diferenças de câmbio que surgem da conversão de ativos, passivos, patrimônio líquido e resultados de operações estrangeiras para a moeda funcional. Assim, como a diferença de conversão da moeda funcional (Pesos) para a moeda de apresentação (Reais).

(2) Corresponde às diferenças cambiais decorrentes da conversão da moeda para a apresentação da opção putz sobre a subsidiária Grupo Disco Uruguay S.A.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.



**Almacenes Exitó S.A.**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido consolidados

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

	Atribuíveis aos acionistas da controladora														
	Capital social	Agio sobre a emissão de ações	Ações em tesouraria recompradas	Reserva líquida	Reserva ocasional	Reserva reconprada de ações	Reserva de Lucro	Outras reservas	Total de reservas	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Hiperflicação - ajustes de avaliação patrimonial	Total	Participações dos não controladores	Total do patrimônio líquido
	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27				
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>4.829</b>	<b>4.764.058</b>	<b>(387.950)</b>	<b>8.173</b>	<b>734.082</b>	<b>592.959</b>	<b>190.308</b>	<b>394.501</b>	<b>1.920.023</b>	<b>(1.004.137)</b>	<b>468.010</b>	<b>1.978.495</b>	<b>7.743.328</b>	<b>1.405.123</b>	<b>9.148.451</b>
Dividendos declarados (Nota 37)	-	-	-	-	(252.569)	-	-	-	(252.569)	-	-	-	(252.569)	(193.344)	(445.933)
Lucro líquido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	145.763	-	145.763	210.755	366.518
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.010.384)	-	-	(2.010.384)	12.639	(1.997.745)
Constituição de reservas	-	-	-	-	120.263	-	-	-	120.263	-	(120.263)	-	-	-	-
Alterações nas participações em subsidiárias que não resultaram em perda de controle	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(71.250)	(71.250)	(65.636)	(136.886)
Efeito inflacionário da subsidiária Libertad S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	446.375	446.375	-	446.375
Alterações no valor justo da opção de venda sobre participações não controladoras, incluindo ajustes de conversão relacionados (Nota 20)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras movimentações	-	-	-	-	(2.409)	-	-	12.624	10.215	34.620	(10.331)	61.672	96.292	50.523	146.815
Efeito da diferença de câmbio da conversão para pesos colombianos e para moeda de apresentação (Reais)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.639.046	-	-	1.639.046	253.295	1.892.331
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>4.829</b>	<b>4.764.058</b>	<b>(387.950)</b>	<b>8.173</b>	<b>599.347</b>	<b>592.959</b>	<b>190.308</b>	<b>407.125</b>	<b>1.797.912</b>	<b>(1.340.855)</b>	<b>483.179</b>	<b>2.405.931</b>	<b>7.727.104</b>	<b>1.673.345</b>	<b>9.400.449</b>
Dividendos declarados (Nota 37)	-	-	-	-	(65.102)	-	-	-	(65.102)	-	-	-	(65.102)	(204.617)	(269.719)
Lucro líquido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.449	-	72.449	241.279	313.728
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.484	-	-	15.484	5.252	20.736
Constituição de reservas	-	-	-	-	163.936	-	-	(18.173)	145.763	-	(145.763)	-	-	-	-
Alterações nas participações em subsidiárias que não resultaram em perda de controle	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(107.583)	(107.583)	(99.778)	(207.361)
Efeito inflacionário da subsidiária Libertad S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	821.440	821.440	-	821.440
Alterações no valor justo da opção de venda sobre participações não controladoras, incluindo ajustes de conversão relacionados (Nota 20)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(72.626)	-	46.027	(26.799)	94.455	67.656
Outras movimentações	-	-	-	-	-	-	-	(177)	(177)	-	1.530	-	1.353	(6)	1.347
Efeito da diferença em câmbio pela conversão de pesos colombianos para a moeda de apresentação (Reais)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	954.681	-	-	954.681	153.646	1.108.327
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>4.829</b>	<b>4.764.058</b>	<b>(387.950)</b>	<b>8.173</b>	<b>698.181</b>	<b>592.959</b>	<b>190.308</b>	<b>388.775</b>	<b>1.878.396</b>	<b>(443.516)</b>	<b>411.395</b>	<b>3.165.815</b>	<b>9.393.027</b>	<b>1.863.576</b>	<b>11.256.603</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.



**Almacenes Exito S.A.**

Demonstrações dos fluxos de caixa consolidados  
 Dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
 (Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023 (1)
<b>Atividades operacionais</b>			
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>313.728</b>	<b>356.518</b>
<b>Ajustes para reconciliação do lucro do exercício</b>			
Imposto de renda corrente	24	141.764	122.754
Imposto diferido	24	(68.153)	(69.657)
Despesa com juros, empréstimos e arrendamentos	32	465.056	409.174
Perdas (ganhos) cambiais não realizados (1)		53.956	(108.727)
(Ganho) perda de avaliação de instrumentos financeiros derivativos	32	(17.978)	39.030
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	8.1	13.923	6.221
Perda por redução ao valor recuperável dos estoques	11.1	15.407	10.314
Perda por redução ao valor recuperável do imobilizado	13	20.025	3.993
Provisões de benefícios aos empregados	21	6.194	5.132
Provisões	22	108.687	44.723
Despesas de depreciação de imobilizado, propriedade para investimento e direitos de uso em arrendamento	13, 14, 15	845.044	707.743
Despesa de amortização de outros intangíveis	16	45.460	35.571
Resultado de equivalência patrimonial		95.042	132.366
Perdas pela disposição e baixas de imobilizado, intangíveis, propriedades para investimento, direitos de uso e outros ativos		18.606	(14.717)
Receita de juros	32	(40.728)	(53.045)
Outros		67.400	2.886
<b>Resultado operacional antes da variação do capital de giro</b>		<b>2.083.433</b>	<b>1.630.279</b>
Diminuição (aumento) em contas a receber		48.349	(6.501)
Diminuição (aumento) das despesas antecipadas		1.687	(10.657)
Diminuição (aumento) nos créditos com partes relacionadas		21.003	(10.134)
(Aumento) diminuição em estoques		(464.359)	100.545
(Aumento) dos tributos a recuperar		(12.083)	(16.211)
(Diminuição) dos benefícios aos empregados		(6.013)	(2.011)
Pagamentos e usos em outras provisões	22	(72.122)	(49.583)
(Diminuição) aumento fornecedores		(1.052.996)	180.704
(Diminuição) do passivo com partes relacionadas		(11.072)	(10.526)
Aumento das obrigações fiscais		16.353	24.146
(Diminuição) aumento de outros passivos		(37.094)	51.001
Impostos pagos sobre o lucro		(150.957)	(114.431)
<b>Fluxo de caixa líquido (aplicado nas) atividades operacionais</b>		<b>364.129</b>	<b>1.786.621</b>
<b>Atividades de investimento</b>			
Combinação de negócios		-	(43.998)
Aumentos de capital em coligadas		(103.873)	(74.143)
Aquisição de imobilizado	13.1	(376.441)	(500.596)
Aquisição de outros ativos	15	-	(2.105)
Aquisição de propriedades para investimento	14	(42.890)	(65.579)
Aquisição de outros intangíveis	16	(19.645)	(35.629)
Venda de imobilizado e intangíveis		9.137	42.389
<b>Fluxo de caixa líquido (aplicado nas) atividades de investimento</b>		<b>(533.712)</b>	<b>(679.661)</b>
<b>Atividades de financiamento</b>			
Captações (Pagamento de) ativos financeiros		(16)	3.571
Pagamento de passivos recebidos de terceiros		(85.677)	(8.231)
Captações de empréstimos e financiamentos	20	2.312.879	1.435.701
Pagamento de empréstimos e financiamentos	20	(905.948)	(1.408.927)
Pagamentos de juros de empréstimos e financiamentos	20	(276.220)	(264.436)
Pagamentos de passivo de arrendamento	15.2	(382.023)	(315.463)
Pagamentos de juros de passivo de arrendamento	15.2	(195.068)	(143.117)
Pagamento de dividendos	37	(350.932)	(413.034)
Juros recebidos	32	40.728	53.045
Transações com entidades não controladoras		(208.160)	(135.763)
<b>Fluxo de caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>		<b>(50.437)</b>	<b>(1.196.654)</b>
<b>(Redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(220.020)</b>	<b>(109.694)</b>
<b>Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>199.582</b>	<b>139.548</b>
<b>Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa</b>	7	<b>1.910.289</b>	<b>1.880.435</b>
<b>Saldo final de caixa e equivalentes de caixa</b>	7	<b>1.889.851</b>	<b>1.910.289</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

(1) Determinados valores relacionados com a variação cambial não realizada incluídos nos ativos e passivos nas demonstrações financeiras de dezembro de 2023 foram reclassificados para fins comparativos para uma linha separada de variação cambial. Na aplicação das definições estabelecidas no IASB - materialidade e materialidade, a administração da Companhia considerou que elas não influenciam as decisões econômicas tomadas pelos usuários sobre as demonstrações financeiras emitidas em 2024.



## Nota 1. Informações gerais

Almacenes Éxito S.A. foi constituída de acordo com as leis colombianas em 24 de março de 1950; sua sede é na Carrera 48 No. 32B Sur - 139, Envidado, Colômbia. O prazo de duração da Almacenes Éxito S.A. termina em 31 de dezembro de 2150. O Éxito e suas subsidiárias doravante "Grupo Éxito".

Almacenes Éxito S.A. está listada na Bolsa de Valores da Colômbia (BVC) desde 1994 e regulamentada pela Superintendência Financeira da Colômbia; é emissor estrangeiro junto à Comissão de Valores Mobiliários (CVM) no Brasil é emissor estrangeiro junto à Comissão de Valores Mobiliários dos Estados Unidos (SEC).

A emissão das demonstrações financeiras consolidadas em 31 de dezembro de 2024 foi autorizada pelo Conselho de Administração da Almacenes Éxito S.A., conforme registrado na ata desse órgão em 26 de fevereiro de 2025.

Objeto social do Grupo Éxito:

- Adquirir, armazenar, transformar e, em geral, distribuir e vender sob qualquer figura comercial, incluindo seu financiamento, todos os tipos de bens e produtos, produzidos localmente ou no exterior, no atacado ou no varejo, fisicamente ou on-line.
- A prestação de serviços complementares, tais como a concessão de crédito para a aquisição de mercadorias, a concessão de seguros, a realização de transferências e remessas, a prestação de serviços de telefonia móvel, a comercialização de viagens e pacotes turísticos, a reparação e manutenção de bens móveis, a realização de trâmites e a comercialização de energia.
- Alugar ou receber em aluguel estabelecimentos comerciais, bem como disponibilizar ou ocupar, em aluguel ou concessão de espaço, espaços ou pontos de venda ou comércio dentro de seus estabelecimentos comerciais destinados à exploração de negócios de distribuição de bens ou produtos, à prestação de serviços auxiliares e à comercialização de energia.
- Incorporar, financiar ou promover com outras pessoas físicas ou jurídicas, empresas ou negócios destinados à fabricação de objetos, bens, artigos ou prestação de serviços relacionados com a exploração de estabelecimentos comerciais.
- Adquirir propriedade, construir estabelecimentos comerciais destinados ao estabelecimento de lojas, shoppings ou outros locais adequados para a distribuição de mercadorias, sem prejuízo da possibilidade de dispor de andares inteiros ou estabelecimentos comerciais, dar-lhes em aluguel ou utilizá-los de qualquer forma conveniente com uma abordagem racional de exploração do terreno, bem como investir em propriedade, promover e desenvolver todos os tipos de projetos imobiliários.
- Investir recursos para adquirir ações, títulos, papéis comerciais e outros títulos de livre circulação no mercado para aproveitar os incentivos fiscais estabelecidos por lei, bem como fazer investimentos temporários em títulos altamente líquidos com a finalidade de exploração produtiva a curto prazo; celebrar acordos fimes de *factoring* usando seus próprios recursos; taxar seus bens móveis ou imóveis e celebrar operações financeiras que lhe permitam adquirir fundos ou outros ativos.
- Na qualidade de atacadista e varejista, distribuir combustíveis líquidos à base de petróleo através de postos de serviço, Álcoois, biocombustíveis, gás natural para veículos e quaisquer outros combustíveis utilizados nos setores automotivo, industrial, fluvial, marítimo e de transporte aéreo, de todos os tipos.

Em 31 de dezembro de 2023, o controlador imediato da Almacenes Éxito S.A. tomou-se Casino Guichard-Perachon S.A., que tinha uma participação de 47,29% (direto e indireto) do capital social da Almacenes Éxito S.A. e o controle do conselho de administração Casino Guichard-Perachon S.A., controlado por Jean-Charles Henri Naouri.

A partir de 22 de janeiro e até 31 de dezembro de 2024, e como consequência do mencionado na Nota 6, o controlador imediato da Almacenes Éxito S.A. tornou-se Cama Commercial Group Corp., que detém 86,84% (direto) do capital social da Almacenes Éxito S.A. Cama Commercial Group Corp. é controlada pelo Clarendon Worldwide S.A., do mesmo modo controlada pela Fundación El Salvador del Mundo, controlada por Francisco Javier Calleja Malaina.

O grupo empresarial está registrado na Câmara de Comércio de Aburrá Sur, pela Almacenes Éxito S.A. e inscrito na CVM com BDR Nível 1.



## Nota 1.1. Participação acionária em subsidiárias incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas

Seguem os detalhes da participação acionária nas subsidiárias incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

Empresa	Atividade principal	Entidade controladora	Segmento	País	Participação acionária da entidade controladora Direta	Participação direta	Participação direta e indireta	Participação não Controladora
<b>Entidades controladas diretamente</b>								
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Constituição de empresas/Prestação de redes e serviços de telecomunicações.	Almacenes Éxito S.A.	Colômbia	Colômbia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Prestação de serviços de transporte de carga nacional e internacional.	Almacenes Éxito S.A.	Colômbia	Colômbia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	Prestação de serviços de acesso a plataformas / Comércio eletrônico.	Almacenes Éxito S.A.	Colômbia	Colômbia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.	Armazenamento de mercadorias sob controle aduaneiro.	Almacenes Éxito S.A.	Colômbia	Colômbia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Fideicomiso Lote Girardot	Aquisição do direito de propriedade do imóvel em nome da Companhia	Almacenes Éxito S.A.	Colômbia	Colômbia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Comercialização de energia elétrica.	Almacenes Éxito S.A.	Colômbia	Colômbia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Éxito Industrias S.A.S.	Atividades com todos os tipos de mercadorias têxteis / Operação de plataformas de comércio eletrônico.	Almacenes Éxito S.A.	Colômbia	Colômbia	97.95%	n/a	97.95%	2.05%
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Exploração de atividades relacionadas com o turismo.	Almacenes Éxito S.A.	Colômbia	Colômbia	51.00%	n/a	51.00%	49.00%
Gestión Logística S.A.	Prestação de serviços em geral, bem como compra e venda de móveis e imóveis.	Almacenes Éxito S.A.	Colômbia	Panamá	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Patrimonio Autónomo Viva Malls	Aquisição direta ou indireta de direitos reais sobre galéas e shopping centers.	Almacenes Éxito S.A.	Colômbia	Colômbia	51.00%	n/a	51.00%	49.00%
Spice Investment Mercosur S.A.	Realização de investimentos em geral.	Almacenes Éxito S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Orper Investment 2015 S.L.	Atividades de gestão e administração de valores mobiliários.	Almacenes Éxito S.A.	Argentina	Espanha	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Patrimonio Autónomo Iwana	Desenvolvimento da operação do Shopping Iwana	Almacenes Éxito S.A.	Colômbia	Colômbia	51.00%	n/a	51.00%	49.00%
<b>Entidades controladas indiretamente</b>								
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	Desenvolvimento e manutenção da operação do Shopping Viva Barranquilla.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colômbia	Colômbia	90.00%	51.00%	45.90%	54.10%
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	Desenvolvimento da operação do Shopping Viva Laureles.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colômbia	Colômbia	80.00%	51.00%	40.80%	59.20%
Patrimonio Autónomo Viva Sincelajo	Desenvolvimento da operação do Shopping Viva Sincelajo.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colômbia	Colômbia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	Desenvolvimento da operação do Shopping Viva Villavicencio.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colômbia	Colômbia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	Desenvolvimento da operação do Shopping San Pedro Plaza.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colômbia	Colômbia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	Desenvolvimento da operação do Shopping San Pedro Etapa II.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colômbia	Colômbia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	Desenvolvimento, recepção e manutenção da operação do Shopping Viva Palmas.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colômbia	Colômbia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Geant Inversiones S.A.	Sociedade holding de investimentos	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Larenco S.A.	Sociedade holding de investimentos	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Lanin S.A.	Sociedade holding de investimentos	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Grupo Disco Uruguay S.A. (a)	Sociedade holding de investimentos.	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguai	Uruguai	76.65%	100.00%	76.65%	23.35%



Empresa	Atividade principal	Entidade controladora	Segmento	Pais	Participação acionária da entidade controladora Direta	Participação direta	Participação direta e indireta	Participação não Controladora
Devoto Hermanos S.A.	Comercialização varejista através de redes de supermercados.	Larin S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Mercados Devoto S.A.	Comercialização varejista através de redes de supermercados.	Larin S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Costa y costa S.A. (b)	Autoserviço de supermercado.	Larin S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Modasian S.R.L. (b)	Autoserviço de supermercado.	Larin S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
5 Hermanos Ltda.	Autoserviço de produtos alimentícios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Sumelar S.A.	Autoserviço de produtos alimentícios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Tipset S.A.	Autoserviço de produtos alimentícios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Tedocan S.A.	Autoserviço de produtos alimentícios.	Mercados Devoto S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Ardal S.A.	Autoserviço de diversos produtos.	Mercados Devoto S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Hipervital S.A.S. (b)	Autoserviço de supermercado.	Devoto Hermanos S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Lublo	Autoserviço de supermercado.	Devoto Hermanos S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Comercialização varejista através de canais de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Ameluz S.A.	Autoserviço de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Fandale S.A.	Sociedade holding de investimentos.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Odaler S.A.	Autoserviço de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
La Cabaña S.R.L.	Autoserviço de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Ludi S.A.	Autoserviço de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Hiper Ahorro S.R.L.	Autoserviço de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	76.65%	69.15%	23.35%
Maostar S.A.	Autoserviço de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A.	Uruguai	Uruguai	50.01%	76.65%	38.33%	61.67%
Semin S.A.	Autoserviço de supermercado.	Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Randicor S.A.	Autoserviço de supermercado.	Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Ciudad del Ferrol S.C.	Autoserviço de supermercado.	Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Uruguai	Uruguai	98.00%	76.65%	75.12%	24.88%
Setara S.A.	Autoserviço de supermercado.	Odaler S.A.	Uruguai	Uruguai	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Mablicor S.A.	Autoserviço de supermercado.	Fandale S.A.	Uruguai	Uruguai	51.00%	76.65%	39.09%	60.91%
Via Artika S. A.	Sociedade holding de investimentos.	Onper Investment 2015 S.L.	Argentina	Uruguai	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Gelase S. A.	Sociedade holding de investimentos.	Onper Investment 2015 S.L.	Argentina	Bélgica	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Libertad S.A.	Exploração de supermercado y lojas atacadistas.	Onper Investment 2015 S.L.	Argentina	Argentina	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Spice España de Valores Americanos S.L.	Sociedade holding de investimentos.	Via Artika S. A.	Argentina	Espanha	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%

(a) Em agosto e setembro de 2024 foi adquirida uma participação adicional de 7,5% nesta subsidiária. Em 31 de dezembro de 2023 a participação acionária era de 69.15%



## Nota 1.2. Subsidiárias com participações não controladoras significativas

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, as seguintes subsidiárias apresentam participações não controladoras significativas:

	Porcentagem de participação não controladora significativa	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	73,99%	73,99%
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	73,99%	73,99%
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	73,99%	73,99%
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	73,99%	73,99%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	73,99%	73,99%
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	59,20%	59,20%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	54,10%	54,10%
Patrimonio Autónomo Iwana	49,00%	49,00%
<i>Exito Viajes y Turismo S.A.S.</i>	49,00%	49,00%
Patrimonio Autónomo Viva Malls	49,00%	49,00%
Grupo Disco Uruguay S.A. (a)	23,35%	30,85%

(a) Em agosto e setembro de 2024 foi adquirida uma participação adicional de 7,5% nesta subsidiária. Em 31 de dezembro de 2023 a participação acionária era de 69,15%.



Abaixo encontram-se as informações financeiras resumidas sobre os ativos, passivos, resultado do exercício e fluxos de caixa das subsidiárias, tomadas como entidades que reportam com participações não controladoras significativas, incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas. Os saldos são apresentados antes das eliminações necessárias no processo de consolidação:

Companhia	Balanco Patrimonial						Resultado					Resultado atribuível a participação não controladora	
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo Circulante	Passivo no circulante	Patrimônio	Participação controladora	Participação não controladora	Receita de atividades ordinárias	Resultado de operações continuadas	Resultado total integral	Participação controladora		Participação não controladora
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>													
Grupo Disco del Uruguay S.A.	866.469	1.472.572	859.594	120.102	1.379.345	2.518.619 (*)	211.693 (*)	3.360.350	251.076	287.437	190.057	(226.418)	61.019
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	49.484	3.702	34.492	1.896	16.798	8.614 (*)	8.230	36.555	9.538	9.538	4.823	4.673	4.673
Patrimonio Autónomo Viva Malls	67.486	2.532.235	36.864	-	2.962.857	1.414.514 (**)	1.255.600	358.652	263.777	263.777	150.463	39.051	139.051
Patrimonio Autónomo Viva Sincelajo	2.941	101.976	2.149	-	102.768	52.412	50.355	14.307	3.746	3.746	1.911	1.835	1.835
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	14.286	299.054	10.665	-	302.675	150.912 (*)	148.311	50.006	31.682	31.682	16.268	15.524	15.524
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	-	-	-	-	-	-	-	3.560	2.208	2.208	1.127	1.082	1.082
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	4.311	178.864	4.890	-	178.285	89.886 (**)	87.359	25.645	17.075	17.075	8.741	8.367	8.367
Patrimonio Autónomo Iwana	60	7.335	511	-	6.884	3.734 (**)	3.373	528	(206)	(206)	(145)	(101)	(101)
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	14.809	416.951	14.683	-	417.077	375.369	41.709	90.470	40.892	40.892	36.603	4.089	4.089
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	3.820	138.742	5.328	-	137.234	109.787	27.447	30.144	19.853	19.853	15.863	3.971	3.971
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	1.695	44.118	2.859	-	42.954	21.906	21.046	7.094	2.189	2.189	1.116	1.072	1.072
Eliminações e outras participações não controladoras	-	-	-	-	-	-	-	8.253	-	-	-	461.159	697
Total	-	-	-	-	-	-	-	1.863.576	-	-	-	414.304	241.279
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>													
Grupo Disco del Uruguay S.A.	662.875	1.249.442	733.492	98.397	1.060.428	2.155.122 (*)	148.675 (*)	3.055.162	221.215	-6.341	151.111	76.444	70.103
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	48.959	3.619	35.376	654	16.548	8.522 (*)	8.107	34.263	9.622	9.622	4.859	4.714	4.714
Patrimonio Autónomo Viva Malls	128.251	2.314.281	81.452	-	2.361.080	1.294.711 (**)	1.156.928	260.072	219.140	219.140	122.085	107.378	107.378
Patrimonio Autónomo Viva Sincelajo	3.536	94.892	1.900	-	96.448	49.188	47.260	12.089	3.486	3.486	1.778	1.708	1.708
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	15.534	272.511	8.747	-	279.298	139.222 (*)	136.856	39.272	23.918	23.918	12.295	11.720	11.720
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	856	38.841	1.269	-	38.428	19.598	18.830	6.606	4.241	4.241	2.163	2.078	2.078
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	2.152	127.622	3.188	-	126.586	63.590 (**)	62.028	18.011	11.583	11.583	5.937	5.676	5.676
Patrimonio Autónomo Iwana	22	6.803	307	-	6.518	3.564 (**)	3.194	421	(211)	(211)	(130)	(103)	(103)
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	15.807	385.635	13.589	-	387.853	349.068	38.785	75.331	32.738	32.738	29.464	3.274	3.274
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	4.056	127.626	4.266	-	127.416	101.933	25.483	24.610	15.541	15.541	12.433	3.109	3.109
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	1.498	40.574	3.332	-	38.740	19.758	18.982	5.729	1.259	1.259	642	617	617
Eliminações e outras participações não controladoras	-	-	-	-	-	-	-	8.215	-	-	-	6.780	481
Total	-	-	-	-	-	-	-	1.673.343	-	-	-	223.395	210.755

(\*) O controle acionário apresentado para o Grupo Disco Uruguay S.A. inclui o ágio, adicionalmente a participação não controladora apresentada para o Grupo Disco Uruguay S.A. não inclui os valores sujeitos à opção de venda (ver Nota 20).

(\*\*) Inclui eliminações entre companhias.

Companhia	Fluxos de caixa pelo ano encerrado em 31 de dezembro de 2024				Fluxos de caixa pelo ano encerrado em 31 de dezembro de 2023			
	Atividades de operação	Atividades de investimento	Atividades de financiamento	Aumento (Redução) líquido de caixa	Atividades de operação	Atividades de investimento	Atividades de financiamento	Aumento (Redução) líquido de caixa
Grupo Disco del Uruguay S.A.	299.074	(101.192)	(114.675)	83.207	291.726	(115.160)	(104.929)	71.637
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	5.988	(57)	(9.366)	(3.435)	(1.492)	(130)	(3.496)	(5.120)
Patrimonio Autónomo Viva Malls	244.420	66.395	(384.363)	(73.549)	186.437	15.033	(181.686)	19.785
Patrimonio Autónomo Viva Sincelajo	8.055	(848)	(8.064)	(846)	6.640	(1.541)	(5.091)	(991)
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	44.356	(6.686)	(38.287)	(618)	25.601	(12.872)	(10.378)	2.351
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	2.748	(2.128)	(1.076)	(456)	5.215	-	(5.574)	(369)
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	21.402	2.125	(22.077)	1.449	15.640	(20)	(16.695)	(1.075)
Patrimonio Autónomo Iwana	122	-	(111)	11	171	-	(219)	(47)
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	51.690	(1.320)	(51.626)	(1.256)	42.913	(5.288)	(37.368)	257
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	(5)	-	-	(5)	18.604	(1.456)	(17.013)	134
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	3.298	(86)	(2.967)	245	2.701	(686)	(1.880)	135



### Nota 1.3. Restrições sobre a transferência de fundos

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, não existem restrições sobre a capacidade das subsidiárias de transferirem fundos para a Almacenes Éxito S.A. sob a forma de dividendos em dinheiro ou reembolso de empréstimos, ou adiantamentos concedidos.

### Nota 2. Base para a elaboração e apresentação e outras políticas contábeis materiais

As demonstrações financeiras consolidadas dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023, foram elaboradas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos e instrumentos financeiros mensurados ao valor justo, pelos ativos não circulantes e pelos grupos de ativos para sua disposição, mensurados pelo menor entre seu valor contábil ou seu valor justo, menos os custos de venda.

A saúde financeira da entidade durante o ano não é representada apenas pelo indicador de capital de giro, pois este indicador reflete a sazonalidade própria do negócio e, portanto, é avaliado em conjunto com indicadores financeiros (Índice de liquidez corrente, rentabilidade operacional, entre outros), KPIs corporativos e do setor que refletem tanto a eficiência do ciclo de estoques, a estabilidade do nível de endividamento e o cumprimento dos covenants, quanto o comportamento estabilizado das vendas e o controle sistemático das despesas.

Nesse sentido, a administração das Companhia monitora de forma diária o comportamento do capital circulante líquido e o fluxo de caixa, fazendo seguimento aos indicadores operativos e financeiros, bem como aos indicadores macroeconômicos, para que dessa forma possa sensibilizar o impacto das variáveis que não estão sob o controle efetivo da Companhia e possa tomar as medidas oportunas para garantam o cumprimento de suas obrigações de curto prazo e que não afete a continuidade do negócio.

A conclusão da Administração com base no fluxo de caixa projetado para os próximos 12 meses é de que terá capacidade financeira para a liquidação das obrigações de curto prazo por meio de recursos oriundos das atividades operacionais da Companhia e de suas controladas diretas e indiretas e eventuais aportes de capital pelos acionistas, se necessários.

O Grupo Éxito preparou as demonstrações financeiras consolidadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

O Grupo Éxito tem como política apresentar, para uso geral nos mercados em que atua, suas demonstrações financeiras consolidadas em espanhol, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), emitidas pelo IASB, e com a moeda de apresentação em pesos colombianos (COP), que é a moeda funcional da Companhia. As presentes demonstrações financeiras consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 estão sendo apresentadas em português e em Reais, de acordo com a resolução CVM No. 80 de 29 de março de 2022.

Para fins de apresentação destas demonstrações financeiras consolidadas, Almacenes Éxito S.A. considerou a metodologia apresentada no IAS 21 - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio, como segue:

- Ativos e passivos são convertidos em Reais à taxa de câmbio de fechamento de cada exercício;
- Os itens relacionados a demonstração dos lucros e perdas são convertidos em Reais à taxa de câmbio média do exercício;
- As operações patrimoniais são convertidas em reais à taxa de câmbio vigente na data de cada operação.

Algumas notas foram incluídas para explicar eventos e transações que são relevantes para entender as mudanças na situação financeira do Grupo Éxito, assim como o desempenho operacional desde 31 de dezembro de 2024 e para atualizar as informações apresentadas nas demonstrações financeiras consolidadas em 31 de dezembro de 2023.

### Nota 3. Base para a consolidação

Todas as transações e saldos significativos entre subsidiárias foram eliminados na consolidação, e também foi dado reconhecimento à participação dos não controladores que corresponde à porcentagem de participação de terceiros nas subsidiárias, que é incorporado separadamente no patrimônio consolidado.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Almacenes Éxito S.A. e todas as suas subsidiárias. As subsidiárias são entidades (incluindo entidades de propósito especial), sobre as quais o controle é exercido direta ou indiretamente. As entidades de propósito especial correspondem aos Patrimônios Autônomos que sejam constituídos com uma finalidade definida ou duração limitada. A lista de subsidiárias encontra-se na Nota 1.

O controle é a capacidade de direcionar as atividades relevantes, tais como as políticas financeiras e operacionais da entidade controlada (subsidiária). Controle é quando se tem poder sobre a subsidiária, está exposta a retornos variáveis decorrentes do seu envolvimento nela e tem a capacidade de influenciar no valor de seus retornos. Em geral, existe uma presunção de que a maioria dos direitos de voto resulta em controle. Para apoiar esta presunção e quando a Almacenes Éxito S.A. tem menos da maioria dos direitos de voto ou direitos similares de uma entidade controlada, Almacenes Éxito S.A. considera todos os fatos e circunstâncias relevantes para avaliar se tem poder sobre uma entidade controlada.

No momento de avaliar se a Almacenes Éxito S.A. controla uma subsidiária, é considerada a existência e o efeito dos direitos potenciais de voto que sejam exercidos atualmente. As subsidiárias são consolidadas na data em que o controle é transferido e são excluídas da consolidação em a data em que o controle cessa.

As transações que impliquem uma alteração da porcentagem de participação sem perda de controle são reconhecidas no patrimônio. Os fluxos de caixa ou os pagamentos às participações não controladoras decorrentes de alterações nas participações que não resultem em uma perda de controle são classificados para a demonstração dos fluxos de caixa como atividades de financiamento.



Nas transações que impliquem perda de controle, a totalidade da participação na subsidiária é desconhecida, qualquer participação retida pelo seu valor justo e o lucro ou prejuízo resultante da operação é reconhecido no resultado do exercício, incluindo os itens correspondentes de outro resultado abrangente. Os fluxos de caixa derivados da aquisição ou perda de controle de uma subsidiária são classificados como atividades de investimento na demonstração dos fluxos de caixa.

O resultado do exercício e cada componente do outro resultado abrangente são atribuídos aos proprietários da controladora e às participações das não controladoras.

Para a consolidação das demonstrações financeiras, todas as subsidiárias contam com as mesmas políticas e princípios contábeis adotados na Almacenes Éxito S.A.

Os ativos, passivos, receitas e despesas das subsidiárias, bem como as receitas e despesas em moeda estrangeira da Almacenes Éxito S.A. foram convertidos para pesos colombianos levando em conta as taxas de câmbio observáveis no mercado na data de encerramento do exercício e pela média do exercício, conforme segue:

	Taxas de fechamento (*)		Taxas médias (*)	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Dólar dos EUA	4.409,15	3.822,05	4.071,35	4.325,05
Peso uruguaio	100,98	97,90	101,25	111,36
Peso argentino	4,28	4,73	4,46	16,82
Euro	4.565,71	4.222,05	4.403,73	4.675,64
Reais	712,07	789,52	756,21	864,40

(\*) Expresso em pesos colombianos.

#### Nota 4. Políticas contábeis materiais

As demonstrações financeiras consolidadas em 31 de dezembro de 2024 foram preparadas usando as mesmas políticas contábeis, medições e bases utilizadas para a apresentação das demonstrações financeiras consolidadas em 31 de dezembro de 2023, as quais estão devidamente divulgadas nas demonstrações financeiras consolidadas apresentadas no final do referido ano, exceto para as normas, novas interpretações e modificações aplicáveis a partir de 1º de janeiro de 2024 e conforme mencionado na nota 4.1.

A adoção das novas normas vigentes a partir de 1º de janeiro de 2024, mencionadas na Nota 5.1., não gerou alterações significativas nestas políticas contábeis em comparação com aquelas utilizadas na preparação das demonstrações financeiras consolidadas em 31 de dezembro de 2023 e não houve impactos significativos na sua adoção.

As principais políticas utilizadas na preparação das demonstrações financeiras consolidadas anexas são as seguintes:

##### Estimativas e premissas contábeis

A preparação das demonstrações financeiras consolidadas exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que impactam os valores reportados de receitas, despesas, ativos e passivos, e a divulgação de passivos contingentes no final do exercício; contudo, a incerteza sobre estas premissas e estimativas poderiam gerar resultados que exijam ajustes materiais ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em exercícios futuros.

As estimativas e premissas relevantes são revisadas regularmente e os seus resultados são registados no período em que a estimativa é revisada e nos períodos futuros afetados.

No processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo Éxito, a administração efetuou as seguintes estimativas, as quais têm o impacto mais significativo nos valores reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas:

- As premissas utilizadas no cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros, (Nota 35),
- A avaliação de perdas esperadas dos ativos financeiros, (Nota 8),
- A estimativa da vida útil do imobilizado, propriedades de investimento e dos intangíveis, (Nota 13, 14 e 16),
- As premissas utilizadas na avaliação da recuperabilidade dos ativos financeiros e não financeiros e a determinação dos indicadores de perda ao valor recuperável dos ativos financeiros e não financeiros, (Nota 34),
- As variáveis utilizadas na avaliação e determinação das perdas e obsolescência de estoques, (Nota 11),
- A estimativa da taxa de desconto, pagamentos fixos, prazos dos arrendamentos, alterações dos índices ou taxas utilizadas na mensuração do passivo por arrendamento, (Nota 15),
- As hipóteses utilizadas no cálculo atuarial do passivo de pensões de aposentadoria e benefícios de longo prazo aos empregados, tais como taxas de inflação, mortalidade, taxa de desconto e a consideração de aumentos futuros em salários (Nota 21),
- As premissas utilizadas no cálculo dos programas de fidelização de clientes (Nota 26),
- A estimativa da probabilidade de ocorrência e do valor a reconhecer como provisões relacionadas com litígios e reestruturações, (Nota 22) e,
- A avaliação de lucros futuros para o reconhecimento dos ativos por imposto diferido, (Nota 24).
- A determinação do controle (Nota 3) e controle conjunto (Nota 18) sobre as empresas investidas.

Estas estimativas foram efetuadas com base na melhor informação disponível sobre os fatos analisados à data de preparação das demonstrações financeiras consolidadas, a qual poderá dar origem a modificações futuras devido a possíveis situações que possam ocorrer e que exigiriam o seu reconhecimento em forma prospectiva, e que seria tratado como uma alteração em uma estimativa contábil nas demonstrações financeiras futuras.



### Classificação entre itens circulantes e não circulantes

O Grupo Éxito apresenta os ativos e passivos no balanço patrimonial com base na classificação circulante e não circulante.

Um ativo é circulante se:

- Espera-se realizar o ativo dentro de doze meses após o período de relatório;
- Espera-se realizar o ativo, ou pretende vendê-lo ou consumi-lo, em seu ciclo operacional normal;
- Detiver o ativo basicamente para fins de comercialização;
- Espera-se realizar o ativo dentro de doze meses após o período de relatório;
- O ativo irá constituir caixa ou equivalentes de Caixa, 7), exceto se o ativo estiver restrito para ser trocado ou usado para liquidar um passivo por, no mínimo, doze meses após o período do relatório.
- Todos os ativos adicionais classificam-se como não circulantes

Um passivo é circulante:

- O passivo tiver liquidação prevista dentro de doze meses após o período do relatório;
- Espera-se liquidar o passivo em seu ciclo operacional normal;
- Detiver o passivo basicamente para fins de comercialização;
- Não tiver o direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, no mínimo, doze meses após o período de relatório. Os termos de um passivo que, por opção da contraparte, puderem resultar em sua liquidação mediante a emissão de instrumento de patrimônio não afetarem sua classificação.
- Todos os passivos adicionais classificam-se como não circulantes

Os ativos e passivos por impostos diferidos são classificados como "não circulantes" e são apresentados líquidos quando aplicável, de acordo com o disposto na IAS 12.

### Apresentação de demonstrações de resultados

As demonstrações de resultados do Grupo Éxito são desdobradas e classificadas com base na função das despesas, as quais são classificadas de acordo com a sua função como parte do custo das vendas. Nas notas às demonstrações financeiras divulga-se a natureza dos custos e despesas, bem como o detalhe das despesas por depreciação e amortização e as despesas pelos benefícios aos empregados.

### Apresentação e moeda funcional

As demonstrações financeiras consolidadas do Grupo Éxito foram originalmente apresentadas em milhões de pesos colombianos, que também é a moeda funcional de Almacenes Éxito S.A. Adicionalmente, para cada entidade, o Grupo Éxito determina a moeda funcional e os itens incluídos nessas demonstrações financeiras são mensurados utilizando essa moeda funcional. Posteriormente e para esta demonstração financeira foram convertidos para reais brasileiros, que é a moeda de apresentação.

### Hiperinflação

Em 31 de dezembro de 2024, a taxa de inflação acumulada na Argentina durante os últimos três anos, calculada a partir de diferentes combinações de índices de preços do retail, ultrapassou o 100%, razão pela qual a Argentina apresenta uma economia hiperinflacionária.

As subsidiárias localizadas na Argentina apresentam suas demonstrações financeiras ajustadas pela inflação de acordo com o disposto na IAS 29 – Informações financeiras em economias hiperinflacionárias. Portanto, as demonstrações financeiras da Libertad S.A. e os valores correspondentes de exercícios anteriores foram reapresentados pelas variações no poder de compra global da moeda funcional e, como resultado, são expressos em termos da unidade de medida em vigor no final dos exercícios apresentados. Na aplicação das disposições da IAS 29, o Grupo Éxito utilizou a abordagem do custo histórico.

O movimento do índice de preços é refletido durante os períodos atual e anterior em uma linha separada dentro das mudanças nos principais componentes da demonstração da posição financeira, o Grupo Éxito considera os efeitos da atualização no patrimônio líquido nas mudanças devido à hiperinflação e outros componentes do patrimônio líquido.

### Conversão para moeda de apresentação

As demonstrações financeiras das subsidiárias registradas em uma moeda funcional diferente do peso colombiano foram convertidas para pesos colombianos e posteriormente para reais que é moeda de apresentação. As transações e os saldos foram convertidos da seguinte forma, exceto para as subsidiárias localizadas em economias hiperinflacionárias, em cujo caso todos os saldos e transações são convertidos às taxas de fechamento:

- Os ativos e passivos são convertidos para pesos colombianos à taxa de fechamento do exercício;
- Os itens de resultados são convertidos para pesos colombianos com base na taxa média do exercício;
- As transações patrimoniais em moeda estrangeira são convertidas para pesos colombianos com a taxa de câmbio do dia da transação.

As diferenças cambiais resultantes da conversão das demonstrações financeiras são reconhecidas diretamente em resultados abrangentes consolidados e serão reclassificadas na demonstração dos resultados quando o controle na subsidiária seja perdido.



## Transações em moeda estrangeira

São consideradas operações em moeda estrangeira aquelas denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional. As diferenças cambiais resultantes da liquidação dessas transações, entre a taxa de câmbio histórica no momento do reconhecimento e a taxa de câmbio em vigor na data da cobrança ou do pagamento, são registradas como ganhos ou perdas cambiais e são apresentadas como parte do resultado financeiro líquido na demonstração dos resultados.

Os saldos monetários na data de encerramento do exercício que sejam expressos em uma moeda diferente da moeda funcional são atualizados com base na taxa de câmbio de fechamento do exercício apresentado, e as diferenças cambiais resultantes dessa atualização são reconhecidas na demonstração dos resultados dentro do resultado financeiro líquido. Para esta atualização os saldos monetários são convertidos para a moeda funcional utilizando a taxa representativa de mercado (\*).

Os itens não monetários não são convertidos à taxa de câmbio no final do exercício e são mensurados ao custo histórico (convertidos às taxas de câmbio da data da transação), exceto por itens não monetários mensurados ao valor justo, tais como instrumentos financeiros *forward* e *swap*, que são convertidos utilizando as taxas de câmbio à data da mensuração do seu valor justo.

Qualquer ágio resultante da aquisição de uma operação no estrangeiro e qualquer ajuste do valor justo ao valor contábil dos valores dos ativos e passivos decorrentes da aquisição são tratados como ativos e passivos da operação no estrangeiro e são convertidos à taxa de câmbio em dinheiro na data da apresentação.

(\*) Entende-se por Taxa Representativa de Mercado a média de todas as taxas negociadas no mercado durante o dia de fechamento (taxa de fechamento), equivalente ao termo internacional taxa de câmbio à vista, também definido no IAS 21 – Efeitos das variações nas taxas de câmbio da moeda estrangeira, tais como a taxa de câmbio à vista existente no final do exercício sobre o qual está-se informando.

## Mensuração do valor justo

O valor justo é definido como o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou o preço pago pela transferência de um passivo em uma transação ordenada entre participantes do mercado na data de mensuração.

O valor justo de um ativo ou um passivo é mensurado utilizando os supostos que os participantes do mercado usariam ao estabelecer o preço do ativo ou do passivo, assumindo que os participantes do mercado agem no seu melhor interesse econômico.

A mensuração do valor justo de um ativo não financeiro leva em consideração a capacidade de um participante do mercado para gerar benefícios econômicos, mediante a utilização do ativo em seu máximo e melhor uso ou mediante a venda-o a outro participante do mercado que utilizaria o ativo em seu máximo e melhor uso.

O Grupo Êxito utiliza técnicas de avaliação adequadas às circunstâncias e para as quais existem dados suficientes e estão disponíveis para mensurar o valor justo, maximizando a utilização de dados observáveis relevantes e minimizando a utilização de dados não observáveis.

Todos os ativos e passivos cujo valor justo é mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro dos níveis da hierarquia do valor justo, descrita abaixo, com base nos dados de entrada de nível mais baixo que seja significativa para a mensuração do valor justo como um todo:

- Nível 1 - Preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos,
- Nível 2 - Técnicas de avaliação para as quais nos dados de entrada de nível mais baixo que é significativo para o valor justo, a mensuração é direta ou indiretamente observável,
- Nível 3 - Técnicas de avaliação para as quais nos dados de entrada de nível mais baixo que é significativo para o valor justo, a mensuração não é observável.

Para os ativos e passivos que são reconhecidos nas demonstrações financeiras ao valor justo de forma recorrente, o Grupo Êxito determina se ocorreram transferências entre níveis da hierarquia ao reavaliar categorização (com base nos dados de entrada de nível mais baixo que seja significativa para a mensuração do valor justo como um todo) no final de cada exercício sobre o qual se informa.

## Participações societárias (Investimentos reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial)

Um acordo conjunto é um acordo pelo qual duas ou mais partes mantêm o controle conjunto. Os acordos conjuntos podem ser joint ventures ou operações conjuntas. O controle conjunto ocorre somente quando as decisões sobre as atividades relevantes exigem o consentimento unânime das partes que estão compartilhando o controle. As aquisições destes acordos são contabilizadas utilizando os princípios relacionados com as combinações de negócios contidos no IFRS 3.

Uma joint venture ou negócio conjunto é um acordo conjunto pelo qual as partes que detêm o controle conjunto do acordo têm direito aos ativos líquidos do acordo. Essas partes são chamadas de participantes em uma joint venture ou negócio conjunto.

Uma operação conjunta é um acordo conjunto pelo qual as partes que detêm o controle conjunto do acordo têm direito sobre os ativos e obrigações com respeito aos passivos relacionados com o acordo. Essas partes são chamadas de operadores conjuntos.

Os investimentos em negócios conjuntos são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial.

Segundo o método de equivalência patrimonial, no reconhecimento inicial o investimento em negócios conjuntos será registrado ao custo e posteriormente o valor contábil do investimento é ajustado para reconhecer as alterações na participação do Grupo Êxito nos ativos líquidos do negócio conjunto depois da data de aquisição. Esta participação será reconhecida no resultado do exercício ou nos outros resultados abrangentes, conforme o caso. Os dividendos recebidos da participada serão reduzidos do valor contábil do investimento.



As demonstrações financeiras do negócio conjunto são preparadas para o mesmo exercício reportado pelo Grupo Êxito. Quando for necessário, são efetuados ajustes para alinhar as políticas contábeis do Grupo Êxito.

Os ganhos ou perdas não realizadas nas operações entre o Grupo Êxito e os negócios conjuntos são eliminados com a aplicação do método de equivalência patrimonial na proporção da participação nessas entidades.

Após a aplicação do método de equivalência patrimonial, o Grupo Êxito determina se é necessário reconhecer uma perda ao valor recuperável do seu investimento no seu negócio conjunto. Em cada data de apresentação, o Grupo Êxito determina se existe evidência objetiva de que o investimento no negócio conjunto tem se deteriorado. Se tal evidência existir, o Grupo Êxito calcula o valor de perda ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável do negócio conjunto e o seu valor contábil, e depois reconhece a perda na rubrica de "Participação nos lucros de um negócio conjunto" na demonstração dos resultados.

As transações que implicam uma perda de influência significativa no negócio conjunto são contabilizadas reconhecendo qualquer participação retida pelo seu valor justo e o ganho ou perda resultante da operação é reconhecido no resultado do exercício, incluindo os itens correspondentes de outro resultado abrangente.

Se a participação nas perdas de um negócio conjunto iguala ou excede sua participação, deixa de ser reconhecida a sua participação nas perdas adicionais. Uma vez reduzida a participação a zero, será reconhecida uma provisão, apenas na medida em que tenham sido incorridas obrigações legais ou implícitas.

A receita de dividendos é reconhecida quando é estabelecido o direito ao recebimento do pagamento para os investimentos classificados como instrumentos financeiros; os dividendos dos negócios conjuntos reconhecidos utilizando o método de equivalência patrimonial são reconhecidos como um valor menor do investimento.

### Ágio

O ágio é reconhecido como o excesso do valor justo da contraprestação transferida sobre o valor justo dos ativos líquidos adquiridos. Após do reconhecimento inicial o ágio é monitorado a nível de unidade geradora de caixa dos grupos de unidades geradoras de caixa beneficiados na combinação de negócios.

O teste de perda ao valor recuperável está descrito na nota de perda ao valor recuperável do valor dos ativos.

### Opções de venda, *put option*, concedidas aos proprietários sobre as participações dos não controladores

Sob pressupostos e estimativas realizados pelo Grupo Êxito, tomando como referência a IFRS 10, IAS 32 e documentos públicos emitidos pelo IASB, foi desenvolvida uma política contábil que tem sido aplicada de forma consistente.

No âmbito desta política contábil, uma vez que não existe nenhum interesse de propriedade atual nas ações objeto da opção de venda, os requisitos da IFRS 10 têm prioridade sobre os da IAS 32.

Durante o tempo que a opção de venda sobre as participações dos não controladores permaneça não exercida, a contabilidade no final de cada exercício de apresentação será o seguinte:

- O Grupo Êxito determina o valor que teria sido reconhecido para as participações não controladoras, incluindo as designações de lucros ou perdas, as designações de alterações em outros resultados abrangentes e os dividendos declarados para o período de apresentação, conforme o exigido no parágrafo B94 da IFRS 10;

- As participações dos não controladores não serão reconhecidas;

- Um passivo financeiro é reconhecido pelo valor presente do valor a pagar no exercício da opção de venda das participações dos não controladores, e  
- As mensurações subsequentes do passivo financeiro a valor justo são consideradas transações de patrimônio entre acionistas controladores e interesses não controladores sem alteração no controle, e é contabilizada no patrimônio (Nota 20).

O IASB está considerando a contabilidade das opções de venda sobre as participações dos não controladores como parte do seu projeto em curso sobre Instrumentos Financeiros com Características de Patrimônio. Poderá haver alterações na contabilidade no futuro, à espera da resolução do projeto de estabelecimento de padrões.

### Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis adquiridos de forma separada são inicialmente reconhecidos ao custo, subsequentemente é mensurado ao custo menos a depreciação acumulada e menos qualquer perda ao valor recuperável acumulada.

As marcas geradas internamente não são reconhecidas no balanço patrimonial, os desembolsos relacionados a essas marcas são reconhecidas diretamente no resultado do exercício.

O custo dos ativos intangíveis inclui o custo de aquisição, as tarifas de importação, os impostos indiretos não recuperáveis e os custos diretamente atribuíveis para colocar ao ativo na localização e condições de uso previstos pela administração do Grupo Êxito, após os descontos comerciais e as promoções, se houver.

Os intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são sujeitos a testes de perda ao valor recuperável anualmente ou a cada vez que existirem indícios de deterioração do seu valor.



Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados pelo método de linha reta ao longo de sua vida útil estimada. As vidas úteis são as seguintes:

Software adquirido	entre 3 e 5 anos
Software tipo ERP adquirido	entre 5 e 8 anos

As amortizações e as potenciais perdas ao valor recuperável são registradas no resultado do exercício.

Um ativo intangível é dado baixa no momento da sua venda ou quando não se espera que benefícios econômicos futuros sejam obtidos do seu uso ou disposição. O ganho ou perda resultante de dar baixa ao ativo é calculado como a diferença entre a receita da venda líquida, se aplicável, e o valor contábil do ativo e é reconhecido no resultado do exercício.

A vida útil e os métodos de amortização são revisados no encerramento de cada exercício anual e as alterações, se houverem, são aplicadas de forma prospectiva.

### **Imobilizado**

O imobilizado é inicialmente mensurado ao custo; subsequentemente é mensurado ao custo menos a depreciação acumulada e menos qualquer perda ao valor recuperável acumulada.

O custo dos elementos do imobilizado inclui o preço de aquisição, as tarifas de importação, impostos indiretos não recuperáveis, custos futuros por desmantelamento se existirem, custos por empréstimos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo qualificável e os custos diretamente atribuíveis à colocação do ativo no local e condições de utilização previstas pela administração do Grupo Exito, líquido dos descontos comerciais e as promoções.

Os custos de expansão, modernização e melhorias que aumentem a produtividade, capacidade ou eficiência ou um incremento na vida útil são registrados como um valor mais elevado do ativo. Os custos de manutenção e reparações que não gerem benefícios econômicos futuros são registrados como despesas.

Os terrenos e os edifícios são ativos separados se forem significativos e se a separação for tecnicamente viável, mesmo aqueles que tenham sido adquiridos em conjunto.

As construções em andamento são transferidas aos ativos em operação assim que concluída a sua construção ou iniciada a sua operação; A partir desse momento inicia-se sua depreciação.

Os terrenos têm vida útil ilimitada, por isso não são depreciados. Todos os demais itens do imobilizado se depreciam de forma linear ao longo de sua vida útil estimada.

Os grupos do imobilizado e suas vidas úteis são os seguintes:

Computadores	5 anos
Máquinas e equipamentos	Entre 10 e 20 anos
Móveis e utensílios	Entre 10 e 12 anos
Veículos	Entre 5 e 20 anos
Outros	Entre 10 anos
Edifícios	entre 40 e 50 anos
Melhorias em propriedades de terceiros	Menor entre 40 anos e a duração do contrato ou o seu prazo remanescente.

Os valores residuais, as vidas úteis e os métodos de depreciação são revisados no encerramento de cada exercício anual, e as alterações, se houverem, são aplicadas de forma prospectiva.

Um item do imobilizado é dado baixa (a) no momento da sua venda ou (b) quando não se esperam obter benefícios econômicos futuros do seu uso ou disposição. O ganho ou perda resultante de dar baixa a um ativo é calculado como a diferença entre a receita da venda líquida, se houver, e o valor contábil do ativo. Este efeito é reconhecido no resultado do exercício.

### **Propriedades de investimento**

As propriedades de investimento são inicialmente mensuradas ao custo, incluindo os custos de transação. Após o reconhecimento inicial, são mensurados pelo seu custo histórico menos a depreciação acumulada e as perdas por deterioração acumuladas.

As propriedades de investimento são depreciadas pelo método linear ao longo de sua vida útil estimada. A vida útil estimada para depreciação dos edifícios classificados como propriedades de investimento está entre 40 e 50 anos.

As transferências são efetuadas desde as propriedades de investimento para outros ativos e de outros ativos para as propriedades de investimento somente quando existir uma alteração na utilização do ativo. No caso de transferência desde uma propriedade de investimento para um imobilizado ou para um estoque, o custo considerado para sua contabilização posterior é o valor contábil na data da mudança de uso. Se o imobilizado ou um estoque for convertido em uma propriedade para investimento, será contabilizado pelo seu valor contábil na data da alteração.

As propriedades de investimento são dadas baixa no momento da sua venda ou quando não se espera obter benefícios econômicos futuros pelo seu uso ou disposição.

O ganho ou perda resultante de dar baixa às propriedades de investimento é a diferença entre a receita da venda líquida, se aplicável, e o valor contábil do ativo e é reconhecido em resultados do exercício.



Os valores justos das propriedades de investimento são atualizados anualmente para fins de divulgação nas demonstrações financeiras.

### **Arrendamentos**

O Grupo Éxito avalia no início do contrato se um contrato é, ou contém, um arrendamento. Isto é, se o contrato transmitir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período específico em troca de uma contraprestação.

#### O Grupo Éxito como arrendatário

O Grupo Éxito aplica uma abordagem única de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto os arrendamentos de curto prazo e os arrendamentos de ativos de baixo valor. O Grupo Éxito reconhece passivos por arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos por direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes

#### *Direitos de uso*

O Grupo Éxito reconhece os ativos por direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, a data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, menos quaisquer depreciação e perdas por deterioração, e ajustado por qualquer nova mensuração dos passivos por arrendamento. O custo dos ativos por direito de uso inclui o valor dos passivos por arrendamento reconhecidos, os custos diretos iniciais incorridos e os pagamentos efetuados na data de início ou antes, menos os incentivos de arrendamento recebidos. Ativos de direito de uso são depreciados pelo método de linha reta durante o prazo mais curto do arrendamento e da vida útil estimada dos ativos.

Os ativos por direito de uso também estão sujeitos a perda ao valor recuperável.

#### *Passivos de arrendamento*

Na data de início do arrendamento, o Grupo Éxito reconhece o passivo por arrendamento mensurado pelo valor presente dos pagamentos por arrendamento a efetuar durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos por arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo os pagamentos essencialmente fixos) menos incentivos de arrendamento a receber, os pagamentos por arrendamento variáveis dependentes de um índice ou taxa, e os valores que esperam-se pagar segundo as garantias de valor residual. Os pagamentos por arrendamento também incluem o preço de exercício de uma opção de compra que o Grupo Éxito exercerá com certeza razoável e os pagamentos de penalidades pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir que o Grupo Éxito exerce a opção de rescisão.

Os pagamentos por arrendamento variáveis que não dependem de índice ou taxa são reconhecidos como despesas (a menos que sejam incorridos na produção de estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que desencadeia o pagamento.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos por arrendamento, o Grupo Éxito utiliza a sua taxa incremental de financiamento na data de início do arrendamento porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo por arrendamento é aumentado para refletir a acumulação de juros e reduzido pelos pagamentos por arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil do passivo por arrendamento é mensurado de novo se houver alguma modificação, uma alteração no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos por arrendamento (por exemplo, alterações nos pagamentos futuros resultantes de uma alteração em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos por arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

O prazo para o cálculo do passivo por arrendamento é aquele acordado no contrato do de arrendamento.

#### O Grupo Éxito como arrendador

Os arrendamentos em que o Grupo Éxito não transfere substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à propriedade de um ativo são classificados como arrendamentos operacionais. As receitas por aluguéis resultantes são contabilizadas pelo método linear ao longo dos prazos do arrendamento e incluídas como receita na demonstração de resultados devido à sua natureza operacional. Os custos diretos iniciais incorridos na negociação e organização de um arrendamento operacional são acrescentados ao valor contábil do ativo arrendado e reconhecidos durante o prazo do arrendamento sobre a mesma base do que as receitas por aluguel. As multas recebidas pelo arrendatário no caso de cancelamento de contrato são reconhecidas como receita unicamente no momento que são realizadas.

#### Arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor

O Grupo Éxito aplica a isenção de reconhecimento de arrendamentos de curto prazo aos seus arrendamentos de curto prazo (ou seja, aqueles arrendamentos que têm um prazo de arrendamento de 12 meses ou menos a partir da data de início e não contém uma opção de compra). Também é aplicada a isenção de reconhecimento de arrendamento de ativos de baixo valor, um arrendamento de baixo valor é um ativo subjacente num montante individual inferior a 604 salários mínimos legais vigentes na Colômbia ou 14.590 UVT (Unidad de Valor Tributário), tais como móveis e utensílios, equipamentos de informática, máquinas e equipamentos, e equipamentos de escritório e intangíveis. Os pagamentos por arrendamento em arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesas pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.



## **Perda ao valor recuperável do valor de ativos não financeiros**

O Grupo Éxito avalia, em cada data de relatório, se existe alguma indicação de que um ativo possa ter perda ao valor recuperável. Caso existir alguma indicação, ou quando forem necessários testes anuais de perda ao valor recuperável para um ativo, o Grupo Éxito estima o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior entre o valor justo de um ativo ou da UGC menos os custos de eliminação e seu valor em uso. O valor recuperável é determinado para um ativo individual, a menos que o ativo não gere fluxos de caixa que sejam amplamente independentes daqueles de outros ativos ou grupos de ativos.

Para efeitos de avaliação de perdas ao valor recuperável, os ativos são agrupados ao nível de unidade geradora de caixa e é estimado o seu valor recuperável.

O valor recuperável é o maior entre o valor justo menos custos de venda da unidade geradora de caixa ou grupos de unidades geradoras de caixa e o seu valor em uso. Este valor recuperável é determinado para um ativo individual, a menos que o ativo não gere fluxos de caixa independentes das entradas produzidas por outros ativos ou grupos de ativos.

Quando o valor contábil de um ativo ou UGC excede seu valor recuperável, o ativo é considerado deteriorado e reduzido ao seu valor recuperável.

Para determinar o valor justo menos os custos de venda, é utilizado o modelo de avaliação de acordo com a unidade geradora de caixa ou grupos de unidades geradoras de caixa.

Para avaliar o valor em uso:

- Os fluxos de caixa futuros da unidade geradora de caixa são estimados para um período não superior a cinco anos. Os fluxos de caixa além de três anos são estimados aplicando uma taxa de crescimento constante ou decrescente.
- O valor terminal é determinado através da aplicação de uma taxa de crescimento na perpetuidade, de acordo com a projeção do fluxo de caixa no final do período de 5 anos.
- Os fluxos de caixa e o valor terminal são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto após impostos que reflete as avaliações atuais do mercado sobre o valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo.

Para os ativos que excluem os ativos intangíveis diferentes ágios, é efetuada uma avaliação em cada data de reporte para determinar se existe uma indicação de que as perdas ao valor recuperável anteriormente reconhecidas já não existem ou têm diminuído. Se tal indicação existir, o Grupo Éxito estima o valor recuperável do ativo ou UGC, reconhecendo previamente a perda por imparidade e é revertida só se tiver havido uma alteração nos supostos utilizados para determinar o valor recuperável do ativo desde que a última perda por imparidade foi reconhecida. O investimento está limitado de modo que o valor contábil do ativo não excede o seu valor recuperável, nem excede o valor contábil que teria sido determinado, líquido de depreciação, se não tivesse sido reconhecida uma perda por imparidade para o ativo em anos anteriores.

Reconhece-se uma perda ao valor recuperável com cargo aos resultados do exercício pelo excesso do valor contábil do ativo sobre o seu valor recuperável, reduzindo em primeiro lugar, o valor contábil do ágio distribuído à unidade geradora de caixa ou grupo de unidades geradoras de caixa; e caso for apresentado um saldo remanescente reduzindo dos demais ativos da unidade ou grupo de unidades geradoras de caixa com base no valor contábil de cada ativo até que seu valor contábil for zero.

O ágio a é submetida a testes de perda ao valor recuperável em 31 de dezembro e quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil pode ser afetado. A perda ao valor recuperável é determinada para ágio avaliando o valor recuperável de cada UGC (ou grupo de UGCs) ao qual se refere o ágio. Quando o valor recuperável da UGC for inferior ao seu valor contábil, é reconhecida uma perda ao valor recuperável. As perdas ao valor recuperável relacionadas com o ágio não podem ser revertidas em períodos futuros. Os ativos intangíveis com vidas úteis indefinidas são testados anualmente em 31 de dezembro no nível da UGC, conforme aplicável, e quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil pode ser afetado.

## **Estoques**

São classificados como estoques os bens adquiridos com a intenção de serem vendidos no curso normal do negócio, os bens em processo de produção ou construção com vistas a essa venda e os bens a serem consumidos no processo de produção ou prestação de serviços.

Os estoques em trânsito são reconhecidos quando os riscos e benefícios substanciais do ativo têm sido recebidos de acordo com as obrigações de desempenho cumpridas pelo vendedor, conforme a modalidade de negociação de compra.

São considerados estoques os bens imóveis em que tenha sido iniciada a construção ou desenvolvimento de projeto imobiliário sobre a propriedade com vistas à sua posterior venda.

Os estoques adquiridos são registrados ao custo, incluindo os custos de armazenamento e manuseio, na medida em que esses custos forem necessários para levar os estoques à sua localização e condição atuais, ou seja, após a conclusão do processo de produção ou no momento do recebimento na loja.

Os estoques são valorizados pelo método do custo médio. Os custos de logística e os descontos de fornecedores são capitalizados nos estoques e reconhecidos no custo dos produtos vendidos quando são vendidos. A deterioração dos estoques é apresentada como uma redução dos estoques em cada período de relatório.

Os estoques são mensurados ao custo ou ao valor realizável líquido, o menor dos dois. O valor realizável líquido é o preço de venda no curso normal do negócio, menos os custos estimados de venda.

Os bônus por negociação recebidos de fornecedores são mensurados e reconhecidos com base nos contratos e os acordos celebrados e são reconhecidas como custo de vendas quando os estoques correspondentes são vendidos.



Os estoques são reduzidos por perdas e danos, os quais são periodicamente revisados e avaliados conforme o apropriado.

## Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é qualquer contrato que der origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento de patrimônio de outra entidade.

### Ativos financeiros

Os ativos financeiros são reconhecidos na demonstração da posição financeira quando o Grupo Éxito se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Os ativos financeiros são classificados no reconhecimento inicial, sendo mensurados posteriormente em:

- Ao valor justo por meio dos resultados;
- Ao custo amortizado, e
- Ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

A classificação depende do modelo de negócio utilizado para administrar os ativos financeiros e das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro; esta classificação é determinada no momento do reconhecimento inicial. Os ativos financeiros são apresentados como circulantes se o seu prazo de vencimento for inferior a um ano; caso contrário, são classificados como não circulantes.

#### a. Ativos financeiros mensurados ao valor justo com variações em resultados

Corresponde à ativos financeiros nos quais se incorre principalmente com o objetivo de obter administração de liquidez com vendas frequentes do instrumento. Estes instrumentos são mensurados ao valor justo e as variações no seu valor são registradas em resultados no momento em que ocorrem.

#### b. Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado

Correspondem a ativos financeiros não derivados com pagamentos conhecidos e maturidade fixa, nos quais existe a intenção e a capacidade de arrecadar os fluxos de caixa contratuais do instrumento.

Esses instrumentos são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método da taxa efetiva. O custo amortizado é calculado somando ou deduzindo qualquer prêmio ou desconto, receita ou custo incremental, ao longo da vida residual do instrumento. Os ganhos e perdas são reconhecidos na conta de resultados pela amortização ou se existir evidência objetiva de perda ao valor recuperável.

#### c. Ativos financeiros mensurados ao valor justo com variações em outros resultados abrangentes

Correspondem a investimentos em renda variável que não são mantidos para negociar nem são uma contraprestação contingente de um adquirente em uma combinação de negócios. Para estes investimentos optou-se, no reconhecimento inicial e de forma irrevogável, por apresentar os ganhos ou perdas da mensuração subsequente ao valor justo em outros resultados abrangentes.

Os ganhos e perdas decorrentes da mensuração ao valor justo são reconhecidos em outros resultados abrangentes até que o ativo seja dado baixa nas contas. Nestes casos, os ganhos e perdas que foram anteriormente reconhecidos no patrimônio são reclassificados por ganhos acumulados.

#### d. Empréstimos e contas a receber

Os empréstimos e contas a receber são ativos financeiros emitidos ou adquiridos em troca de dinheiro, bens ou serviços que são entregues a um devedor.

As contas a receber por vendas são mensuradas pelo valor justo menos o valor das perdas ao valor recuperável acumuladas. Estas contas a receber são reconhecidas quando todos os riscos e benefícios são transferidos para o terceiro e todas as obrigações de desempenho acordadas com o cliente foram ou estão sendo cumpridas.

Os empréstimos de longo prazo (superiores a um ano da data de emissão) são mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa efetiva, quando os empréstimos envolvidos são materiais. As perdas ao valor recuperável são reconhecidas em resultados.

Estes instrumentos são apresentados como ativos circulantes, exceto para vencimentos superiores a 12 meses desde a data da demonstração da posição financeira, que são apresentados como ativos não circulantes. Quando há expectativa de liquidação de uma conta a receber em um período superior a 12 meses e inclui pagamentos durante os primeiros 12 meses, o item é apresentado como parcela circulante e não circulante, respectivamente.

#### e. Método da taxa de juros efetiva

Corresponde ao método de cálculo do custo amortizado de um ativo financeiro e da designação das receitas por juros ao longo do período correspondente. A taxa de juro efetiva corresponde à taxa que desconta exatamente os fluxos de caixa líquidos futuros de dinheiro estimados a receber (incluindo todos os cargos e receitas recebidos que sejam parte integrante da taxa de juro efetiva, os custos de transação e outros prêmios ou descontos), durante a vida esperada do ativo financeiro.



#### f. Perda ao valor recuperável de ativos financeiros

Para contas comerciais a receber e outras contas a receber, por serem considerados itens de curto prazo, inferiores a 12 meses desde a data de sua emissão e que não contêm um componente financeiro significativo, desde o reconhecimento inicial e em cada data de apresentação, a perda ao valor recuperável é determinada pelo valor da perda esperada para os próximos 12 meses.

Para outros ativos financeiros, que não sejam os mensurados ao justo valor, o valor das perdas esperadas dos ativos financeiros é mensurado ao longo da vida do ativo. Para tal, determina-se se ocorreram aumentos significativos no risco de crédito do ativo avaliado sobre uma base individual, comparando o risco de que um incumprimento ocorra na data de apresentação com o da data de reconhecimento inicial, em cujo caso é reconhecida nos resultados do exercício uma perda ao valor recuperável por um valor igual às perdas de crédito esperadas nos próximos 12 meses.

#### g. Baixa de ativos financeiros

Os ativos financeiros são baixados quando expiram os direitos contratuais sobre os fluxos de caixa do ativo financeiro ou quando o Grupo Éxito transfere os direitos contratuais para receber os fluxos de caixa do ativo financeiro.

#### Passivos financeiros

Os passivos financeiros são reconhecidos balanço patrimonial quando o Grupo Éxito se torna parte, de acordo com as condições contratuais de um instrumento. Os passivos financeiros são inicialmente classificados e subsequentemente mensurados ao valor justo com alterações em resultados o ao custo amortizado.

##### a. Passivos financeiros avaliados a valor justo por meio do resultado

São classificados nesta categoria quando forem mantidos para negociação ou forem designados ao valor justo por meio do resultado desde o início.

##### b. Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado

Incluem os empréstimos recebidos e obrigações emitidas, que são inicialmente mensurados pelo valor de caixa recebido, líquido dos custos de transação e são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método da taxa de juro efetiva, reconhecendo as despesas por juros sobre a base da rentabilidade efetiva.

##### c. Método da taxa de juros efetiva

O método da taxa de juros efetiva corresponde ao método de cálculo do custo amortizado de um passivo financeiro e da designação das despesas por juros durante todo o período correspondente. A taxa de juros efetiva corresponde à taxa que desconta exatamente os fluxos futuros de dinheiro estimados por pagar durante a vida esperada do passivo financeiro ou, quando for apropriado, um período mais curto quando o passivo associado tiver uma opção de pré-pagamento que se estima ser exercida.

##### d. Baixa do passivo financeiro para resultado

Um passivo financeiro, ou parte dele, é baixado quando a obrigação contratual é liquidada ou extinta

#### As receitas de juros

As receitas de juros são reconhecidas utilizando o método da taxa efetiva de juros.

#### **Caixa e equivalentes de caixa**

Incluem o dinheiro em caixa e bancos, contas a receber por vendas realizadas com cartões de crédito e débito e investimentos de alta liquidez. Para serem classificados como equivalentes de caixa, os investimentos devem atender aos seguintes critérios:

- Investimentos de curto prazo, ou seja, inferiores ou iguais a três meses da data da aquisição;
- Investimentos de alta liquidez;
- Facilmente conversíveis em dinheiro, e
- Sujeito a um risco insignificante de alteração em seu valor.

No balanço patrimonial, as contas contábeis que apresentam os descobertos existentes ao nível de entidade financeira são classificadas como passivos financeiros. Na demonstração dos fluxos de caixa, estes descobertos são apresentados como um componente da caixa e equivalentes de caixa desde que estes façam parte integrante da administração da caixa do Grupo Éxito.

#### **Instrumentos financeiros derivativos**

O Grupo Éxito utiliza instrumentos financeiros derivativos para limitar a exposição a flutuações não relacionadas ao mercado local, tais como swaps e forwards de taxas de juros e câmbio. Estes instrumentos financeiros derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e posteriormente são mensurados de novo ao justo valor no final de cada período de relatório. São apresentados como ativos não circulantes ou passivos não circulantes sempre que o vencimento remanescente do item coberto for superior a 12 meses, caso contrário são apresentados como ativos circulantes e passivos circulantes.

Os ganhos ou perdas decorrentes de alterações no valor justo dos derivativos são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras. Os derivativos financeiros que atendem aos critérios para contabilidade de hedge são contabilizados conforme a política de hedge descrita a seguir.



## Contabilidade de hedge

O Grupo Êxito utiliza operações de hedge com contratos a termo para proteger-se contra os riscos de variações nas taxas de câmbio de seus investimentos no exterior e nas taxas de câmbio e de juros de suas obrigações.

Uma relação de hedge qualifica-se para a contabilidade de hedge se atender a todos os seguintes critérios de eficácia:

- Há uma 'relação econômica' entre o item objeto de hedge e o instrumento de hedge.
- O impacto do risco de crédito não 'sobrepõe-se às variações de valor' decorrentes dessa relação.
- A proporção de hedge na relação de hedge é idêntica à quantidade do item protegido que o Grupo Êxito efetivamente cobre e à quantidade do instrumento de hedge que o Grupo Êxito realmente utiliza para proteger esse item.

A documentação inclui a identificação do instrumento de hedge, o item protegido, a natureza do risco coberto e a forma como o Grupo Êxito avaliará se a relação de hedge cumprir os requisitos de eficácia do hedge (incluindo a análise das fontes de ineficácia do hedge e como é calculado o índice de hedge determinado).

As operações de hedge são classificadas e contabilizadas da seguinte forma, uma vez atendidos os rigorosos critérios de contabilização de hedges:

- Coberturas (hedges) de fluxos de caixa que cobrem a exposição à variação nos fluxos de caixa que são atribuídas a um risco particular associado com um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável que pode afetar os resultados do exercício.

Os instrumentos derivativos são registados como hedge de fluxos de caixa, utilizando os seguintes princípios:

• A parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de hedge é reconhecida diretamente no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes. Caso a relação de hedge deixar de cumprir com o índice de hedge, mas o objetivo de gestão do risco se mantiver inalterado, o Grupo Êxito deverá "reequilibrar" o índice de hedge para cumprir com os critérios de elegibilidade

• Qualquer ganho ou perda remanescente no instrumento de hedge (incluindo os resultantes do "reequilíbrio" do índice de cobertura) é ineficaz e deve, portanto, ser reconhecido no resultado do exercício.

• Os valores registrados em outros resultados abrangentes são imediatamente transferidos para o resultado junto com a transação de hedge, por exemplo, quando é reconhecida a receita ou despesa financeira coberta ou quando ocorre uma venda planejada. Quando o item protegido for o custo de um ativo ou passivo não financeiro, os valores registrados no patrimônio líquido são transferidos para o valor contábil inicial do ativo ou passivo não financeiro.

• O Grupo Êxito deveria descontinuar prospectivamente a contabilidade de hedge só quando a relação de hedge deixar de cumprir os critérios de qualificação (após considerar qualquer reequilíbrio da relação de hedge).

• Se não for mais esperada a transação esperada ou o compromisso firme, os valores anteriormente reconhecidos na demonstração de resultados abrangentes são transferidos para a demonstração de resultados. Se o instrumento de hedge expirar ou for vendido, rescindido ou exercido sem substituição ou renovação, ou se a sua classificação de cobertura for revogada, os ganhos ou perdas anteriormente reconhecidas no rendimento integrante permanecem diferidos no patrimônio em outros resultados abrangentes até que a transação esperada ou compromisso firme afetem o resultado do exercício.

- Hedge de valor justo: nesta categoria classificam-se os hedges que cobrem a exposição às alterações no valor justo de ativos ou passivos reconhecidos ou de compromissos firmes não reconhecidos.

A alteração no valor justo de um derivativo que é um instrumento de hedge de valor justo é reconhecida na demonstração do resultado como uma despesa ou receita financeira. A alteração no valor justo do item coberto atribuível ao risco coberto é registrada como parte do valor contábil do item coberto e é reconhecida na demonstração de resultados como despesa ou receita financeira.

Quando um compromisso firme não reconhecido é designado como um item coberto, a alteração acumulada posterior no valor justo do compromisso firme atribuível ao risco coberto será reconhecida como um ativo ou passivo com o seu ganho ou perda correspondente reconhecido nos resultados do exercício. Para os exercícios anuais encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o Grupo Êxito não tem designado nenhum instrumento derivativo como instrumento de hedge de valor justo.

- Coberturas de um investimento líquido no exterior: nesta categoria classificam-se os hedges que cobrem a exposição às variações na taxa de câmbio por efeito da conversão de negócios no exterior para a moeda de apresentação da Almacenes Êxito S.A.

A parcela efetiva das variações no valor justo dos instrumentos derivativos que são classificados como instrumentos de hedge para um investimento líquido no exterior, é reconhecida em outros resultados abrangentes. O ganho ou perda relacionado com a parcela ineficaz é reconhecido imediatamente na demonstração do resultado.

Quando o Grupo Êxito realizar uma alienação total ou parcial de um negócio no exterior, o valor acumulado da parcela efetiva registrada em outros resultados abrangentes é reclassificado para a demonstração de resultados.



## Benefícios para empregados

### a. Benefícios pós-emprego: planos de contribuições definidas

São planos de benefícios pós-emprego nos quais existe a obrigação de efetuar contribuições de caráter pré-determinado para uma entidade separada (fundos de pensões ou companhias de seguros) e não existe obrigação legal ou implícita de efetuar contribuições adicionais. Estas contribuições são reconhecidas como despesas na demonstração do resultado na medida em que existe a obrigação de efetuar a respectiva contribuição.

### b. Benefícios pós-emprego: Planos de benefícios definidos

São planos de benefícios pós-emprego nos quais existe a obrigação de fornecer diretamente pensões de aposentadoria e verbas rescisórias retroativas, de acordo com os requisitos estabelecidos na legislação colombiana. O Grupo Éxito não possui ativos específicos destinados ao suporte dos planos de benefícios definidos.

- Plano de pensões: Cada colaborador, ao se aposentar, receberá mensalmente um valor de pensão, de reajustes pensionais de acordo com as disposições legais, de rendas de sobrevivência, de auxílio funeral dos bônus de junho e dezembro legalmente estabelecidos. Esse valor depende de fatores tais como idade do empregado, os anos de serviço e o salário. O plano anterior também se aplica aos empregados das subsidiárias uruguaias a partir do início de 2022

- O Grupo Éxito é responsável pelo pagamento de pensões de aposentadoria aos colaboradores que cumpram com os seguintes requisitos: (a) colaboradores que em 1 de janeiro de 1967 tivessem mais de 20 anos de serviço (responsabilidade total) e (b) colaboradores e ex-colaboradores que, conforme de 1º de janeiro de 1967, tinham mais de 10 anos de serviço e menos de 20 (responsabilidade parcial).

- Plano de prestações por inatividade retroativas: A retroatividade das prestações por inatividade é estabelecida para os empregados pertencentes ao regime trabalhista anterior à Lei 50 de 1990 e que não se beneficiaram da mudança de regime. Cada empregado, ao se aposentar, receberá um valor retroativo por conceito de prestações por inatividade, uma vez deduzidos os pagamentos antecipados. Esta prestação social é liquidada por todo o tempo trabalhado com base no último salário obtido.

Todos esses benefícios acima são avaliados anualmente através da unidade de crédito projetada (valor presente) ou quando ocorrerem alterações significativas

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, não ocorreram alterações significativas nos métodos e pressupostos utilizados na preparação dos cálculos e análises de sensibilidade.

O passivo de planos de benefícios definidos é determinado de forma separada para cada plano, com a ajuda de terceiros independentes, utilizando o método de avaliação atuarial da unidade de crédito projetada, utilizando supostos atuariais na data do período de relato, tais como expectativa de aumentos salariais, vida laboral média dos colaboradores, expectativa de vida e rotação de pessoal. Os ganhos ou perdas atuariais são reconhecidos em outros resultados abrangentes. A despesa por juros dos planos de benefícios definidos é reconhecida nos resultados do exercício como despesas financeiras, bem como qualquer liquidação ou redução do plano.

### c. Benefícios de longo prazo para empregados

Trata-se de benefícios que não se espera que sejam totalmente liquidados antes de 12 meses após a data de encerramento da demonstração da posição financeira em que os empregados prestam os serviços. Estes benefícios correspondem a prêmios de antiguidade e outros benefícios similares. O Grupo Éxito não possui ativos específicos destinados a sustentar os benefícios de longo prazo.

O passivo por benefícios de longo prazo é determinado de forma separada para cada plano, com a ajuda de terceiros independentes, utilizando o método de avaliação atuarial da unidade de crédito projetada, utilizando supostos atuariais na data do período de relatório. O custo do serviço atual, o custo do serviço passado, o custo por juros, os ganhos e perdas atuariais, bem como qualquer liquidação ou redução do plano são imediatamente reconhecidos em resultados.

### d. Benefícios de curto prazo para empregados – Obrigações trabalhistas

Trata-se de benefícios que se espera que sejam liquidados antes de 12 meses e após a data de encerramento da demonstração da posição financeira em que os colaboradores prestam serviços. Inclui a participação dos trabalhadores nos lucros determinados com base no cumprimento dos objetivos propostos. O passivo por benefícios de curto prazo é mensurado com base na melhor estimativa do desembolso que seria necessário para liquidar a obrigação na data de fechamento reportada.

### e. Benefícios por rescisão para empregados

O Grupo Éxito reconhece benefícios por rescisão aos colaboradores quando decidir finalizar o contrato de trabalho antes da data normal de saída, ou quando o colaborador aceita uma oferta de indenização pela rescisão do contrato de trabalho.

Os benefícios por rescisão são classificados como benefícios de curto prazo para empregados e são reconhecidos nos resultados quando se espera que os benefícios de rescisão sejam totalmente liquidados no prazo máximo de 12 meses após o final do período de relatório; e são classificados como benefícios de longo prazo para empregados quando se espera que os benefícios de rescisão sejam liquidados posterior a 12 meses após o final do período de relatório.



## Provisões e passivos contingentes

O Grupo Éxito reconhece como provisões aqueles passivos existentes que surgem como consequência de eventos passados, para os quais é provável que uma saída de recursos que incorporem benefícios económicos seja necessária para liquidar a obrigação, e pode ser estimada confiabilidade.

As provisões são reconhecidas pelo valor presente da melhor estimativa dos desembolsos necessários para liquidar a obrigação. Nos casos em que se espera que a provisão seja reembolsada total ou parcialmente, o reembolso é reconhecido como um ativo separado só se o seu reembolso for real.

As provisões são revisadas periodicamente e são quantificadas levando em conta a melhor informação disponível à data da demonstração da posição financeira.

As provisões para contratos onerosos são reconhecidas como provisões quando os custos inevitáveis do cumprimento das obrigações decorrentes do contrato excedem os benefícios económicos que se esperam receber dele.

Uma provisão para reestruturação é reconhecida quando houver uma obrigação implícita para realizar uma reestruturação, ou seja, quando um plano formal e detalhado tiver sido preparado e houver uma expectativa válida entre os afetados de que a reestruturação será realizada por ter anunciado suas principais características antes do final do exercício.

Os passivos contingentes são obrigações decorrentes de eventos passados, cuja existência está sujeita à ocorrência ou não ocorrência de eventos futuros que não estejam inteiramente sob o controle do Grupo Éxito, ou obrigações presentes que surjam de eventos passados, e que não possam ser estimadas com fiabilidade os valores da obrigação, ou não é provável que ocorra uma saída de recursos para a sua liquidação. Os passivos contingentes não são registados nas demonstrações financeiras, mas são divulgados em notas às demonstrações financeiras.

## Juros

Inclui os seguintes:

A Colômbia:

- Imposto de renda e complementares,
- Imposto sobre a propriedade imobiliária, e
- Imposto sobre a indústria e o comércio.

A Argentina:

- Imposto aos ganhos,
- Impostos provinciais,
- Imposto sobre bens pessoais – responsável substituto, e
- Imposto municipal sobre comércio e indústria.

O Uruguai:

- Imposto sobre o rendimento (IRIC),
- Imposto sobre a riqueza,
- Contribuição imobiliária,
- Imposto sobre a indústria e o comércio,
- Imposto sobre o Controle de Sociedades Anônimas (ICOSA),
- Imposto Nacional sobre o Vinho (INAVI), e
- Imposto sobre Alienação de Ativos Agrícolas (IMEBA).

## Imposto de renda corrente

O imposto de renda corrente para a Colômbia é calculado sobre o lucro líquido fiscal à taxa oficial aplicável em cada ano de encerramento da das demonstrações financeiras.

Para as subsidiárias no Uruguai e na Argentina, o imposto de renda é calculado às taxas oficiais aplicáveis em cada ano de fechamento.

O Grupo Éxito avalia permanentemente as posições assumidas nas declarações de impostos ao respeito das situações em que nas leis tributárias podem existir determinadas interpretações com o objetivo de registrar adequadamente os valores que se espera pagar.

Os ativos e passivos por imposto sobre a renda corrente são compensados para fins de apresentação se houver um direito legalmente exigível para fazê-lo junto à mesma autoridade tributária e a intenção for liquidá-los pelo valor líquido ou realizar o ativo e liquidar o passivo de forma simultânea.

## Imposto diferido

O imposto diferido é proporcionado utilizando o método do passivo sobre as diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos e os seus valores contábeis nas demonstrações financeiras na data do relatório.

O Imposto diferido resulta das diferenças temporárias que criam diferenças entre a base contábil e a base tributária dos ativos e passivos. Os ativos e passivos por impostos de renda diferidos são mensurados pelas taxas impositivas que se espera serem aplicáveis quando o ativo for realizado ou o passivo for liquidado, com base nas taxas impositivas (e as leis fiscais) que foram decretadas ou substancialmente decretadas na data do relatório.



O Imposto diferido ativo só é reconhecido na medida em que seja provável dispor de lucros fiscais no futuro contra os quais possam ser imputadas as diferenças temporárias dedutíveis.

O efeito do imposto diferido é reconhecido nos resultados do exercício ou em outros resultados abrangentes dependendo de onde foram registrados os ganhos ou perdas que lhe deram origem e são apresentados na demonstração da posição financeira dentro dos itens não circulantes.

Para efeitos de apresentação, os ativos e passivos por imposto diferido são compensados só se existir um direito legalmente exigível para fazê-lo e corresponderem à mesma autoridade tributária.

Não se registra nenhum passivo por Imposto diferido para a totalidade das diferenças que possam surgir entre os saldos contábeis e fiscais dos investimentos em negócios conjuntos, uma vez que é considerada a isenção da IAS 12 para o registro do passivo por Imposto diferido.

#### **Receitas de contratos com clientes**

As receitas são mensuradas pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, líquida de promoções e descontos comerciais, financeiros e de volume; além disso excluem os impostos sobre as vendas.

##### Vendas de bens

As receitas pela venda de bens são reconhecidas no momento em que o controle do ativo é transferido para o cliente, no momento da entrega dos bens.

##### **- Programas de fidelidade**

Algumas de seus negócios em conjunto concedem pontos aos seus clientes por compras, no âmbito de seu programa de fidelidade, que poderão ser trocados no futuro por benefícios tais como prêmios ou mercadorias disponíveis em lojas, meios de pagamento ou descontos, resgates em parcerias e programas de continuidade, entre outros. Os pontos são mensurados pelo seu valor justo, o qual corresponde ao valor do ponto percebido pelo cliente, considerando as diferentes estratégias de redenção. O valor justo do ponto é calculado no final de cada exercício contábil.

A obrigação de fornecer estes pontos é registrada no passivo como uma receita diferida e corresponde à parcela de benefícios pendentes de redenção avaliados pelo seu justo valor, considerando para o efeito a taxa de redenção e a parcela estimada dos pontos que se espera que não sejam resgatados.

##### Receitas procedentes da prestação de serviços

As receitas pela prestação de serviços são reconhecidas em um determinado momento, quando as obrigações de desempenho acordadas com o cliente têm sido satisfeitas.

##### Receitas por arrendamentos

As receitas por arrendamentos operacionais sobre propriedades de investimento são reconhecidas pelo método linear ao longo do prazo do contrato.

##### Outras receitas

As receitas de royalties são reconhecidas quando as condições estabelecidas nos contratos são cumpridas.

##### Principal ou agente

Os contratos de corretagem ou contratos de fornecimento de bens ou serviços a clientes por conta de outras partes são analisados com base em critérios específicos para determinar quando o Grupo Éxito atua como principal ou agente.

Quando outra parte estiver envolvida no fornecimento de bens ou serviços a um cliente, o Grupo Éxito determinará se a natureza de sua promessa é uma obrigação de desempenho para fornecer os bens ou serviços especificados por ele mesmo (principal) ou para dispor que aqueles bens ou serviços sejam fornecidos pela outra parte (agente). As receitas provenientes de contratos em que o Grupo Éxito atua como agente são imateriais.

##### **Lucro por ação**

O lucro por ação básica é calculado mediante a divisão do lucro líquido da controladora do exercício atribuível ao Grupo Éxito, entre a média ponderada das ações ordinárias em circulação durante o exercício, desconsiderando, se houver, as ações ordinárias adquiridas pelo Grupo Éxito e detidas como ações próprias na carteira.

Não havia ações ordinárias potencialmente diluídas em circulação no final do exercício sobre o qual se informa.

##### **Segmentos de operação**

Um segmento de operação é um componente que desenvolve atividades de negócio das quais podem ser obtidas receitas ordinárias e incorrer em custos e despesas e cujos resultados de operação são regulamentemente revisados pela mais alta autoridade na tomada de decisões operacionais da Controladora, que é o Conselho de Administração, sobre o qual dispõe-se de informações financeiras diferenciadas. A administração da Controladora avalia o desempenho desses segmentos sobre a base de receitas por atividades ordinárias procedentes de contratos com clientes.



As empresas não operacionais - empresas holdings que detêm as participações de empresas operacionais, se designam para efeitos de apresentação de informação por segmentos à área geográfica à qual pertencem as empresas com operação. Caso a empresa holding mantiver investimentos em diversas empresas operacionais, designa-se à empresa operacional mais significativa.

Os ativos e passivos totais por segmento não são reportados internamente para fins de gestão e, portanto, não são divulgados na nota de divulgação de informação por segmentos.

As informações por segmento são preparadas com base nas mesmas políticas contábeis das demonstrações financeiras consolidadas.

O Grupo Éxito divulga informações por segmentos em conformidade com o estabelecido no âmbito da IFRS 8 – Segmentos Operacionais; esses segmentos são definidos como um componente de uma entidade cujos resultados operacionais são revisados periodicamente pelo principal responsável pela tomada de decisões operacionais (Conselho de Administração) para a alocação de recursos.

Para a Administração, os negócios são considerados combinando áreas geográficas e tipos de produto.

#### Nota 4.1. Mudanças voluntárias nas políticas contábeis

A partir de 1º de janeiro de 2024, o Grupo Éxito realizou uma mudança voluntária em sua política de avaliação de estoques, alterando seu método de avaliação “primeiro a entrar, primeiro a sair” (PEPS) para o método do custo médio.

O método de avaliação do custo médio é um método prático, conciso e que atende às afirmações de totalidade e precisão na avaliação do saldo de estoques. A alteração voluntária é suportada pelo fato de que o método do custo médio proporciona uma avaliação mais consistente e estável, uma vez que permite ter uma compreensão econômica, nas atuais circunstâncias, mais clara da rentabilidade na venda e tomar decisões mais certas sobre preços e volumes de compra e gerenciamento de estoque. Este método fornecerá uma descrição mais precisa do custo real das mercadorias vendidas durante o período, porque, entre outras coisas, (a) leva em conta os efeitos da inflação sobre o custo dos estoques (b) o impacto do giro de estoque no custo das vendas, (c) distribui uniformemente durante o período as flutuações nos custos de estoque e (d) evita os resultados voláteis do método PEPS em períodos de mudança de preços (temporadas de final de ano ou de eventos promocionais de aniversário).

O menor efeito desta alteração no lucro por ação e lucro líquido em 31 de dezembro de 2024 e 2023 e nas contas de estoque e custo de vendas em 31 de dezembro de 2023 é o seguinte:

	31 de dezembro de 2024		31 de dezembro de 2023		31 de dezembro de 2023	
	(Perda) por ação		(Perda) por ação		Estoques	Custo de bens
	(expressos em milhares)		(expressos em milhares)			
	reais	(Perda) Líquido	reais	(Perda) líquida		
Efeito	0,0265	(34.468)	(0,0051)	(6.625)	17.185	(2.914)
Porcentagem	11.00%	11.00%	1.86%	1.86%	0,57%	0,66%

#### Nota 5. Mudanças normativas

##### Nota 5.1. Normas e interpretações emitidas pelo Conselho de Normas Internacionais de Contabilidade – IASB aplicáveis ao Grupo.

Norma	Descrição	Impacto
A Emenda à IAS 1 - Passivos não correntes com condições pactuadas	Esta Emenda, que modifica a IAS 1 – Apresentação das demonstrações financeiras, visa melhorar a informação que as empresas fornecem sobre a dívida de longo prazo com covenants, permitindo aos investidores compreenderem o risco que existe sobre um reembolso antecipado da dívida.  A IAS 1 exige que uma empresa classifique a dívida como não corrente somente se a empresa puder evitar o pagamento da dívida dentro de 12 meses a partir da data do relatório. No entanto, a capacidade de uma empresa de fazer isso geralmente depende do cumprimento de covenants. Por exemplo, uma empresa pode ter dívidas de longo prazo que podem ser reembolsáveis dentro dos 12 meses se a empresa não cumprisse com os convênios nesse período de 12 meses. A emenda exige que uma empresa divulgue informações sobre esses covenants nas notas às demonstrações financeiras.	Essa emenda não teve impacto nas demonstrações financeiras.
A Emenda à IFRS 16 - Transações de Venda e Arrendamento Posterior	Esta emenda, que modifica a IFRS 16 – Arrendamentos, focaliza-se na mensuração subsequente que uma empresa deve aplicar quando vender um ativo e posteriormente arrendar esse mesmo ativo ao novo proprietário por um período.  A IFRS 16 inclui requisitos sobre como contabilizar uma venda com arrendamento posterior na data em que a transação ocorre. No entanto, esta norma não tinha especificado como mensurar a	Essa emenda não teve impacto nas demonstrações financeiras.



<p>Emenda à IAS 7 e IFRS 7 - Acordos de Financiamento de Fornecedores</p>	<p>transação após essa data. Essas alterações não mudarão a contabilização de arrendamentos que não sejam decorrentes de uma transação de venda com arrendamento posterior.</p> <p>Esta Emenda, que modifica a IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Divulgação, tem como objetivo aprimorar as informações a serem divulgadas sobre seus acordos de financiamento com fornecedores, permitindo que os usuários das demonstrações financeiras avaliem os efeitos desses acordos nos passivos e fluxos de caixa da entidade, bem como na exposição da entidade ao risco de liquidez.</p> <p>A Emenda exige a divulgação do valor dos passivos que fazem parte dos acordos, detalhando os valores pelos quais os fornecedores já têm recebido pagamentos dos fornecedores de financiamento, e indicando onde esses passivos estão apresentados no balanço; os termos e condições, os prazos de vencimento dos pagamentos e informações sobre o risco de liquidez.</p> <p>Os acordos de financiamento de fornecedores são caracterizados por um ou mais fornecedores de financiamento que oferecem pagar quantias devidas por uma entidade a seus fornecedores de acordo com os termos e condições pactuados entre a entidade e seu fornecedor.</p>	<p>Essa emenda não teve impacto nas demonstrações financeiras.</p>
---------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------

**Nota 5.2. Normas e interpretações novas e alteradas emitidas ainda não efetivas**

Norma	Descrição	Impacto
<p>Emenda ao IAS 21 - Falta de Conversibilidade</p>	<p>A Emenda, que modifica a IAS 21 - Efeitos das Variações nas Taxas de Câmbio de Moeda Estrangeira, tem como objetivo estabelecer os requisitos contábeis para quando uma moeda não é conversível em relação a outra moeda, especificando a taxa de câmbio a ser usada e as informações que devem ser divulgadas nas demonstrações financeiras.</p> <p>A Emenda permitirá que as empresas forneçam informações mais úteis em suas demonstrações financeiras e ajudará aos investidores a lidarem com um problema que anteriormente não era abordado nos requisitos contábeis para os efeitos das variações nas taxas de câmbio.</p>	<p>Estima-se que não haverá impactos significativos na aplicação desta emenda.</p>
<p>IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras</p>	<p>Esta norma substitui a IAS 1 - Apresentação de Demonstrações Financeiras, transferindo muitos de seus requisitos sem alteração nenhuma.</p> <p>Tem como objetivo ajudar aos investidores na análise do desempenho financeiro das empresas, fornecendo informações mais transparentes e comparáveis para a toma de decisões de investimento. Introduce três conjuntos de novos requisitos:</p> <p>a. Melhoria da comparabilidade da demonstração do resultado: atualmente não há uma estrutura específica para a demonstração do resultado. As empresas escolhem os subtotais que desejam incluir, declarando um resultado operacional, mas a forma de cálculo varia de uma empresa para outra, o que reduz a comparabilidade. A norma introduz três categorias definidas de receitas e despesas (operacionais, de investimento e de financiamento) para melhorar a estrutura da demonstração do resultado e exige que todas as empresas apresentem novos subtotais definidos.</p> <p>b. Maior transparência das medidas de desempenho definidas pela gestão: a maioria das empresas não fornece informações suficientes para que os investidores compreendam como são calculadas as medidas de desempenho e como se relacionam com os subtotais na demonstração do resultado. A norma exige que as empresas divulguem explicações sobre medidas específicas relacionadas à demonstração do resultado, denominadas medidas de desempenho definidas pela gestão.</p>	<p>Estima-se que não haverá impactos significativos na aplicação desta norma IFRS.</p>



Norma	Descrição	Impacto
IFRS 19 – Subsidiárias sem responsabilidade pública: Divulgações	<p>c. Um agrupamento mais útil das informações nas demonstrações financeiras: a análise dos resultados pelos investidores é prejudicada se as informações divulgadas forem muito resumidas ou detalhadas. A norma estabelece orientações mais detalhadas sobre como organizar as informações e sua inclusão nas demonstrações de resultado principais ou nas notas explicativas.</p>	Estima-se que não haverá impactos significativos na aplicação desta norma IFRS.
Emenda à IFRS 9 e IFRS 7 - Emendas à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	<p>Permite simplificar os sistemas e processos de apresentação de demonstrações financeiras para as empresas, reduzindo os custos de preparação das demonstrações de resultado das subsidiárias, ao mesmo tempo em que mantém a utilidade dessas demonstrações financeiras para seus usuários.</p> <p>As subsidiárias que aplicam as Normas Internacionais de Relatório Financeiro para Pequenas e Médias Empresas (IFRS para PME) ou normas contábeis nacionais na preparação de suas demonstrações financeiras frequentemente mantêm dois conjuntos de registros contábeis, pois os requisitos dessas normas diferem dos requisitos das Normas Internacionais de Relatório Financeiro.</p> <p>Esta norma resolverá esses desafios da seguinte maneira:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Permitindo que as subsidiárias mantenham um único conjunto de registros contábeis para atender às necessidades tanto da sua controladora quanto dos usuários das suas demonstrações financeiras.</li> <li>- Reduzindo os requisitos de divulgação e adaptando-os às necessidades dos usuários das suas demonstrações financeiras.</li> </ul> <p>Uma subsidiária aplica a IFRS 19 somente se:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Não presta contas publicamente (em termos gerais, não está listada em bolsa e não é uma instituição financeira); e</li> <li>b. A controladora intermediária ou final da subsidiária prepara demonstrações financeiras consolidadas que estão disponíveis para uso público e que estão em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro.</li> </ul>	Estima-se que não haverá impactos significativos na aplicação dessas emendas.
Melhorias anuais às normas de Contabilidade IFRS.	<p>Com estas modificações, o IASB introduziu requisitos adicionais de divulgação para aumentar a transparência para os investidores em relação aos investimentos em instrumentos de patrimônio designados ao valor justo por meio de outros instrumentos financeiros e de resultado abrangente com características contingentes; por exemplo, aspectos relacionados a questões ambientais, sociais e de governança corporativa.</p> <p>Adicionalmente, essas Emendas esclarecem os requisitos de baixa contábil na liquidação de ativos ou passivos financeiros por meio de sistemas de pagamento eletrônico. As modificações esclarecem a data em que um ativo ou passivo financeiro é dado baixa contábil.</p> <p>O IASB também desenvolveu uma política contábil que permite a baixa contábil de um passivo financeiro antes da entrega de dinheiro na data de liquidação, desde que os seguintes critérios sejam atendidos: (a) a entidade não tem capacidade para retirar, parar ou cancelar as instruções de pagamento; (b) a entidade não tem capacidade para acessar o dinheiro que será usado para a instrução de pagamento; e (c) não há risco significativo com o sistema de pagamento eletrônico.</p> <p>Este documento emite diversas pequenas alterações sobre as seguintes normas: IFRS 1 Adopção pela Primeira Vez, IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Divulgação, IFRS 9 Instrumentos Financeiros, IFRS 10 Demonstrações Financeiras Consolidadas e IAS 7 Demonstração de Fluxos de Caixa.</p>	Estima-se que não haverá impactos significativos na aplicação dessas melhorias.



Norma	Descrição	Impacto
Emenda à IFRS 9 e IFRS 7 – Contratos que fazem referência à eletricidade que depende da natureza.	<p>As modificações emitidas incluem esclarecimentos, explicações sobre referências cruzadas de normas e referências obsoletas, alterações em exemplificações normativas e alterações em determinadas redações de alguns parágrafos; O acima exposto procura melhorar a compreensão destas normas e evitar ambiguidades na sua interpretação.</p> <p>Nesta emenda, o IASB faz algumas modificações nas divulgações que as empresas devem fazer ao utilizarem contratos de eletricidade que dependem da natureza como instrumentos de hedge.</p> <p>Dentre os aspectos mais relevantes desta emenda, destacam-se:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Esclarecer a aplicação dos requisitos de uso próprio.</li> <li>- Permitir a contabilidade de hedge quando esses contratos forem utilizados como instrumentos de hedge.</li> <li>- Adicionar novos requisitos de divulgação que permitam aos investidores compreender o efeito desses contratos no desempenho financeiro e nos fluxos de caixa de uma empresa.</li> </ul>	Estima-se que não haverá impactos significativos na aplicação dessas emendas.

## Nota 6. Fatos relevantes

### Mudança de empresa controladora

Em 22 de janeiro de 2024 foram outorgadas 86,84% das ações ordinárias da Almacenes Éxito S.A. à empresa Cama Commercial Group Corp. como resultado da conclusão da oferta pública de aquisição que esta empresa havia assinado em 13 de outubro de 2023 com o Grupo Casino e Companhia Brasileira de Distribuição S.A. –CBD. Como resultado desta transação, a Cama Commercial Group Corp. é a controladora direta da Almacenes Éxito S.A.

### Retirada de ADS (American Depositary Shares)

No dia 30 de dezembro de 2024, foi arquivado o Formulário 25 junto à Comissão de Valores Mobiliários dos Estados Unidos (SEC), declarando a intenção de retirar os ADS da Companhia da Bolsa de Valores de Nova York ("NYSE"). A deslistagem das ações deve ser efetiva dez dias corridos após esse arquivamento, sendo esperado que o último dia de negociação dos ADS na NYSE seja em 09 de janeiro de 2025.

No dia 08 de janeiro de 2025, foi o último dia de cotação dos ADS na Bolsa de Valores de Nova York ("NYSE"). A Companhia também notificou seu depositário, JPMorgan Chase Bank N.A., sobre a rescisão do programa de ADS, que foi efetiva a partir de 21 de janeiro de 2025. Consequentemente, o último dia de negociação dos ADS da Companhia foi em 17 de janeiro de 2025.

## Nota 7. Caixa e equivalentes de caixa

O saldo do caixa e equivalentes de caixa é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Disponibilidades em caixa e bancos	1.619.298	1.871.231
Certificados de depósito a prazo e títulos (1)	219.738	9.175
Títulos do tesouro	24.975	-
Fundos de alta liquidez (2)	23.809	28.201
Fundo	2.014	1.670
Outras aplicações de liquidez imediata	17	12
<b>Total do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.889.851</b>	<b>1.910.289</b>

(1) O saldo corresponde a Títulos de Devolução de Impostos Nacionais R\$124.596, depósitos a prazo fixo R\$54.246, Títulos de tesouraria (TES) R\$21.739, e Investimento em Certificados (CDT) R\$19.157.

(2) O saldo é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Fiducolombia S.A.	19.406	23.491
Corredores Davivienda S.A.	2.787	219
Fondo de Inversión Colectiva Abierta Occirenta	849	211
BBVA Asset S.A.	327	209
Fiduciaria Bogota S.A.	264	3.293
Credicorp Capital	176	778
<b>Total fundos de alta liquidez</b>	<b>23.809</b>	<b>28.201</b>

O aumento corresponde a novos direitos fiduciários a serem utilizados na operação imobiliária do Grupo Exito.



Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo Éxito registrou rendimentos gerados por caixa em bancos e pelos equivalentes de caixa de R\$40.728 (31 dezembro de 2023 - R\$53.045), que foram registrados como receitas financeiras, conforme detalhado na Nota 32.

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o caixa e equivalentes de caixa não possuem restrições ou ônus que limitem sua disponibilidade.

## Nota 8. Contas a receber de clientes e outras contas a receber

O saldo de contas a receber de clientes e outras contas a receber é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Contas a receber de clientes (Nota 8.1.)	656.393	590.344
Outras contas a receber (Nota 8.2.)	284.744	318.147
<b>Total de contas a receber de clientes e outras contas a receber</b>	<b>941.137</b>	<b>908.491</b>
<b>Circulante</b>	<b>926.449</b>	<b>892.864</b>
<b>Não circulante</b>	<b>14.688</b>	<b>15.627</b>

### Nota 8.1. Contas a receber de clientes

O saldo das contas a receber de clientes é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Contas a receber	588.963	495.939
Aluguéis e concessões a receber	60.023	52.085
Venda de estoques de projetos imobiliários (1)	15.167	49.748
Contas a receber por vendas a empregados	6.496	4.812
Perda por redução ao valor recuperável de recebíveis	(14.256)	(12.240)
<b>Contas a receber de clientes</b>	<b>656.393</b>	<b>590.344</b>

(1) A diminuição corresponde à venda do projeto imobiliário Montevideo. O pagamento foi registrado em outubro por parte da Constructora Bolívar e Crusezar.

A cada data de fechamento das demonstrações financeiras é efetuado um teste de redução ao valor recuperável. Os percentuais de provisão são baseados nos dias de atraso para agrupamentos de vários segmentos de clientes com padrões de perdas semelhantes (tipo de produto e classificação de cliente, entre outros). O cálculo reflete o resultado da probabilidade ponderada razoável e sustentável com a informação que está disponível à data de apresentação sobre os eventos passados e com as condições atuais. Geralmente, as contas a receber de clientes e outras contas a receber são baixadas como perda se vencidas há mais de um ano.

A provisão para perda por redução ao valor recuperável é reconhecida como despesa no resultado do exercício. Durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, o efeito líquido da redução ao valor recuperável da carteira nos resultados operacionais corresponde a uma despesa de R\$13.923 (31 de dezembro de 2023 - corresponde a uma despesa de R\$6.221).

A movimentação da provisão para perda por redução ao valor recuperável durante o exercício é composta da seguinte forma:

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>24.819</b>
Perda por redução ao valor recuperável reconhecida	27.056
Reversão de perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes (Nota 31)	(20.835)
Baixa de contas a receber	(14.268)
Efeito da diferença de câmbio da conversão para peso colombiano	(7.245)
Efeito da diferença de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	2.713
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>12.240</b>
Perda por redução ao valor recuperável reconhecida	52.253
Reversão de perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes (Nota 31)	(38.330)
Baixa de contas a receber	(13.042)
Efeito da diferença de câmbio da conversão para peso colombiano	(228)
Efeito da diferença de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	1.363
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>14.256</b>

### Nota 8.2. Outras contas a receber



O saldo de outras contas a receber é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Acordos comerciais (1)	108.402	156.972
Outros fundos e empréstimos aos empregados	49.003	41.977
Impostos cobrados a receber (2)	41.139	65.027
Remessas de recursos	12.440	23.928
Créditos de longo prazo	4.782	4.557
Taxas de manutenção	3.807	3.355
Serviços de transferência de recursos	2.212	828
Venda de imobilizado	547	178
Outros (3)	62.412	21.325
<b>Total de outras contas a receber</b>	<b>284.744</b>	<b>318.147</b>

(1) A variação corresponde, principalmente, à redução da conta a receber da Caja de Compensación Familiar - Cafam referente à bolsa família no valor de R\$27.928. Além disso, houve redução da conta a receber de convênios com empresas que concedem benefícios a seus associados no valor de R\$13.570.

(2) A diminuição corresponde principalmente à compensação de saldo a favor no IVA.

(3) Corresponde principalmente a contas a receber de execuções hipotecárias e taxas de administração de shopping centers..

#### Contas a receber de clientes e outras contas a receber por idades

O detalhe por idades das contas a receber de clientes e outras contas a receber, sem considerar a perda ao valor recuperável, é como segue:

Exercício	Total	Menos de 30 dias	Entre 31 e 60 dias	Entre 61 e 90 dias	Mais de 90 dias
31 de dezembro de 2024	955.393	885.082	5.765	3.167	61.379
31 de dezembro de 2023	920.731	869.299	9.708	2.708	39.016

#### Nota 9. Despesas antecipadas

O saldo das despesas antecipadas é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Seguros	25.950	29.711
Arrendamentos (1)	17.471	8.492
Manutenção	9.886	3.469
Publicidade	2.764	7.308
Outras despesas antecipadas	6.935	9.703
<b>Total despesas antecipadas</b>	<b>63.006</b>	<b>58.683</b>
<b>Circulante</b>	<b>47.263</b>	<b>52.583</b>
<b>Não circulante</b>	<b>15.743</b>	<b>6.100</b>

(1) Corresponde aos aluguéis antecipados dos seguintes imóveis:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Almacén Canulla Castillo Grande	9.977	-
Almacén Éxito San Martín	4.011	4.537
Proyecto Arábica	50	46
Várias lojas	3.433	3.909
<b>Total arrendamentos</b>	<b>17.471</b>	<b>8.492</b>

#### Nota 10. Partes relacionadas



Com base na mudança de controle mencionada na Nota 6, são consideradas partes relacionadas as seguintes empresas, com as quais na data de apresentação destas demonstrações financeiras, nenhuma transação foi realizada:

- Fundación Salvador del mundo;
- N1 Investments, Inc.;
- Clarendon Wolwide S.A.;
- Avelan Enterprise, Ltd.;
- Foresdale Assets, Ltd.;
- Invenergy FSRU Development Spain S.L.
- Talgarth Trading Inc.;
- Camma Comercial Group. Corp.

#### Nota 10.1. Acordos significativos

As transações com partes relacionadas referem-se principalmente a transações entre o Grupo Éxito e seus empreendimentos em conjunto e outras entidades relacionadas e foram realizados e contabilizados substancialmente de acordo com os preços, termos e condições pactuados entre as partes, em condições normais de mercado e não foram apresentados serviços gratuitos ou remunerados. Os acordos são detalhados abaixo:

- Puntos Colombia S.A.S.: Acordo de termos e condições para resgate e acúmulo de pontos em seu programa de fidelidade, entre outros serviços.
- Compañía de Financiamiento Tuya S.A.: Acordos de associação para promover (i) a venda de produtos e serviços oferecidos pelo Grupo Éxito a através de cartões de crédito, (ii) a utilização desses cartões de crédito dentro e fora das lojas do Grupo Éxito e (iii) a utilização de outros serviços acordos financeiros acordados entre as partes dentro das lojas do Grupo Éxito.
- Sara ANV S.A.: Acordo de termos e condições para a prestação de serviços.

#### Nota 10.2. Transações com partes relacionadas

As transações com partes relacionadas correspondem às receitas provenientes da venda de serviços, bem como aos custos e despesas relacionados com os serviços recebidos.

Conforme mencionado na Nota 1, em 31 de dezembro de 2024, a controladora da Almacenes Éxito S.A. é Cama Commercial Group Corp. Em 31 de dezembro de 2023, a controladora da Almacenes Éxito S.A. era Casino Guichard-Perrachon S.A.

O valor das receitas de transações com partes relacionadas é composto da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Empreendimentos em conjunto (1)	73.685	77.471
Outras partes relacionadas	9	-
Empresas do Grupo Casino (2)	-	5.326
<b>Total</b>	<b>73.694</b>	<b>82.797</b>

(1) O valor da receita com cada empreendimento em conjunto é composto da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
<b>Compañía de Financiamiento Tuya S.A.</b>		
Recuperação da ativação comercial	51.993	58.188
Rendimento em bônus, cupons e energia	13.106	9.792
Arrendamento de bens imóveis	5.639	4.381
Serviços	829	1.585
<b>Total</b>	<b>71.567</b>	<b>73.946</b>
<b>Puntos Colombia S.A.S.</b>		
Serviços	1.240	2.937
<b>Sara ANV S.A.</b>		
Recuperação de folha de pagamento pessoal	878	588
<b>Total</b>	<b>73.685</b>	<b>77.471</b>

(2) As receitas correspondem principalmente à prestação de serviços e à obtenção de incentivos de fornecedores.

O valor da receita de cada empresa é composto da seguinte forma:



	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Relevancia Colombia S.A.S.	-	3.707
International retail trade and services IG	-	1.067
Casino International	-	453
Casino Services	-	53
Distribution Casino France	-	46
<b>Total receitas</b>	-	<b>5.326</b>

O valor dos custos e despesas com partes relacionadas é composto da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Empreendimentos em conjunto (1)	159.443	135.851
Remuneração do pessoal-chave da administração (2)	107.733	100.204
Membros do conselho	677	3.283
Empresas do Grupo Casino (3)	-	11.610
Entidade controladora	-	16.133
<b>Total</b>	<b>267.853</b>	<b>267.081</b>

(1) O valor dos custos e despesas com cada empreendimento em conjunto é composto da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
<b>Compañia de Financiamiento Tuya S.A.</b>		
Comissões sobre meios de pagamento	14.641	15.811
<b>Puntos Colombia S.A.S.</b>		
Programa de fidelização do cliente	144.802	120.040
<b>Total</b>	<b>159.443</b>	<b>135.851</b>

(2) As transações entre o Grupo Éxito e o pessoal-chave da administração, incluindo representantes legais e/ou administradores, correspondem principalmente à relação de trabalho celebrada entre as partes.

A remuneração do pessoal-chave da administração é composta da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Benefícios de curto prazo	106.307	96.190
Benefícios pós-emprego	1.426	1.462
Benefícios por rescisão	-	2.552
<b>Total</b>	<b>107.733</b>	<b>100.204</b>

(3) Os custos e despesas gerados correspondem principalmente à intermediação na importação de mercadorias e serviços de consultoria.

Os custos e despesas de cada empresa é composto da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Distribution Casino France	-	4.628
Euris	-	2.099
International Retail Trade and Services IG.	-	2.029
Casino Services	-	1.461
Relevanc Colombia S.A.S.	-	702
Companhia Brasileira de Distribuição S.A. - CBD	-	678
Cdiscount S.A.	-	13
<b>Total dos custos e despesas</b>	-	<b>11.610</b>

**Nota 10.3. Contas a receber e outros ativos não financeiros com partes relacionadas**



O saldo das contas a receber e outros ativos não financeiros com partes relacionadas é composto da seguinte forma:

	Contas a receber		Outros ativos não financeiros	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Empreendimentos em Conjunto (1)	52.895	56.534	-	66.496
Outras partes relacionadas	9	-	-	-
Empresas do Grupo Casino (2)	-	7.530	-	-
Entidade controladora	-	1.983	-	-
<b>Circulante</b>	<b>52.904</b>	<b>66.047</b>	-	-
<b>Não circulante</b>	-	-	-	<b>66.496</b>

(1) Os saldos referem-se aos seguintes empreendimentos em conjunto é composto da seguinte forma:

- Contas a receber:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Compañía de Financiamiento Tuya S.A.</b>		
Ativação comercial, serviços e coleta de cupons	4.705	5.949
Outros serviços	1.828	2.260
<b>Total</b>	<b>6.533</b>	<b>8.209</b>
<b>Puntos Colombia S.A.S.</b>		
Resgate de pontos	46.287	48.037
<b>Sara ANV S.A.</b>		
Outros serviços	75	288
<b>Total</b>	<b>52.895</b>	<b>56.534</b>

- Outros ativos não financeiros:

O saldo de R\$66.496 em 31 de dezembro de 2023 correspondia a pagamentos efetuados à Companhia de Financiamiento Tuya S.A. para a assinatura de ações que não foram reconhecidas em seu patrimônio por não ter sido obtida autorização da Superintendência Financeira da Colômbia; durante o exercício de 2024 foi obtida autorização para registro do aumento patrimonial.

(2) As contas a receber de empresas do Grupo Casino correspondem principalmente a saldos a receber por pagamentos de expatriados e pelos serviços recebidos de eficiência energética.

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Casino International	-	4.084
Relevanc Colombia S.A.S.	-	1.371
Companhia Brasileira de Distribuição S.A. – CBD	-	1.040
International Retail and Trade Services	-	1.026
Casino Services	-	9
<b>Total</b>	-	<b>7.530</b>

#### Nota 10.4. Contas a pagar com partes relacionadas



O saldo das contas a pagar com partes relacionadas é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Empreendimentos em conjunto (1)	61.450	55.772
Entidade controladora	-	13.401
Empresas do Grupo Casino (2)	-	1.272
<b>Total</b>	<b>61.450</b>	<b>70.445</b>

(1) O saldo das contas a pagar para cada empreendimento em conjunto é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Puntos Colombia S.A.S (a)	61.405	55.714
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	45	55
Sara ANV S.A.	-	3
<b>Total</b>	<b>61.450</b>	<b>55.772</b>

(a) Corresponde às emissões de pontos (acumulações) emitidos.

(2) As contas a pagar a empresas do Grupo Casino correspondem principalmente a saldos a pagar por serviços de intermediação na importação de mercadorias, de consultoria e de assistência técnica.

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Casino Services	-	1.123
International Retail Trade and Services IG.	-	115
Outras	-	34
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>1.272</b>

#### Nota 10.5. Receitas recebidas para terceiros com partes relacionadas

O saldo das receitas recebidas para terceiros com partes relacionadas é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Empreendimentos em conjunto (1)	16.814	33.584

(1) Corresponde às cobranças recebidas de terceiros pela utilização do Tarjeta Éxito, de propriedade da Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (Nota 25).

#### Nota 11. Estoques, líquidos e Custo dos bens e/ou serviços vendidos



### Nota 11.1. Estoques, líquidos

O saldo dos estoques é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Mercadorias, líquida (1)	3.792.184	2.979.969
Estoques em trânsito	60.235	28.260
Matérias-primas	59.109	35.929
Estoques de projetos imobiliários (2)	23.792	22.803
Materiais, peças de reposição, acessórios e embalagens de consumíveis	23.231	20.118
Produção em processo	17	130
<b>Total estoques, líquidos</b>	<b>3.958.568</b>	<b>3.087.209</b>

(1) A movimentação de perdas por obsolescência de estoques e danos, incluído como menor valor do saldo de estoques, no exercício apresentado é composto da seguinte forma:

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>14.264</b>
Perdas de crédito esperadas reconhecida durante o exercício (Nota 11.2.)	11.795
Reversão de perdas (Nota 11.2.)	(1.481)
Efeito da diferença de câmbio da conversão para peso colombiano	(2.873)
Efeito da diferença de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	3.098
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>24.803</b>
Perdas de crédito esperadas reconhecida durante o exercício (Nota 11.2.)	18.625
Reversão de perdas (Nota 11.2.)	(3.218)
Efeito da diferença de câmbio da conversão para peso colombiano	(158)
Efeito da diferença de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	3.643
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>43.695</b>

(2) Para 2024 corresponde ao projeto imobiliário López de Galarza por R\$- (31 de dezembro de 2023 - R\$1.089), ao projeto imobiliário Éxito Occidente por R\$20.796 (31 de dezembro de 2023 - R\$ 24.192), ao projeto imobiliário Éxito La Colina por R\$2.993.

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os estoques não possuem restrições ou ônus que limitem sua negociabilidade ou realização.

### Nota 11.2. Custo dos bens e/ou serviços vendidos

As informações relativas ao custo dos bens e/ou serviços vendidos, a deterioração e as perdas e reversões por redução ao valor recuperável nos estoques é composto da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Custo das mercadorias vendidas (1)	24.321.215	20.335.489
Descontos comerciais e abatimentos de compra	(3.978.573)	(3.215.249)
Custos logísticos (2)	888.074	723.377
Danos e perdas	371.655	304.316
Perdas de crédito esperadas reconhecida durante o exercício (Nota 11.1)	15.407	10.314
<b>Total custo dos bens e/ou serviços vendidos</b>	<b>21.617.778</b>	<b>18.158.247</b>

(1) No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 inclui R\$39.293 de custos por depreciações e amortizações (31 de dezembro de 2023 - R\$33.659).

(2) O saldo é composto da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Despesas com benefícios aos empregados	489.859	395.462
Serviços	254.550	209.304
Depreciações e amortizações	106.697	88.245
Auxiliares de carga e descarga	8.067	6.957
Reparos e manutenção	7.953	7.534
Materiais de embalagem e marcação	7.887	6.854
Arrendamentos	6.786	5.148
Combustíveis	4.130	2.010
Seguro	905	860
Outros	1.240	1.003
<b>Total custos logísticos</b>	<b>888.074</b>	<b>723.377</b>

### Nota 12. Ativos financeiros



O saldo dos ativos financeiros é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Ativos financeiros mensurados ao valor justo com mudanças em outros resultados abrangentes (1)	20.699	30.352
Instrumentos financeiros derivativos (2)	6.276	-
Ativos financeiros mensurados ao valor justo com mudanças em resultados	643	693
Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado (3)	-	732
Instrumentos financeiros derivativos designados como instrumentos de cobertura (4)	-	3.012
<b>Total dos ativos financeiros</b>	<b>27.618</b>	<b>34.789</b>
<b>Circulante</b>	<b>6.354</b>	<b>3.106</b>
<b>Não circulante</b>	<b>21.264</b>	<b>31.683</b>

(1) Os ativos financeiros mensurados ao valor justo com mudanças em outros resultados abrangentes correspondem a investimentos que não são mantêm para negociar. O detalhe destes investimentos é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Investimentos em títulos	18.682	16.831
Fideicomiso El Tesoro etapa 4A y 4C 448	1.694	1.528
Associated Grocers of Florida, Inc.	158	142
Central de abastos del Caribe S.A.	100	90
La Promotora S.A.	45	63
Sociedad de acueducto, alcantarillado y aseo de Barranquilla S.A. E.S.P.	20	18
Cnova N.V. (a)	-	11.680
<b>Total ativos financeiros mensurados ao valor justo com mudanças em outros resultados abrangentes</b>	<b>20.699</b>	<b>30.352</b>

- (a) Os minoritários da Cnova N.V. estão obrigados, por ordem judicial, a transferir suas ações para o Casino a um preço no significativo acordado pelo Tribunal, o que gera uma perda total de 100% do investimento.
- (2) Os derivativos estão relacionados com "forward" de taxas de câmbio. Os valores justos desses instrumentos são determinados por meio de modelos de avaliação comumente usados pelos participantes do mercado.

Em 31 de dezembro de 2024 correspondem às seguintes operações:

	Natureza do risco coberto	Item coberto	Taxa de partida coberta	Taxa média dos instrumentos de cobertura	Montante nominal	Valor justo
<i>Forward</i>	Taxa de juros	Passivos em moeda estrangeira	USD / COP EUR / COP	1 USD / \$4.409,15 1 EUR / \$4.580,67	MUSD / \$30.477 MEUR / \$0.900	6.276

Os detalhes das datas de vencimento desses instrumentos em 31 de dezembro de 2024 são os seguintes:

	Menos de 1 mês	De 1 a 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	Mais de 12 meses	Total
<i>Forward</i>	3.137	3.034	105	-	-	6.276

(3) Os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado correspondem a:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Títulos do tesouro nacional	-	732
Depósito a prazo fixo	-	-
<b>Total de ativos financeiros avaliados pelo custo amortizado</b>	<b>-</b>	<b>732</b>

(4) Os derivativos designados como instrumentos de cobertura se relacionam com *forward* de taxa de câmbio. Os valores razoáveis destes instrumentos são determinados através de modelos de avaliação comumente utilizados pelos participantes do mercado.

Em 31 de dezembro de 2023 correspondem às seguintes operações:

	Natureza do risco coberto	Item coberto	Taxa de partida coberta	Taxa média dos instrumentos de cobertura	Eficácia da cobertura	Valor justo
<i>Forward</i>	Taxa de câmbio	Empréstimos e financiamentos	IBR 3M	9,0120%	120.916COP	3.012

Os detalhes dos vencimentos desses instrumentos de hedge em 31 de dezembro de 2023 são os seguintes:



<i>Forward</i>	Menos de 1 mês	De 1 a 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	Mais de 12 meses	Total
	1.264	-	1.103	645	-	3.012

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os ativos financeiros não possuem restrições ou ônus que limitem a sua negociabilidade ou realização, exceto pelos depósitos judiciais correspondentes às subsidiárias Libertad S.A. e Grupo Disco del Uruguay S.A. por R\$76 (31 de dezembro de 2023 - R\$94), incluídos no item Ativos financeiros mensurado ao valor justo por meio do resultado.

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 não foi observado perda no valor de nenhum nos ativos.

### Nota 13. Imobilizado, líquido

O saldo do imobilizado, líquido é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Terrenos	1.822.525	1.451.045
Edifícios	3.309.891	2.723.066
Máquinas e equipamentos	1.806.599	1.526.209
Móveis e utensílios	1.153.820	951.843
Obras em andamento	74.014	61.374
Instalações	310.412	232.402
Benfeitorias em propriedades de terceiros	1.122.196	973.155
Veículos	44.901	29.319
Computadores	602.475	493.664
Outros	407	369
<b>Total do imobilizado. Custo</b>	<b>10.247.240</b>	<b>8.442.446</b>
Depreciação acumulada	(4.247.209)	(3.281.344)
Perda por redução ao valor recuperável	(15.209)	(6.346)
<b>Total do imobilizado, líquido</b>	<b>5.984.822</b>	<b>5.154.756</b>



A movimentação no custo do imobilizado, na depreciação acumulada e nas perdas por redução ao valor recuperável durante o exercício apresentado é composto da seguinte forma:

Custo	Berfeitorias em propriedades de terceiros										Total
	Terrenos	Edifícios	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Instalações	Veículos	Computadores	Outros		
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.387.079</b>	<b>2.547.447</b>	<b>1.275.820</b>	<b>858.486</b>	<b>54.584</b>	<b>213.783</b>	<b>842.009</b>	<b>31.142</b>	<b>439.218</b>	<b>17.407</b>	<b>7.684.935</b>
Adições	58.091	24.598	133.548	48.600	108.734	3.941	33.195	697	34.935	-	446.539
Aquisições por meio de combinações de negócios	2.026	26	545	259	-	2.959	1.275	92	340	-	7.522
Transferências entre contas do imobilizado	-	28.213	7.844	(14.189)	(93.786)	26.870	44.138	337	572	-	-
(Diminuições) por transferência (para) outras contas do balanço - investimento	-	-	-	-	(398)	-	-	-	-	-	(398)
(Alienação e de reconhecimento) do imobilizado	(2.026)	(1.058)	(33.401)	(10.739)	(3.270)	(2.230)	(6.615)	(2.731)	(7.718)	(18.233)	(89.021)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	(327.582)	(437.124)	(82.150)	(84.940)	(12.698)	(47.289)	(80.363)	(12.977)	(67.941)	-	(1.153.064)
Aumentos (diminuições) por transferência (para) de outras contas do balanço patrimonial – ativos fiscais	(5)	4.998	(16.629)	(4.705)	(653)	-	(851)	301	(3.575)	-	(21.119)
(Diminuições) por transferência (para) outras contas do balanço patrimonial – estoques	(2.849)	(2.543)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.392)
Aumentos por transferência de outras contas do balanço - intangíveis	-	-	73	-	-	-	-	-	1.485	-	1.558
Ajustes de hiperinflação	118.253	152.997	23.396	21.407	(69)	-	-	7.847	24.339	-	348.170
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	218.058	405.512	217.163	139.484	8.949	34.368	140.367	4.611	72.009	1.195	1.241.716
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.451.045</b>	<b>2.723.066</b>	<b>1.526.209</b>	<b>951.843</b>	<b>61.374</b>	<b>232.402</b>	<b>973.155</b>	<b>29.319</b>	<b>493.664</b>	<b>369</b>	<b>8.442.446</b>
Adições	2.442	3.955	82.558	61.373	93.360	5.720	16.695	341	17.673	-	284.127
Transferências entre contas do imobilizado	-	7.957	24.749	8.288	(112.820)	38.343	33.285	-	198	-	-
(Alienação e de reconhecimento) do imobilizado	(201)	(64)	(32.461)	(8.841)	(1.206)	(1.915)	(21.387)	(405)	(6.515)	-	(72.995)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	(8.196)	(10.138)	1.759	2.715	1.325	7.509	12.677	(1.201)	(1.654)	-	4.796
(Diminuições) por transferência (para) outras contas do balanço - intangíveis	-	-	-	-	(1.135)	-	-	-	-	-	(1.135)
Aumentos por transferências de outras contas do balanço - propriedades para investimento	-	16	-	-	-	-	-	-	-	-	16
(Diminuições) por transferência (para) outras contas do balanço - estoques	(3.649)	(8.287)	(9)	-	-	-	-	-	-	-	(11.945)
(Diminuições) por transferências (para) outras contas do balanço patrimonial – ativos fiscais	-	-	(9.151)	(7.710)	(188)	-	(590)	-	(1.191)	-	(18.830)
Aumentos por transferências de ativos não circulantes mantidos para venda	93	135	-	-	-	-	-	-	-	-	228
Ajustes de hiperinflação	210.707	260.117	40.279	36.884	26.281	-	-	12.936	43.393	-	650.597
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	170.284	313.124	172.666	109.268	7.023	28.353	108.361	3.911	56.907	38	969.935
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.822.525</b>	<b>3.309.891</b>	<b>1.806.599</b>	<b>1.153.820</b>	<b>74.014</b>	<b>310.412</b>	<b>1.122.196</b>	<b>44.901</b>	<b>602.475</b>	<b>407</b>	<b>10.247.240</b>



Depreciação acumulada	Berfeitorias em propriedades de terceiros									
	Edifícios	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Instalações	Veículos	Computadores	Outros	Total		
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>655.941</b>	<b>724.106</b>	<b>587.237</b>	<b>127.581</b>	<b>393.088</b>	<b>24.724</b>	<b>287.488</b>	<b>6.914</b>	<b>2.807.079</b>	
Depreciação	60.331	108.273	72.888	13.612	45.979	2.055	43.410	684	347.232	
Depreciação através de combinações de negócios	13	186	164	1.303	40	52	313	-	2.071	
(Alienação e de reconhecimento) do imobilizado	(222)	(24.947)	(8.935)	(1.230)	(3.872)	(2.582)	(6.951)	(8.053)	(56.792)	
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	(156.534)	(61.794)	(67.172)	(27.600)	(29.901)	(11.086)	(60.982)	-	(415.069)	
(Diminuições) por transferência para outras contas do balanço - estoques	(765)	-	-	-	-	-	-	-	(765)	
Outras movimentações	1.525	(25)	-	-	-	(223)	346	-	1.623	
Ajustes de hiperinflação	61.734	18.592	15.522	-	-	6.145	22.807	-	124.800	
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de a apresentação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(Reais)	106.813	125.295	99.688	20.081	67.100	3.613	48.124	461	471.165	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>728.836</b>	<b>889.676</b>	<b>699.392</b>	<b>133.747</b>	<b>472.434</b>	<b>22.698</b>	<b>334.555</b>	<b>6</b>	<b>3.281.344</b>	
Depreciação	69.399	121.139	74.514	16.285	53.251	1.662	50.029	-	386.279	
(Alienação e de reconhecimento) do imobilizado	(58)	(25.487)	(6.432)	(1.204)	(15.043)	(399)	(6.497)	-	(55.120)	
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	(5.252)	869	3.006	4.346	4.617	(910)	(1.609)	-	5.067	
(Diminuições) por transferência para outras contas do balanço - estoques	(2.615)	(1)	-	-	-	-	-	-	(2.616)	
Ajustes de hiperinflação	121.254	34.429	29.323	-	-	11.102	43.726	-	239.834	
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de a apresentação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(Reais)	90.595	104.878	82.289	15.750	54.036	3.179	41.694	-	392.421	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.002.159</b>	<b>1.125.503</b>	<b>882.092</b>	<b>168.924</b>	<b>569.295</b>	<b>37.332</b>	<b>461.898</b>	<b>6</b>	<b>4.247.209</b>	

Perda por redução ao valor recuperável	Berfeitorias em propriedades de terceiros									
	Terrenos	Edifícios	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Instalações	Veículos	Computadores	Outros	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	-	<b>118</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>4.812</b>
Perda por redução	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.368
Reversão de perda por redução ao valor recuperável	-	-	-	-	-	-	(1.373)	-	-	(1.373)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	-	-	-	-	-	-	(1.194)	-	-	(1.194)
Desreconhecimento redução ao valor recuperável	-	(127)	-	-	-	-	-	-	-	(127)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Reais)	-	9	-	-	-	-	861	-	-	870
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	-	-	-	-	-	-	<b>6.346</b>	-	-	<b>6.346</b>
Perda por redução	-	-	-	-	-	-	8.640	-	-	8.640
Reversão de perda por redução ao valor recuperável	-	-	-	-	-	-	(1.131)	-	-	(1.131)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	-	-	-	-	-	-	188	-	-	188
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Reais)	-	-	-	-	-	-	1.166	-	-	1.166
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	-	-	-	-	-	-	<b>15.209</b>	-	-	<b>15.209</b>



Os ativos em construção são representados por aqueles bens em processo de construção e em processo de montagem ou instalação que ainda não estão nas condições de utilização esperadas pela administração do Grupo Éxito e sobre os quais os custos continuam a ser capitalizados diretamente, atribuíveis ao seu processo de construção, quando se tratar de ativos adequados.

O custo dos ativos imobilizados não inclui saldos de estimativas de desmontagens ou similares, uma vez que a avaliação e análise do Grupo Éxito determinaram que não existem obrigações contratuais ou legais que exijam estas estimativas no momento da sua aquisição.

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os ativos imobilizados não apresentam restrições ou ônus que limitem sua realização ou negociabilidade e não há compromissos de aquisição, construção ou desenvolvimento de ativo imobilizado.

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os ativos imobilizados não possuem valores residuais que afetem seus valores depreciáveis.

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o Grupo Éxito possui apólices de seguros que cobrem o risco de perda sobre eles.

As informações sobre testes de perda ao valor recuperável são apresentadas na Nota 34.

#### Nota 13.1 Adições ao imobilizado para fins de apresentação do estado de fluxo de caixa

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Adições	284.127	446.539
Adições a contas a pagar	(400.631)	(494.642)
Pagamentos de aquisição de imobilizado	492.945	548.699
<b>Total aquisições de imobilizado em caixa</b>	<b>376.441</b>	<b>500.596</b>

#### Nota 14. Propriedades para investimento, líquido

As propriedades para investimento do Grupo Éxito correspondem a instalações comerciais e terrenos que são mantidos para gerar rendimentos de contratos de arrendamento operacional ou valorização futura de preços.

O saldo líquido das propriedades para investimento é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Terrenos	402.629	333.333
Edifícios	2.741.605	2.116.725
Construção em andamento	25.296	28.642
<b>Custo total da propriedade para investimento</b>	<b>3.169.530</b>	<b>2.478.700</b>
Depreciação acumulada	(590.742)	(374.499)
Perda por redução ao valor recuperável	(11.173)	(10.078)
<b>Total das propriedades para investimento</b>	<b>2.567.615</b>	<b>2.094.123</b>

A movimentação do custo das propriedades para investimento, depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável durante o exercício apresentado é composto da seguinte forma:

Custo	Terrenos	Edifícios	Construções em andamento	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>338.845</b>	<b>1.891.843</b>	<b>118.838</b>	<b>2.349.526</b>
Adições	-	18.833	46.746	65.579
Aumento de transferências de ativo imobilizado	-	18.722	(18.324)	398
Aumento (diminuição) entre contas de propriedades para investimento	-	127.077	(127.077)	-
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	(55.006)	(446.611)	(1.125)	(502.742)
(Diminuições) por transferência (para) outras contas do balanço – estoques (1)	(19.929)	-	-	(19.929)
Ajustes de hiperinflação	17.991	202.773	516	221.280
Outros	(6)	(5.247)	(1.326)	(6.579)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	51.438	309.335	10.394	371.167
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>333.333</b>	<b>2.116.725</b>	<b>28.642</b>	<b>2.478.700</b>
Adições	-	3.939	38.951	42.890
(Alienação e de reconhecimento)	(378)	-	(767)	(1.145)
(Diminuições) por transferências do ativo imobilizado	-	-	(16)	(16)
Aumento (diminuição) entre contas de propriedades para investimento	-	45.074	(45.074)	-
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	(572)	(30.126)	(81)	(30.779)
Ajustes de hiperinflação	32.064	352.742	904	385.710
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	38.182	253.251	2.737	294.170
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>402.629</b>	<b>2.741.605</b>	<b>25.296</b>	<b>3.169.530</b>



Depreciação acumulada	Edifícios
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>344.557</b>
Despesas de depreciação	36.312
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	(123.823)
Ajustes de hiperinflação	63.436
Outros	(1.367)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	55.384
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>374.499</b>
Despesas de depreciação	45.051
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	(9.049)
Ajustes de hiperinflação	129.267
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	50.974
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>590.742</b>

Perda por redução ao valor recuperável	Terrenos	Edifícios	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.778</b>	<b>6.096</b>	<b>7.874</b>
Perdas	242	565	807
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	321	1.076	1.397
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>2.341</b>	<b>7.737</b>	<b>10.078</b>
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	253	842	1.095
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>2.594</b>	<b>8.579</b>	<b>11.173</b>

(1) Corresponde à transferência da propriedade de investimento Éxito Occidente para o Inventário de projetos imobiliários (Nota 11.1).

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, as propriedades para investimento não possuem restrições ou ônus que limitem sua realização ou negociação.

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o Grupo Éxito não possui compromissos de aquisição, construção ou desenvolvimento de propriedades de investimento. Da mesma forma, não há compensação de terceiros por propriedades de investimento danificadas ou perdidas.

As informações sobre testes de perda ao valor recuperável são apresentadas na Nota 34.

A Nota 35 apresenta os valores justos das propriedades para investimento, os quais foram baseados em avaliações realizadas anualmente por um terceiro independente.

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, os resultados gerados no Grupo Éxito pela utilização de propriedades de investimento são como segue:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Receitas por arrendamentos	574.844	434.788
Despesas operacionais relacionadas com propriedades para investimento que são arrendadas	(9.479)	(99.641)
Despesas operacionais relacionadas com propriedades para investimento que não são arrendadas	(139.568)	(48.423)
<b>Lucro líquido gerado por propriedades de investimento</b>	<b>425.797</b>	<b>286.724</b>

## Nota 15. Arrendamentos

### Nota 15.1 - Direito de uso em arrendamento, líquido

O saldo dos direitos de uso em arrendamento, líquido é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Direitos de uso	5.093.438	3.774.596
Depreciação acumulada	(2.644.503)	(2.043.019)
Perda por redução ao valor recuperável	(21.719)	(7.418)
<b>Total direitos de uso em arrendamento, líquido</b>	<b>2.427.216</b>	<b>1.724.159</b>



A movimentação no custo dos direitos de uso e na sua depreciação acumulada durante o exercício apresentado é composto da seguinte forma:

<b>Custo</b>	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>3.065.888</b>
Aumento por novos contratos	73.625
Aumento por novos contratos pagos antecipadamente	2.105
Mensuração de contratos existentes (1)	214.617
De reconhecimento, reversão e alienação (2)	(50.235)
Ajustes de hiperinflação	(801)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	(113.901)
Outros	52.170
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	531.128
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3.774.596</b>
Aumento por novos contratos	114.116
Aumento por novos contratos pagos antecipadamente	-
Mensuração de contratos existentes (1)	790.905
De reconhecimento, reversão e alienação (2)	(64.471)
Ajustes de hiperinflação	(699)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	15.454
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	463.537
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>5.093.438</b>

<b>Depreciação acumulada</b>	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.493.599</b>
Depreciação	324.199
De reconhecimento e alienação (2)	(33.325)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	40.778
Ajustes de hiperinflação	(104)
Outros	(58.566)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	276.438
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>2.043.019</b>
Depreciação	413.714
(Reduções) por novas medições	(876)
De reconhecimento e alienação (2)	(64.471)
Ajustes de hiperinflação	(285)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	9.068
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	244.334
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>2.644.503</b>

<b>Perda por redução ao valor recuperável</b>	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>6.626</b>
Perdas ao valor recuperável	1.201
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	(1.493)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	1.084
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>7.418</b>
Perdas ao valor recuperável	12.516
De reconhecimento e alienação (2)	(19)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	209
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	1.595
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>21.719</b>

(1) Deve-se principalmente à extensão dos prazos contratuais, indexações e modificações nos aluguéis.

(2) Deve-se principalmente à rescisão antecipada de contratos de arrendamento de edifícios.

O saldo do custo dos direitos de uso por classe de ativo subjacente é composto da seguinte forma:

	<b>31 de dezembro de 2024</b>	<b>31 de dezembro de 2023</b>
Edifício	5.055.768	3.734.001
Veículos	20.659	24.002
Terreno	17.011	9.551
Equipamentos (a)	-	7.042
<b>Total custo dos direitos de uso</b>	<b>5.093.438</b>	<b>3.774.596</b>



Os saldos da depreciação acumulada dos direitos de uso por classe de ativos subjacentes são compostos da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Edifício	2.625.411	2.020.059
Veículos	13.574	11.202
Terreno	5.518	5.685
Equipamentos (a)	-	6.073
<b>Total depreciação acumulada dos direitos de uso</b>	<b>2.644.503</b>	<b>2.043.019</b>

(a) Diminuição por rescisão de contratos.

As despesas de depreciação por classe de ativo subjacente são compostas da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Edifício	406.705	315.994
Veículos	5.181	5.190
Terreno	1.112	843
Equipamentos	716	2.172
<b>Total despesas de depreciação</b>	<b>413.714</b>	<b>324.199</b>

O Grupo Éxito não está exposto a futuras saídas de caixa devido a opções de prorrogação e opções de rescisão. Além disso, não há garantias de valor residual, restrições ou obrigações impostas por arrendamentos.

Em 31 de dezembro de 2024, o prazo médio remanescente dos contratos de arrendamento é de 11 anos (31 de dezembro de 2023 – 11,7 anos), que é também o período médio remanescente de depreciação dos direitos de uso.

#### Nota 15.2 Passivo de arrendamento

O saldo do passivo de arrendamento é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Passivo de arrendamento	2.786.578	1.985.974
<b>Circulante</b>	<b>420.542</b>	<b>357.409</b>
<b>Não circulante</b>	<b>2.366.036</b>	<b>1.628.565</b>

A movimentação no passivo por arrendamento é composta da seguinte forma:

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.796.137</b>
Adição de novos contratos	73.625
Aumento de juros (Nota 32)	145.958
Mensurações de contratos existentes	214.617
De reconhecimento, reversão e alienação	(9.677)
Pagamentos de passivos de arrendamento	(315.464)
Pagamentos de juros	(143.117)
Diferença de conversão	(67.740)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	291.635
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.985.974</b>
Adição de novos contratos	114.117
Aumento de juros (Nota 32)	195.829
Mensurações de contratos existentes	791.782
De reconhecimento, reversão e alienação	(3.978)
Pagamentos de passivos de arrendamento	(382.023)
Pagamentos de juros	(195.068)
Diferença de conversão	29.835
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	250.110
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>2.786.578</b>



A seguir encontram-se os pagamentos futuros do passivo de arrendamento, em 31 de dezembro de 2024:

Até um ano (*)	570.251
De 1 a 5 anos	1.429.434
Mais de 5 anos	1.527.815
<b>Pagamentos mínimos para passivos de arrendamento</b>	<b>3.527.500</b>
Ajuste ao valor presente	(697.680)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	(43.242)
<b>Pagamentos mínimos totais líquidos do passivo de arrendamento</b>	<b>2.786.578</b>

(\*) Este valor contém capital e juros.

#### Nota 15.3. Arrendamentos de curto prazo e de baixo valor quando o Grupo Êxito age como arrendatário

Corresponde aos contratos de ativos de baixo valor, tais como móveis e utensílios, equipamentos de informática, máquinas e equipamentos e equipamentos de escritório; contratos de arrendamento para qualquer ativo subjacente com prazo inferior a um ano; contratos de arrendamento de intangíveis e contratos de arrendamento de armazéns cuja remuneração é variável.

Os pagamentos de arrendamento variáveis aplicam-se a alguns imóveis do Grupo Êxito e o detalhe é o seguinte:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Pagamentos variáveis em arrendamentos	71.541	75.245
Arrendamentos de curto prazo	18.373	6.894
Arrendamentos baixo valor	248	200
<b>Total</b>	<b>90.162</b>	<b>82.339</b>

#### Nota 15.4. Arrendamentos operacionais quando o Grupo Êxito age como arrendador

O Grupo Êxito possui arrendamentos operacionais relacionados com aluguéis das propriedades de investimento. Os totais de recebimentos futuros mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis para os exercícios apresentados são apresentados a seguir:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Até 1 ano	420.001	306.636
De 1 até 5 anos	509.299	366.739
Mais de 5 anos	299.275	198.435
<b>Total de recebimentos mínimos por arrendamentos operacionais não canceláveis</b>	<b>1.228.575</b>	<b>871.810</b>

Os contratos de arrendamento operacional não são canceláveis durante a sua duração. Para a sua rescisão deverá ser obtido acordo prévio das partes e será obrigatório um pagamento mínimo de cancelamento que varia entre 1 e 12 meses do valor do arrendamento ou de uma percentagem fixa sobre o acordo restante.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor da receita por arrendamento reconhecido no resultado totalizou R\$705.610 (31 de dezembro de 2023 - R\$528.734), os quais incluem receitas por arrendamento de propriedades de investimento no valor de R\$574.844 (31 de dezembro de 2023 - R\$434.788). O valor das taxas contingentes incluídas na receita por arrendamento totalizou R\$165.986 (31 de dezembro de 2023 - R\$131.657).

#### Nota 16. Outros intangíveis, líquidos

O saldo dos outros intangíveis, líquidos, é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Marcas	424.566	317.763
Software de computador	314.384	353.247
Direitos	38.579	29.619
Outros	220	114
<b>Custo total de intangíveis</b>	<b>777.749</b>	<b>700.743</b>
Amortização acumulada	(215.005)	(236.700)
<b>Total de outros intangíveis, líquidos</b>	<b>562.744</b>	<b>464.043</b>



A movimentação no custo dos intangíveis e nas amortizações acumuladas durante o exercício é composto da seguinte forma:

Custo	Marcas (1)	Software de computador	Direitos	Outros	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>325.057</b>	<b>297.717</b>	<b>26.793</b>	<b>160</b>	<b>649.727</b>
Adições	6.126	29.348	-	155	35.629
Aquisições por meio de combinações de negócios (Nota 17.1)	14.928	34	-	-	14.962
Alienação e de reconhecimento	-	(14.835)	-	-	(14.835)
Transferências (para) outras contas – imobilizado	-	(1.558)	-	-	(1.558)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	(116.491)	(7.989)	(4.024)	(119)	(128.623)
Ajustes de hiperinflação	38.971	-	2.500	54	41.525
Outros	-	106	-	(155)	(49)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	49.172	50.424	4.350	19	103.965
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>317.763</b>	<b>353.247</b>	<b>29.619</b>	<b>114</b>	<b>700.743</b>
Adições	8	19.478	159	-	19.645
Alienação e de reconhecimento	-	(94.646)	-	-	(94.646)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	(1.455)	1.262	(365)	(8)	(566)
Ajustes de hiperinflação	69.474	-	5.609	96	75.179
Transferências do outras contas – imobilizado	-	1.135	-	-	1.135
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	38.776	33.908	3.557	18	76.259
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>424.566</b>	<b>314.384</b>	<b>38.579</b>	<b>220</b>	<b>777.749</b>

Amortização acumulada	Software de computador	Direitos	Outros	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>187.246</b>	<b>1.715</b>	<b>135</b>	<b>189.096</b>
Amortização	35.402	-	169	35.571
Aquisições por meio de combinações de negócios (Nota 17.1)	34	-	-	34
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	(6.437)	(1.510)	(119)	(8.066)
Ajustes de hiperinflação	-	1.248	54	1.302
Baixas	(14.163)	-	-	(14.163)
Outros	-	-	(169)	(169)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	32.817	262	16	33.095
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>234.899</b>	<b>1.715</b>	<b>86</b>	<b>236.700</b>
Amortização	45.149	311	-	45.460
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	1.022	(171)	(8)	843
Ajustes de hiperinflação	-	3.072	96	3.168
Baixas	(94.141)	-	-	(94.141)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	22.574	386	15	22.975
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>209.503</b>	<b>5.313</b>	<b>189</b>	<b>215.005</b>

(1) O saldo das marcas é composto da seguinte forma:

Segmento operacional	Marca	Vida útil	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Uruguai	Várias	Indefinida	166.606	145.686
Argentina	Libertad	Indefinida	136.578	62.610
Colômbia	Súper Inter	Indefinida	89.463	80.687
Colômbia	Surtimax	Indefinida	24.474	22.072
Colômbia	Taeq	Indefinida	7.437	6.708
Colômbia	Finlandek	Indefinida	8	-
			<b>424.566</b>	<b>317.763</b>

As marcas e os direitos têm vida útil indefinida. O Grupo Éxito estima que não existe um limite de tempo previsível em que se espera que estes ativos gerem entradas líquidas de caixa, portanto, não são amortizados.

As informações sobre as perdas ao valor recuperável são apresentadas na Nota 34.

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os outros intangíveis não apresentam restrições ou ônus que limitem sua realização ou negociação. Adicionalmente, não existem compromissos de aquisição ou desenvolvimento de ativos intangíveis.



## Nota 17. Ágio, líquido

O saldo do Ágio é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Spice Investment Mercosur S.A.	2.074.922	1.825.491
Comércio varejista Colômbia	2.042.060	1.841.752
Libertad S.A.	514.716	235.954
<b>Total Ágio</b>	<b>4.631.698</b>	<b>3.903.197</b>
Perda por redução ao valor recuperável Colombia	(1.428)	(1.288)
<b>Total Ágio, líquido</b>	<b>4.630.270</b>	<b>3.901.909</b>

Os movimentos do ágio são compostos da seguinte forma:

	Custo	Perda por redução ao valor recuperável	Líquido
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>3.780.364</b>	<b>(1.103)</b>	<b>3.779.261</b>
Aquisições por meio de combinações de negócios (Nota 17.1)	24.126	-	24.126
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	(638.000)	-	(638.000)
Ajustes de hiperinflação	146.868	-	146.868
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	589.839	(185)	589.654
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3.903.197</b>	<b>(1.288)</b>	<b>3.901.909</b>
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	24.430	-	24.430
Ajustes de hiperinflação	261.819	-	261.819
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	442.252	(140)	442.112
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>4.631.698</b>	<b>(1.428)</b>	<b>4.630.270</b>

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 não houve perda ao valor recuperável no ágio. As informações sobre os testes de perda ao valor recuperável e os valores justos são apresentadas nas Notas 34 e 35.

### 17.1. Combinações de negócios

Com relação às combinações de negócios de 2023, em 31 de dezembro de 2024 o Grupo Éxito concluiu o processo de atribuição do preço de compra e todos os montantes preliminares foram apurados e registrados. A contraprestação transferida, os valores justos dos ativos adquiridos e os passivos assumidos dos negócios adquiridos até a presente data de aquisição e ajustes ao final do exercício de mensuração estão indicados a seguir:

	Valores contábeis em datas de			Ajustes do exercício de			Valores justos definitivos em datas de		
	Hipervital S.A.S.	Aquisição Costa y Costa S.A.	Modasian S.R.L.	Hipervital S.A.S.	Medição Costa y Costa S.A.	Modasian S.R.L.	Hipervital S.A.S.	Aquisição Costa y Costa S.A.	Modasian S.R.L.
Caixa	-	-	-	-	475	-	-	475	-
Contas a receber	-	-	-	-	1.514	-	-	1.514	-
Estoques	787	-	-	(20)	1.423	-	767	1.423	-
Tributos a recuperar	-	-	-	-	386	-	-	386	-
Imobilizado, líquido	3.024	106	2.033	(76)	364	-	2.948	470	2.033
Direito de uso	-	8.726	-	-	(8.726)	-	-	-	-
Marcas	-	-	-	14.928	-	-	14.928	-	-
<b>Total de ativos identificáveis</b>	<b>3.811</b>	<b>8.832</b>	<b>2.033</b>	<b>14.832</b>	<b>(4.564)</b>	<b>-</b>	<b>18.643</b>	<b>4.268</b>	<b>2.033</b>
Empréstimos e financiamento	-	-	272	-	-	-	-	-	272
Fornecedores	796	127	978	(21)	2.429	-	775	2.556	978
Passivos de arrendamento	-	8.705	-	-	(8.705)	-	-	-	-
<b>Total de passivos assumidos</b>	<b>796</b>	<b>8.832</b>	<b>1.250</b>	<b>(21)</b>	<b>(6.276)</b>	<b>-</b>	<b>775</b>	<b>2.556</b>	<b>1.250</b>
<b>Ativos e passivos líquidos mensurados a valor justo</b>	<b>3.015</b>	<b>-</b>	<b>783</b>	<b>14.853</b>	<b>1.712</b>	<b>-</b>	<b>17.868</b>	<b>1.712</b>	<b>783</b>
Contraprestação transferida	23.283	19.704	1.802	(1.001)	701	-	22.282	20.405	1.802
<b>Ágio gerado na aquisição</b>	<b>20.268</b>	<b>19.704</b>	<b>1.019</b>	<b>(15.854)</b>	<b>(1.011)</b>	<b>-</b>	<b>4.414</b>	<b>18.693</b>	<b>1.019</b>



O ágio e os movimentos desde o momento da aquisição até 31 de dezembro de 2024 são compostos da seguinte forma:

	Hipervital S.A.S.	Costa y Costa S.A.	Modasian S.R.L.	Total
Ágio gerado na aquisição	4.414	18.693	1.019	24.126
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	(534)	(2.259)	(123)	(2.916)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (reais).	(242)	(1.026)	(56)	(1.324)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3.638</b>	<b>15.408</b>	<b>840</b>	<b>19.886</b>
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	138	589	31	758
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (reais).	1.083	4.577	251	5.911
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>4.859</b>	<b>20.574</b>	<b>1.122</b>	<b>26.555</b>

O ágio é alocado ao segmento do Uruguai e são atribuíveis às sinergias esperadas com a integração das operações das empresas adquiridas nesse país.

As receitas e lucros e perdas dos negócios adquiridos, correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, incluídos nas demonstrações consolidadas dos resultados em 31 de dezembro de 2024 são os seguintes:

	Hipervital S.A.S.	Costa y Costa S.A.	Modasian S.R.L.
Receitas	46.040	32.176	25
Lucro do exercício	1.078	830	(8)

As empresas adquiridas são negócios em andamento que se consideram atrativos, localizados estrategicamente e que coincidem com o plano de expansão do Grupo Éxito.

Os ágios são alocados ao segmento Uruguai e são atribuíveis às sinergias esperadas com a integração das operações das empresas adquiridas neste país.

#### Nota 18. Participações societárias (Investimentos reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial)

O saldo dos investimentos contabilizados usando o método de equivalência patrimonial é composto da seguinte forma:

Empresa	Classificação	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Empreendimentos em conjunto	381.460	278.821
Puntos Colombia S.A.S.	Empreendimentos em conjunto	24.845	12.649
Sara ANV S.A.	Empreendimentos em conjunto	3.139	3.088
<b>Total Investimentos reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial</b>		<b>409.444</b>	<b>294.558</b>

#### Nota 18.1. Informação não financeira

As informações do país de domicílio, a moeda funcional, a atividade econômica principal, as porcentagens de participação e as ações detidas nos investimentos contabilizados pelo método da equivalência patrimonial são as seguintes:

Companhia	País	Moeda funcional	Atividade econômica principal	Porcentagem de participação		Número de ações	
				31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	A Colômbia	Peso colombiano	Financeira	50%	50%	26,031,576,916	15,483,189,879
Puntos Colombia S.A.S.	A Colômbia	Peso colombiano	Serviços	50%	50%	9,000,000	9,000,000
Sara ANV S.A.	A Colômbia	Peso colombiano	Serviços	50%	50%	2,286,00	2,270,00



A movimentação dos investimentos contabilizados usando o método de equivalência patrimonial durante o exercício apresentado é composto da seguinte forma:

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>325.419</b>
Capitalizações e/ou (restituições), líquido	53.898
Participação dos lucros (Nota 32)	(132.366)
Participação nos movimentos de ativos	423
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	47.184
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>294.558</b>
Capitalizações e/ou (restituições), líquido	173.298
Participação dos lucros (Nota 32)	(95.042)
Participação nos movimentos de ativos	(242)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	36.872
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>409.444</b>

### Nota 18.2. Informação financeira

Em 31 de dezembro de 2024, as informações financeiras dos investimentos contabilizados pelo método de equivalência patrimonial são como segue:

Companhias	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante		Receitas de atividades ordinárias	Resultado de operações continuadas	Outros resultados abrangentes (*)
				Patrimônio				
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	3.680.101	376.876	2.317.935	1.025.590	713.452	1.490.970	(205.312)	-
Puntos Colombia S.A.S.	345.555	48.637	306.090	38.413	49.689	531.901	20.345	-
Sara ANV S.A.	1.726	5.189	636	-	6.279	209	(4.806)	-

Companhias	Caixa e equivalentes de caixa	Passivos financeiros circulantes	Passivos financeiros não circulantes	Receitas por juros	Despesas por juros	Depreciação e amortização	Despesas de impostos
Puntos Colombia S.A.S.	163.378	106.235	1.102	11.611	(301)	(11.898)	(11.602)
Sara ANV S.A.	1.504	635	-	11	-	(499)	-

Em 31 de dezembro de 2024, as informações financeiras dos investimentos contabilizados pelo método de equivalência patrimonial são como segue:

Companhias	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante		Receitas de atividades ordinárias	Resultado de operações continuadas	Outros resultados abrangentes (*)
				Patrimônio				
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	4.540.968	298.979	2.352.097	1.974.824	513.026	1.930.329	(260.350)	-
Puntos Colombia S.A.S.	273.870	43.173	276.538	15.209	25.296	421.265	(3.534)	-
Sara ANV S.A.	2.599	4.118	540	-	6.177	283	(848)	-

Companhias	Caixa e equivalentes de caixa	Passivos financeiros circulantes	Passivos financeiros não circulantes	Receitas por juros	Despesas por juros	Depreciação e amortização	Despesas de impostos
Puntos Colombia S.A.S.	115.367	100.402	1.301	11.498	(204)	(636)	(4.308)
Sara ANV S.A.	2.304	538	-	2	-	(227)	-

(\*) Não há componentes de outros resultados abrangentes dessas empresas.

### Nota 18.3. Objetos sociais

#### Compañía de Financiamiento Tuya S. A.

Negócio conjunto sobre o qual foi adquirido o controle conjunto em 31 de outubro de 2016. É uma entidade privada, autorizada pela Superintendência, com sede na cidade de Medellín. A atividade principal da empresa é a emissão de cartões de crédito atrativos e a concessão de crédito de consumo a segmentos de baixa renda que a banca tradicional não atende, promovendo o acesso financeiro.

#### Puntos Colombia S.A.S.

Negócio conjunto constituído em 19 de abril de 2017 de acordo com as leis colombianas. Seu objeto social principal é operar seu próprio programa de lealdade por meio do qual os usuários acumulam e resgatam pontos nas compras nos estabelecimentos parceiros, bem como na compra e venda de pontos. Esses pontos podem ser trocados por produtos ou serviços disponíveis na plataforma Puntos Colombia S.A.S.



#### Sara ANV S.A.

Negócio Conjunto constituído em 17 de junho de 2022. Seu objeto social principal é a realização de todas as operações, negócios, atos, serviços ou atividades que, por força da regulamentação financeira aplicável, sejam típicas de atividades de aquisição, sejam elas realizadas diretamente ou através de terceiros. Seu endereço principal é em Envigado, Colômbia

#### Nota 18.4. Outras informações

A conciliação das informações financeiras resumidas apresentadas com o valor contábil dos empreendimentos em conjunto nas demonstrações financeiras consolidadas é:

Companhias	31 de dezembro de 2024			Valor contábil (1)
	Ativos líquidos	Porcentagem de participação	Valor participação	
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	713.452	50%	381.460	381.460
Puntos Colombia S.A.S.	49.689	50%	24.845	24.845
Sara ANV S.A.	6.279	50%	3.139	3.139

Companhias	31 de dezembro de 2023			Valor contábil (1)
	Ativos líquidos	Porcentagem de participação	Valor Participação	
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	513.026	50%	278.821	278.821
Puntos Colombia S.A.S.	25.296	50%	12.649	12.649
Sara ANV S.A.	6.177	50%	3.088	3.088

(1) Valor do investimento e o ágio.

Durante os anos encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, não foram recebidos dividendos dos negócios em conjunto.

Não há restrições quanto à capacidade dos negócios conjuntos de transferir fundos na forma de dividendos em dinheiro ou reembolso de empréstimos ou adiantamentos realizados.

Não existem passivos contingentes associados às suas participações nesses negócios.

O Grupo Éxito não possui obrigações implícitas adquiridas, em nome de investimentos contabilizados usando o método de equivalência patrimonial, causadas por perdas que excedam o investimento detido exceto pelo mencionado na Nota 22.

Os investimentos não apresentam restrições ou ônus que afetem o investimento detido.

#### Nota 18.5. Participação nas perdas dos empreendimentos em conjunto

O resultado da participação nas perdas dos empreendimentos em conjunto é composto da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	(102.825)	(130.175)
Sara ANV S.A.	(2.406)	(424)
Puntos Colombia S.A.S.	10.189	(1.767)
Total	(95.042)	(132.366)

#### Nota 19. Transações não caixa

Durante os exercícios finalizados em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o Grupo Éxito teve adições não monetárias em imobilizados e em direito de uso, que não foram incluídas na demonstração do fluxo de caixa, apresentados nas Notas 13 e 15, respectivamente.



## Nota 20. Empréstimos e financiamentos

O saldo dos empréstimos e financiamentos é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Empréstimos bancários	2.661.412	1.033.132
Opção de venda sobre participação de não controladoras (1)	492.614	560.270
Cartas de crédito	17.632	10.371
<b>Total dos empréstimos e financiamentos</b>	<b>3.171.658</b>	<b>1.603.773</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.787.256</b>	<b>1.303.828</b>
<b>Não circulante</b>	<b>384.402</b>	<b>299.945</b>

- (1) Representa o passivo da opção de venda sobre parte da participação não controladora no Grupo Disco Uruguay S.A. O Grupo Êxito possui. Uma participação não controladora no Grupo Disco Uruguay S.A. de 23,35% (31 de dezembro de 2023 - 30,85%) do qual 15,66% (31 de dezembro de 2023 - 23,16%) está sujeito a uma opção de venda em mãos de acionistas não controladores. Esta opção de venda é exercível pelos possuidores em qualquer momento até seu vencimento em 30 de junho de 2025. O preço de exercício da opção de venda é o maior das seguintes três medidas: (i) um preço fixo em dólares americanos, conforme indicado na opção de venda contrato de opção, ajustado a uma taxa de 5% anual, (ii) um múltiplo de 6 vezes o EBITDA médio dos últimos dois anos menos a dívida líquida do Grupo Disco Uruguay S.A. para a data do exercício, ou (iii) um múltiplo de 12 vezes o lucro líquido médio dos últimos dois anos do Grupo Disco Uruguay S.A. Em de 31 dezembro de 2024, a maior destas três medidas foi o preço fixo em dólares americanos.

Durante 2023, o Grupo Casino negociou com a participação não controladora do Grupo Disco Uruguay S.A. a atribuição desta opção de venda ao Grupo Êxito. Uma vez concretizada esta cessão, deixando ao Grupo Êxito como titular direto dos passivos da opção de venda, procedeu-se com a rescisão do contrato de put-call existente entre o Grupo Êxito e o Grupo Casino.

Para garantir o cumprimento da obrigação assumida pelo Grupo Êxito nesta cessão, foi constituído um penhor sem transferência das ações da série B no Grupo Disco Uruguay S.A., que são propriedade da Spice Investment Mercosur S.A., que estão relacionadas no título acionário número 1 e que representam o 25% do capital com direito de voto do Grupo Disco Uruguay S.A. Esta garantia concedida não transfere o direito de voto nem o recebimento de dividendos das ações penhoradas, as quais se conservam a título do Spice Investment Mercosur S.A. Esta garantia de penhor substitui aquela concedida em anos anteriores sobre o mesmo título acionário.

A movimentação dos empréstimos e financiamentos durante o exercício é composto da seguinte forma:

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.578.804</b>
Captações	1.435.701
Variação no valor justo da opção de venda	(146.815)
Provisão de juros	263.216
Aquisições por meio de combinações de negócios (Nota 17.1)	272
Diferença de conversão	(2.483)
Pagamento de principal	(1.408.927)
Pagamento de juros	(264.436)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	148.441
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023 (1)</b>	<b>1.603.773</b>
Captações (2)	2.312.879
Variação no valor justo da opção de venda	(67.656)
Provisão de juros	301.304
Diferença de conversão	1.205
Pagamento de principal (3)	(905.948)
Pagamento de juros	(276.220)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	202.321
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3.171.658</b>

- (1) Em 31 de dezembro de 2023 o saldo é composto da seguinte forma:

R\$138.020 correspondentes ao crédito bilateral assinado em 27 de março de 2020, R\$173.178 de um contrato de crédito bilateral assinado em 3 de junho de 2020, a renovação de um empréstimo bilateral com três novos empréstimos bilaterais no valor de R\$256.693; R\$160.197 e R\$144.459 subscritos em 26 de março de 2021, bem como R\$128.281 e R\$32.106 de novos empréstimos bilaterais assinados em 28 de agosto de 2023, pela controladora.

Contrato de opção de venda da Spice Investments Mercosur S.A. por R\$560.270 com os proprietários de participações não controladoras da subsidiária Grupo Disco Uruguay S.A.

Da subsidiária Spice Investments Mercosur S.A. e suas subsidiárias crédito por R\$198 e cartas de crédito por R\$10.371.

- (2) A controladora solicitou desembolso de R\$39.672, R\$92.567 e R\$304.150 do crédito rotativo bilateral assinado em 18 de fevereiro de 2022, e desembolso de R\$396.717 de outro crédito rotativo bilateral assinado em 10 de outubro de 2022, além de desembolso de R\$264.478 de outro crédito rotativo bilateral assinado em 4 de abril de 2022.



Em fevereiro de 2024, a controladora solicitou desembolsos por R\$92.567 do crédito rotativo bilateral assinado em 18 de fevereiro de 2022 e R\$132.239 do crédito bilateral assinado em 12 de fevereiro de 2024.

Em agosto e setembro de 2024, a controladora solicitou desembolsos por R\$175.237 do crédito bilateral assinado em 9 de agosto de 2024 e R\$85.955 do crédito bilateral assinado em 2 de setembro de 2024.

Em outubro de 2024 a controladora solicitou desembolsos R\$264.478 do crédito rotativo bilateral assinado em 28 de outubro de 2024.

Durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, a subsidiária Libertad S.A. solicitou desembolsos de R\$89.829.

Durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, a subsidiária Spice Investments Mercosur S.A. e suas subsidiárias solicitaram desembolsos por R\$209.578 e cartas de crédito por R\$165.412.

- (3) Durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, a controladora pagou o valor de R\$66.120 correspondente à renovação do contrato de crédito bilateral assinado em 26 de março de 2021; R\$67.696 correspondente a dois créditos bilaterais assinados em 26 de março de 2021; R\$63.916 o crédito bilateral assinado em 27 de março de 2020; R\$132.239 do crédito bilateral assinado em 04 de abril de 2022; R\$396.717 do crédito bilateral assinado em 10 de outubro de 2022.

Durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, a subsidiária Spice Investments Mercosur S.A. e suas subsidiárias cancelaram créditos por R\$17.900 e cartas de crédito por R\$161.360.

Estes empréstimos são mensurados ao custo amortizado utilizando o método da taxa de juro efetiva; na mensuração não foram incluídos os custos de transação, já que não se incorreram neles em 2023 e 2024.

A taxa ponderada dos empréstimos bancários em termos nominais em 31 de dezembro de 2024 é IBR (Indicador bancário de referência) +2%

Até 31 de dezembro de 2024 Grupo Éxito dispõe de linhas de crédito não utilizadas.

Bancolombia S.A.	561.741
<b>Total</b>	<b>561.741</b>

A seguir apresentam-se os vencimentos anuais dos passivos financeiros não circulantes vigentes em 31 de dezembro de 2024, descontados para valor presente (custo amortizado):

Ano	Total
2026	296.229
2027	45.059
2028	20.004
>2029	23.110
	<b>384.402</b>

#### Covenants:

Sob os contratos de créditos e empréstimos, o Grupo Éxito está sujeito ao cumprimento dos seguintes acordos financeiros: enquanto existirem obrigações de pagamento a cargo do Almacenes Éxito S.A. derivadas dos contratos assinados em 27 de março de 2020, manter um indicador financeiro de alavancagem (EBITDA recorrente ajustado e passivos financeiros brutos) máximo de 2,8x. Este indicador será medido anualmente no dia 30 de abril, ou se for um dia não útil, no dia útil seguinte, com base nas demonstrações financeiras separadas de Almacenes Éxito S.A. e auditado para cada exercício anual.

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 os *covenants* foram cumpridos.

Adicionalmente, para os mesmos contratos de crédito e empréstimo, o Grupo Éxito está sujeito ao cumprimento de alguns acordos não financeiros, os quais em 31 de dezembro de 2024 e 2023 eles foram atingidos.

## Nota 21. Benefícios aos empregados

O saldo dos benefícios aos empregados é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Planos de benefícios definidos	52.177	48.265
Planos de benefícios de longo prazo	2.354	2.299
<b>Total dos benefícios aos empregados</b>	<b>54.531</b>	<b>50.564</b>
<b>Circulante</b>	<b>5.694</b>	<b>5.957</b>
<b>Não circulante</b>	<b>48.837</b>	<b>44.607</b>



## Nota 21.1. Planos de benefícios definidos

O Grupo Éxito tem os seguintes planos de benefícios definidos: Plano de pensões e plano de prestações por inatividade retroativas

Durante os exercícios concluídos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, não ocorreram alterações significativas nos métodos e pressupostos utilizados na preparação dos cálculos e análises de sensibilidade.

### Saldos e movimentos:

Os saldos e movimentos apresentados nos planos de benefícios definidos são as seguintes:

	Pensões	Prestações por inatividade retroativas	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>37.624</b>	<b>438</b>	<b>38.062</b>
Custo do serviço	2.128	12	2.140
Despesas juros	2.243	59	2.302
Perdas atuariais por alterações na experiência	1.604	24	1.628
(Ganhos) perdas atuariais por supostos financeiros	3.701	82	3.783
Pagamentos	(1.558)	(63)	(1.621)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	(4.742)	-	(4.742)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	6.628	85	6.713
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>47.628</b>	<b>637</b>	<b>48.265</b>
Custo do serviço	3.267	19	3.286
Despesas juros	2.561	70	2.631
Ganhos atuariais por alterações na experiência	(783)	(8)	(791)
Ganhos atuariais por supostos financeiros	(1.604)	(4)	(1.608)
Pagamentos	(5.548)	(5)	(5.553)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	777	-	777
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	5.097	73	5.170
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>51.395</b>	<b>782</b>	<b>52.177</b>

### Variáveis utilizadas para realizar os cálculos:

As taxas de desconto, aumento salarial, aumento futuro das pensões, taxas de inflação e mortalidade são as seguintes:

	31 de dezembro de 2024		31 de dezembro de 2023	
	Pensões	Prestações por inatividade retroativas	Pensões	Prestações por inatividade retroativas
Taxa de desconto	12,30%	10,80%	11,00%	10,50%
Taxa de incremento salarial anual	5,5%	5,5%	5,5%	5,5%
Taxa de incremento futuro em pensão anual	4,5%	0,00%	4,5%	-
Taxa de inflação anual	4,5%	4,5%	5,5%	5,5%
Taxa de mortalidade - homem (anos)	60-62	60-62	60-62	60-62
Taxa de mortalidade - mulher (anos)	55-57	55-57	55-57	55-57
taxa de mortalidade - homem	0,001117% - 0,034032%	0,001117% - 0,034032%	0,001117% - 0,034032%	0,001117% - 0,034032%
Taxa de mortalidade - mulher	0,000627% - 0,019177%	0,000627% - 0,019177%	0,000627% - 0,019177%	0,000627% - 0,019177%

As taxas de rotação de empregados, taxas de incapacidade e taxas de aposentadorias prematuras são as seguintes:

Serviço em anos	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Entre 0 e menos de 5	20,56%	22,27%
Entre 5 e menos de 10	10,01%	10,84%
Entre 10 e menos de 15	5,89%	6,38%
Entre 15 e menos de 20	4,39%	4,76%
Entre 20 e menos de 25	3,37%	3,65%
25 e mais	2,54%	2,76%



#### Análises de sensibilidade:

Uma análise de sensibilidade quantitativa ao respeito de uma alteração em um suposto-chave significativo geraria a seguinte variação sobre a obrigação líquida por benefícios definidos:

Variação expressa em pontos básicos	31 de dezembro de 2024		31 de dezembro de 2023	
	Pensões	Prestações por inatividade retroativas	Pensões	Prestações por inatividade retroativas
Taxa de desconto +25	(302)	(3)	(326)	(4)
Taxa de desconto -25	309	3	334	4
Taxa de desconto +50	(595)	(6)	(641)	(8)
Taxa de desconto -50	628	7	678	8
Taxa de desconto +100	(1.161)	(13)	(1.248)	(14)
Taxa de desconto -100	1.289	13	1.396	15
Taxa de incremento salarial anual +25	Não aplica	4	Não se aplica	6
Taxa de incremento salarial anual -25	Não aplica	(4)	Não se aplica	(6)
Taxa de incremento salarial anual +50	Não aplica	10	Não se aplica	11
Taxa de incremento salarial anual -50	Não aplica	(10)	Não se aplica	(11)
Taxa de incremento salarial anual +100	Não aplica	18	Não se aplica	23
Taxa de incremento salarial anual -100	Não aplica	(18)	Não se aplica	(23)

As contribuições previstas pelo Grupo Éxito para os próximos anos financiadas com recursos próprios são as seguintes:

Ano	31 de dezembro de 2024		31 de dezembro de 2023	
	Pensões	Prestações por inatividade retroativas	Pensões	Prestações por inatividade retroativas
2024	-	-	3.362	6
2025	3.744	323	3.364	342
2026	3.731	187	3.324	106
2027	3.674	3	3.259	3
>2028	52.559	448	46.450	382
<b>Total</b>	<b>63.708</b>	<b>961</b>	<b>59.759</b>	<b>839</b>

#### Outras considerações:

A duração média da obrigação por planos de benefícios definidos em 31 de dezembro de 2024 é de 6,3 anos (31 de dezembro de 2023 é de 5,5 anos).

O Grupo Éxito não possui ativos específicos destinados ao suporte dos planos de benefícios definidos.

A despesa para planos de contribuições definidas em 31 de dezembro de 2024 totalizou R\$185.775 (31 de dezembro de 2023 - R\$144.880).

#### **Nota 21.2. Planos de benefícios de longo prazo**

O plano de benefícios de longo prazo corresponde ao prêmio de antiguidade, que consiste em conceder um benefício aos colaboradores da Almacenes Éxito S.A. e da controlada Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S. associado ao seu tempo de serviço.

Este benefício é avaliado anualmente através da unidade de crédito projetada ou quando ocorrem alterações significativas. Durante os exercícios concluídos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, não ocorreram alterações significativas nos métodos e presunções utilizados na preparação dos cálculos e as análises de sensibilidade.

Desde 2015 a Almacenes Éxito S.A. acordou com alguns colaboradores a eliminação do benefício do prêmio de antiguidade, concedendo um bônus único e especial para aqueles que manifestassem vontade de se aderir nessa eliminação.



#### Saldos e movimentos:

Os saldos e os movimentos apresentados no plano de benefícios de longo prazo são os seguintes:

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.686</b>
Custo do serviço	74
Custo do serviço passado	(149)
Despesas por juros	238
Perdas atuariais por alterações na experiência	101
Ganhos atuariais por supostos financeiros	277
Pagamentos	(240)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	312
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>2.299</b>
Custo do serviço	82
Custo do serviço passado	-
Despesas por juros	232
Perdas atuariais por alterações na experiência	32
Ganhos atuariais por supostos financeiros	(69)
Pagamentos	(459)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	237
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>2.354</b>

#### Variáveis utilizadas para realizar os cálculos:

As taxas de desconto, de aumentos salariais, taxas de inflação e mortalidade são as seguintes:

	<b>31 de dezembro de 2024</b>	<b>31 de dezembro de 2023</b>
Taxa de desconto	11,80%	10,80%
Taxa de incremento salarial anual	5,5%	5,5%
Taxa de inflação anual	4,5%	5,5%
Taxa de mortalidade - homem	0,001117% - 0,034032%	0,001117% - 0,034032%
Taxa de mortalidade - mulher	0,000627% - 0,019177%	0,000627% - 0,019177%

As taxas de rotação de empregados, taxa de incapacidade e taxas de aposentadorias prematuras são as seguintes:

<b>Serviço em anos</b>	<b>31 de dezembro de 2024</b>	<b>31 de dezembro de 2023</b>
Entre 0 e menos de 5	20,56%	22,27%
Entre 5 e menos de 10	10,01%	10,84%
Entre 10 e menos de 15	5,89%	6,38%
Entre 15 e menos de 20	4,39%	4,76%
Entre 20 e menos de 25	3,37%	3,65%
25 e mais	2,54%	2,76%

#### Análises de sensibilidade:

Uma análise de sensibilidade quantitativa ao respeito de uma alteração em um suposto-chave significativo geraria a seguinte variação sobre a obrigação líquida pelo plano de benefícios definidos:

<b>Variação expressa em pontos básicos</b>	<b>31 de dezembro de 2024</b>	<b>31 de dezembro de 2023</b>
Taxa de desconto +25	(21)	(23)
Taxa de desconto -25	22	23
Taxa de desconto +50	(44)	(44)
Taxa de desconto -50	45	47
Taxa de desconto +100	(84)	(89)
Taxa de desconto -100	91	96
Taxa de incremento salarial anual +25	24	24
Taxa de incremento salarial anual -25	(24)	(24)
Taxa de incremento salarial anual +50	48	49
Taxa de incremento salarial anual -50	(46)	(48)
Taxa de incremento salarial anual +100	97	100
Taxa de incremento salarial anual -100	(90)	(94)



As contribuições previstas pelo Grupo Éxito para os próximos anos financiadas com recursos próprios são as seguintes:

Ano	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
2024	-	433
2025	638	548
2026	428	365
2027	260	212
>2028	2.629	2.207
<b>Total</b>	<b>3.955</b>	<b>3.765</b>

Outras considerações:

A duração média da obrigação por planos de benefícios de longo prazo em 31 de dezembro de 2024 é de 4,0 anos (31 de dezembro de 2023 - 4,3 anos).

O Grupo Éxito não dispõe de ativos específicos destinados a suportar o prêmio de antiguidade.

O efeito na demonstração de resultados por planos de benefícios de longo prazo em 31 de dezembro de 2024 foi uma receita por \$204 (31 de dezembro de 2023 - despesa por R\$186).

## Nota 22. Provisões

O saldo das provisões é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Reestruturação (1)	40.664	6.561
Processos judiciais (2)	26.164	24.998
Impostos - exceto o imposto de renda	72	377
Outras provisões (2)	19.321	10.716
<b>Total de provisões</b>	<b>86.221</b>	<b>42.652</b>
<b>Circulante</b>	<b>66.464</b>	<b>27.922</b>
<b>Não circulante</b>	<b>19.757</b>	<b>14.730</b>

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, o Grupo Éxito não possui provisões registradas de contratos onerosos.

(1) A provisão por reestruturação corresponde aos processos de reorganização em lojas, o escritório corporativo e centros de distribuição. O valor da provisão é calculado sobre a base dos desembolsos necessários a serem realizados e que estão diretamente associados ao plano de reestruturação já aprovado.

(2) As provisões por processos judiciais são reconhecidas para atender a perdas prováveis estimadas contra o Grupo Éxito devido a litígios trabalhistas, civis, administrativos e regulatórios, as quais são calculadas com base na melhor estimativa do desembolso necessário para cancelar a obrigação na data de preparação das demonstrações financeiras. Não existem processos individualmente materiais incluídos nestas provisões. O saldo é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Processos trabalhistas	19.876	12.934
Processos civis	6.288	9.183
Processos administrativos e regulatórios	-	2.881
<b>Total de processos judiciais</b>	<b>26.164</b>	<b>24.998</b>

(2) O saldo de outras provisões é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Encerramento de lojas	14.095	1.180
Melhorias urbanísticas	3.111	2.808
Perda para mercadoria VM	1.430	1.018
Provisão para projeto imobiliário em Montevideu	-	4.433
Outras menores nas subsidiárias colombianas	309	1.072
Outras menores na Libertad S.A.	376	205
<b>Total outras</b>	<b>19.321</b>	<b>10.716</b>



Os saldos e a movimentação apresentados nas provisões são compostos da seguinte forma:

	Processos judiciais	Impostos, exceto o imposto de Renda	Reestruturação	Outros	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>20.718</b>	<b>4.852</b>	<b>11.407</b>	<b>8.987</b>	<b>45.964</b>
Aumento	11.214	-	35.228	8.510	54.952
Utilização	-	(115)	(548)	-	(663)
Pagamentos	(3.006)	-	(38.842)	(7.072)	(48.920)
Reversões	(4.412)	(3.861)	(1.462)	(494)	(10.229)
Outras reclassificações	269	-	(549)	(68)	(348)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano	(3.330)	(856)	-	(673)	(4.859)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	3.545	357	1.327	1.526	6.755
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>24.998</b>	<b>377</b>	<b>6.561</b>	<b>10.716</b>	<b>42.652</b>
Aumento	15.817	-	87.497	28.554	131.868
Utilização	(331)	-	(2.932)	-	(3.263)
Pagamentos	(2.955)	-	(50.896)	(15.008)	(68.859)
Reversões	(13.127)	(318)	(2.229)	(7.507)	(23.181)
Outras reclassificações	(985)	-	-	985	-
Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso Colombiano	117	(7)	-	(20)	90
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	2.630	20	2.663	1.601	6.914
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>26.164</b>	<b>72</b>	<b>40.664</b>	<b>19.321</b>	<b>86.221</b>

#### Nota 23.1. Pagamentos estimados de outras provisões

Os pagamentos estimados das outras provisões que estão a cargo do Grupo Éxito em 31 de dezembro de 2024 são os seguintes:

	Processos legais	Outros impostos além de impostos aos lucros	Reestruturação	Outras	Total
Menor de 12 meses	6.479	-	40.664	19.321	66.464
De 1 até 5 anos	19.685	72	-	-	19.757
<b>Total pagamentos estimados</b>	<b>26.164</b>	<b>72</b>	<b>40.664</b>	<b>19.321</b>	<b>86.221</b>

#### Nota 23. Fornecedores e outras contas a pagar

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Contas a pagar a fornecedores de bens	4.292.113	3.452.153
Contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar – acordos (1)	704.427	1.978.737
Contas a pagar a outros fornecedores	471.186	412.210
Obrigações trabalhistas	426.031	425.562
Retenções a pagar (2)	104.630	91.379
Dividendos a pagar (3)	12.989	41.406
Compra de ativos (4)	75.000	153.960
Impostos a pagar	98.817	91.633
Outras contas a pagar	37.034	48.355
<b>Total fornecedores e outras contas a pagar</b>	<b>6.222.227</b>	<b>6.695.395</b>
<b>Circulante</b>	<b>6.191.057</b>	<b>6.648.089</b>
<b>Não circulante</b>	<b>31.170</b>	<b>47.306</b>

(1) O detalhe das contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar – acordo é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Contas a pagar a fornecedores de bens	628.765	1.809.976
Contas a pagar a Outros fornecedores	75.662	168.761
<b>Total contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar – acordos</b>	<b>704.427</b>	<b>1.978.737</b>

Na Colômbia, as transações de antecipação de faturas são iniciadas pelos fornecedores, que escolhem, a seu exclusivo critério, os bancos que adiantarão os recursos financeiros antes dos vencimentos das faturas, de acordo com os termos e condições negociados com o Grupo Éxito.

O Grupo Éxito não pode direcionar ao fornecedor a um banco de sua preferência ou de seu relacionamento financeiro, nem se recusar à realização das transações, pois a legislação assegura ao fornecedor o direito de transferir livremente o título a qualquer banco por meio de endosso.



Além disso, o Grupo Éxito celebra acordos com algumas instituições financeiras na Colômbia que concedem um prazo adicional de pagamento a estas faturas descontadas de seus fornecedores. Os termos dos acordos não são exclusivos para o Grupo Éxito, uma vez que se baseiam em práticas de mercado na Colômbia aplicáveis a outras empresas que legalmente não alteram a natureza da transação comercial.

- (2) Corresponde às declarações de retenção na fonte e outros impostos que estiverem pendentes de pagamento e que serão compensados com o saldo a favor da declaração de imposto de renda do ano de 2024.
- (3) A redução corresponde aos pagamentos de dividendos declarados em 2024.
- (4) A redução deve-se basicamente a um pagamento de R\$32.122 do contrato Clearpath e R\$63.583 de outros contratos.

## Nota 24. Imposto de renda

### Nota 24.1. Regulamento fiscal aplicável ao Grupo Éxito e suas subsidiárias colombianas

#### Alíquotas de imposto de renda aplicáveis ao Grupo Éxito e suas subsidiárias colombianas

- a. Para os anos fiscais de 2024 e 2023, a alíquota do imposto de renda para as pessoas jurídicas é de 35%. A partir do ano fiscal de 2023, a alíquotas mínima de tributação calculada sobre o lucro financeiro não poderá ser inferior ao 15%; caso for assim, será adicionada nos pontos percentuais necessários para atingir a alíquota efetiva indicada.
- b. A partir do ano-base de 2021, a base para determinar o imposto de renda e complementares pelo sistema de renda presumida é de 0% do seu patrimônio líquido no último dia do exercício fiscal imediatamente anterior.
- c. A partir de 2007, os ajustes integrais por inflação para efeitos fiscais foram eliminados.
- d. A partir de 2007, o imposto sobre ganhos ocasionais para pessoas jurídicas foi reativado, sendo calculado sobre o total do lucro obtido pelos contribuintes nesse conceito durante o ano fiscal. A partir de 2023, a alíquota é de 15%.
- e. A alíquota do imposto estabelecido sobre os dividendos distribuídos a pessoas natural residentes na Colômbia é de 15% caso o valor distribuído for superior a 1.090 UVT (Unidad de Valor Tributario) (equivalente a R\$72 em 2024) quando tais dividendos tenham sido taxados às companhias que os distribuem e essas utilidades tenham sido geradas a partir do ano-base de 2017. Para as empresas nacionais a alíquota do imposto estabelecido é de 10% quando tais dividendos tenham sido taxados às companhias que os distribuem e essas utilidades tenham sido geradas a partir do ano-base de 2017. Para as pessoas natural não residentes na Colômbia e para as sociedades estrangeiras, a alíquota do imposto é de 20% quando tais dividendos tenham sido taxados às companhias que os distribuem e essas utilidades tenham sido geradas a partir do ano-base de 2017. Quando os lucros gerados pelos dividendos não tenham sido taxados às companhias que os distribuem, a alíquota do imposto para os acionistas é de 35% para 2024 e 2023.
- f. Adotou-se como base fiscal a contabilidade conforme as Normas Internacionais de Informação Financeira (IFRS), autorizadas pelo Conselho de Normas Internacionais de Contabilidade (IASB, na sigla em inglês), com algumas exceções relacionadas ao reconhecimento de receitas, custos e despesas, bem como aos efeitos meramente contábeis do balanço inicial de adoção dessas normas.
- g. O imposto sobre movimentações financeiras é um tributo permanente. É dedutível 50% desse imposto, desde que devidamente certificado.
- h. São dedutíveis o 100% dos impostos, as taxas e as contribuições efetivamente pagos durante o ano fiscal, que estiverem relacionados com a atividade econômica e que tenham sido acumulados no mesmo ano ou período fiscal, incluindo as cotas de afiliação pagas aos sindicatos.
- i. São dedutíveis os pagamentos realizados em relação às contribuições para a educação dos empregados que atendam às seguintes condições: (a) sejam destinados a bolsas de estudo e créditos condonáveis para educação, instituídos em benefício dos empregados; (b) os pagamentos realizados para programas ou centros de atendimento para filhos de empregados; e (c) os pagamentos efetuados a instituições de ensino fundamental, médio, técnico, tecnológico e superior.
- j. O IVA sobre a aquisição, formação, construção ou importação de ativos fixos reais produtivos é dedutível do imposto de renda.
- k. A alíquota de retenção na fonte a título de renda por pagamentos no exterior será de 0% para serviços como consultoria, serviços e assistência técnica que forem fornecidos por terceiros residentes fiscais em países com os quais foi assinado um acordo de dupla tributação e lhes seja aplicada a Cláusula de Nação Mais Favorecida e de 10% para aqueles aos quais não se aplique a Cláusula de Nação Mais Favorecida.
- l. A alíquota de retenção na fonte a título de renda por pagamentos no exterior é de 20% para serviços como consultorias, serviços e assistência técnica, honorários, regalias, arrendamentos e remunerações, e de 35% para serviços de administração ou gestão.
- m. A tarifa de retenção na fonte a título de renda por pagamentos ao exterior a terceiros localizados em jurisdições não cooperantes, de baixa ou nula imposição, e regimes tributários preferenciais é de 35%.
- n. A partir de 2024, a tarifa de retenção na fonte a título de renda por pagamentos ao exterior a fornecedores com Presença Econômica Significativa (PES) que se enquadrem no mecanismo de retenção é de 10%.
- o. Os impostos pagos no exterior serão tratados como desconto tributário no ano fiscal em que o pagamento tenha sido efetuado ou em qualquer um dos períodos fiscais seguintes.



- p. O percentual de reajuste anual para o custo dos bens móveis e imóveis que tenham caráter de ativos fixos em 31 de dezembro de 2024 é de 10,97%.
- q. O Grupo revisou a existência de incertezas sobre a aceitação, por parte da autoridade tributária, de determinados tratamentos fiscais aplicados. A avaliação mencionada não implicou nenhuma modificação.

#### Créditos fiscais de Almacenes Éxito S.A. e suas subsidiárias colombianas

De acordo com as disposições tributárias vigentes a partir de 2017 o prazo máximo para compensação de perdas fiscais é de 12 anos após o ano em que a perda foi gerada.

Os excessos do lucro presumido sobre o lucro ordinário poderão ser compensados com o lucro líquido ordinário determinado nos cinco anos seguintes.

Os prejuízos das empresas não serão repassados aos sócios. As perdas fiscais provenientes de receitas não constitutivas de renda ou lucros ocasionais e em custos e deduções que não tenham relação causal com a geração da renda tributável, não poderão em caso algum serem compensados com o lucro líquido do contribuinte.

#### (a) Créditos fiscais de Almacenes Éxito S.A.

Em 31 de dezembro de 2024 Almacenes Éxito S.A. conta com R\$- (31 de dezembro de 2023 - R\$77.788) por excessos de renda presumida sobre o lucro líquido.

A movimentação dos excessos da renda presumida sobre o lucro líquido de Almacenes Éxito S.A. durante o exercício é o seguinte:

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>229.068</b>
Compensação renda presumida com o lucro líquido do exercício	(173.270)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	21.990
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>77.788</b>
Compensação de excessos de renda presumida com rendas líquidas do exercício anterior	(793)
Compensação de excessos de renda presumida com rendas líquidas do exercício	(80.421)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	3.426
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>-</b>

Em 31 de dezembro de 2024 Almacenes Éxito S.A. conta com R\$931.435 (31 de dezembro de 2023 - R\$856.472) de prejuízos fiscais.

A movimentação dos prejuízos fiscais da Almacenes Éxito S.A. durante o exercício é o seguinte:

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>898.678</b>
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	(42.206)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>856.472</b>
Compensação de perda fiscal com rendas líquidas do exercício	(47.580)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	122.543
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>931.435</b>

#### (b) A seguir encontra-se a movimentação dos prejuízos fiscais das subsidiárias colombianas no exercício coberto pelo relatório:

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>40.740</b>
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S (i)	121
Transacciones Energéticas S.A.S. ESP. (i)	146
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.	(28)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	(1.913)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>39.066</b>
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S (i)	482
Transacciones Energéticas S.A.S. ESP.	(1.912)
Transacciones Energéticas S.A.S. ESP. (ii)	(41)
Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	5.589
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>43.184</b>

(i) Nenhum imposto diferido ativo tem sido reconhecido para estes prejuízos fiscais devido à incerteza de geração de lucros fiscais na data do balanço.

(ii) Corresponde ao ajuste de perdas fiscais de exercícios anteriores

#### **Nota 24.2. Alíquotas de imposto de renda aplicáveis às subsidiárias estrangeiras**

As alíquotas de imposto de renda aplicáveis às subsidiárias estrangeiras são:

- O Uruguai aplica uma alíquota de imposto de renda de 25% em 2024 (25% em 2023);
- A Argentina aplica uma alíquota de imposto de renda de 30% em 2024 (30% em 2023).



### Nota 24.3. Ativo e passivo por impostos correntes

Os saldos do ativo e do passivo por impostos correntes registrados na demonstração do balanço patrimonial são os seguintes:

#### Ativo por impostos correntes

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Adiantamentos por imposto de renda de Almacenes Éxito S.A. e suas subsidiárias colombianas	352.312	338.481
Descontos tributários da Almacenes Éxito S.A. e suas subsidiárias colombianas	213.311	173.524
Ativo por impostos de renda correntes da subsidiária Onper Investment 2015 S.L.	58.123	13.572
Descontos tributários de Almacenes Éxito S.A. por impostos pagos no exterior	7.811	21.859
Retencao na fonte por imposto de renda das subsidiárias colombianas	3.667	-
Ativo por impostos de renda correntes da subsidiária Spice Investments Mercosur S.A.	4	-
<b>Total dos ativos de imposto de renda</b>	<b>635.228</b>	<b>547.436</b>
Adiantamentos e retenções na fonte do imposto sobre indústria e comércio de Almacenes Éxito S.A. e suas subsidiárias colombianas	110.336	90.498
Ativos por outros impostos correntes da subsidiária Spice Investments Mercosur S.A.	32.275	25.761
Ativos por outros impostos correntes da subsidiária Onper Investments 2015 S. L	53	35
<b>Total de outros ativos fiscais</b>	<b>142.664</b>	<b>116.294</b>
<b>Total ativo por impostos correntes</b>	<b>777.892</b>	<b>663.730</b>

#### Passivo por impostos correntes

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Impostos de renda da subsidiária Spice Investment Mercosur S.A.:	-	60
<b>Total de passivos de imposto de renda</b>	-	<b>60</b>
Imposto de indústria e comércio a pagar de Almacenes Éxito S.A. e suas subsidiárias colombianas:	148.113	124.621
Imposto sobre a propriedade raiz de Almacenes Éxito S.A. e suas subsidiárias colombianas:	10.999	4.586
Impostos da subsidiária Onper Investments 2015 S.L. diferentes do imposto de renda:	7.805	6.306
Impostos da subsidiária Spice Investments Mercosur S.A. diferentes do imposto de renda:	496	371
<b>Total de passivos para outros impostos</b>	<b>167.413</b>	<b>135.884</b>
<b>Total passivo por impostos correntes</b>	<b>167.413</b>	<b>135.944</b>



#### Nota 24.4. Imposto de renda

A conciliação entre o ganho (perda) contábil e o lucro (perda) líquido e o cálculo da despesa tributária é o seguinte:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
<b>Lucro antes do imposto de renda</b>	<b>387.339</b>	<b>409.615</b>
<b>Mais</b>		
Ajustes IFRS sem incidência fiscal (1)	269.227	189.988
Despesas não dedutíveis	77.263	36.576
Outros (2)	32.896	24.929
Reembolso da dedução de ativos fixos produtores de renda por venda de ativos	-	2.328
<b>Menos</b>		
Efeito dos resultados contábeis das subsidiárias do exterior	(252.600)	(256.675)
Dividendos não tributados recebidos de subsidiárias	(90.526)	(14.600)
Outros (2)	(15.429)	(48.024)
Dedução de 30% adicional sobre salário de aprendizes voluntários	(300)	(298)
<b>Renda líquida</b>	<b>407.870</b>	<b>343.839</b>
Rendas isentas	(120.219)	(75.301)
<b>Renda líquida antes das compensações</b>	<b>528.089</b>	<b>419.140</b>
Compensações	(129.913)	(173.298)
<b>Total renda líquida após compensações</b>	<b>398.176</b>	<b>245.842</b>
<b>(Perda) líquida de algumas subsidiárias colombianas</b>	<b>(482)</b>	<b>(267)</b>
<b>Renda líquida da controladora e/ou de algumas subsidiárias colombianas</b>	<b>158.219</b>	<b>95.505</b>
<b>Lucro líquido tributável</b>	<b>158.219</b>	<b>95.505</b>
Tarifa do imposto de renda	35%	35%
<b>Subtotal (despesa) do imposto de renda</b>	<b>(55.377)</b>	<b>(33.427)</b>
<b>(Despesa) imposto sobre ganhos ocasionais</b>	<b>(93)</b>	<b>(450)</b>
Descontos tributários	5.217	2.574
<b>Total (despesa) do imposto de renda e complementares</b>	<b>(50.253)</b>	<b>(31.303)</b>
<b>Ajuste do imposto do ano anterior</b>	<b>(2.350)</b>	<b>360</b>
<b>(Despesa) imposto pago no exterior</b>	<b>(1.456)</b>	<b>(3.094)</b>
<b>Ajustes menores</b>	<b>(8)</b>	<b>-</b>
<b>Total (despesa) do imposto de renda e complementares das subsidiárias colombianas</b>	<b>(54.067)</b>	<b>(34.037)</b>
<b>Total (despesa) do imposto corrente das subsidiárias no exterior</b>	<b>(87.697)</b>	<b>(88.717)</b>
<b>Total (despesa) do imposto de renda e complementares, corrente</b>	<b>(141.764)</b>	<b>(122.754)</b>

(1) Os ajustes IFRS sem incidência fiscal correspondem a:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Outras despesas contábeis sem efeito fiscal (*)	616.633	487.513
Maior depreciação contábil sobre a fiscal, líquido	222.298	242.703
Provisões contábeis	166.412	104.891
Dividendos das subsidiárias não taxadas	111.126	89.900
Diferença de câmbio, líquida	108.283	(61.534)
Cálculo atuarial taxado	1.589	658
Arrendamentos taxados	(374.099)	(294.832)
Resultados pelo método de participação líquidos	(250.892)	(286.130)
Custos fiscais não contábeis	(112.329)	4.499
Recuperação de provisões	(100.184)	(35.052)
Excesso de despesas de pessoal fiscal sobre o contábil	(99.731)	(25.135)
Maior depreciação fiscal sobre a contábil	(9.292)	(8.629)
Outras (receitas) contábeis não fiscais, líquidas	(10.587)	(28.834)
Impostos não dedutíveis	-	(30)
<b>Total</b>	<b>269.227</b>	<b>189.988</b>

(\*) Corresponde a diferenças associadas ao tratamento fiscal de arrendamentos de acordo com o IFRS 16.



(2) O conceito "outros" corresponde a:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Imposto sobre movimentações financeiras	13.026	10.113
Doação a bancos de alimentos e outros	11.350	8.179
Recuperação de carteira	2.825	(2.306)
Multas, sanções e litígios	2.653	2.586
Dedução de ICA paga após a apresentação da declaração de renda	1.586	(187)
Impostos assumidos e valorização	1.030	4.814
Renda líquida - recuperação da depreciação de ativos fixos vendidos	426	1.730
<b>Total</b>	<b>32.896</b>	<b>24.929</b>
Lucro da venda de ativos fixos declarado como ganho ocasional	(6.525)	(25.202)
Dedução por contratação de pessoal com deficiência	(4.730)	(3.007)
Recuperação de custos e despesas	(3.433)	(19.403)
Impostos não dedutíveis	(741)	(412)
<b>Total</b>	<b>(15.429)</b>	<b>(48.024)</b>

A conciliação da taxa efetiva de tributação e da taxa impositiva aplicável é a seguinte:

	31 de dezembro de 2024	Taxa	31 de dezembro de 2023	Taxa
<b>Lucro antes do imposto da renda</b>	<b>387.339</b>		<b>409.615</b>	
(Despesa) com impostos à taxa tributária vigente na Colômbia	(135.569)	(35%)	(143.365)	(35%)
Método de equivalência patrimonial em negócios conjuntos locais	(33.263)		(46.328)	
Operações no exterior sem impacto fiscal	(15.984)		17.873	
Imposto diferido não reconhecido de exercícios anteriores	(2.350)		360	
Ajuste a impostos correntes de exercícios anteriores	17.290		43.861	
Operações locais sem impacto fiscal	32.388		38.809	
Diferenças de taxas de impostos de operações no exterior	63.877		37.181	
Efeitos contábeis por operações com acionistas não controladores sem incidência fiscal	-		(1.488)	
<b>Total (gasto) imposto sobre a renda</b>	<b>(73.611)</b>	<b>(19%)</b>	<b>(53.097)</b>	<b>(13%)</b>

Os componentes das receitas (despesas) por imposto de renda e lucros ocasionais registrados nas demonstrações financeiras são os seguintes:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Receita de imposto diferido (Nota 24.6)	68.153	69.657
Despesa imposto de renda, corrente	(139.321)	(122.664)
Ajuste em relação ao imposto de renda corrente de exercícios anteriores	(2.350)	360
(Despesa) imposto sobre ganhos ocasionais	(93)	(450)
<b>Total da receita (despesa) por imposto de renda</b>	<b>(73.611)</b>	<b>(53.097)</b>

#### Nota 24.5. Taxa Mínima de Tributação

Com a entrada em vigor da Lei 2277 de 2022, que em seu artigo 10 adicionou o parágrafo 6 ao artigo 240 do Estatuto Tributário, foi incluído o regime da taxa mínima de tributação (TTD) na Colômbia. É importante destacar que essa regulamentação apresenta diferenças substanciais em relação à proposta de tributação mínima da Organização para a Cooperação e o Desenvolvimento Econômico (OCDE) no âmbito do Pilar II. Esse cálculo considera um imposto e um lucro ajustado, sendo realizado de forma consolidada para as empresas que pertencem a grupos empresariais.

O Grupo realizou o cálculo conforme estipulado no referido artigo, o qual não resultou em um ajuste adicional aos impostos registrados por cada empresa.

Em 31 de dezembro de 2024, o cálculo consolidado da taxa mínima de tributação para as empresas localizadas na Colômbia não gerou impacto.

Na Argentina e no Uruguai, ainda não foi promulgada legislação para a adoção do Segundo Pilar.



#### Nota 24.6. Imposto diferido

A composição do ativo e do passivo por imposto diferido, líquido, para as três jurisdições onde as operações do Grupo Éxito estão agrupadas é a seguinte:

	31 de dezembro de 2024		31 de dezembro de 2023	
	Ativo por imposto diferido	Passivo por imposto diferido	Ativo por imposto diferido	Passivo por imposto diferido
Colômbia	220.381	-	143.598	-
Uruguai	135.039	-	106.799	-
Argentina	-	(427.254)	-	(197.713)
<b>Total</b>	<b>355.420</b>	<b>(427.254)</b>	<b>250.397</b>	<b>(197.713)</b>

O detalhamento do ativo e passivo por imposto diferido em nível consolidado por conceito é o seguinte:

	31 de dezembro de 2024		31 de dezembro de 2023	
	Ativo por imposto diferido	Passivo por imposto diferido	Ativo por imposto diferido	Passivo por imposto diferido
Perdas fiscais	346.208	-	328.198	-
Créditos fiscais	84.399	-	77.831	-
Outras provisões	23.502	-	12.572	-
Estoques	18.372	-	12.760	-
Provisões para benefícios aos empregados	13.780	-	20.090	-
Excesso de renda presumida	-	-	27.226	-
Propriedade para investimento	-	(237.407)	-	(152.174)
Ágio	-	(305.749)	-	(275.722)
Imobilizados	301.597	(377.664)	118.630	(280.379)
Arrendamentos	889.513	(746.652)	803.251	(691.133)
Outros	61.290	(143.023)	93.867	(42.333)
<b>Total</b>	<b>1.738.661</b>	<b>(1.810.495)</b>	<b>1.494.425</b>	<b>(1.441.741)</b>

A movimentação do imposto diferido líquido nas demonstrações financeiras e nas demonstrações dos resultados abrangentes é como segue:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Receita (despesa) de imposto diferido	67.699	62.175
Receita (despesa) de imposto diferido sobre ganhos ocasionais	454	7.482
Ajuste relativo ao imposto de renda circulante de exercícios anteriores	(2.350)	360
Receita (despesa) de instrumentos financeiros derivativos designados como instrumentos de cobertura e outros reconhecidos no outro resultado abrangente	(1.570)	8.259
Receita (despesa) por medições de planos de benefícios definidos reconhecidos no outro resultado abrangente	(396)	1.747
Efeito de conversão do imposto diferido reconhecido no outro resultado abrangente (1)	(188.355)	119.224
<b>Total movimentação do imposto diferido, líquido</b>	<b>(124.518)</b>	<b>199.247</b>

(1) Este efeito está incluído na linha diferença de câmbio por conversão no outro resultado abrangente, que decorre da conversão à taxa de fechamento dos ativos e dos passivos por impostos diferidos das subsidiárias estrangeiras (Nota 27).

Em 31 de dezembro de 2024, o valor das diferenças temporárias relacionadas a investimentos em empreendimentos em conjunto, para os quais não foram reconhecidos impostos diferidos, totalizou R\$215.664 (31 de dezembro de 2023 - R\$103.573).

Não se espera que os itens de impostos diferidos sejam realizados em menos de um ano.

#### Nota 24.7. Impacto sobre imposto de renda da distribuição de dividendos.

Não existem consequências em termos de imposto de renda associadas ao pagamento de dividendos em 2024 e 2023 pelo Grupo Éxito aos seus acionistas.

#### Nota 24.8. Passivos por impostos não correntes

O saldo de R\$10.281 em 31 de dezembro de 2024 (31 de dezembro de 2023 - R\$10.249) corresponde aos impostos a pagar da subsidiária Libertad S.A. por impostos federais e programa de incentivos a prazo.



## Nota 25. Instrumentos financeiros derivativos e outros passivos com terceiros

O saldo de instrumentos financeiros derivativos e outros passivos com terceiros é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Outros passivos com terceiros (1)	82.898	155.820
Instrumentos financeiros derivativos (2)	1.648	14.311
Instrumentos financeiros derivativos designados como instrumentos de hedge (3)	390	6.951
<b>Total instrumentos financeiros derivativos e outros passivos com terceiros</b>	<b>84.936</b>	<b>177.082</b>

(1) As receitas recebidas por conta de terceiros incluem valores recebidos por serviços nos quais o Grupo Éxito atua como agente, tais como cobranças de cartões; vendas de agências de viagens, pagamentos e serviços bancários prestados aos clientes. Inclui R\$16.814 (31 de dezembro de 2023 - R\$33.584) com partes relacionadas (Nota 10.5).

(2) Em 31 de dezembro de 2024, corresponde às seguintes operações:

	Natureza do risco coberto	Item coberto	Montante nominal	Valor justo
Forward	Taxa de câmbio	Passivos em moeda estrangeira	MUSD / \$16.600 MEUR / \$4.020	1.648

Os detalhes das datas de vencimento destes instrumentos em 31 de dezembro de 2024 são os seguintes:

Derivativo	Menos de 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	Mais de 12 meses	Total
Forward	1.295	353	-	-	1.648

Em 31 de dezembro de 2023, corresponde às seguintes operações:

	Natureza do risco coberto	Item coberto	Montante nominal	Valor justo
Forward	Taxa de câmbio	Passivos em moeda estrangeira	MUSD / \$34.600 MEUR / \$4.110	14.311

Os detalhes das datas de vencimento destes instrumentos em 31 de dezembro de 2023 são os seguintes:

Derivativo	Menos de 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	Mais de 12 meses	Total
Forward	8.787	5.524	-	-	14.311

(3) Os derivativos designados como instrumentos de cobertura referem-se a contratos a prazo de taxa de câmbio. Os valores razoáveis destes. Os instrumentos são determinados através de modelos de avaliação comumente utilizados pelos participantes do mercado.

Em 31 de dezembro de 2024 corresponde às seguintes operações:

	Natureza do risco coberto	Item coberto	Taxa do item coberto	Media da taxa dos instrumentos de cobertura	Eficácia da cobertura	Avaliação reconhecida em outros resultados abrangentes	Avaliação reconhecida em demonstrações de resultados	Valor justo
Forward	Taxa de câmbio	Fornecedores e outras contas a pagar – Compara de ativos (Nota 22)	USD/COP	1 USD / \$4,466.19	5.2MUSD	6.890	-	390

O detalhe das datas de vencimento destes instrumentos de hedge em 31 de dezembro de 2024 é o seguinte:

Forward	Menos de 1 mês	Entre 1 e 3 meses	Entre 3 e 6 meses	Entre 6 e 12 meses	Mais de 12 meses	Total
	390	-	-	-	-	390

Em 31 de dezembro de 2023 corresponde às seguintes operações:

	Natureza do risco coberto	Item coberto	Taxa do item coberto	Media da taxa dos instrumentos de cobertura	Eficácia da cobertura	Avaliação reconhecida em outros resultados abrangentes	Avaliação reconhecida em demonstrações de resultados	Valor justo
Forward	Taxa de câmbio	Fornecedores e outras contas a pagar – Compara de ativos (Nota 22)	USD/COP	1 USD / \$4,204.54	15.5MUSD	(7.257)	-	6.951



O detalhe das datas de vencimento destes instrumentos de cobertura em 31 de dezembro de 2023 é o seguinte:

	Menos de 1 mês	Entre 1 e 3 meses	Entre 3 e 6 meses	Entre 6 e 12 meses	Mais de 12 meses	Total
Forward	3.320	3.631	-	-	-	6.951

O Grupo documentou as provas de efetividade da cobertura ao avaliar que:

- A existência da relação econômica entre o item coberto e o instrumento de cobertura;
- O efeito do risco de crédito não predomina sobre o risco coberto;
- A razão de cobertura da relação de cobertura é a mesma que a da quantidade do item coberto que a entidade realmente cobre e a quantidade do instrumento de cobertura que a entidade realmente utiliza para cobrir essa quantidade do item coberto.

## Nota 26. Outros passivos

O saldo dos outros passivos é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Receita diferida (1)	252.008	263.612
Programas de fidelização de clientes	64.905	55.718
Adiantamentos de contratos de arrendamento e outros projetos (2)	5.183	5.832
Adiantamentos para a venda de estoques de projetos imobiliários (3)	1.168	-
Parcelas recebidas sob o "plan resérvalo"	223	202
Título de recompra	141	302
<b>Total de outros passivos</b>	<b>323.628</b>	<b>325.666</b>
<b>Circulante</b>	<b>323.097</b>	<b>322.686</b>
<b>Não circulante</b>	<b>531</b>	<b>2.980</b>

(1) Corresponde principalmente a pagamentos recebidos pela venda futura de produtos através de meios de pagamento, aluguéis de imóveis e alianças estratégicas.

O Grupo Éxito considera os Programas de Fidelização de Clientes e as receitas diferidas como um passivo contratual. A movimentação desses passivos durante o exercício apresentado é a seguinte:

	Receita Diferida	Programas de fidelização de clientes
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>167.324</b>	<b>60.919</b>
Adições	4.208.610	16.567
Reconhecimento da receita	(4.139.099)	(17.311)
Efeito da diferença de câmbio da conversão para peso colombiano	(7.200)	(13.340)
Efeito da diferença de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	33.977	8.883
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>263.612</b>	<b>55.718</b>
Adições	11.440.693	17.591
Reconhecimento da receita	(11.478.613)	(16.403)
Efeito da diferença de câmbio da conversão para peso colombiano	(3)	1.757
Efeito da diferença de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)	26.319	6.242
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>252.008</b>	<b>64.905</b>

(2) A variação corresponde principalmente ao pagamento recebido pela venda do edifício López de Galarza em Ibagué no mês de novembro por R\$3.488

(3) Corresponde aos adiantamentos para a venda do terreno La Colina por R\$1.168.

## Nota 27. Patrimônio líquido

### Capital e prêmio na emissão de ações

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o capital autorizado de Almacenes Éxito S.A. está representado em 1.590.000.000 ações ordinárias com um valor nominal de R\$0,004 cada.

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a quantidade de ações subscritas é de 1.344.720.453 e a quantidade de ações próprias readquiridas é 46.856.094.

Os direitos concedidos sobre as ações correspondem a voz e voto por cada ação. Não foram concedidos privilégios sobre as ações, nem há restrições sobre eles. Adicionalmente, não existem contratos de opções sobre ações de Almacenes Éxito S.A.

O prêmio na emissão de ações representa o excesso pago sobre o valor nominal das ações. De acordo com os regulamentos legais colombianos, esse saldo pode ser distribuído no momento da liquidação da empresa ou se capitalizar. A capitalização é entendida como a transferência de uma porção desse prêmio a uma conta de capital como resultado de uma distribuição de dividendos pagos em ações de Almacenes Éxito S.A.



## Reservas

As reservas correspondem a apropriações efetuadas pela Assembleia de Acionistas de Almacenes Éxito S.A. sobre os resultados de exercícios anteriores. Além da reserva legal, estão incluídas a reserva ocasional, a reserva para re aquisição de ações e a reserva para pagamento de futuros dividendos.

- **Reserva legal:** De acordo com o artigo 452 do Código de Comércio Colombiano e o artigo 51 dos Estatutos Sociais da Almacenes Éxito S.A., as sociedades anônimas devem constituir uma reserva legal equivalente a, pelo menos, 50% do capital subscrito. Para isso, 10% do lucro líquido de cada exercício deve ser destinado a reserva legal até atingir esse percentual mínimo. Ao alcançar os 50%, ficará a critério da Assembleia Geral de Acionistas continuar aumentando a reserva legal, mas, caso esteja seja reduzida, será obrigatório destinar 10% do lucro líquido de cada exercício até que a reserva volte a atingir o limite estabelecido.
- **Reserva ocasional:** Reserva ocasional constituída pela Assembleia Geral de Acionistas.
- **Reserva para re aquisição de ações:** Reserva ocasional constituída pela Assembleia Geral de Acionistas com a finalidade de readquirir ações.
- **Reserva de retenção de lucro:** Reserva ocasional criada pela Assembleia Geral de Acionistas com a finalidade de garantir a distribuição de dividendos futuros aos acionistas.

## Outro resultado abrangente acumulado

O efeito fiscal de cada componente de outros resultados abrangentes é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024			31 de dezembro de 2023		
	Valor bruto	Efeito fiscal	Valor líquido	Valor bruto	Efeito fiscal	Valor líquido
Ativos financeiros mensurados ao valor justo com mudanças em outros resultados abrangentes	(20.463)	-	(20.463)	(19.011)	-	(19.011)
Medições de planos de benefícios definidos	(4.168)	1.844	(2.324)	(5.844)	2.133	(3.711)
Diferença decorrente da conversão	246.286	-	246.286	(806.802)	-	(806.802)
Ganho por hedge de fluxo de caixa	14.958	1.424	16.382	10.129	3.019	13.148
Perda com hedge de investimentos em empresas Estrangeiras	(24.056)	-	(24.056)	(24.036)	-	(24.036)
<b>Total de outro resultado abrangente Acumulado</b>	<b>212.557</b>	<b>3.268</b>	<b>215.825</b>	<b>(845.564)</b>	<b>5.152</b>	<b>(840.412)</b>
<b>Outro resultado abrangente acumulado de participações não controladoras</b>			<b>659.341</b>			<b>500.443</b>
<b>Outro resultado abrangente acumulado da controladora</b>			<b>(443.516)</b>			<b>(1.340.855)</b>

## Nota 28. Receita de venda de bens e/ou serviços

O valor das receitas de venda de bens e/ou serviços é composto da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Vendas de bens (1) (Nota 39)	27.590.792	23.399.167
Receitas por serviços (2) (Nota 39)	1.226.050	948.046
Outras receitas (3) (Nota 39)	117.733	88.248
<b>Total da receita de venda de bens e/ou serviços</b>	<b>28.934.575</b>	<b>24.435.461</b>

(1) As vendas de bens correspondem à venda de mercadorias e estoques de projetos imobiliários, líquido de devoluções e reduções de vendas.

O saldo é composto da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Venda de mercadorias líquida de devoluções e descontos nas vendas	27.560.134	23.342.023
Venda de estoque de projetos imobiliários (a)	30.658	57.144
<b>Total de vendas de bens</b>	<b>27.590.792</b>	<b>23.399.167</b>

(a) Em 31 de dezembro de 2024 corresponde à venda de 14,04% do projeto imobiliário Éxito Occidente R\$3.763, venda de Montería centro por R\$13.664, López de Galarza por R\$3.279 e pela venda de la Colina por R\$9.902. Em 31 de dezembro de 2023 corresponde à venda do projeto imobiliário Galería La 33 por R\$38.561 e do projeto imobiliário Carulla Calle 100 por R\$23.764 e de 20,43% do imóvel La Secreta por R\$2.889.



(2) As receitas por serviços são compostas da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Arrendamento de imóveis	456.249	367.685
Arrendamento de espaços físicos	170.106	100.183
Publicidade	122.019	114.789
Concessionárias	121.979	108.401
Comissões (a)	93.999	39.180
Gestão da propriedade	79.255	60.867
Serviços telefônicos	64.041	47.400
Transporte	57.689	42.844
Serviços bancários	27.535	25.240
Giros	-	-
Outros	33.178	41.457
<b>Total receita por serviços</b>	<b>1.226.050</b>	<b>948.046</b>

(a) O aumento corresponde principalmente à cobrança realizada à Tuya S.A. por descontos concedidos pelo uso do cartão no valor de R\$52.021.

(3) Outras receitas são compostas da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Eventos de marketing	23.700	23.401
Participação em acordo de colaboração (a)	14.987	8.692
Aproveitamento de ativos	12.072	6.274
Serviços financeiros	6.629	5.329
Fee para projetos imobiliários	6.037	2.999
Receitas por regalias	5.073	4.376
Recuperação de outros passivos	2.343	4.369
Uso de vagas de estacionamento	1.607	2.185
Assessoria técnica	95	91
Outros (b)	45.190	30.532
<b>Total de outras receitas</b>	<b>117.733</b>	<b>88.248</b>

(a) Corresponde à participação nos seguintes acordos de colaboração os quais consistem em contratos para a realização de projetos ou atividades:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Redeban S.A.	7.465	4.640
Éxito Media	4.088	3.363
Alianza Sura	1.776	556
Autos Éxito	1.632	-
Moviired S.A.S.	26	133
<b>Total participação em acordos de colaboração</b>	<b>14.987</b>	<b>8.692</b>

(b) Corresponde principalmente ao reembolso de seguros por sinistros no valor de R\$13.874.



## Nota 29. Despesas de distribuição, administrativas e de vendas

O valor das despesas de distribuição, administrativas e de vendas por natureza é composto da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Despesas com benefícios aos empregados (Nota 30)	2.231.152	1.943.556
Depreciação e amortização	786.827	641.797
Impostos diferentes ao imposto de renda	537.386	411.771
Combustíveis e energia	361.463	304.464
Reparações e manutenção	352.122	277.545
Publicidade	216.401	183.469
Comissões sobre cartões de débito e crédito	210.870	181.395
Serviços de vigilância	155.228	131.349
Serviços	149.158	124.003
Serviço de limpeza	118.906	101.124
Honorários profissionais	114.633	111.296
Arrendamentos	83.525	72.497
Transporte	76.596	51.073
Administração de instalações comerciais	72.266	57.508
Materiais de embalagem e marcação	69.636	66.649
Funcionários terceirizados	67.387	50.633
Seguros	61.088	60.096
Despesas com perdas de contas comerciais (a)	54.156	29.162
Comissões	17.968	18.965
Despesas com provisões legais	14.892	10.556
Serviços de limpeza e cafeteria	13.558	12.552
Outras comissões	13.220	10.996
Despesas legais	11.134	10.371
Artigos de papelaria, suprimentos e fomas	10.312	7.553
Despesas de viagem	10.215	19.827
Despesas com outras provisões	8.134	6.666
Táxis e ônibus	5.262	5.240
Acordo de colaboração Seguros Éxito	2.412	7.562
Acordo de colaboração Éxito Media	2.318	-
Acordo de colaboração Autos Éxito	-	945
Outros	364.705	275.611
<b>Total de despesas de distribuição, administrativas e de vendas</b>	<b>6.192.930</b>	<b>5.186.231</b>
<b>Total despesas de distribuição</b>	<b>3.487.369</b>	<b>2.809.426</b>
<b>Total despesas de administrativas e de vendas</b>	<b>474.409</b>	<b>433.249</b>
<b>Total despesas benefícios aos empregados</b>	<b>2.231.152</b>	<b>1.943.556</b>

(a) O valor é composto da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Despesas com perdas de crédito esperadas (Nota 8.1)	52.253	27.056
Ajustes por inflação	960	1.334
Perdas com contas a receber	943	772
<b>Total</b>	<b>54.156</b>	<b>29.162</b>



### Nota 30. Despesas por benefícios aos empregados

O valor das despesas por benefícios aos empregados apresentados por cada categoria significativa é composto da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Salários e vencimentos	1.842.362	1.615.669
Contribuições à seguridade social	66.132	55.322
Outros benefícios a empregados de curto prazo	75.999	68.739
<b>Total de despesas de benefícios aos empregados de curto prazo</b>	<b>1.984.493</b>	<b>1.739.730</b>
Despesas com benefícios pós-emprego, planos de contribuição definida	185.775	144.880
Despesas com benefícios pós-emprego, planos de benefícios definidos	578	2.366
<b>Total de despesas com benefícios pós-emprego</b>	<b>186.353</b>	<b>147.246</b>
Despesas com benefícios de rescisão	19.076	15.443
Outras despesas de pessoal	41.434	40.951
Outros benefícios a longo prazo para aos empregados	(204)	186
<b>Total de despesas com benefícios aos empregados</b>	<b>2.231.152</b>	<b>1.943.556</b>

O custo dos benefícios aos empregados incluído no custo de vendas está divulgado na Nota 11.2.

### Nota 31. Outras receitas (despesas) operacionais e outras (despesas) receitas líquidas

#### Outras receitas operacionais

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Reversões de provisões de perdas de crédito esperadas (Nota 8.1)	38.330	20.835
Recuperação de outros passivos	22.410	33
Recuperação de provisões para litígios	12.201	3.754
Outras indenizações (1)	7.232	2.288
Recuperação de outras provisões	4.966	494
Indenizações de seguros	4.120	7.434
Recuperação de custos e despesas por impostos diferentes ao imposto de renda	2.713	2.521
Recuperação de despesas de reestruturação	2.229	1.462
Recuperação de provisões de impostos distintos dos impostos sobre a renda	318	3.861
<b>Total de outras receitas operacionais</b>	<b>94.519</b>	<b>42.682</b>

(1) Inclui as indenizações pagas pela Rappi S.A.S. por perdas da operação de vendas porta a porta - 'Turbo'.

#### Outras despesas operacionais:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Despesas de reestruturação	(87.497)	(35.229)
Outras provisões (1)	(17.880)	(1.844)
Outros (2)	(52.463)	(87.213)
<b>Total de outras despesas operacionais</b>	<b>(157.840)</b>	<b>(124.286)</b>

(1) Corresponde ao plano de fechamento de lojas.

(2) Corresponde a:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Imposto sobre a riqueza	(32.682)	(26.283)
Honorários pelo processo de registro nas bolsas de valores de New York e São Paulo	(17.128)	(53.830)
Honorários projetos de implementação de normas e leis	(1.530)	(8.962)
Outros	(1.123)	1.862
<b>Total outros</b>	<b>(52.463)</b>	<b>(87.213)</b>



#### Outras (despesas) receitas líquidas

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Ganho da rescisão antecipada de contratos de arrendamento	3.997	4.100
Reversão de redução ao valor recuperável de ativos imobilizados	1.131	1.373
Redução ao valor recuperável de ativos imobilizados	(21.156)	(5.366)
(Perda) por baixa de imobilizado, intangíveis, propriedades de investimento e outros ativos	(18.177)	11.775
<b>Total de outras (despesas) receitas líquidas</b>	<b>(34.205)</b>	<b>11.882</b>

#### **Nota 32. Receitas e despesas financeiras**

O valor das receitas e despesas financeiras é composto da seguinte forma:

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
Ganho por variação cambial	80.281	182.657
Receitas por juros, caixa e equivalentes de caixa (Nota 7)	40.728	53.045
Resultado por posição monetária líquida, efeito das demonstrações de resultados (1)	37.336	34.076
Ganho por instrumentos financeiros derivativos liquidados	34.211	43.497
Ganho (perda) por avaliação de instrumentos financeiros derivativos	19.530	82
Outras receitas financeiras	10.519	15.298
<b>Total das receitas financeiras</b>	<b>222.605</b>	<b>328.655</b>
Despesa por juros e empréstimos	(269.227)	(263.213)
Despesas por juros de passivos por arrendamento (Nota 15.2)	(195.829)	(145.961)
Perda por variação cambial	(185.469)	(103.165)
Despesas por posição monetária líquida, efeito das demonstrações do balanço patrimonial	(39.541)	(19.968)
Perda por instrumentos financeiros derivativos liquidados	(30.240)	(85.195)
Despesas de <i>factoring</i>	(28.841)	(132.551)
Despesas por comissões bancárias	(7.497)	(7.523)
(Perda) ganho por avaliação de instrumentos financeiros derivativos	(1.552)	(39.112)
Outras despesas financeiras	(8.369)	(11.247)
<b>Total de despesas financeiras</b>	<b>(766.565)</b>	<b>(807.935)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(543.960)</b>	<b>(479.280)</b>

(1) O indicador utilizado para ajustar as demonstrações financeiras da subsidiária Libertad S.A. pela inflação é o Índice de Preços por Atacado (IPIM) publicado pelo Instituto Nacional de Estatística e Censos da República Argentina (INDEC). A seguir estão os indicadores e fatores de conversão utilizados:

	Índice de preços	Mudanças no ano
31 de dezembro de 2015	100,00	-
1 de janeiro de 2020	446,28	-
31 de dezembro de 2020	595,19	33,4%
31 de dezembro de 2021	900,78	51,3%
31 de dezembro de 2022	1.754,58	94,8%
31 de dezembro de 2023	3.587,49	104,5%
31 de dezembro de 2023	6.603,36	276,4%
31 de dezembro de 2024	11.034,04	67,1%

#### **Nota 33. Lucros por ação**

O lucro básico por ação é calculado com base na quantidade média ponderada de ações em circulação de cada categoria durante o exercício.

Não existiam ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação nos exercícios finalizados em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023.



O cálculo do lucro por ação básica para todos os exercícios apresentados é composto da seguinte forma:

Nos resultados do exercício

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
<b>Lucro líquido atribuível aos proprietários da controladora</b>	<b>72.449</b>	<b>145.763</b>
Média ponderada de quantidade de ações ordinárias atribuíveis ao lucro básico y diluído por ação (básico)	1.297.864.359	1.297.864.359
<b>Lucros por ação básico atribuíveis aos proprietários da controladora (em reais)</b>	<b>0,06</b>	<b>0,11</b>

Das operações

	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
<b>Lucro líquido das operações (básica)</b>	<b>313.728</b>	<b>356.518</b>
Menos o resultado líquido de operações atribuíveis às participações não controladoras.	241.279	210.755
<b>Lucro líquido das operações atribuíveis aos proprietários da controladora (básica)</b>	<b>72.449</b>	<b>145.763</b>
Média ponderada de quantidade de ações ordinárias atribuíveis ao lucro básico por ação (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359
<b>Lucros por ação básica por operações atribuíveis aos proprietários da controladora (em reais)</b>	<b>0,06</b>	<b>0,11</b>

**Nota 34. Perda por redução ao valor recuperável dos ativos**

**Nota 34.1. Ativos financeiros**

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, não foram observadas perdas por deterioração na mensuração do valor recuperável dos ativos financeiros, exceto aqueles relacionados às contas a receber (Nota 8).

**Nota 34.2. Ativos não financeiros**

31 de dezembro de 2024

A empresa evoluiu na gestão operacional, adotando uma visão abrangente do negócio de varejo, em vez de analisar cada marca separadamente. Agora, os fluxos de caixa, receitas e custos são gerenciados de forma integrada, priorizando o desempenho global de cada linha de negócio, o que gerou uma mudança em uma estimativa contábil. A administração, alinhada com o novo controlador, migrou para relatórios de desempenho por linhas de negócio, como varejo e real estate, em vez de segmentações extensas por marca ou loja. As projeções e métricas também foram simplificadas, com foco na rentabilidade por país. Como resultado, o negócio de varejo será consolidado em uma única UGE que engloba todas as marcas.

O valor contábil dos grupos de unidades geradoras de caixa é composto pelos saldos do ágio, o imobilizado, as propriedades de investimento, os outros ativos intangíveis e o valor patrimonial de subsidiárias domiciliadas no exterior, mais os saldos do ágio.

Para fins do teste de perda ao valor recuperável, o ágio adquirido por meio de combinações de negócios, as marcas e os direitos de exploração de locais comerciais com vidas úteis indefinidas; foram atribuídos aos grupos de unidades geradoras de caixa do Colômbia, Uruguai e da Argentina, que também são segmentos operacionais e operáveis.

	Grupos de unidades geradoras de caixa (*)							Total
	Surtimax	Super Inter	Taeq	A Colômbia (1)	O Uruguai	A Argentina		
Ágio (Nota 17)	-	-	-	2.040.632	2.074.922	514.716		<b>4.630.270</b>
Marcas com vida útil indefinida (Nota 16)	24.474	89.463	7.437	-	166.606	136.578		<b>424.558</b>
Direitos com vida útil indefinida (Nota 16)	-	-	-	28.777	-	9.802		<b>38.579</b>

(\*) Os grupos de unidades geradoras de caixa são baseados nos segmentos indicados na Nota 40.

(1) O valor do ágio na Colômbia (comércio varejista) inclui os saldos do Super Inter e Surtimax, bem como as conversões de lojas do Éxito, Carulla e Surtimayorista.

O Grupo realizou seu teste anual de perda ao valor recuperável comparando o valor contábil dos ativos líquidos incluindo o valor do ágio e os direitos alocados às unidades geradoras de caixa com seu valor recuperável. O método utilizado no teste de perda ao valor recuperável do ágio e dos grupos de unidades geradoras de caixa domiciliadas na Colômbia, Uruguai e Argentina foi o valor em uso devido à dificuldade de encontrar um mercado ativo que permita estabelecer o valor justo desses ativos intangíveis.

No caso das marcas Super Inter, Surtimax, Taeq, Disco (Uruguai) e Libertad (Argentina), o valor recuperável foi determinado como o valor justo menos os custos de alienação com base nos fluxos de os fluxos deisenção de royalty.



#### Valor recuperável

Valor	Unidades geradoras de caixa (*)			Marcas				
	A Colômbia	O Uruguai	A Argentina	Surtimax	Super Inter	Taeq	Disco	Libertad
	9.217.066	7.927.434	1.659.456	42.371	90.485	32.948	335.515	135.110

(\*) Os grupos de unidades geradoras de caixa são baseados nos segmentos indicados na Nota 40.

A metodologia de cálculo do valor recuperável para as unidades geradoras de caixa, sendo o valor em uso, foi realizada sob a abordagem das receitas com base em fluxos de caixa descontados que cobrem um período de cinco anos, os quais são estimados de acordo com as projeções feitas pela administração nas análises de tendências baseadas em resultados históricos, planos de crescimento, projetos estratégicos para aumentar as vendas e planos de otimização.

O percentual de crescimento perpétuo utilizado para as unidades geradoras de caixa e para o cálculo do valor recuperável das marcas é de 3,5% para a Colômbia, 5,0% para o Uruguai e 3,7% para a Argentina, correspondentes à expectativa de inflação de longo prazo para cada país, exceto para o caso da Argentina, que está em linha com a inflação de longo prazo estimada para os Estados Unidos. Para o Grupo Éxito, esta é uma abordagem conservadora que reflete o crescimento normal esperado para a indústria, desde que não haja outros fatores inesperados que possam impactar o crescimento.

A taxa de impostos incluída na projeção dos fluxos de caixa e dos fluxos de economia de royalties corresponde à taxa esperada a ser paga nos próximos anos. A taxa incluída para a projeção das unidades geradoras de caixa e das marcas na Colômbia é de 35% a partir de 2025, de acordo com as taxas vigentes na Colômbia em 31 de dezembro de 2024. Para os segmentos da Argentina e do Uruguai, a taxa de impostos utilizada foi de 25%.

Os fluxos de caixa esperados no caso do ágio foram descontados ao custo médio ponderado de capital (WACC por suas siglas em inglês). Para o caso da Colômbia, usando uma estrutura de endividamento de mercado para o tipo de indústria em que o Grupo Éxito opera, foi de 11,4% e igualmente foi usado na determinação do valor contábil à unidade geradora de caixa para o caso do Uruguai do 11% em termos nominais UYU após impostos, e a Argentina foi de 13,8% em termos nominais de USD após impostos.

Os fluxos deisenção de royalty para as marcas foram descontados ao custo médio ponderado de capital (WACC por suas siglas em inglês). No caso de Super Inter e de Surtimax, foi de 12,8% e para a Taeq foi de 12,4% e, da mesma forma utilizado na determinação do valor recuperável da marca Disco foi de 12% em termos nominais UYU após impostos e a marca Libertad foi de 14,8% em termos nominais USD após impostos. O custo de disposição é uma estimativa sobre o 0,5% do valor total dos fluxos de poupança de regalias descontadas calculado sobre as marcas.

As variáveis que têm maior impacto na determinação do valor em uso dos grupos de unidades geradoras de caixa são a taxa de desconto e a taxa de crescimento perpétua. As definições dessas duas variáveis são as seguintes:

- Taxa de crescimento perpétua: As taxas de crescimento nominal perpétuas são as expectativas de inflação de longo prazo para o país em questão, ou seja, uma taxa de crescimento real de zero. Uma diminuição nas taxas de crescimento real abaixo de zero não é considerada razoavelmente possível, dado que se espera que os fluxos de caixa aumentem pelo menos em linha com a inflação e até mesmo acima do crescimento geral dos preços da economia.
- Taxa de desconto: O cálculo da taxa de desconto é baseado em uma análise de endividamento de mercado para o Grupo; considera-se uma alteração razoável se a taxa de desconto aumentasse, caso em que não haveria deterioração de valor para nenhum dos grupos de unidades geradoras de caixa.

Como resultado desse teste, não existe deterioração no valor contábil dos grupos de unidades geradoras de caixa e marcas.

A perda ao valor recuperável de imobilizado e direitos de uso corresponde ao valor contábil que excede o valor recuperável; por sua vez, o valor recuperável é o maior entre o valor em uso e o valor justo menos os custos de venda. O método empregado para calcular o valor recuperável foi a abordagem de receita (valor em uso), devido à sua adequada aproximação ao valor recuperável desses ativos. A perda ao valor recuperável registrado no exercício ascendeu a:

Ativo	Valor \$R	Segmento
Direitos de uso	12.516	O Uruguai
Imobilizado	8.640	O Uruguai

Por outro lado, durante o ano identificou-se uma recuperação no valor do imobilizado da subsidiária no Uruguai por valor de \$R1.131.

A perda ao valor recuperável foi devidamente contada nos resultados do exercício.

O método utilizado no teste de perda ao valor recuperável para as propriedades de investimento foi a abordagem das receitas devido à sua aproximação adequada ao valor justo desses imóveis. Como resultado deste teste, não existe deterioração no valor contábil das propriedades de investimento.

#### Análise de sensibilidade

Foi realizado uma análise de sensibilidade para avaliar o impacto de mudanças razoavelmente possíveis nas taxas de crescimento e nas taxas de desconto usadas no teste de perda ao valor recuperável.



## Marcas

Em particular, foram analisados os efeitos de um aumento e uma diminuição de 0,5 pontos percentuais na taxa de crescimento de longo prazo e de regalia de 0,25 pontos percentuais, bem como um aumento e uma diminuição de entre 0,4 e 0,7 pontos percentuais na taxa de desconto aplicada.

Os resultados desta análise indicam que:

Um aumento de 0,5 pontos na taxa de desconto ou uma diminuição de 0,5 pontos na taxa de crescimento geraria uma redução no valor recuperável da marca Super Inter. O mesmo efeito teria um aumento de 0,7 pontos percentuais na taxa de desconto e uma diminuição de 0,5 pontos na taxa de crescimento para o caso da marca Libertad, o que poderia levar a uma deterioração se o valor contábil exceder o novo valor recuperável.

Com base nos resultados obtidos, a administração considera que, nos cenários analisados, não são identificados indícios significativos de deterioração significativos, exceto no caso de uma combinação simultânea de aumento na taxa de desconto e uma redução na taxa de crescimento, o que poderia afetar a recuperabilidade de determinados ativos.

## Unidades geradoras de Caixa

Em particular, foram analisados os efeitos de um aumento e uma diminuição de 0,5 pontos percentuais na taxa de crescimento de longo prazo, bem como um aumento e uma diminuição de entre 0,4 e 0,7 pontos percentuais na taxa de desconto aplicada.

Os resultados desta análise indicam que:

Com base nos resultados obtidos, os consultores consideram que, nos cenários analisados, não são identificados indícios de deterioração significativos, exceto no caso de uma combinação simultânea de aumento na taxa de desconto e uma redução da taxa de crescimento, o que poderia afetar a recuperabilidade de determinados ativos.

Um aumento de 0,7 pontos na taxa de desconto e uma redução de 0,5 pontos na taxa de crescimento gerariam uma redução no valor recuperável da Libertad do segmento da Argentina, o que poderia levar a uma perda por redução ao valor recuperável se o valor contábil exceder o novo valor recuperável.

## 31 de dezembro de 2023

O valor contábil dos grupos de unidades geradoras de caixa é composto pelos saldos do ágio, o imobilizado, as propriedades de investimento, os outros ativos intangíveis e o valor patrimonial de subsidiárias domiciliadas no exterior, mais os saldos do ágio.

Para fins do teste de perda ao valor recuperável, o ágio adquirido por meio de combinações de negócios, as marcas e os direitos de exploração de locais comerciais com vidas úteis indefinidas; foram atribuídos aos grupos de unidades geradoras de caixa do Colômbia, Uruguai e da Argentina, que também são segmentos operacionais e operáveis.

	Grupos de unidades geradoras de caixa						Total
	Surtimax	Súper Inter	Taeq	A Colômbia (1)	O Uruguai	A Argentina	
Ágio (Nota 17)	-	-	-	1.840.464	1.825.491	235.954	3.901.909
Marcas com vida útil indefinida (Nota 16)	22.072	80.687	6.708	-	145.686	62.610	317.763
Direitos com vida útil indefinida (Nota 16)	-	-	-	25.953	-	3.666	29.619

(1) O valor do ágio na Colômbia (comércio varejista) inclui os saldos do Super Inter e Surtimax, bem como as conversões de lojas do Éxito, Carulla e Surtimayorista.

O método empregado no teste de perda ao valor recuperável dos ágios foi o valor em uso, devido à dificuldade de encontrar um mercado ativo que permita estabelecer o valor justo desses ativos intangíveis; da mesma forma, para os grupos de unidades geradoras de caixa domiciliados na Colômbia e no Uruguai, e para o caso da Argentina, determinou-se como o valor justo menos os custos de disposição de sua carteira de imóveis comerciais.

O valor em uso foi calculado com base nos fluxos de caixa esperados orçados pela administração, que cobrem um período de cinco anos e são estimados com base na taxa de crescimento dos preços na Colômbia e no Uruguai (Índice de Preços ao Consumidor - IPC), em análises de tendência baseadas nos resultados históricos, planos de crescimento, projetos estratégicos para aumentar as vendas e planos de otimização.

O percentual de crescimento a perpetuidade utilizado é de 3,6% para a Colômbia e 5,4% para o Uruguai, correspondentes à expectativa de inflação de longo prazo para cada país. O exposto pressupõe um crescimento real de 0% para a extrapolação dos fluxos de caixa além do período de cinco anos. Para o Grupo Éxito, essa é uma abordagem conservadora que reflete o crescimento normal esperado para a indústria, caso não haja outros fatores inesperados que possam impactar o crescimento.

A taxa de impostos incluída na projeção dos fluxos de caixa corresponde à taxa esperada para o pagamento dos impostos nos próximos anos. A taxa incluída para a projeção das unidades geradoras de caixa do Éxito, Carulla, Surtimax, Súper Inter e Surtimayorista foi de 35% para 2024 em diante, taxas vigentes na Colômbia em 31 de dezembro de 2023.

Para o ágio atribuído à unidade geradora de caixa do Uruguai, a taxa de impostos utilizada foi de 25%.

Os fluxos de caixa esperados foram descontados à taxa de custo médio ponderado de capital (WACC por suas siglas em inglês), utilizando uma estrutura de endividamento de mercado para o tipo de indústria em que o Grupo Éxito opera; foi de 13,2% para 2023, 10,7% para 2024, 9,7% para 2025, 9,0% para 2026, 8,1% para 2027 e 8,1% para 2028 em diante.



O custo médio ponderado de capital (WACC por suas siglas em inglês) utilizado na determinação do valor contábil da unidade geradora de caixa do Uruguai foi de 9,2% para 2023, 10,1% para 2024, 10,7% para 2025, 9,8% para 2026, 9,5% para 2027 e 9,5% para 2028 em diante.

A taxa média de crescimento orçada do Ebitda para os próximos cinco anos para a Colômbia é de 10,3%, para o Uruguai é de 7,6% e para a Argentina é de 94,6%.

As variáveis que têm maior impacto na determinação do valor em uso dos grupos de unidades geradoras de caixa são a taxa de desconto e a taxa de crescimento perpétua. As definições dessas duas variáveis são as seguintes:

- (a) Taxa de crescimento perpétua: As taxas de crescimento nominal perpétuas são as expectativas de inflação de longo prazo para o país em questão, ou seja, uma taxa de crescimento real de zero. Uma diminuição nas taxas de crescimento real abaixo de zero não é considerada razoavelmente possível, dado que se espera que os fluxos de caixa aumentem pelo menos em linha com a inflação e até 1% acima do crescimento geral dos preços da economia.
- (b) Taxa de desconto: O cálculo da taxa de desconto é baseado em uma análise de endividamento de mercado para o Grupo; considera-se uma alteração razoável se a taxa de desconto aumentasse 1%, caso em que não haveria deterioração de valor para nenhum dos grupos de unidades geradoras de caixa.

A perda ao valor recuperável de imobilizado é o valor contábil que excede o valor recuperável; por sua vez, o valor recuperável é o maior entre o valor em uso e o valor justo menos os custos de venda. Os ativos são agrupados em lojas, as quais geram fluxos de caixa independentes. O método empregado para calcular o valor recuperável foi a abordagem de receita (valor em uso), devido à sua adequada aproximação ao valor recuperável desses ativos. Como resultado desse teste, foi apresentada uma perda ao valor recuperável em imobilizado da subsidiária no Uruguai no valor de R\$3.358 e nos direitos de uso da mesma subsidiária no valor de R\$1.201. Por outro lado, foi registrada reversão da perda ao valor recuperável em imobilizado da subsidiária no Uruguai no valor de \$R1.373. A perda por imparidade foi contabilizada adequadamente, com efeito no resultado do exercício.

O método empregado no teste de perda ao valor recuperável para as propriedades de investimento foi a abordagem de receita, devido à sua adequada aproximação ao valor justo desses imóveis. Como resultado desse teste, foi apresentada uma perda por imparidade no imóvel Viva Palmas no valor de \$R807. A perda foi contabilizada adequadamente, com efeito no resultado do exercício.

O valor recuperável do grupo de unidades geradoras de caixa da Argentina foi determinado como o valor justo menos os custos de disposição de sua carteira de imóveis comerciais. Esse valor foi determinado com base no total das avaliações realizadas por um avaliador independente sobre todos os imóveis da subsidiária na Argentina, menos o total do passivo, mais o caixa da Libertad S.A. em 31 de dezembro de 2023, excluindo as partidas não monetárias e intercompanhias. O custo de disposição é uma estimativa da comissão de corretagem na venda de imóveis, equivalente a 3% do valor total das avaliações. As principais variáveis utilizadas nas avaliações são o índice imobiliário na Argentina e a exposição à taxa de câmbio (especificamente ao USD). Uma redução de 45% no valor de mercado menos o custo de vendas geraria um encargo por perda ao valor recuperável.

Exceto pelo mencionado acima, não há perda ao valor recuperável no valor contábil dos grupos de unidades geradoras de caixa.

### Nota 35. Mensuração do valor justo

A seguir se encontra a comparação, por classe, dos valores contábeis e valores justos de investimentos imobiliários, imobilizado e instrumentos financeiros, exceto aqueles cujos valores contábeis são uma aproximação razoável dos valores justos.

	31 de dezembro de 2024		31 de dezembro de 2023	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativos financeiros</b>				
Contas comerciais e outras contas a receber ao custo amortizado	14.194	13.507	15.996	14.040
Investimentos em fundos de capital privado	565	565	598	598
Instrumentos financeiros derivativos <i>forward</i> (Nota 12)	6.276	6.276	-	-
Contratos <i>swap</i> denominados como instrumentos de hedge (Nota 12)	-	-	3.012	3.012
Investimento em títulos	-	-	732	732
Investimento em títulos com mudanças em outro resultado abrangente (Nota 12)	18.682	18.682	16.831	16.831
Investimentos patrimoniais (Nota 12)	2.018	2.018	13.522	13.522
<b>Ativos não financeiros</b>				
Propriedades para investimento (Nota 14)	2.657.614	6.309.639	2.094.123	5.287.789
Imobilizado e propriedades para investimento mantidas para a venda (Nota 40)	3.715	6.148	15.723	28.459
<b>Passivos financeiros</b>				
Empréstimos e financiamentos (Nota 20)	2.679.045	2.676.763	1.043.503	1.043.745
Opção de venda (Nota 20)	492.613	492.613	560.269	560.269
Contratos <i>forward</i> denominados como instrumentos de hedge (Nota 25)	390	390	6.951	6.951
Instrumentos financeiros derivativos <i>forward</i> (Nota 25)	1.649	1.649	14.311	14.311
<b>Passivos não financeiros</b>				
Passivo de fidelização (Nota 26)	64.905	64.905	55.718	55.718



Para estimar os valores justos foram utilizados os métodos e premissas detalhados a seguir:

	Nível hierárquico	Técnica de avaliação	Descrição da técnica de avaliação	Dados de entrada significativos
<b>Ativos</b>				
Empréstimos a custo amortizado	Nível 2	Método dos fluxos de caixa descontados	Os fluxos de caixa futuros são descontados a valor presente com a taxa de mercado para empréstimos em condições similares na data de medição de acordo com os dias de vencimento.	Taxa comercial de estabelecimentos bancários para créditos de consumo sem cartão de crédito para prazos similares. Taxa comercial para empréstimos habitacionais para prazos similares.
Investimentos em fundos de capital privado	Nível 2	Valor unitário	O valor unitário do fundo é dado pelo valor pré-fechamento do dia dividido pela quantidade total de unidades do fundo no fechamento do dia. A avaliação dos ativos é realizada diariamente pela administradora do fundo.	Não se aplica
Contratos <i>forward</i> mensurados ao valor justo com mudanças no resultado	Nível 2	<i>Forward</i> Peso-dólar americano	Estabelece-se a diferença entre a taxa <i>forward</i> pactuada e a taxa <i>forward</i> na data de avaliação que corresponde ao prazo remanescente do instrumento financeiro derivativo, e é descontada ao seu valor presente através de uma taxa de juros de zero cupom. Para determinar a taxa <i>forward</i> , é utilizada a média de fechamento das cotações de compra (bid) e venda (ask).	Taxa de câmbio peso/dólar americano definida no contrato <i>forward</i> Taxa de câmbio representativa do mercado calculada na data de avaliação. Pontos <i>forward</i> do mercado forward peso-dólar americano na data de avaliação Número de dias entre a data de avaliação e a data de vencimento. Taxa de juros de cupom zero.
Contratos swap mensurados ao valor justo com mudanças no resultado	Nível 2	Modelo de projeção de fluxos de Caixa operacionais	O método utiliza os fluxos de caixa próprios do swap projetados com as curvas de títulos da tesouraria do estado emissor da moeda com a qual cada fluxo é expresso e posteriormente descontá-los a valor presente, utilizando taxas de mercado para swap reveladas pelas autoridades competentes de cada país. A diferença entre o fluxo de entrada e o fluxo de saída representa o valor líquido do swap no corte avaliado.	Curva Índice Bancário de Referência (IBR) 3 meses. Curva de cupom zero Curva LIBOR swap Curva <i>Treasury Bond</i> IPC 12 meses.
Contratos swap de derivativos denominados como instrumentos de hedge	Nível 2	Método dos fluxos de caixa descontados	O valor justo é calculado projetando os fluxos de caixa futuros das operações através das curvas do CDI e descontando-os a valor presente, utilizando as taxas de mercado CDI para swap, ambas divulgadas pela BM&FBovespa.	Curva Índice Bancário de Referência (IBR) 3 meses. Curva de cupom zero Curva LIBOR swap Curva <i>Treasury Bond</i> . IPC 12 meses.
Investimento em títulos	Nível 2	Método dos fluxos de caixa descontados	Os fluxos de caixa futuros são descontados a valor presente com taxa de mercado para investimentos similares na data de medição de acordo com os dias de vencimento.	IPC de 12 meses + Pontos de base negociados
Propriedades para investimento	Nível 2	Método de comparação de mercado	Técnica que consiste em estabelecer o valor justo dos bens, com base no estudo de ofertas ou transações recentes, de bens semelhantes e comparáveis aos do objeto de avaliação.	Não se aplica



	Nível hierárquico	Técnica de avaliação	Descrição da técnica de avaliação	Dados de entrada significativos
<b>Ativos</b>				
Propriedades para investimento	Nível 3	Método dos fluxos de caixa descontados	Técnica que oferece a oportunidade de identificar o crescimento da receita sobre um período pré-estabelecido do investimento. O valor da propriedade é equivalente ao valor descontado dos benefícios futuros. Esses benefícios representam os fluxos de caixa anuais (positivos e negativos) ao longo de um período, mais o lucro líquido derivado da hipotética venda do imóvel no final do período de investimento.	Taxa de desconto (11,25%– 19,49%) Taxa de vacância (0%-45,40%) Taxa de capitalização (7,75% - 9,75%)
Propriedades para investimento	Nível 2	Método residual	Técnica utilizada quando o imóvel apresentar possibilidades de desenvolvimento urbanístico, baseada na estimativa do valor total das vendas de um projeto de construção, de acordo com a regulamentação urbanística em vigor e de acordo com o mercado do bem final vendável.	Valor residual
Propriedades para investimento	Nível 2	Método do custo de reposição	O método de avaliação consiste em calcular o valor de um imóvel novo, construído à data de relato e com a mesma qualidade e comodidades daquele que deveria ser avaliado. Esse valor é denominado valor de reposição, e depois é estudada a perda de valor que o imóvel sofreu com o passar do tempo e a manutenção cuidadosa ou descuidada a que foi submetido, o qual é denominado depreciação.	Valor físico da construção e da terra.
Ativos não correntes classificados como mantidos para venda	Nível 2	Método residual	Técnica utilizada quando o imóvel apresenta possibilidades de desenvolvimento urbanístico, baseada na estimativa do valor total das vendas de um projeto de construção, de acordo com a regulamentação urbanística em vigor e de acordo com o mercado do bem final vendável.	Valor residual



	Nível hierárquico	Técnica de avaliação	Descrição da técnica de avaliação	Dados de entrada significativos
<b>Passivos</b>				
Obrigações financeiras e arrendamentos financeiros mensurados ao custo amortizado	Nível 2	Método dos fluxos de caixa descontados	Os fluxos de caixa futuros são descontados a valor presente com a taxa de mercado para empréstimos em condições similares na data de mensuração de acordo com os dias de vencimento.	Índice Bancário de Referência (IBR) + Pontos Básicos negociados. Taxa LIBOR + pontos-base negociados.
Contratos swap mensurados pelo valor justo com mudanças nos resultados	Nível 2	Modelo de projeção de fluxos de caixa operacionais	O método utiliza os fluxos de caixa próprios do swap projetados com as curvas de títulos de tesouraria do estado emissor da moeda com a qual cada fluxo é expresso e posteriormente descontá-los a valor presente, utilizando taxas de mercado para swaps reveladas pelas autoridades competentes de cada país. A diferença entre o fluxo de entrada e o fluxo de saída representa o valor líquido do swap corte avaliado.	Curva do Índice Bancário de Referência (IBR) 3 meses Curva de cupom zero. Curva LIBOR swap. Curva de <i>Treasury Bond</i> . IPC de 12 meses.
Derivativos mensurados ao valor justo com mudanças nos resultados	Nível 2	<i>Forward</i> Peso-dólar americano	A diferença entre a taxa forward acordada e a taxa forward na data de avaliação que corresponda ao prazo remanescente do instrumento financeiro derivativo é estabelecida e posteriormente descontada ao seu valor presente através de uma taxa de juros de cupom zero. Para determinar a taxa forward, é utilizada a média de fechamento das cotações de compra (bid) e venda (ask).	Taxa de câmbio peso/dólar americano estabelecida no contrato <i>forward</i> . Taxa de câmbio representativa do mercado calculada na data da avaliação. Pontos <i>forward</i> do mercado <i>forward</i> Peso-Dólar Americano na data de avaliação. Número de dias entre a data de avaliação e a data de vencimento. Taxa de juros de cupom zero.
Contratos swap derivativos denominados como instrumentos hedge	Nível 2	Método dos fluxos de caixa descontados	O valor justo é calculado projetando os fluxos de caixa futuros das operações utilizando as curvas do mercado e descontando-os a valor presente, utilizando taxas de mercado para swap.	Curvas <i>swap</i> calculadas pela <i>Fore x Finance</i> Taxa Representativa do Mercado (TRM).
Passivo de fidelização	Nível 3	Valor de mercado	O passivo de fidelização é atualizado periodicamente com base no valor médio de mercado do ponto durante os últimos 12 meses e o efeito da taxa de resgate esperada, determinada em cada transação com o cliente.	Número de pontos resgatados, expirados e emitidos. Valor do ponto. Taxa de resgate esperada.
Passivos por arrendamento	Nível 2	Método dos fluxos de caixa descontados	Os fluxos de caixa futuros dos contratos de arrendamento são descontados a valor presente pela taxa de mercado para empréstimos em condições similares na data de início do contrato de acordo com o prazo mínimo não cancelável.	Índice Bancário de Referência (IBR) + pontos-base de acordo com o perfil de risco.
Opção de venda	Nível 3	Fórmula determinada	É mensurada ao valor justo através de uma fórmula pré-determinada de acordo com o contrato assinado com as participações não controladoras do Grupo Disco Uruguay S.A., utilizando dados de entrada de nível 3.	Lucro líquido e EBITDA de Supermercados Disco del Uruguay S.A. em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro 2023



Nível hierárquico	Técnica de avaliação	Descrição da técnica de avaliação	Dados de entrada significativos
-------------------	----------------------	-----------------------------------	---------------------------------

**Passivos**

Taxa de câmbio dólar americano-peso uruguaio na data da avaliação.  
Taxa de câmbio dólar americano-peso colombiano na data da avaliação.  
Total de ações de Supermercados Disco del Uruguay S.A.

Os dados de entrada não observáveis significativos e uma análise de sensibilidade na avaliação do contrato de opção de venda ("put option") correspondem a:

	Dados de entrada de material não observável	Faixa (média ponderada)	Sensibilidade dos dados de entrada na estimativa do valor justo
Opção de venda	Lucro líquido de Supermercados Disco del Uruguay S.A. em 31 de dezembro de 2024	R\$249.618	O valor da opção de venda está definido como o maior valor entre (i) o preço fixo do contrato em dólares americanos atualizado ao 5% anual. (ii) um múltiplo do Ebitda menos a dívida líquida do grupo Disco Uruguay S.A. ou (iii) um múltiplo do lucro líquido do grupo Disco Uruguay S.A. Em 31 de dezembro de 2024o valor da opção de venda e reconhecido com base preço fixo do contrato. O Ebitda do Grupo Disco Uruguay S.A. deveria aumentar em aprox. 28,45% para chegar a um valor maior que o valor reconhecido. O múltiplo do lucro líquido deveria aumentar em aprox. 2,38% para atingir um valor maior que o valor reconhecido. Uma apreciação da taxa de câmbio de 15% aumentaria o valor da opção de venda em R\$73.891.
	Ebitda de Supermercados Disco del Uruguay S.A. consolidado desde 12 meses	R\$363.011	
	Dívida financeira líquida de Supermercados Disco del Uruguay S.A. consolidada em 6 meses	(R\$266.598)	
	Preço fixo do contrato	R\$492.599	
	Taxa de câmbio dólar americano-peso uruguaio na data de avaliação	\$43.67	
	Taxa de câmbio dólar americano-peso colombiano na data da avaliação	\$4.409.15	
Total de ações de Supermercados Disco del Uruguay S.A.	232.710,093		



Podem ocorrer alterações nas hierarquias caso forem detectadas novas informações disponíveis, alguma informação que não estava mais disponível e era utilizada para avaliação, alterações que gerem melhorias nas técnicas de avaliação ou alterações nas condições de mercado.

Não houve transferências entre as hierarquias nível 1, nível 2 e nível 3 durante o exercício finalizado em 31 de dezembro de 2024.

### Nota 36. Contingentes

#### Ativos contingentes

Não há ativos contingentes a serem divulgados em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

#### Passivos contingentes

Os passivos contingentes em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023 são os seguintes:

- (a) Os seguintes processos estão sendo adiantados com o objetivo de que o Grupo Éxito não anule os valores solicitados pela entidade demandante:
- Discussão administrativa com a DIAN (Dirección Nacional de Aduanas de Colombia) por R\$59.278 (31 de dezembro de 2023 - R\$51.652) relacionada à notificação do requisito especial 112382018000126 de 17 de setembro de 2018, por meio da qual foi proposta a modificação da declaração de imposto de renda de 2015. Em setembro de 2021, Almacenes Éxito S.A. recebeu uma nova notificação da DIAN na qual ratificou sua proposta. Contudo, os consultores externos consideraram o processo como um passivo contingente.
  - Nulidade da resolução N° 2024008001 de 5 de agosto de 2024 impõe sanção por não declarar o ICA anual de 2020 a 2022, as declarações foram apresentadas de forma bimestral, e a resolução N° 0034 de 8 de novembro de 2024, por R\$5.863 (em 31 de dezembro de 2023 R\$ -).
  - Nulidade da Liquidação Oficial de Revisão GGI-FI-LR-50716-22 de 22 de novembro de 2022 por meio da qual o Distrito Especial Industrial e Portuário de Barranquilla modifica a declaração do imposto sobre a indústria e o comércio de 2019, estabelecendo um valor maior do imposto e uma sanção de inexactidão, e a nulidade da resolução GGI-DT-RS-282-2023, de 27 de outubro de 2023, por meio da qual é resolvido o recurso de reconsideração, por R\$5.322 (31 de dezembro de 2023 - R\$ -).
  - Nulidade da liquidação Oficial de Revisão GGI-FI-LR-50712-22 de 2 de novembro de 2022 por meio da qual altera a declaração do imposto sobre indústria e comércio de 2018, estabelecendo valor superior do imposto e uma sanção por inexactidão, e a nulidade da resolução GGI-DT-RS-282-2023 de 27 de outubro de 2023 por meio da qual é resolvido o recurso de reconsideração, por R\$4.622 (31 de dezembro de 2023 - R\$ -).
  - Nulidade da resolução sancionatória de setembro de 2020 pela qual foi ordenada a restituição do saldo a favor liquidado no imposto de renda do exercício tributável de 2015, por R\$3.839 (31 de dezembro de 2023 - R\$2.800).
  - Nulidade da liquidação Oficial de Revisão GGI-FI-LR-50720-22 de 6 de dezembro de 2022 por meio do qual altera a declaração do imposto sobre indústria e comércio de 2020, estabelecendo valor superior do imposto e uma sanção por inexactidão, e a nulidade da resolução GGI-DT-RS-329-2023 de 4 de dezembro de 2023 por meio da qual é resolvido o Recurso de Reconsideração, por R\$3.741 (31 de dezembro de 2023 - R\$ -).
  - Nulidade da Liquidação Oficial de Capacidade 00019-TS-0019-2021 de 24 de fevereiro de 2021, através da qual o Departamento do Atlântico liquida a Taxa de Segurança e Convivência Cidadã pelo período tributável de fevereiro de 2015 a novembro de 2019, e a nulidade da Resolução 5-3041-TS0019-2021 de 10 de novembro de 2021, pela qual o recurso de reconsideração é resolvido, R\$1.722 (31 de dezembro de 2023 - R\$1.553).
- (b) Garantias:
- Almacenes Éxito S.A. concedeu uma garantia bancária válida desde 20 de junho de 2024 até 20 de junho de 2025 ao terceiro PriceSmart Colombia S.A.S. para garantir que o pagamento seja feito nas compras de mercadorias (bens e suprimentos) por R\$5.617.
  - Almacenes Éxito S.A. concedeu à sua subsidiária Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. uma garantia para cobrir possíveis descumprimentos das suas obrigações. Em 31 de dezembro de 2024, o valor é de R\$5.571 (31 de dezembro de 2023 R\$5.025).
  - Almacenes Éxito S.A. concedeu uma garantia bancária com vigência de 20 de dezembro de 2024 até 20 de março de 2025 ao terceiro Taiwan Melamine Products Industrial CO., LTD., com o objetivo de garantir o pagamento das compras de mercadorias (bens e insumos) no valor de R\$205.
  - Almacenes Éxito S.A. concedeu uma garantia bancária com vigência de 20 de dezembro de 2024 até 20 de março de 2025 ao terceiro Jia Wei Lifestyle, INC. 14f 4, no. 296, SEC. 4, XINYI RD com o objetivo de garantir o pagamento das compras de mercadorias (bens e insumos) no valor de R\$177.
  - Almacenes Éxito S.A. concedeu uma garantia bancária com vigência de 20 de dezembro de 2024 até 20 de março de 2025 ao terceiro Duy Thanh Art Export CO., LTD (artex d and t). RD com o objetivo de garantir o pagamento das compras de mercadorias (bens e insumos) no valor de R\$154.
  - Almacenes Éxito S.A. concedeu uma garantia bancária com vigência de 20 de dezembro de 2024 até 20 de março de 2025 ao terceiro Dandon Everlight Candle Industry CO., LTD. com o objetivo de garantir o pagamento das compras de mercadorias (bens e insumos) no valor de R\$132.



- Almacenes Éxito S.A. concedeu uma garantia bancária com vigência de 20 de dezembro de 2024 até 20 de março de 2025 ao terceiro Minhou Xingcheng Arts and Crafts CO., LTD com o objetivo de garantir o pagamento das compras de mercadorias (bens e insumos) no valor de R\$86.
- Éxito Viajes y Turismo S.A.S. concedeu uma garantia a favor da JetSmart Airlines S.A.S. por R\$562 para garantir o cumprimento dos pagamentos associados ao contrato de venda de passagens aéreas (31 de dezembro de 2023 \$R -).
- A Subsidiária Exito Viajes y Turismo S.A.S. é ré em uma ação de proteção ao consumidor nos termos da Seção 4 do Decreto 557 do Ministério do Comércio Indústria e Turismo com escopo do estado de emergência sanitária declarado em 12 de março de 2020 no valor de R\$1.696 cobrindo 269 processos.
- Almacenes Éxito S.A. concedeu à sua subsidiária Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. uma garantia financeira no valor de \$R - (em 31 de dezembro de 2023 R\$3,800) para cobrir possíveis descumprimentos de suas obrigações relativas às taxas pelo uso dos sistemas de distribuição local e transmissão regional perante o mercado e os agentes onde o serviço é prestado.
- A subsidiária Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. concedeu garantias aos seguintes terceiros com o objetivo de assegurar o pagamento das taxas pelo uso do sistema de transmissão regional e sistema de distribuição local de energia:

<u>Terceiro</u>	<u>Valor R\$</u>
Enel Colombia S.A. E.S.P.	1.705
XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P.	845
Empresas Públicas de Medellín E.S.P.	704
Emcali S.A. E.S.P.	338
Central hidroeléctrica de Caldas S.A. E.S.P.	167
Caribemar de la Costa S.A.S. E.S.P.	163
Empresa de energía del Quindío S.A. E.S.P.	135
AIR-E S.A. E.S.P.	100
Empresa de Energía de Pereira S.A. E.S.P.	56
Electrificadora del Caquetá S.A. E.S.P.	48
Celsia Colombia S.A. E.S.P.	44
Empresa de energía de Boyacá S.A. E.S.P.	42
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P.	37
Centrales eléctricas del norte de Santander S.A. E.S.P.	32
Electrificadora de Santander S.A. E.S.P.	24
Centrales eléctricas de Nariño S.A. E.S.P.	6

- Como requerimento de algumas companhias de seguros e como requisito para a emissão de apólices de compliance, durante o ano 2024 algumas subsidiárias e a Almacenes Éxito S.A., como devedores solidários de algumas de suas subsidiárias, concederam certas garantias a esses terceiros. As garantias concedidas estão relacionadas a seguir:

<u>Tipo de garantia</u>	<u>Descrição e detalhes da garantia</u>	<u>Companhia de seguro</u>
Nota promissória sem limites	Seguro de cumprimento. O Éxito atua como devedor solidário do Patrimonio Autónomo Viva Barranquilla	Seguros Generales Suramericana S.A.
Nota promissória sem limites	Seguro de cumprimento outorgado por Exito Industrias S.A.S.	Seguros Generales Suramericana S.A.
Nota promissória sem limites	Seguro de cumprimento outorgado por Exito Viajes y Turismo S.A.	Berkley Intemational Seguros Colombia S.A.
Nota promissória sem limites	Seguro de cumprimento outorgado por Exito Viajes y Turismo S.A.	Seguros Generales Suramericana S.A.
Nota promissória sem limites	Seguro de cumprimento outorgado por Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Seguros Generales Suramericana S.A.
Nota promissória sem limites	Seguro de cumprimento outorgado por Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Seguros Generales Suramericana S.A.

Estes passivos contingentes, por serem de natureza possível, não são reconhecidos nas demonstrações dos resultados financeiros; São apenas divulgados nas notas às demonstrações financeiras.

### Nota 37. Dividendos declarados e pagos

Na Assembleia Geral de Acionistas de Almacenes Éxito S.A. realizada em 21 de março de 2024, foi declarado um dividendo por R\$75.809, equivalente a um dividendo anual de R\$0,06 por ação. O valor pago durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$86.619.



Os dividendos declarados e pagos durante o exercício terminado em 31 de dezembro de 2024 aos proprietários das participações não controladoras das subsidiárias são os seguintes:

	Dividendos declarados	Dividendos pagos
Patrimônio Autônomo Viva Malls	141.112	191.719
Grupo Disco Uruguay S.A.	26.035	29.418
Patrimônio Autônomo Viva Villavicencio	13.581	15.627
Patrimônio Autônomo Centro Comercial	7.319	8.775
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	4.714	5.389
Patrimônio Autônomo Centro Comercial Viva Barranquilla	3.577	4.054
Patrimônio Autônomo Viva Laureles	3.474	3.941
Patrimônio Autônomo Viva Sincelejo	1.606	2.087
Éxito Industrias S.A.S.	1.314	1.502
Patrimônio Autônomo San Pedro Etapa I	947	547
Patrimônio Autônomo Viva Palmas	938	1.254
<b>Total</b>	<b>204.617</b>	<b>264.313</b>

Na Assembleia Geral de Acionistas de Almacenes Éxito S.A. realizada em 23 de março de 2023, foi declarado um dividendo de R\$252.589, equivalente a um dividendo anual de R\$0,19 por ação. O valor pago durante o período anual encerrado em 31 de dezembro de 2023 totalizou R\$251.380.

Os dividendos declarados e pagos durante o período anual finalizado em 31 de dezembro de 2023 aos proprietários das participações não controladoras das subsidiárias são os seguintes:

	Dividendos declarados	Dividendos Pagos
Patrimônio Autônomo Viva Malls	126.999	94.425
Grupo Disco Uruguay S.A.	33.436	35.988
Patrimônio Autônomo Viva Villavicencio	12.297	10.798
Patrimônio Autônomo Centro Comercial	5.955	5.584
Patrimônio Autônomo Centro Comercial Viva Barranquilla	3.435	3.105
Patrimônio Autônomo Viva Laureles	3.261	3.020
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	3.056	2.912
Patrimônio Autônomo San Pedro Etapa I	2.180	2.125
Patrimônio Autônomo Viva Sincelejo	1.792	2.407
Patrimônio Autônomo Viva Palmas	932	1.290
<b>Total</b>	<b>193.343</b>	<b>161.654</b>

### Nota 38. Sazonalidade das transações

Os ciclos operacionais e de fluxos de caixa do Grupo Éxito denotam uma certa sazonalidade nos resultados operacionais e financeiros, bem como nos indicadores financeiros associados à liquidez e ao capital de giro, com alguma concentração durante o primeiro e último trimestre de cada ano, principalmente devido à época de Natal e presentes e pelo evento "Dias de Preços Especiais", que é o segundo evento promocional mais importante do ano. A Administração gerencia esses indicadores com o fim de controlar que os riscos não se materializem e para aqueles que pudessem se materializar, implementa os planos de ação oportunamente; além disso, monitora os mesmos indicadores com o fim de que permaneçam dentro dos padrões do setor.

### Nota 39. Política de gestão de riscos financeiros

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os instrumentos financeiros do Grupo Éxito eram representados por:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Ativos financeiros</b>		
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 7)	1.889.851	1.910.289
Contas a receber de clientes e outras contas a receber (Nota 8)	941.146	908.491
Créditos com partes relacionadas (Nota 10) (1)	52.895	66.047
Ativos financeiros (Nota 12)	27.618	34.789
<b>Total ativos financeiros</b>	<b>2.911.510</b>	<b>2.919.616</b>
<b>Passivos financeiros</b>		
Passivos com partes relacionadas (Nota 10) (1)	61.450	70.445
Fornecedores e outras contas a pagar (Nota 23)	6.222.227	6.695.395
Empréstimos e financiamentos (Nota 20)	3.171.658	1.603.773
Passivo de arrendamentos (Nota 15)	2.786.578	1.985.974
Instrumentos financeiros derivativos e outros passivos com terceiros (Nota 25)	84.936	177.082
<b>Total passivos financeiros</b>	<b>12.326.849</b>	<b>10.532.669</b>
<b>Exposição líquida, (passiva)</b>	<b>(9.415.339)</b>	<b>(7.613.053)</b>



- (1) As transações com partes relacionadas referem-se a transações entre o Grupo Éxito e seus negócios conjuntos e outras entidades relacionadas, e foram contabilizadas de acordo com preços, termos e condições gerais de mercado.

#### Gestão do risco de capital

O Grupo Éxito administra sua estrutura patrimonial e efetua os ajustes necessários com base nas mudanças nas condições econômicas e nas exigências das cláusulas financeiras. Para manter e ajustar a sua estrutura de capital, o Grupo Éxito poderá também modificar o pagamento de dividendos aos acionistas, reembolsar contribuições de capital ou emitir novas ações.

#### Gestão do risco financeiro

Os principais passivos financeiros do Grupo Éxito, além dos instrumentos derivativos, incluem as dívidas, os passivos por arrendamentos financeiros e os empréstimos que geram juros, as contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar. O principal objetivo desses passivos é financiar as operações do Grupo Éxito e manter níveis adequados de capital de giro e dívida financeira líquida.

Os principais ativos financeiros do Grupo Éxito incluem os devedores comerciais e outras contas a receber, a caixa e empréstimos de curto prazo provenientes diretamente de suas operações e transações rotineiras. O Grupo Éxito também possui investimentos classificados como ativos financeiros mensurados ao valor justo que, de acordo com o modelo de negócio, têm impactos no resultado do exercício ou em outros resultados abrangentes. Além disso, nas transações com instrumentos derivativos podem ser gerados direitos que serão registrados como ativos financeiros.

O Grupo Éxito está exposto a riscos de mercado, de crédito e de liquidez. A Administração do Grupo Éxito observa a gestão destes riscos através das diferentes instâncias organizacionais desenhadas para tal.

A gestão dos riscos financeiros relacionados com todas as transações com instrumentos derivativos é realizada por equipes de especialistas que possuem as capacidades, a experiência e a supervisão geradas a partir da estrutura organizacional. De acordo com as políticas corporativas do Grupo Éxito, as operações com instrumentos derivativos não podem ser realizadas com fins puramente especulativos. Embora nem sempre sejam aplicados modelos de contabilidade de cobertura, os derivativos são pactuados com base em um subjacente que efetivamente exige essa cobertura de acordo com as análises internas.

O Conselho de Administração analisa e estabelece as políticas de gestão de cada um destes riscos, que se resumem abaixo:

##### a. Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de uma contraparte não cumprir as suas obrigações decorrentes de um instrumento financeiro ou contrato comercial e de isso resultar em uma perda financeira. O Grupo Éxito está exposto ao risco de crédito devido às suas atividades operacionais (em particular, devido aos devedores comerciais) e às suas atividades financeiras, incluindo depósitos em bancos e instituições e outros instrumentos financeiros.

#### Caixa e equivalentes de caixa

O risco de crédito dos saldos de bancos e entidades financeiras é administrado de acordo com a política corporativa estabelecida. Os investimentos dos excedentes de fundos são realizados somente com as contrapartes aprovadas pelo Conselho de Administração e dentro de jurisdições previamente estabelecidas. A Administração revisa periodicamente as condições financeiras gerais das contrapartes, avaliando os principais indicadores financeiros e avaliações de mercado.

A administração monitora a liquidez do grupo (que inclui linhas de crédito não utilizadas) e caixa e equivalentes de caixa (Nota 7) com base nos fluxos de caixa esperados. Isso geralmente é feito local e internacionalmente nas empresas operacionais do grupo, de acordo com a prática e os limites estabelecidos pelo grupo. Esses limites variam de acordo com o local para levar em conta a liquidez do mercado em que o Grupo opera. Além disso, a política de gerenciamento de liquidez do grupo envolve a projeção de fluxos de caixa nas principais moedas e a consideração do nível de ativos líquidos necessários para atendê-los, monitorando os índices de liquidez da demonstração da posição financeira em relação às exigências regulatórias internas e externas e mantendo planos de financiamento de dívidas.

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Qualificação		
BB+	477.622	793.218
BB-	24.076	52.658
N/D (*)	1.117.600	1.025.355
Disponibilidades em caixa e bancos	1.619.298	1.871.231

(\*) N/D: Não disponível

#### Contas a receber de clientes e outras contas a receber

O risco de crédito relacionado com as contas a receber de clientes é baixo, considerando que grande parte das vendas do Grupo Éxito correspondem a vendas à vista (dinheiro e cartões de crédito) e os financiamentos são feitos através de pactos e acordos comerciais que reduzem a exposição ao risco do Grupo Éxito. Adicionalmente, existem áreas administrativas de gestão de crédito que monitorizam constantemente indicadores, números e os comportamentos de pagamento e os modelos de risco por cada terceiro. Não existem contas a receber que individualmente sejam iguais ou superiores ao 5% do total de contas a receber ou das vendas, respectivamente. Além disso, a rotatividade dessas contas a receber não excede 30 dias.



## Garantias

O Grupo Éxito não constitui garantias, avais ou cartas de crédito, concessão de títulos completos ou em branco ou qualquer gravame ou direito contingente em favor de terceiros. Excepcionalmente, o Grupo Éxito poderá constituir ônus levando em consideração a relevância do negócio, o valor da obrigação contingente e o benefício. Além disso, existem algumas notas promissórias que fazem parte do uso normal das operações com bancos e tesouraria. Em 31 de dezembro de 2024, Almacenes Éxito S.A. foi fiadora a favor das suas subsidiárias Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. e Transacciones Energéticas S.A.S: ESP por 6.967 para cobrir possíveis descumprimentos de suas obrigações, atua como devedor solidário da subsidiária Patrimônio Autônomo Centro Comercial Viva Barranquilla a pedido de algumas companhias de seguros e como requisito para a emissão de apólices de cumprimento. Éxito Viajes y Turismo S.A.S. concedeu uma garantia a favor da Aerovías de Integración Regional Aires S.A por \$284. As controladas Éxito Industrias S.A.S. e Éxito Viajes y Turismo S.A.S. Concederam algumas garantias às seguradoras e como requisito para a emissão de apólices de compliance. A controlada Transacciones Energéticas S.A.S. ESP. concedeu garantias a favor de terceiros no valor de \$1.481 para cobrir o pagamento de encargos por uso do sistema de transmissão de energia.

### b. Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que as alterações nos preços de mercado, por exemplo, nas taxas de câmbio, taxas de juros ou preços das ações, afetem as receitas do Grupo Éxito ou o valor dos instrumentos financeiros que mantém. O objetivo da gestão do risco de mercado é administrar e controlar as exposições deste risco dentro de parâmetros razoáveis, otimizando ao mesmo tempo a rentabilidade.

#### Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros é o risco de que o valor justo dos ativos e passivos financeiros ou os fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro fluam devido a alterações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo Éxito ao risco de taxa de juros está principalmente relacionada com as obrigações de dívida que são pactuadas com taxas de juros variáveis ou indexadas a algum indicador fora do controle do Grupo Éxito.

Embora haja uma porção das obrigações financeiras da companhia indexadas a taxas variáveis de mercado, 46% das obrigações financeiras foram pactuadas em condições de taxas fixas. Da mesma forma, a companhia analisa e realiza transações de permuta financeira por meio de instrumentos financeiros derivativos, como swaps de taxas de juros, com entidades financeiras previamente aprovadas, nas quais acorda trocar, em intervalos específicos, a diferença entre os montantes das taxas de juros fixas e variáveis calculadas em relação a um montante de capital nominal acordado, o que converte as taxas variáveis em fixas e torna os fluxos de caixa determináveis.

#### Risco cambial

O risco cambial é o risco de que o valor justo ou os fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro fluam devido a alterações nas taxas de câmbio. A exposição do Grupo Éxito ao risco cambial está relacionada principalmente com as atividades operacionais (quando as receitas e despesas são denominadas em moeda diferente da moeda funcional), bem como com investimentos líquidos em subsidiárias do exterior.

O Grupo Éxito gerencia seu risco cambial por meio de instrumentos financeiros derivativos (como *forward* e *swap*) nos eventos em que tais instrumentos mitiguem de forma eficiente a volatilidade.

Dada a exposição ao risco cambial desprotegido, a política do Grupo Éxito é contratar instrumentos derivativos que se correlacionem com os prazos dos elementos subjacentes que estão desprotegidos. Nem todos os derivativos financeiros são classificados como operações de cobertura; contudo, a política do Grupo Éxito é não realizar transações com fins especulativos.

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o Grupo Éxito tinha coberto quase o 100% das suas compras e obrigações em moeda estrangeira.

### c. Risco de liquidez

O risco de liquidez é o risco de o Grupo Éxito ter dificuldades em cumprir com suas obrigações associadas a passivos financeiros, os quais são liquidados através da entrega de dinheiro ou outros ativos financeiros. A abordagem do Grupo Éxito na gestão da liquidez é garantir, na medida do possível, que terá sempre a liquidez necessária para cumprir com suas obrigações sem incorrer em perdas inaceitáveis ou risco reputacional.

O Grupo Éxito gerencia o risco de liquidez através da monitorização diária dos fluxos de caixa, do controle de maturidade dos ativos e passivos financeiros e de um relacionamento adequado com as entidades financeiras.

O objetivo do Grupo Éxito é manter o equilíbrio entre a continuidade dos negócios e a utilização de fontes de financiamento através de empréstimos bancários de curto e longo prazo de acordo com as necessidades, cotas ou as linhas de crédito disponíveis com entidades financeiras não utilizadas, entre outros mecanismos. Em 31 de dezembro de 2024, aproximadamente um 88% da dívida do Grupo Éxito vencerá em menos de um ano (31 de dezembro de 2023 - 71%) considerando o valor contábil dos empréstimos refletidos nestas demonstrações financeiras.

O Grupo Éxito classificou a concentração do risco de liquidez como baixa, sem maiores restrições para o pagamento das obrigações financeiras com vencimento dentro dos doze meses posteriores à data de encerramento do período anual concluído em 31 de dezembro de 2024. O acesso às fontes de financiamento está suficientemente assegurado.



A seguinte tabela apresenta o perfil de maturidade dos passivos financeiros do Grupo Éxito sobre a base dos pagamentos contratuais não descontados que surgem dos respectivos acordos:

Em 31 de dezembro de 2024	Menos de 1 ano	De 1 até 5 anos	Más de 5 anos	Total
Obrigações por arrendamento	570.251	1.429.434	1.527.815	3.527.500
Outros passivos contratuais relevantes	2.324.889	425.529	12.602	2.763.020
<b>Total</b>	<b>2.895.140</b>	<b>1.854.963</b>	<b>1.540.417</b>	<b>6.290.520</b>

At 31 de dezembro de 2023	Menos de 1 ano	De 1 até 5 anos	Más de 5 anos	Total
Obrigações por arrendamento	479.795	1.188.212	970.786	2.638.793
Outros passivos contratuais relevantes	784.214	384.934	36.905	1.206.053
<b>Total</b>	<b>1.264.009</b>	<b>1.573.146</b>	<b>1.007.691</b>	<b>3.844.846</b>

#### Análise de sensibilidade para os saldos de 2024

O Grupo Éxito avaliou estatisticamente as possíveis alterações na taxa de juros dos passivos financeiros e outros passivos contratuais relevantes.

Sob a hipótese de normalidade, considerando uma variação do 10% nas taxas de juros, são avaliados três cenários:

– Cenário I: Últimas taxas de juro conhecidas no final de 2024.

– Cenário II: Para o Índice Bancário de Referência considera-se um aumento de 0.896%. Este aumento em relação à última taxa de juros publicada.

– Cenário III: Para o Índice Bancário de Referência considera-se uma redução de 0.896%. Esta diminuição em relação à última taxa de juros publicada.

Os resultados da análise de sensibilidade não apresentaram variações significativas entre os 3 cenários apresentados. Abaixo estão as possíveis alterações:

Operações	Risco	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Projeção do mercado		
			Cenário I	Cenário II	Cenário III
Empréstimos	Alterações na taxa de juros	2.679.044	2.654.241	2.658.438	2.650.047

#### d. Instrumentos financeiros derivativos

O Grupo Éxito utiliza instrumentos financeiros derivativos para cobrir a exposição ao risco, tendo como principal objetivo a cobertura da exposição ao risco de taxa de juros e ao risco cambial, fixando os tipos de juros e de câmbio da dívida financeira.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor de referência desses contratos ascendia a R\$- (31 de dezembro de 2023 - COP \$120.916 milhões) (swaps de taxas de juros), USD 47,07 milhões e EUR 4,92 milhões (31 de dezembro de 2023 - USD 34,6 milhões e EUR 4,11 milhões) (forward), USD 5,2 milhões (31 de dezembro de 2023 - USD 15,5 milhões) (forward). Essas operações são geralmente contratadas sob as mesmas condições de montantes, vigência e custos de transação e, preferencialmente, com as mesmas entidades financeiras, sempre observando os limites e as políticas do Grupo Éxito.

O Grupo Éxito desenhou e implementou controles internos para garantir que essas transações sejam realizadas sob a observação das políticas previamente estabelecidas.

#### e. Valor justo de instrumentos financeiros derivativos

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é calculado sob o modelo de projeção de fluxos de caixa operacionais, utilizando as curvas dos títulos da tesouraria do Estado em cada país e descontando-os a valor presente, utilizando taxas de mercado para swaps divulgadas pelas autoridades competentes nos mesmos.

O valor de mercado dos swaps foi obtido aplicando os tipos de câmbio de mercados eficazes na data das informações financeiras anuais disponíveis, e as taxas são projetadas pelo mercado com base em curvas de desconto de divisas. Com o propósito de calcular o cupom das posições indexadas em moeda estrangeira, foi utilizada a convenção de 365 dias consecutivos.

#### f. Apólices de seguro

Em 31 de dezembro de 2024, a Controladora e suas subsidiárias colombianas têm contratadas as seguintes apólices de seguros com o objetivo de mitigar os riscos associados à operação toda:

Ramo	Limites assegurados	Coberturas
Risco total de danos materiais e lucro cessante	De acordo com os valores de substituição e reconstrução, com limite máximo de responsabilidade para cada apólice.	Perdas ou danos súbitos, imprevistos e acidentes sofridos por bens como consequência direta de qualquer causa não excluída. Cobre as edificações, móveis e utensílios, máquinas e equipamentos, mercadorias, equipamentos eletrônicos, benfeitorias feitas em



Ramo	Limites assegurados	Coberturas
Transporte mercadoria e dinheiro	De acordo com a declaração de valor mobilizado e limite máximo por expedição. Limites e sublimites diferenciais são aplicados a cada cobertura.	propriedades alugadas, lucros cessantes e demais bens do segurado. Bens de propriedade do segurado que estiverem em trânsito, inclusive aqueles nos quais ele tenha interesse segurável.
Responsabilidade civil extracontratual	Aplicam limites e sublimites diferenciais por cobertura.	Cobre danos causados a terceiros no desenvolvimento da operação
Responsabilidade civil de diretores e administradores	Aplicam limites e sublimites diferenciais por cobertura.	Cobre reclamações contra diretores e administradores decorrentes de erro ou omissão em suas funções.
Infidelidade e riscos financeiros	Aplicam limites e sublimites diferenciais por cobertura.	Perda de dinheiro ou títulos em propriedade ou em trânsito. Atos dolosos dos trabalhadores que geram prejuízos financeiros.
Seguro de vida em grupo de acidentes pessoais	O valor segurado corresponde ao número de salários definidos pela Companhia.	Morte e incapacidade total e permanente, por evento natural ou acidental.
Veículos	Aplica um limite estabelecido por cada cobertura.	Responsabilidade civil extracontratual. Perda total e parcial danos. Perda total parciais roubos. Terremoto. Outras proteções descritas na apólice.
Risco cibernético	Aplicam limites e sublimites diferenciais por cobertura.	Perdas diretas derivadas de um acesso malicioso à rede e perdas indiretas por danos a terceiros como resultado de uma afetação nos seus dados derivados de qualquer um dos eventos cobertos pela apólice.

#### Nota 40. Segmentos operacionais

Os três segmentos reportáveis do Grupo Exito que atendem à definição de segmentos operacionais, são os seguintes:

##### A Colômbia:

- Receitas e serviços da atividade comercial na Colômbia, com lojas sob as bandeiras Exito, Carulla, Surtimax, Súper Inter, Surti Mayorista e B2B.

##### A Argentina:

- Receitas e serviços da atividade comercial na Argentina, com lojas sob as bandeiras Libertad e Mini Libertad.

##### O Uruguai:

- Receitas e serviços da atividade comercial no Uruguai, com lojas sob as bandeiras Disco, Devoto e Géant.

As vendas de mercadorias por cada um dos segmentos são compostas da seguinte forma:

Segmento operacional	Bandeira	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023
A Colômbia		20.299.699	17.374.891
A Argentina		1.956.874	1.174.103
O Uruguai		5.335.057	4.851.126
<b>Total vendas consolidadas</b>		<b>27.591.630</b>	<b>23.400.120</b>
Eliminações		(838)	(953)
<b>Total vendas consolidadas</b>		<b>27.590.792</b>	<b>23.399.167</b>



A seguir, apresentam-se informações adicionais por segmento operacional:

	Pelo exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024					
	A Colômbia	A Argentina (1)	O Uruguai (1)	Total	Eliminações (2)	Total
Vendas de bens	20.299.699	1.956.874	5.335.057	27.591.630	(838)	27.590.792
Receitas de serviços	1.099.006	86.412	40.632	1.226.050	-	1.226.050
Outras receitas	98.517	3	19.213	117.733	-	117.733
Resultado bruto	4.758.873	607.476	1.950.448	7.316.797	-	7.316.797
Resultado operacional	686.750	(98.525)	438.116	1.026.341	-	1.026.341
Depreciação e amortização	758.782	45.682	128.353	932.817	-	932.817
Resultado financeiro líquido	(477.415)	(3.214)	(63.331)	(543.960)	-	(543.960)
(Perda) lucro do operações com antes dos tributos	114.293	(101.739)	374.785	387.339	-	387.339
Imposto de renda a receitas	5.524	16.213	(95.348)	(73.611)	-	(73.611)

	Pelo exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023					
	A Colômbia	A Argentina (1)	O Uruguai (1)	Total	Eliminações (2)	Total
Vendas de bens	17.374.891	1.174.103	4.851.126	23.400.120	(953)	23.399.167
Receitas de serviços	871.204	43.838	33.004	948.046	-	948.046
Outras receitas	72.899	17	15.600	88.516	(268)	88.248
Resultado bruto	4.117.010	417.205	1.742.999	6.277.214	-	6.277.214
Resultado operacional	592.996	33.455	394.810	1.021.261	-	1.021.261
Depreciação e amortização	643.992	22.330	97.379	763.701	-	763.701
Resultado financeiro líquido	(446.681)	(18.320)	(14.279)	(479.280)	-	(479.280)
(Perda) lucro do operações com antes dos tributos	13.949	15.135	380.531	409.615	-	409.615
Imposto de renda a receitas	36.019	(13.773)	(75.343)	(53.097)	-	(53.097)

(1) As companhias não operacionais, holdings que mantêm as participações das companhias operacionais, são alocadas para efeitos de apresentação de informação por segmentos à área geográfica a que pertencem as empresas operacionais. Caso a holding mantiver investimentos em diversas empresas operacionais, ela é alocada à empresa operacional mais significativa

(2) Corresponde aos saldos de transações realizadas entre os segmentos que são eliminados no processo de consolidação das demonstrações financeiras.

O total de ativos e passivos por segmento não é reportado internamente para fins de gestão e, conseqüentemente, não é divulgado.

#### Nota 41. Ativos disponíveis para venda

##### Ativos disponíveis para venda

A administração do Grupo Éxito tem um plano de venda de alguns imóveis com o objetivo de estruturar projetos que permitam aproveitar uso desses imóveis, aumentar o potencial preço de venda futuro e gerar um aumento de recursos para o Grupo Éxito. Como resultado do plano, parte do imobilizado e algumas das propriedades para investimento foram classificadas como ativos disponíveis para venda.

O saldo de ativos disponíveis para venda refletido no balanço patrimonial é composto da seguinte forma:

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
Propriedades para investimento (1)	3.715	3.350
Imobilizado (2)	-	12.373
<b>Total</b>	<b>3.715</b>	<b>15.723</b>

(1) Corresponde ao lote La Secreta negociado com o comprador durante o ano 2019. Em 31 de dezembro de 2024, 59,12% do pagamento do imóvel tem sido entregue e recebido. O restante do ativo será entregue coincidentemente com os pagamentos do ativo que serão recebidos em 2025. A escritura de contribuição para o trust foi assinada em 1º de dezembro de 2020 e foi registrada em 30 de dezembro de 2020.

(2) Corresponde ao estabelecimento Paraná da subsidiária na Argentina. Em 31 de dezembro de 2024 o aumento corresponde ao efeito de conversão.

Nenhuma receita ou despesa acumulada foi reconhecida nos resultados nem em outros resultados abrangentes em relação ao uso desses ativos.

#### Nota 42. Eventos subsequentes

##### Descontinuação do programa de BDRs (Declarações prospectivas)

Em 14 de fevereiro de 2025, a Companhia informou ao mercado e aos titulares de certificados de depósitos de ações patrocinados de Nível II, lastreados em ações emitidas ("BDRs"), que o Conselho de Administração aprovou a descontinuação do programa de BDRs. Essa decisão está alinhada com a decisão de encerrar seu programa de Recibos de Depósitos Americanos nos Estados Unidos, visando concentrar a liquidez de seus valores na Colômbia e maximizar o retorno para seus acionistas. A Companhia tomará as medidas necessárias para proceder com o cancelamento de seu registro como emissor estrangeiro.



# Convidamos você a consultar mais informações nos seguintes relatórios



**Relatório de  
Gestão**



**Relatório de governança  
corporativa**



**Relatório de  
Sustentabilidade**



## CERTIFICAÇÃO DO REPRESENTANTE LEGAL NO RELATÓRIO PERIÓDICO INTEGRADO DE FINAL DE EXERCÍCIO DE 2024 ALMACENES ÉXITO S.A.

Na qualidade de Representante Legal Principal da Almacenes Éxito S.A. (a "Companhia"), certifico que, de acordo com os requisitos da Circular Externa 012 de 2022 da Superintendência Financeira da Colômbia (a "Circular"), o Relatório Periódico Integrado no final do ano correspondente ao ano de 2024, de forma ampla, suficiente e clara, cobre todos os aspectos materiais do negócio.

Da mesma forma, para atender ao disposto no Decreto 151 de 2021 e na Circular, o respectivo Relatório Periódico Integrado ao final do exercício foi publicado por meio do mecanismo de Informações Relevantes no site da Superintendência Financeira e no [site corporativo](#) da Companhia.

*Original assinado*

**Juan Carlos Calleja Hakker**  
**Presidente**  
**Almacenes Éxito S.A.**

**EL SUSCRITO AUDITOR EXTERNO DE LA**

**FUNDACIÓN ÉXITO**

**NIT 890.984.773-6**

**CONSIDERANDO:**

1. Que conforme con los artículos 2 y 10 de la Ley 43 de 1990 la materia – objeto de la función de certificación propia del Auditor la constituye información que pueda ser extraída de los libros contables o del sistema contable del ente auditado, es decir de la **Fundación Éxito**.
2. Que, de conformidad con las previsiones legales y pronunciamientos jurisprudenciales existentes en la materia, la función de certificación es una actividad propia de la ciencia contable, que tiene carácter de prueba cuando versa sobre actos propios de la profesión de Contador Público, es decir cuando se expide con fundamento en las aseveraciones contables de los registros en los libros de contabilidad y en el sistema contable.
3. Que la información sobre el número de niños beneficiados por la entidad no es información extraíble directamente de la contabilidad de la **Fundación Éxito**, y deben ser acreditados por la administración de la entidad.
4. Que, para efectos de la expedición de la presente certificación, la Administración de la **Fundación Éxito**., suministró a la Auditoría Externa:
  - Archivo Consolidado de los Proyectos ejecutados durante la vigencia 2024.
  - Conteo de listados de cada uno de los programas.
  - Número de beneficiarios por proyecto.
  - Numero de entrega por proyecto.
  - Numero de los montos por proyecto.
  - Archivo consolidado de certificaciones emitidas por las instituciones por medio de las cuales la Fundación ejecuta cada uno de los proyectos, en el periodo comprendido de enero a diciembre de 2024.

La anterior información fue confirmada y revisada por la **Fundación Éxito**.

5. Para efectos de la expedición de la presente certificación, el trabajo de la Auditoría Externa consistió en una revisión de la información de los proyectos ejecutados en los meses objeto de certificación, conforme a las aseveraciones de existencia, registro, derechos y obligaciones en el libro de extracontable llevado por **Fundación Éxito**.

De acuerdo con las anteriores consideraciones a continuación expedimos la certificación solicitada por la Administración de la **Fundación Éxito**.

#### **CERTIFICA:**

1. De acuerdo con la información suministrada por la **Fundación Éxito**, y el resultado de las pruebas selectivas realizadas sobre los documentos y registros del consolidado de los Proyectos ejecutados durante la vigencia 2024, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría y de Aseguramiento de la Información, certifico que el número de niños beneficiados fue por un total de sesenta y ocho mil ciento setenta y cuatro (68.174), con una inversión económica por valor de \$ 22.510.605.988.

Dada en Envigado, a los treinta (30) días del mes de enero de 2025, por solicitud de la administración de la **Fundación Éxito**.

Atentamente,



**ANGIE KATHERIN PACHON CABRERA**

**Auditor Externo**

TP 191153 - T

CER-0255-25

Por delegación de Kreston RM S.A.

Consultores, Auditores, Asesores

Kreston Colombia

Miembro de Kreston International Ltda

**DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE  
VERIFICAÇÃO INDEPENDENTE DE INDICADORES AMBIENTAIS SOB A  
METODOLOGIA DE PADRÕES GRI**



**Declaração "Em conformidade" com o Guia**

**GRUPO ÉXITO**

Estes indicadores ou conteúdos específicos foram elaborados exclusivamente no interesse das empresas do **GRUPO ÉXITO**

A adequação do conteúdo dos indicadores ambientais das empresas do GRUPO ÉXITO foi revisada de acordo com as disposições do Guia para a elaboração de Relatórios de Sustentabilidade da Global Reporting Initiative – GRI Standards e o procedimento para a verificação de conteúdos específicos elaborado pela **Icontec**.

Como parte do exercício de auditoria de indicadores ambientais, o inventário de GEE foi revisado de acordo com as disposições da norma ISO 14064-3:2019, cumprindo os requisitos estabelecidos pela Norma de Contabilidade e Relatórios Corporativos do GHG Protocol. O acima exposto com um nível razoável de garantia para as informações relatadas e verificadas nesta declaração.

A elaboração, conteúdo e declaração da opção "Em Conformidade" é da responsabilidade da administração das empresas do GRUPO ÉXITO; bem como definir, adaptar e manter os sistemas de gestão e controle interno dos quais se obtém a informação para cada um dos indicadores e/ou conteúdos específicos.

Nossa responsabilidade é emitir um relatório independente com base nos procedimentos aplicados em nossa revisão limitada, que foi planejada e realizada de acordo com o protocolo do Serviço de Verificação de Relatórios de Sustentabilidade da Icontec, que inclui a verificação e garantia de indicadores e/ou conteúdos específicos com base nas diretrizes da metodologia GRI Standards.

O escopo do trabalho de asseguuração foi desenvolvido conforme acordado com a **Icontec**. Incluiu a verificação dos indicadores e/ou conteúdos específicos que apresentam o desempenho de sustentabilidade no período de 01/01/2024 a 12/31/2024.

Realizamos nosso trabalho de revisão e verificação das informações apresentadas pelas empresas do GRUPO EXITO, o que nos permite emitir uma conclusão sobre a natureza e extensão do cumprimento dos princípios de transparência pela organização e uma conclusão sobre a confiabilidade de suas normas específicas.

O trabalho de revisão consistiu na recolha de provas, e incluiu entrevistas confirmatórias nos vários processos da empresa, responsáveis pela determinação dos indicadores e/ou conteúdos específicos que serão incluídos no mecanismo de prestação de contas das empresas do GRUPO ÉXITO. A ênfase estava na confiabilidade das informações.

A verificação externa foi realizada pela equipa da Icontec entre 29-01-2025 e 03-02-2025 no Município de Envigado. Os procedimentos analíticos e testes de revisão de amostras que foram aplicados para chegar às nossas conclusões estão descritos a seguir:

- Leitura e revisão prévia dos indicadores e/ou conteúdos específicos disponibilizados pela empresa; para a revisão das atividades realizadas pelas empresas do GRUPO ÉXITO em relação e consideração de seus stakeholders, bem como a cobertura, relevância e integridade

**DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE  
VERIFICAÇÃO INDEPENDENTE DE INDICADORES AMBIENTAIS SOB A  
METODOLOGIA DE PADRÕES GRI**



das informações com base no entendimento da empresa sobre os requisitos de seus stakeholders. Análise da adaptação de conteúdos e/ou indicadores específicos aos critérios

- "de acordo com o "Guia para a Elaboração de Relatórios de Sustentabilidade" da **Global Reporting Initiative** (GRI Standards). Utilizando a ISAE 3000 (International Standard on Assurance Engagements), norma internacional emitida pelo International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) que estabelece diretrizes para a realização de trabalhos de asseguarção que não sejam auditorias ou revisões históricas de informações financeiras.
- Reuniões com o pessoal responsável pelos diferentes indicadores e/ou conteúdos ambientais específicos, para conhecer as informações necessárias para a verificação externa. Foram realizadas entrevistas com cada um dos processos responsáveis pelas atividades, selecionados em nosso exercício de verificação de 29/01/2025 a 03/02/2025.
- Análise do processo de conceção, dos processos de recolha e validação dos dados, bem como revisão da informação relativa aos indicadores e/ou conteúdos específicos reportados, realizada a partir de 24-01-2025.

Indicadores e/ou conteúdos específicos verificados e assegurados:

**Estratégia Climática - Escopo 1:**

- A1.1) Emissões diretas de GEE associadas ao consumo anual de combustíveis fósseis (LTSA)<sup>2</sup> (frota própria)
- (A1.2) Emissões diretas de GEE associadas ao consumo de combustíveis fósseis por ano (serviços VP) (Fontes Fixas)
- (A1.3) Emissões diretas de GEE associadas ao consumo de combustíveis fósseis por ano (operação Viva).
- (A1.4) Emissões diretas de GEE associadas ao consumo de gás natural pelos varejistas. (Varejo + Cedis + IdeAI) (Serviços públicos)
- (A1.5) Emissões diretas de GEE associadas ao consumo de gases refrigerantes em veículos com frota própria. (LTSA)
- (A1.6) Emissões diretas de GEE associadas ao consumo de gases refrigerantes em sistemas de refrigeração por ano (Manutenção)
- (A1.8) Emissões diretas de GEE associadas a recargas de extintores de incêndio por ano (gerenciamento de risco)
- A1.9) Emissões diretas de GEE associadas a recargas de extintores de incêndio por ano (LTSA)
- (A1.11) Emissões diretas de GEE associadas a recargas de extintores de incêndio por ano (operação Viva)

---

<sup>1</sup> Esta codificação só se encontra neste relatório, com o objectivo de melhorar a rastreabilidade, uma vez que existem 49 indicadores. O consecutivo pode não ser contínuo, conforme ajuste para eliminação e inclusão de indicadores 2022-2023-2024 (base de relatórios 2022)

<sup>2</sup> Equipe responsável e/ou processos envolvidos

**DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE  
VERIFICAÇÃO INDEPENDENTE DE INDICADORES AMBIENTAIS SOB A  
METODOLOGIA DE PADRÕES GRI**



- (A1.12) Total de emissões diretas de GEE associadas ao consumo de combustíveis fósseis, gases refrigerantes e agentes extintores por ano (GRUPO ÉXITO, Sustentabilidade)

**Estratégia Climática - Escopo 2:**

- (A2.1) Consumo de energia convencional por ano (Varejo, Cedis, IdeAI) (Utilidades)
- (A2.2) Consumo de energia convencional por ano (Operação Viva)
- (A2.4) Consumo de energia verde certificada por ano (Operação Viva)
- (A2.5) Consumo de energia renovável fotovoltaica por ano (Varejo, Cedis, IdeAI) (Utilidades)
- (A2.6) Consumo de energia renovável fotovoltaica por ano (Operação Viva)
- (A2.7) Total de emissões indiretas de GEE associadas ao consumo de eletricidade por ano (sustentabilidade)
- (A2.8) Total de emissões indiretas de GEE associadas ao consumo de energia convencional e renovável por ano (sustentabilidade)

**Estratégia Climática - Escopo 1 e 2:**

- (A1 e 2.1) Emissões totais de GEE de Escopo 1 e 2 associadas à operação dos diferentes negócios do GRUPO ÉXITO (GRUPO ÉXITO, Sustentabilidade)
- (A1y2.2) % de redução das emissões de GEE de escopo 1 e 2 em relação ao ano base de 2015 (GRUPO ÉXITO, Sustentabilidade)

**Estratégia Climática, Escopo 3:**

- (A3.1) Emissões indiretas de GEE associadas ao transporte de frota terceirizada a montante (LTSA)
- (A3.2) Emissões indiretas de GEE associadas a viagens de negócios (categoria 6 de GEE) (VP Services)
- (A3.3) Emissões indiretas de GEE associadas ao uso de produtos comercializados (categoria 11 GEE) (EDS, Éxito Brand Management)
- (A3.4) Emissões indiretas de GEE associadas à disposição dos resíduos gerados na operação (categoria 5 GEE) (Varejo, Cedi, MATRIX e IdeAI, Sustentabilidade)
- (A3.5) Emissões indiretas totais de GEE escopo 3 (GRUPO ÉXITO, Sustentabilidade)
- (A3.6) Emissões indiretas de GEE associadas a ativos arrendados downstream (categoria 13 de GEE) (Operação ao vivo)

**Gestão da água:**

F-PS-472  
Versão 00

**DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE  
VERIFICAÇÃO INDEPENDENTE DE INDICADORES AMBIENTAIS SOB A  
METODOLOGIA DE PADRÕES GRI**



- (GH4.1) Consumo de água na operação de Varejo (Varejo, Cedi, Sede, IdeAl) (Serviços Públicos)
- (GH4.2) Consumo de água na operação de shopping centers (Operação Viva)
- (GH4.3) Consumo de água em operação total (Sustentabilidade)

**Economia circular:**

- (EC 5.1) Quantidade de resíduos perigosos gerados na empresa e dispostos em célula de segurança por ano (Varejo, Cedi, Matriz, Gestão Ambiental) (EC 5.2) Quantidade de resíduos de óleo de cozinha usados gerenciados para correta disposição final e/ou uso (Varejo, Cedi, Matriz, Gestão Ambiental)
- (EC 5.3) Quantidade de resíduos orgânicos gerenciados para uso (Varejo, Cedi, Gestão Ambiental da Sede).
- (EC 5.4) Quantidade de resíduos comuns gerados pela empresa e destinados a aterros sanitários (Varejo, Cedi, Sede, Serviços Públicos)
- (EC 5.5) Quantidade de resíduos de papel e papelão utilizáveis coletados por meio do modelo de reciclagem de bastidores por ano (Varejo, Cedi, Sede, Fundación Éxito)
- (EC 5.6) Quantidade de resíduos utilizáveis de ganchos plásticos coletados através do modelo de reciclagem de bastidores por ano (GRUPO ÉXITO, Fundación Éxito)
- (EC 5.7) Quantidade de resíduos plásticos utilizáveis coletados por meio do modelo de reciclagem de bastidores por ano (GRUPO ÉXITO, Fundación Éxito)
- (EC 5.8) Quantidade de resíduos de sucata utilizáveis coletados por meio do modelo de reciclagem de bastidores por ano (GRUPO ÉXITO, Fundación Éxito)
- (EC 5.9) Quantidade de resíduos aproveitáveis de outras categorias (PET, papel kraft, jornais, revistas, vidro, etc.) coletados por ano através do modelo de reciclagem de bastidores (GRUPO ÉXITO, Fundación Éxito)
- (EC 5.10) Quantidade total de resíduos utilizáveis coletados através do modelo de reciclagem de bastidores por ano (GRUPO ÉXITO, Fundación Éxito)
- (EC 5.12) Quantidade de embalagens recicláveis de metal pós-consumo entregues pelos clientes e gerenciadas para uso (Varejo, Fundación Éxito)
- (EC 5.13) Quantidade de embalagens plásticas recicláveis pós-consumo entregues pelos clientes e gerenciadas para uso (Varejo, Fundación Éxito)
- (EC 5.14) Quantidade de embalagens recicláveis de vidro pós-consumo entregues pelos clientes e gerenciadas para uso (Varejo, Fundación Éxito)
- (EC 5.15) Quantidade de embalagens recicláveis pós-consumo da Tetra Pak entregues pelos clientes e gerenciadas para uso (Varejo, Fundación Éxito)
- (EC 5.16) Quantidade total de embalagens recicláveis pós-consumo entregues pelos clientes e gerenciadas para uso (Varejo, Fundación Éxito)
- (EC 5.17) % de redução nas sacolas plásticas entregues nos pontos de pagamento aos clientes (Varejo, Sustentabilidade)

**DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE  
VERIFICAÇÃO INDEPENDENTE DE INDICADORES AMBIENTAIS SOB A  
METODOLOGIA DE PADRÕES GRI**



- (EC 5.18) Número de sacos reutilizáveis vendidos aos clientes (Retalho, sustentabilidade)
- (EC 5.19) Doação de alimentos (Fundación Éxito)

**Comércio sustentável**

- (CS 6.1) Compre têxteis locais (sustentabilidade)
- (Ss 6.2) Compre frutas e vegetais locais (sustentabilidade)
- (Ss 6.3) Compre carne local (sustentabilidade)
- (CS 6.4) Compre peixe local (Sustentabilidade)

**Conclusão:**

Como resultado de nossa análise limitada, conclui-se que os indicadores e/ou conteúdos específicos das empresas do GRUPO ÉXITO foram elaborados, em todos os seus aspectos significativos, de acordo com o "Guia para a Elaboração de Relatórios de Sustentabilidade" da **Global Reporting Initiative** – GRI Standards, cumpre os princípios para sua apresentação e é confiável de acordo com os procedimentos realizados. Não há informações que nos levem a acreditar que os aspectos revisados descritos contenham erros significativos.

O escopo de uma revisão limitada é substancialmente menor do que uma auditoria. Portanto, não fornecemos parecer de auditoria sobre os indicadores específicos e/ou conteúdo verificados e assegurados por este documento.

A organização recebeu um relatório detalhado dos aspectos a serem melhorados para a elaboração do relatório, encontrados em nosso exercício de verificação. (se aplicável)

**Independência:**

Conduzimos o trabalho de acordo com as diretrizes estabelecidas em nosso código de ética, que exige, entre outros requisitos, que os membros da equipe de verificação, como a empresa de seguros, sejam independentes do cliente segurado, incluindo aqueles que não estiveram envolvidos no relatório escrito. O código também inclui requisitos detalhados para garantir o comportamento, integridade, objetividade, competência profissional, devido cuidado profissional, confidencialidade e comportamento profissional dos verificadores. A Icontec possui sistemas e processos para monitorar a conformidade com o código e evitar conflitos relacionados à independência.

**Restrições de uso e distribuição:**

Esta declaração foi elaborada exclusivamente com o objetivo de **fornecer garantia** sobre os indicadores e/ou conteúdos específicos das empresas do GRUPO ÉXITO, para o exercício findo em 31-12-2024; de acordo com as disposições do procedimento de verificação de relatórios de sustentabilidade elaborados pela Icontec e não pode ser utilizada para qualquer outra finalidade.

**DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE  
VERIFICAÇÃO INDEPENDENTE DE INDICADORES AMBIENTAIS SOB A  
METODOLOGIA DE PADRÕES GRI**



Nosso relatório é produzido única e exclusivamente para apresentação às partes interessadas que leem o mecanismo de prestação de contas e não deve ser distribuído ou usado por outras partes.

ICONTEC Instituto Colombiano de Normas Técnicas e Certificação

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Juan Felipe Mora", enclosed within a large, loopy circular flourish.

Juan Felipe Mora  
Diretor Regional  
Data 2025-02-18

UV

**DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE  
VERIFICAÇÃO INDEPENDENTE DE INDICADORES SOCIAIS SOB A  
METODOLOGIA DE PADRÕES GRI**



**Declaração "Em conformidade" com o Guia**

**GRUPO ÉXITO**

Estes indicadores ou conteúdos específicos foram elaborados exclusivamente no interesse das empresas do **GRUPO ÉXITO**

A adequação do conteúdo dos indicadores sociais das empresas do **GRUPO ÉXITO** foi revisada de acordo com as disposições do Guia para a elaboração de Relatórios de Sustentabilidade da Global Reporting Initiative – GRI Standards e o procedimento para a verificação de conteúdos específicos elaborado pela **Icontec**.

A elaboração, conteúdo e declaração da opção "Em Conformidade" é da responsabilidade da direção das empresas do **GRUPO ÉXITO**; bem como definir, adaptar e manter os sistemas de gestão e controlo interno a partir dos quais se obtém a informação para cada um dos indicadores e/ou conteúdos específicos.

Nossa responsabilidade é emitir um relatório independente com base nos procedimentos aplicados em nossa revisão limitada, que foi planejada e realizada de acordo com o protocolo do Serviço de Verificação de Relatórios de Sustentabilidade da Icontec, que inclui a verificação e garantia de indicadores e/ou conteúdos específicos com base nas diretrizes da metodologia GRI Standards.

O escopo do trabalho de asseguaração foi desenvolvido conforme acordado com a **Icontec**. Incluiu a verificação dos indicadores e/ou conteúdos específicos que apresentam o desempenho de sustentabilidade no período de 01/01/2024 a 12/31/2024.

Realizamos nosso trabalho de revisão e verificação das informações enviadas pelas empresas do **GRUPO ÉXITO**, o que nos permite emitir uma conclusão sobre a natureza e extensão do cumprimento dos princípios de transparência pela organização e uma conclusão sobre a confiabilidade de suas normas específicas.

O trabalho de revisão consistiu na recolha de provas, e incluiu entrevistas confirmatórias nos vários processos da empresa, responsáveis pela determinação dos indicadores e/ou conteúdos específicos que serão incluídos no mecanismo de prestação de contas das empresas do **GRUPO ÉXITO**. A ênfase estava na confiabilidade das informações.

A verificação externa foi realizada pela equipe da Icontec de 28/01/2025 a 29/01/2025 no Município de Envigado. Os procedimentos analíticos e testes de revisão de amostras que foram aplicados para chegar às nossas conclusões estão descritos a seguir:

- Leitura e revisão prévia dos indicadores e/ou conteúdos específicos fornecidos pela empresa; para a revisão das atividades realizadas pelas empresas do **GRUPO ÉXITO** em relação e consideração de seus stakeholders, bem como a abrangência, relevância e integridade das informações com base no entendimento da empresa sobre os requisitos de seus stakeholders.

**DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE  
VERIFICAÇÃO INDEPENDENTE DE INDICADORES SOCIAIS SOB A  
METODOLOGIA DE PADRÕES GRI**



- Análise da adequação de conteúdos e/ou indicadores específicos aos critérios "em conformidade" com o "Guia para a Elaboração de Relatórios de Sustentabilidade" da **Global Reporting Initiative** (GRI Standards), também utilizando a ISAE 3000 (International Standard on Assurance Engagements), norma internacional emitida pelo International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) que estabelece diretrizes para a realização de diferentes compromissos de asseguarção auditorias ou revisões históricas de informações financeiras. Reuniões com a equipe responsável pelos diferentes indicadores e/ou conteúdos sociais
- específicos, para conhecer as informações necessárias para a verificação externa. Foram realizadas entrevistas com cada um dos processos responsáveis pelas atividades, selecionados em nosso exercício de verificação em 28/01/2025 e 29/01/2025. Análise do processo de concepção, dos processos de recolha e validação dos dados, bem como uma revisão da informação relativa aos indicadores e/ou conteúdos específicos reportados, realizada em 24-01-2025.

Indicadores e/ou conteúdos específicos verificados e assegurados:

- Número de trabalhadores (por sexo, idade, departamento, categoria profissional, país de origem, grupo étnico, deficiência, população vulnerável, tipo de contrato)
- Número de funcionários treinados (por categoria de trabalho, idade, sexo)
- Número de funcionários que receberam uma avaliação de desempenho.
- Percentual de empregados cobertos por acordos coletivos de trabalho
- Número de pactos e acordos coletivos
- Número de contratações para preencher vagas
- Custos de seleção
- Número de colaboradores diretos promovidos
- Porcentagem geral de rotatividade
- Percentual de rotatividade de empregados com contratos por tempo indeterminado
- Percentagem de volume de negócios voluntário
- Disparidades salariais entre homens e mulheres e estrutura organizacional (rácio)
- Número de funcionários sensibilizados para questões de diversidade e inclusão
- Número de doenças ocupacionais e descrição
- Taxa LTIFR
- Número de mortes resultantes de uma doença profissional
- Número de acidentes de trabalho com grandes consequências para os trabalhadores e sua descrição.

Conteúdos específicos garantidos:

- GRI 2-7
- GRI 2-30

**DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE  
VERIFICAÇÃO INDEPENDENTE DE INDICADORES SOCIAIS SOB A  
METODOLOGIA DE PADRÕES GRI**



- GRI 401-1
- GRI 401-2
- GRI 401-3
- GRI 403-5
- GRI 403-6
- GRI 403-10
- GRI 404-1
- GRI 404-2
- GRI 405-1
- GRI 405-2

**Conclusão:**

Como resultado de nossa análise limitada, conclui-se que os indicadores e/ou conteúdos específicos das empresas do **GRUPO ÉXITO** foram elaborados, em todos os seus aspectos significativos, de acordo com o "Guia para a Elaboração de Relatórios de Sustentabilidade" da **Global Reporting Initiative** – GRI Standards, cumpre os princípios para sua apresentação e é confiável de acordo com os procedimentos realizados. Não há informações que nos levem a acreditar que os aspectos revisados descritos contenham erros significativos.

O escopo de uma revisão limitada é substancialmente menor do que uma auditoria. Portanto, não fornecemos parecer de auditoria sobre os indicadores específicos e/ou conteúdo verificados e assegurados por este documento.

A organização recebeu um relatório detalhado dos aspectos a serem melhorados para a elaboração do relatório, encontrados em nosso exercício de verificação. (se aplicável)

**Independência:**

Conduzimos o trabalho de acordo com as diretrizes estabelecidas em nosso código de ética, que exige, entre outros requisitos, que os membros da equipe de verificação, como a empresa de seguros, sejam independentes do cliente segurado, incluindo aqueles que não estiveram envolvidos no relatório escrito. O código também inclui requisitos detalhados para garantir o comportamento, integridade, objetividade, competência profissional, devido cuidado profissional, confidencialidade e comportamento profissional dos verificadores. A Icontec possui sistemas e processos para monitorar a conformidade com o código e evitar conflitos relacionados à independência.

**Restrições de uso e distribuição:**

F-PS-472  
Versão 00

**DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE  
VERIFICAÇÃO INDEPENDENTE DE INDICADORES SOCIAIS SOB A  
METODOLOGIA DE PADRÕES GRI**



Esta declaração foi elaborada exclusivamente com o objetivo de **fornecer garantia** sobre os indicadores e/ou conteúdos específicos das empresas do **GRUPO ÉXITO**, para o exercício findo em 31-12-2024; de acordo com as disposições do procedimento de verificação de relatórios de sustentabilidade elaborados pela Icontec e não pode ser utilizada para qualquer outra finalidade.

Nosso relatório é feito única e exclusivamente para apresentação às partes interessadas que leiam o (nome e período do relatório de sustentabilidade) e não deve ser distribuído ou utilizado por outras partes.

ICONTEC Instituto Colombiano de Normas Técnicas e Certificação

Juan Felipe Mora  
Diretor Regional  
Data 2025-02-18  
GCC

# Índice GRI

GRI	Indicador	Conteúdo	Página	Objetivo de desenvolvimento sustentável (SDG)	Comentário / Link
2	1	Detalhes da organização	2,11	Não se aplica	<a href="https://www.grupoexito.com.co/pt/quienes-somos">https://www.grupoexito.com.co/pt/quienes-somos</a>
2	2	Entidades incluídas no relato de sustentabilidade da organização	10,11,12	Não se aplica	Não se aplica
2	3	Período de relato, frequência e ponto de contato	2,10,84	Não se aplica	Não se aplica
2	4	Atualização de informações	Não se aplica	Não se aplica	<a href="https://www.grupoexito.com.co/pt/estructura-accionaria-grupo-exito">https://www.grupoexito.com.co/pt/estructura-accionaria-grupo-exito</a>
2	5	Verificação externa	284-295	Não se aplica	Não se aplica
2	6	Atividades, cadeia de valor e outras relações de negócios	11,12,118,168	Não se aplica	Não se aplica
2	7	Empregados	168,169,170	8.5, 10.3	Não se aplica
2	8	Trabalhadores que não são empregados	168	8.5	Não se aplica
2	9	Estrutura de governança e sua composição	32,33,34,35,38	5.5, 16.7	Não se aplica
2	10	Nomeação e seleção para o mais alto órgão de governança	34,40	5.5, 16.7	Não se aplica
2	11	Presidente do mais alto órgão de governança	35,46	16.6	Não se aplica
2	12	Papel desempenhado pelo mais alto órgão de governança na supervisão da gestão dos impactos	13,38,53,86	16.7	Não se aplica
2	13	Delegação de responsabilidade pela gestão de impactos	85	Não se aplica	Não se aplica
2	14	Papel desempenhado pelo mais alto órgão de governança no relato de sustentabilidade	283	Não se aplica	Não se aplica
2	15	Conflitos de interesse	43,49,51	16.6	Não se aplica
2	16	Comunicação de preocupações cruciais	13	Não se aplica	Não se aplica
2	17	Conhecimento coletivo do mais alto órgão de governança	55	Não se aplica	Não se aplica
2	18	Avaliação do desempenho do mais alto órgão de governança	47	Não se aplica	Não se aplica
2	19	Políticas de remuneração	40,41	Não se aplica	Não se aplica
2	20	Processo para determinação da remuneração	40,41	16.7	Não se aplica
2	21	Proporção da remuneração total anual	Não se aplica	Não se aplica	Restrições de confidencialidade interna
2	22	Declaração sobre estratégia de desenvolvimento sustentável	91,137	Não se aplica	Não se aplica
2	23	Compromissos de política	183	Não se aplica	<a href="https://www.grupoexito.com.co/pt/politicas-reportes">https://www.grupoexito.com.co/pt/politicas-reportes</a>
2	24	Incorporação de compromissos de política	183	Não se aplica	Não se aplica
2	25	Processos para reparar impactos negativos	149,157,183	Não se aplica	Não se aplica
2	26	Mecanismos para aconselhamento e apresentação de preocupações	68,72	16.3	Não se aplica
2	27	Conformidade com leis e regulamentos	76	Não se aplica	Não se aplica
2	28	Participação em associações	185	Não se aplica	Não se aplica
2	29	Abordagem para engajamento de stakeholders	13,85,86	8.8	Não se aplica

GRI	Indicador	Conteúdo	Página	Objetivo de Desenvolvimento Sustentável (ODS)	Comentário / Link
2	30	Acordos de negociação coletiva	179	8.8	Não se aplica
3	1	Processo de definição de temas materiais	85,86	Não se aplica	Não se aplica
3	2	Lista de temas materiais	87	Não se aplica	Não se aplica
3	3	Gestão dos temas materiais	95,99,102,103,108,109,110,122,123,124,127,136,157,159,166,176,179,185	Não se aplica	Não se aplica
201	2	Implicações financeiras e outros riscos e oportunidades decorrentes de mudanças climáticas	136	13.1	Não se aplica
204	1	Proporção de gastos com fornecedores locais	110,111,114,115	8.3	Não se aplica
205	1	Operações avaliadas quanto a riscos relacionados à corrupção	68,69	16.5	Não se aplica
205	2	Comunicação e capacitação em políticas e procedimentos de combate à corrupção	69,70,71,77	16.5	Não se aplica
205	3	Casos confirmados de corrupção e medidas tomadas	72,73	16.5	Não se aplica
301	1	Materiais utilizados, discriminados por peso ou volume	124	8.4, 12.2	Não se aplica
301	2	Matérias-primas ou materiais reciclados utilizados	124,189	8.4, 12.2, 12.5	Não se aplica
302	1	Consumo de energia dentro da organização	132	7.2, 7.3, 8.4, 12.2, 13.1	Não se aplica
302	3	Intensidade energética	132	7.3, 8.4, 12.2, 13.1	Não se aplica
302	4	Redução do consumo de energia	132	7.3, 8.4, 12.2, 13.1	Não se aplica
303	5	Consumo de água	135	Não se aplica	Não se aplica
304	2	Impactos significativos das atividades, produtos e serviços	129	6.6, 14.2, 15.1, 15.5	Não se aplica
305	1	Emissões diretas (Escopo 1) de gases de efeito estufa (GEE)	157	3.9, 12.4, 13.1, 14.3, 15.2	Não se aplica
305	2	Emissões indiretas (Escopo 2) de gases de efeito estufa (GEE) provenientes da aquisição de energia	157	12.4, 13.1, 14.3, 15.2	Não se aplica
305	3	Outras emissões indiretas (Escopo 3) de gases de efeito estufa (GEE)	157	12.2	Não se aplica
305	4	Intensidade de emissões de gases de efeito estufa (GEE)	157	Não se aplica	Não se aplica
305	5	Redução das emissões de GEE	88,157,190	13.1	Não se aplica
306	1	Geração de resíduos e impactos significativos relacionados a resíduos	124	3.9, 12.2, 12.5	Não se aplica
306	2	Gestão de impactos significativos relacionados a resíduos	124,127,128,189	3.9, 8.4, 12.2, 12.5	Não se aplica
306	3	Resíduos gerados	127,128,189	3.9, 12.2, 12.5	Não se aplica
306	4	Resíduos não destinados para disposição final	124,127,128,187,188,189,190	3.9, 12.2, 12.5	Não se aplica
306	5	Resíduos destinados para disposição final	127,189	3.9, 12.2, 12.5	Não se aplica
308	1	Novos fornecedores selecionados com base em critérios ambientais	119,183	Não se aplica	Não se aplica
308	2	Impactos ambientais negativos da cadeia de fornecedores e medidas tomadas	118,119,120,129,183	Não se aplica	Não se aplica
401	1	Novas contratações e rotatividade de empregados	170,171	5.1, 8.5, 10.3	Em 2024, 11.679 pessoas passaram por rodízio.
401	2	Benefícios oferecidos a empregados em tempo integral que não são oferecidos a empregados temporários ou de período parcial	172	Não se aplica	Não se aplica

GRI	Indicador	Conteúdo	Página	Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS)	Comentario / Link
401	3	Licença parental	174	3.2, 5.1, 8.5	Não se aplica
403	1	Sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho	166	8.8	<a href="https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-ES.pdf">https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-ES.pdf</a>
403	2	Identificação de periculosidade, avaliação de riscos e investigação de incidentes	164,165	8.8	<a href="https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-ES.pdf">https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-ES.pdf</a>
403	3	Serviços de saúde do trabalho	164,165	3.4, 8.8	Não se aplica
403	4	Participação dos trabalhadores, consulta e comunicação aos trabalhadores referentes a saúde e segurança do trabalho	164,165	8.8, 16.7	Não se aplica
403	5	Capacitação de trabalhadores em saúde e segurança do trabalho	164,165	8.8	Não se aplica
403	6	Promoção da saúde do trabalhador	164	Não se aplica	Não se aplica
403	7	Prevenção e mitigação de impactos de saúde e segurança do trabalho diretamente vinculados com relações de negócios	183	8.8	Não se aplica
403	8	Trabalhadores cobertos por um sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho	166	8.8	<a href="https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-ES.pdf">https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-ES.pdf</a>
403	9	Acidentes de trabalho	165	8.8	Não se aplica
403	10	Doenças profissionais	165	5.1, 8.8	Não se aplica
404	1	Média de horas de capacitação por ano, por empregado	175	4.3, 5.1, 8.5, 10.3	Não se aplica
404	2	Programas para o aperfeiçoamento de competências dos empregados e de assistência para transição de carreira	175,176	8.2, 8.5	Não se aplica
405	1	Diversidade em órgãos de governança e empregados	169	5.1, 5.5, 8.5	Não se aplica
405	2	Proporção entre o salário-base e a remuneração recebidos pelas mulheres e aqueles recebidos pelos homens	177	5.1, 8.5, 10.3	Não se aplica
406	1	Casos de discriminação e medidas corretivas tomadas	179	5.1, 8.8	Não se aplica
407	1	Operações e fornecedores em que o direito à liberdade sindical e à negociação coletiva pode estar em risco	179	8.8	Não se aplica
408	1	Operações e fornecedores com risco significativo de casos de trabalho infantil	183	5.2, 8.7, 16.2	Não se aplica
409	1	Operações e fornecedores com risco significativo de casos de trabalho forçado ou análogo ao escravo	183	5.2, 8.7	Não se aplica
410	1	Pessoal de segurança capacitado em políticas ou procedimentos de direitos humanos	184	Não se aplica	Não se aplica
413	1	Operações com engajamento, avaliações de impacto e programas de desenvolvimento voltados à comunidade local	113,116	8.3	Não se aplica
414	1	Novos fornecedores selecionados com base em critérios sociais	183	5.2, 8.8	Não se aplica
414	2	Impactos sociais negativos da cadeia de fornecedores e medidas tomadas	118,119,183	5.2, 8.8	Não se aplica
415	1	Contribuições políticas	185	16.5	Não se aplica
416	1	Avaliação dos impactos na saúde e segurança causados por categorias de produtos e serviços	161	Não se aplica	Não se aplica
417	1	Requisitos de informação e rotulagem de produtos e serviços	161	Não se aplica	Não se aplica
418	1	Queixas comprovadas relativas a violação da privacidade e perda de dados de clientes	76	6.7	Não se aplica

# Índice SASB

Código	Tema	Parâmetro contábil	Página	Comentário / Link
FB-FR-000.A	-	Número de (1) pontos de venda a retalho e (2) centros de distribuição	11	Não se aplica
FB-FR-000.B	-	Área útil total de (1) espaço de retalho e (2) centros de distribuição	11	Não se aplica
FB-FR-000.C	-	Número de veículos da frota comercial	134	Não se aplica
FB-FR-000.D	-	Toneladas por milha percorrida	135	Não se aplica
FB-FR-110a.1	Gestão dos combustíveis da frota	Combustível consumido pela frota, percentagem renovável	135	Não se aplica
FB-FR-110b.1	Emissões atmosféricas da refrigeração	Emissões brutas globais de gases refrigerantes do âmbito 1	157,158	Não se aplica
FB-FR-110b.2		Percentagem de refrigerantes consumidos com potencial nulo de destruição do ozono	131,158	Não se aplica
FB-FR-110b.3		Taxa média de emissões de refrigerantes	158	Não se aplica
FB-FR-130a.1	Gestão da energia	(1) Energia operacional consumida, (2) percentagem de eletricidade da rede, (3) percentagem de energias renováveis	132,190	Não se aplica
FB-FR-150a.1	Gestão dos resíduos alimentares	Quantidade de resíduos alimentares gerados, percentagem desviada do fluxo de resíduos	127,187,190	Não se aplica
FB-FR-230a.1	Segurança dos dados	(1) Número de violações de dados, (2) percentagem de informações pessoalmente identificáveis (IPI), (3) número de clientes afectados	64,76	Não se aplica
FB-FR-230a.2		Descrição da abordagem para identificar e tratar os riscos de segurança dos dados	76	Não se aplica
FB-FR-260a.1	Saúde e nutrição dos produtos	Receitas de produtos com rotulagem ou marketing que promovem atributos de saúde e nutrição	161,162	Não se aplica
FB-FR-260a.2		Análise do processo de identificação e gestão de produtos e ingredientes relacionados com preocupações de saúde e nutrição dos consumidores.	161	Não se aplica
FB-FR-310a.2	Práticas de trabalho	Percentagem da força de trabalho ativa abrangida por acordos de negociação colectiva	179	Não se aplica
FB-FR-310a.3		(1) Número de interrupções de trabalho e (2) total de dias de inatividade	166	Não se aplica
FB-FR-430a.1	Gestão dos impactos ambientais e sociais impactos ambientais e sociais na cadeia de abastecimento	Receitas de produtos certificados por terceiros de acordo com normas ambientais ou sociais de aprovisionamento sustentável	110,117,129	Não se aplica
FB-FR-430a.2		Análise da estratégia de gestão dos riscos ambientais e sociais na cadeia de abastecimento, incluindo o bem-estar dos animais	110	Não se aplica
FB-FR-430a.3		Percentagem de receitas provenientes de (1) ovos de galinhas não criadas em gaiolas e (2) carne de porco produzida sem a utilização de gaiolas de gestação	89,118,140	Não se aplica
FB-FR-430a.4		Análise das estratégias para reduzir o impacto ambiental das embalagens	124	Não se aplica



Nutrimos de  
oportunidades  
a Colombia

