

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Consolidadas

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 4 |
|---------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 5 |
|--------------------------------------|---|

|  |   |
|--|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |
|--|---|

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025 | 8 |
|--------------------------------|---|

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024 | 9 |
|--------------------------------|---|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |
|----------------------------------|----|

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 11 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 42 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|  |    |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 97 |
|--|----|

|   |    |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 98 |
|---|----|

|  |    |
|--|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 99 |
|--|----|

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Unidade)</b> | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> |
|--------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>      |                                       |
| Ordinárias                           | 1.344.720.453                         |
| Preferenciais                        | 0                                     |
| <b>Total</b>                         | <b>1.344.720.453</b>                  |
| <b>Em Tesouraria</b>                 |                                       |
| Ordinárias                           | 46.856.094                            |
| Preferenciais                        | 0                                     |
| <b>Total</b>                         | <b>46.856.094</b>                     |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>        | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total                      | 23.275.122                            | 24.652.780                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                 | 6.799.189                             | 7.662.996                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa    | 1.355.356                             | 1.889.851                                |
| 1.01.03                | Contas a Receber                 | 678.982                               | 926.449                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                         | 678.982                               | 926.449                                  |
| 1.01.04                | Estoques                         | 3.845.115                             | 3.958.568                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar             | 835.936                               | 777.892                                  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas             | 33.402                                | 47.263                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes        | 50.398                                | 62.973                                   |
| 1.01.08.01             | Ativos Não-Correntes a Venda     | 3.638                                 | 3.715                                    |
| 1.01.08.03             | Outros                           | 46.760                                | 59.258                                   |
| 1.01.08.03.01          | Créditos com Partes Relacionadas | 44.309                                | 52.904                                   |
| 1.01.08.03.02          | Ativos financeiros               | 2.451                                 | 6.354                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante             | 16.475.933                            | 16.989.784                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo   | 419.143                               | 407.673                                  |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                 | 13.707                                | 14.688                                   |
| 1.02.01.04.01          | Contas a Receber                 | 13.707                                | 14.688                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos               | 370.151                               | 355.420                                  |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas             | 14.522                                | 15.743                                   |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas | 613                                   | 0  |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes    | 20.150                                | 21.822                                   |
| 1.02.01.10.03          | Outros ativos                    | 547                                   | 558                                      |
| 1.02.01.10.04          | Ativos financeiros               | 19.603                                | 21.264                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                    | 2.903.078                             | 2.977.059                                |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias        | 414.798                               | 409.444                                  |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento   | 2.488.280                             | 2.567.615                                |
| 1.02.03                | Imobilizado                      | 8.116.359                             | 8.412.038                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação          | 5.756.287                             | 5.984.822                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento   | 2.360.072                             | 2.427.216                                |
| 1.02.04                | Intangível                       | 5.037.353                             | 5.193.014                                |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                      | 536.249                               | 562.744                                  |
| 1.02.04.01.02          | Outros Intangíveis               | 536.249                               | 562.744                                  |
| 1.02.04.02             | Goodwill                         | 4.501.104                             | 4.630.270                                |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total   | 23.275.122                            | 24.652.780                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 9.074.098                             | 10.107.909                               |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 5.430.213                             | 6.191.057                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 164.594                               | 167.413                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.619.743                             | 2.787.256                                |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 813.848                               | 895.719                                  |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 60.733                                | 61.450                                   |
| 2.01.05.02             | Outros  | 753.115                               | 834.269                                  |
| 2.01.05.02.04          | Benefícios a empregados                                 | 5.795                                 | 5.694                                    |
| 2.01.05.02.05          | Passivo de Arrendamento                                 | 412.905                               | 420.542                                  |
| 2.01.05.02.06          | Passivos financeiros                                    | 102.006                               | 84.936                                   |
| 2.01.05.02.07          | Outros passivos   | 232.409                               | 323.097                                  |
| 2.01.06                | Provisões   | 45.700                                | 66.464                                   |
| 2.01.06.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 45.700                                | 66.464                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 3.129.832                             | 3.288.268                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 351.645                               | 384.402                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 2.350.690                             | 2.456.855                                |
| 2.02.02.02             | Outros  | 2.350.690                             | 2.456.855                                |
| 2.02.02.02.03          | Benefícios a empregados                                 | 47.434                                | 48.837                                   |
| 2.02.02.02.04          | Fornecedores  | 2.380                                 | 31.170                                   |
| 2.02.02.02.05          | Passivo de Arrendamento                                 | 2.291.179                             | 2.366.036                                |
| 2.02.02.02.06          | Obrigações Fiscais                                      | 9.197                                 | 10.281                                   |
| 2.02.02.02.08          | Outros passivos   | 500                                   | 531                                      |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 408.387                               | 427.254                                  |
| 2.02.04                | Provisões   | 19.110                                | 19.757                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 19.110                                | 19.757                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 11.071.192                            | 11.256.603                               |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 4.829                                 | 4.829                                    |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 9.252.010                             | 9.388.198                                |
| 2.03.04.10             | Outras reservas   | 1.916.061                             | 1.878.396                                |
| 2.03.04.11             | Outros componentes do patrimônio líquido                | 7.335.949                             | 7.509.802                                |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores           | 1.814.353                             | 1.863.576                                |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 31/03/2024</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 7.557.285   | 6.666.673  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -5.623.761  | -4.996.001   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 1.933.524   | 1.670.672  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -1.642.103  | -1.578.204   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -1.679.050  | -1.523.046   |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | 22.867  | -27.279  |
| 3.04.05.01             | Outras receitas operacionais                           | 16.036  | 14.747   |
| 3.04.05.02             | Outras Despesas Operacionais                           | -2.976  | -39.608  |
| 3.04.05.03             | Outras receitas (despesas) operacionais                | 9.807   | -2.418   |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 14.080  | -27.879  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 291.421   | 92.468   |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -107.630  | -104.528   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 64.664  | 129.889  |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -172.294  | -234.417   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 183.791   | -12.060  |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -5.196  | 1.974  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 178.595   | -10.086  |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 178.595   | -10.086  |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 130.247   | -47.853  |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 48.348  | 37.767   |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |   |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |   |  |
| 3.99.01.01             | ON   | 0,1   | -0,04  |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |   |  |
| 3.99.02.01             | ON   | 0,1   | -0,04  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>  | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 31/03/2024</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período   | 178.595   | -10.086  |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes  | -414.408  | 283.506  |
| 4.02.01                | (Perda) ganho plano de benefício definido  | 55  | -343   |
| 4.02.02                | (Perda) instrumentos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes | -155  | -2.256   |
| 4.02.03                | Ajuste de conversão de investimentos no exterior   | -434.753  | 321.260  |
| 4.02.04                | Conversão de investimentos no exterior opção da venda                                    | 17.656  | -39.437  |
| 4.02.05                | Hedge sobre investimento líquido em operação estrangeira                                 | 0   | -593   |
| 4.02.06                | Ganho Hedge de fluxo de Caixa  | 2.789   | 4.875  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período  | -235.813  | 273.420  |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora   | -240.605  | 190.746  |
| 4.03.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores   | 4.792   | 82.674   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta   | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |  | 01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais  | -93.887                 | -932.630                            |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações   | 498.403                 | 374.794                             |
| 6.01.01.01      | Lucro líquido do período   | 178.595                 | -10.086                             |
| 6.01.01.02      | Imposto de renda corrente  | 33.100                  | 41.164                              |
| 6.01.01.03      | Imposto de renda diferido  | -27.904                 | -43.138                             |
| 6.01.01.04      | Despesas financeiras   | 114.210                 | 111.446                             |
| 6.01.01.05      | Perdas (ganhos) cambiais não realizados  | -27.980                 | -2.942                              |
| 6.01.01.06      | (Ganho) perda de avaliação de instrumentos financeiros derivativos   | 8.023                   | -728                                |
| 6.01.01.07      | Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber   | 760                     | 4.024                               |
| 6.01.01.08      | (Reversão) perda por redução ao valor recuperável dos estoques   | -16.041                 | 4.066                               |
| 6.01.01.09      | Perda por redução ao valor recuperável do imobilizado  | -4.188                  | 0                                   |
| 6.01.01.10      | Provisões de benefícios aos empregados   | 783                     | 708                                 |
| 6.01.01.11      | Provisões  | 4.553                   | 24.510                              |
| 6.01.01.12      | Despesas de depreciação de imobilizado, direitos de uso em arrendamento e propriedades para investimento                     | 224.124                 | 200.647                             |
| 6.01.01.13      | Despesa de amortização de intangíveis  | 10.808                  | 10.225                              |
| 6.01.01.14      | Resultado de Equivalência Patrimonial  | -14.080                 | 27.879                              |
| 6.01.01.15      | Perdas pela disposição e baixas de imobilizado, intangíveis, propriedades para investimento, direitos de uso e outros ativos | -5.619                  | 4.949                               |
| 6.01.01.16      | Outros   | 19.259                  | 2.070                               |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos  | -592.290                | -1.307.424                          |
| 6.01.02.01      | Diminuição em contas a receber   | 210.101                 | 124.445                             |
| 6.01.02.02      | Diminuição das despesas antecipadas  | 12.724                  | 10.828                              |
| 6.01.02.03      | Diminuição (aumento) nos créditos com partes relacionadas  | 6.927                   | -17.134                             |
| 6.01.02.04      | Diminuição (aumento) em estoques   | 15.598                  | -220.648                            |
| 6.01.02.05      | Diminuição dos tributos a recuperar  | 43.003                  | 17.686                              |
| 6.01.02.06      | (Diminuição) dos benefícios aos empregados   | -535                    | -328                                |
| 6.01.02.07      | Pagamento em outras provisões  | -22.986                 | -7.297                              |
| 6.01.02.08      | (Diminuição) aumento fornecedores  | -620.603                | -1.000.930                          |
| 6.01.02.09      | Aumento do passivo com partes relacionadas   | 568                     | 12.305                              |
| 6.01.02.10      | (Diminuição) das obrigações fiscais  | -31.042                 | -9.881                              |
| 6.01.02.11      | (Diminuição) aumento de outros passivos  | -83.530                 | -104.158                            |
| 6.01.02.12      | Impostos pagos   | -122.515                | -112.312                            |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento   | -54.198                 | -185.639                            |
| 6.02.02         | Aumentos de capital em coligadas   | -624                    | -48.972                             |
| 6.02.03         | Aquisição de imobilizado   | -62.129                 | -122.870                            |
| 6.02.05         | Aquisição de propriedades para investimento  | -1.656                  | -7.465                              |
| 6.02.06         | Aquisição de intangíveis   | -952                    | -8.029                              |
| 6.02.07         | Venda de imobilizado   | 11.163                  | 1.697                               |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento  | -341.442                | 983.671                             |
| 6.03.01         | (Pagamentos) recebimento de outros ativos  | 805                     | 696                                 |
| 6.03.02         | (Pagamentos) de passivos financeiros   | 16.285                  | -2.567                              |
| 6.03.03         | Captações de empréstimos e financiamentos  | 233.372                 | 1.307.742                           |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                           | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 31/03/2024</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 6.03.04                | Pagamento de empréstimos e financiamentos           | -327.829  | -102.343   |
| 6.03.05                | Pagamentos de juros de empréstimos e financiamentos | -80.266   | -34.273  |
| 6.03.06                | Pagamentos de passivo de arrendamento               | -107.068  | -97.823  |
| 6.03.07                | Pagamentos de juros de passivo de arrendamento      | -54.412   | -47.637  |
| 6.03.08                | Pagamento de dividendos                             | -21.546   | -36.595  |
| 6.03.11                | Transações com entidades não-controladoras          | -783  | -3.529   |
| 6.04                   | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes            | -44.968   | 55.230   |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes           | -534.495  | -79.368  |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes               | 1.889.851   | 1.910.289  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                 | 1.355.356   | 1.830.921  |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta   | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais  | 4.829                        | 0  | 9.831.714         | 0                              | -443.516                      | 9.393.027          | 1.863.576                          | 11.256.603                     |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores   | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados  | 4.829                        | 0  | 9.831.714         | 0                              | -443.516                      | 9.393.027          | 1.863.576                          | 11.256.603                     |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios  | 0                            | 0  | 79.488            | 0                              | 0                             | 79.488             | -40.548                            | 38.940                         |
| 5.04.06         | Dividendos   | 0                            | 0  | -31.316           | 0                              | 0                             | -31.316            | -39.760                            | -71.076                        |
| 5.04.08         | Alterações nas participações societárias em subsidiárias que não resultaram em perda de controle                               | 0                            | 0  | 5                 | 0                              | 0                             | 5                  | -788                               | -783                           |
| 5.04.09         | Método da equivalência patrimonial sobre o efeito inflacionário da subsidiária Libertad S.A.                                   | 0                            | 0  | 110.652           | 0                              | 0                             | 110.652            | 0                                  | 110.652                        |
| 5.04.10         | Outras movimentações   | 0                            | 0  | 147               | 0                              | 0                             | 147                | 0                                  | 147                            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total   | 0                            | 0  | 155.176           | 0                              | -370.852                      | -215.676           | -8.675                             | -224.351                       |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período   | 0                            | 0  | 130.247           | 0                              | 0                             | 130.247            | 48.348                             | 178.595                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes  | 0                            | 0  | 24.929            | 0                              | -370.852                      | -345.923           | -57.023                            | -402.946                       |
| 5.05.02.06      | Outros Resultados Abrangentes  | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -175.221                      | -175.221           | -3.099                             | -178.320                       |
| 5.05.02.07      | Efeito da diferença de câmbio a partir da conversão em moeda do relatório  | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -213.287                      | -213.287           | -40.457                            | -253.744                       |
| 5.05.02.08      | Alterações no valor justo da opção de venda sobre participações não controladoras, incluindo ajustes de conversão relacionados | 0                            | 0  | 24.929            | 0                              | 17.656                        | 42.585             | -13.467                            | 29.118                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido  | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais  | 4.829                        | 0  | 10.066.378        | 0                              | -814.368                      | 9.256.839          | 1.814.353                          | 11.071.192                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta   | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais  | 4.829                        | 0  | 9.063.130         | 0                              | -1.340.855                    | 7.727.104          | 1.673.345                          | 9.400.449                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores   | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados  | 4.829                        | 0  | 9.063.130         | 0                              | -1.340.855                    | 7.727.104          | 1.673.345                          | 9.400.449                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios  | 0                            | 0  | 346.462           | 0                              | 0                             | 346.462            | -36.706                            | 309.756                        |
| 5.04.06         | Dividendos   | 0                            | 0  | -65.102           | 0                              | 0                             | -65.102            | -33.077                            | -98.179                        |
| 5.04.08         | Alterações nas participações societárias em subsidiárias que não resultaram em perda de controle                               | 0                            | 0  | 5                 | 0                              | 0                             | 5                  | -3.629                             | -3.624                         |
| 5.04.09         | Método da equivalência patrimonial sobre o efeito inflacionário da subsidiária Libertad S.A.                                   | 0                            | 0  | 411.410           | 0                              | 0                             | 411.410            | 0                                  | 411.410                        |
| 5.04.10         | Outras movimentações   | 0                            | 0  | 149               | 0                              | 0                             | 149                | 0                                  | 149                            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total   | 0                            | 0  | -38.151           | 0                              | 238.599                       | 200.448            | 74.968                             | 275.416                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período   | 0                            | 0  | -47.853           | 0                              | 0                             | -47.853            | 37.767                             | -10.086                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes  | 0                            | 0  | 9.702             | 0                              | 238.599                       | 248.301            | 37.201                             | 285.502                        |
| 5.05.02.06      | Outros Resultados Abrangentes  | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 14.809                        | 14.809             | 6.671                              | 21.480                         |
| 5.05.02.07      | Efeito da diferença de câmbio a partir da conversão em moeda do relatório  | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 263.227                       | 263.227            | 38.236                             | 301.463                        |
| 5.05.02.08      | Alterações no valor justo da opção de venda sobre participações não controladoras, incluindo ajustes de conversão relacionados | 0                            | 0  | 9.702             | 0                              | -39.437                       | -29.735            | -7.706                             | -37.441                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido  | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais  | 4.829                        | 0  | 9.371.441         | 0                              | -1.102.256                    | 8.274.014          | 1.711.607                          | 9.985.621                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 31/03/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 31/03/2024</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 0   | 6.664.656  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 0   | 6.666.673  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 0   | 2.085  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 0   | -4.102   |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | 0   | -5.437.091   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | 0   | -4.736.351   |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | 0   | -700.740   |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 0   | 1.227.565  |
| 7.04                   | Retenções  | 0   | -219.433   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | 0   | -219.433   |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 0   | 1.008.132  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 0   | 86.432   |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 0   | -27.879  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 0   | 114.311  |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 0   | 1.094.564  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 0   | 1.094.564  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 0   | 670.186  |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 0   | 588.078  |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 0   | 62.825   |
| 7.08.01.04             | Outros   | 0   | 19.283   |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 0   | 194.058  |
| 7.08.02.01             | Federais   | 0   | 181.398  |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | 0   | 21   |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 0   | 12.639   |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 0   | 240.406  |
| 7.08.03.01             | Juros  | 0   | 218.835  |
| 7.08.03.02             | Aluguéis   | 0   | 21.571   |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 0   | -10.086  |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 0   | -47.853  |
| 7.08.04.04             | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 0   | 37.767   |

## Comentário do Desempenho

## Almacenes Éxito S.A.

## Resultados Financeiros Consolidados 1Q25

Envigado, Colômbia, 14 de maio de 2025 – A *Almacenes Éxito S.A.* (“Grupo Éxito” ou “a Companhia”) (BVC: ÉXITO / ADR: EXTO / BDR: EXCO32) anunciou seus resultados para o primeiro trimestre encerrado em 31 de março de 2025 (1Q25). Todos os valores estão expressos em milhões (M) ou bilhões (B) de pesos colombianos (COP), salvo indicação contrária, e apresentados em escala longa (COP B representa 1.000.000.000.000). Os dados consolidados incluem os resultados da Colômbia, o Uruguai e a Argentina, bem como as eliminações.

## O melhor Lucro Líquido do primeiro trimestre registrado na última década

## Principais destaques do negócio

## Destaques Financeiros

- **A Receita Líquida Consolidada** foi de COP \$5,4 B no 1Q25, um aumento de +3,9% ao excluir o efeito cambial (+2,5% em COP conforme reportado), e as Vendas Mesmas Lojas (SSS) cresceram +5,6%. A melhoria na dinâmica comercial permitiu o crescimento da receita no nível Consolidado. Metade desse crescimento veio da Colômbia, com destaque para a categoria de não alimentos, e o restante do Uruguai e da Argentina.
- **O Lucro Bruto** atingiu COP \$1,4 B no 1Q25, com uma margem que melhorou em +52 pontos-base, alcançando 25,6% como porcentagem da Receita Líquida, resultado de um equilíbrio entre o crescimento das vendas e margens de lucro sustentáveis, do fortalecimento da estratégia comercial e de eficiências nos custos logísticos e nos níveis de perdas.
- **O EBITDA recorrente<sup>1</sup>** foi de COP \$371.148 M no 1Q25, representando um 6,9%, que refletiu um ganho de margem como porcentagem da Receita Líquida de +114 pontos-base, impulsionado por um crescimento de dois dígitos (24,7% ao excluir o efeito cambial) na Colômbia (+28,4%) e no Uruguai (+28,7% in ML), a partir da estratégia comercial consistente e o plano de eficiência bem-sucedido implementados em toda a região, que permitiram uma melhoria na margem de despesas operacionais (SG&A) de +61 pontos-base durante o trimestre.
- **O Resultado Líquido** positivo de COP \$93.147 M no 1Q25, o melhor resultado de primeiro trimestre registrado na última década, refletiu uma melhora no desempenho operacional, menores despesas não recorrentes, eficiências nos custos financeiros devido à redução da dívida e contribuição de joint ventures, principalmente da Tuya na Colômbia.
- **O LPA<sup>2</sup>** (EPS por suas siglas em inglês) foi de COP \$71,8 por ação ordinária no trimestre (em comparação com COP -\$29,2 registrado no 1Q24).

## Destaques operacionais

- **O CAPEX Consolidado** até o 1Q25 atingiu COP \$46.299 M, sendo 56,3% focado em expansão (retail e imóveis), inovação, onicanal e atividades de transformação digital.
- **Expansão de lojas LTM<sup>3</sup>**: 45 lojas (42 na Colômbia e 3 no Uruguai), totalizando 604 lojas, 1,03 milhão de metros quadrados. A estratégia de expansão na Colômbia foi focada em conversões de lojas para as bandeiras Éxito e Carulla.
- **As vendas onicanal** cresceram 2,7% no nível consolidado e atingiram uma participação de 10,4% nas vendas totais (A Colômbia 13,6%, O Uruguai 2,6%, A Argentina 1,6%) no 1Q25.

(1) O EBITDA recorrente refere-se ao Lucro antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização ajustado por outras receitas (despesas) operacionais não recorrentes. (2) O LPA (EPS por suas siglas em inglês) considera a média ponderada de ações em circulação (IAS 33), correspondendo a 1.297.864.359 ações. (3) Expansão a partir de inaugurações, reformas, conversões e remodelações.

## **Comentário do Desempenho**

### **Governança Corporativa**

- Em 3 de março, o Conselho de Administração aprovou a nomeação de Fernando Carbajal Flores como Vice-presidente Financeiro e Administrativo da Companhia. Fernando Carbajal assumiu o cargo em 21 de março de 2025.

### **Eventos após o período de relato**

- Em 17 de abril, a CVM aprovou os procedimentos e condições para a descontinuação voluntária do programa de BDRs (“Programa de BDR”).
- Em 5 de maio, a companhia anunciou que o JPMorgan Chase Bank, N.A. (“JPMorgan”) vendeu os títulos subjacentes às American Depositary Shares (“ADSs”) da Exito.

## Comentário do Desempenho

### I. Declaração de Renda Consolidada

| Em milhões de pesos colombianos                   | 1Q25               | 1Q24               | % Var           |
|---|--------------------|--------------------|-----------------|
| Vendas a varejo                                   | 5.164.589          | 5.036.104          | 2,6%            |
| Outras receitas Operacionais                      | 240.053            | 239.035            | 0,4%            |
| <b>Total Receitas Operacionais</b>                | <b>5.404.642</b>   | <b>5.275.139</b>   | <b>2,5%</b>     |
| Custo de Vendas                                   | (3.993.835)        | (3.927.350)        | 1,7%            |
| Custo Depreciação e Amortização                   | (28.034)           | (25.836)           | 8,5%            |
| <b>Rendimento Bruto</b>                           | <b>1.382.773</b>   | <b>1.321.953</b>   | <b>4,6%</b>     |
| <i>Margem Bruta</i>                               | <i>25,6%</i>       | <i>25,1%</i>       | <i>52 bps</i>   |
| Despesas O&AV                                     | (1.039.659)        | (1.045.676)        | (0,6%)          |
| Despesa Depreciação e Amortização                 | (149.929)          | (147.795)          | 1,4%            |
| <b>Total Despesas</b>                             | <b>(1.189.588)</b> | <b>(1.193.471)</b> | <b>(0,3%)</b>   |
| <i>Despesas/Receitas Operacionais</i>             | <i>22,0%</i>       | <i>22,6%</i>       | <i>(61) bps</i> |
| <b>Rendimento Operacional Recorrente (ROI)</b>    | <b>193.185</b>     | <b>128.482</b>     | <b>50,4%</b>    |
| <i>Margem ROI</i>                                 | <i>3,6%</i>        | <i>2,4%</i>        | <i>114 bps</i>  |
| (Despesas)/Receitas Não-Recorrentes               | 5.157              | (33.254)           | 115,5%          |
| <b>Rendimento Operacional (EBIT)</b>              | <b>198.342</b>     | <b>95.228</b>      | <b>108,3%</b>   |
| <i>Margem EBIT</i>                                | <i>3,7%</i>        | <i>1,8%</i>        | <i>186 bps</i>  |
| Resultado Financeiro Líquido                      | (76.972)           | (82.710)           | (6,9%)          |
| Resultado de equivalência patrimonial             | 10.070             | (22.060)           | 145,6%          |
| <b>Resultado antes dos Tributos sobre o Lucro</b> | <b>131.440</b>     | <b>(9.542)</b>     | <b>1477,5%</b>  |
| Imposto de renda                                  | (3.716)            | 1.562              | N/A             |
| <b>Lucro líquido das operações continuadas</b>    | <b>127.724</b>     | <b>(7.980)</b>     | <b>1700,6%</b>  |
| Participações não controladores                   | (34.577)           | (29.883)           | 15,7%           |
| <b>Lucro (perda) líquido Grupo</b>                | <b>93.147</b>      | <b>(37.863)</b>    | <b>346,0%</b>   |
| <i>Margem líquido</i>                             | <i>1,7%</i>        | <i>(0,7%)</i>      | <i>244 bps</i>  |
| <b>EBITDA Recorrente</b>                          | <b>371.148</b>     | <b>302.113</b>     | <b>22,9%</b>    |
| <i>Margem EBITDA Recorrente</i>                   | <i>6,9%</i>        | <i>5,7%</i>        | <i>114 bps</i>  |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                            | <b>386.375</b>     | <b>246.799</b>     | <b>56,6%</b>    |
| <i>Margem EBITDA ajustado</i>                     | <i>7,1%</i>        | <i>4,7%</i>        | <i>247 bps</i>  |
| <b>EBITDA</b>                                     | <b>376.305</b>     | <b>268.859</b>     | <b>40,0%</b>    |
| <i>Margem EBITDA</i>                              | <i>7,0%</i>        | <i>5,1%</i>        | <i>187 bps</i>  |

|                       |             |               |            |
|-----------------------|-------------|---------------|------------|
| Ações                 | 1.297,864   | 1.297,864     | 0,0%       |
| <b>Lucro por ação</b> | <b>71,8</b> | <b>(29,2)</b> | <b>N/A</b> |

Nota: Os dados consolidados incluem os resultados da Colômbia, o Uruguai e a Argentina, eliminações e o efeito cambial de -1,4% na Receita Líquida e -1,5% no EBITDA Recorrente durante o 1Q25. O EBITDA Recorrente refere-se ao Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização ajustado por outras receitas (despesas) operacionais não recorrentes. O EBITDA Ajustado refere-se ao Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização, somado aos resultados de Associadas e Joint Ventures. O LPA (EPS por suas siglas em inglês) considera a média ponderada de ações em circulação (IAS 33), correspondente a 1.297.864.359 ações.

## Comentário do Desempenho

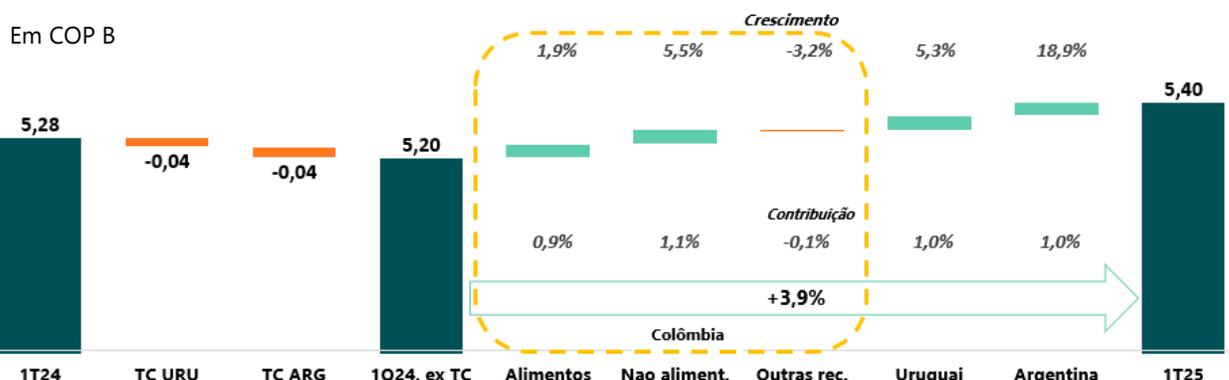
### II. Desempenho da receita líquida

**A Receita Líquida Consolidada** cresceu +3,9% excluindo o efeito cambial (+2,5% em COP), atingindo COP\$ 5,4 bilhões no 1Q25. Metade da contribuição veio da Colômbia, com destaque para a categoria de não-alimentos (+5,5%), e o restante do Uruguai e da Argentina.

**As vendas consolidadas do retail** apresentaram crescimento de um dígito médio de +4,1% excluindo o efeito cambial (+2,6% em COP), totalizando COP \$ 5,2 bilhões no 1Q25 e +5,6% em SSS ajustado pelo efeito cambial em comparação ao mesmo período do ano passado. O desempenho refletiu: (i) a resposta positiva das estratégias comerciais implementadas na Colômbia, permitindo um crescimento das vendas do retail de +2,9%, (ii) a temporada turística recorde no Uruguai (+5,2% excluindo o efeito cambial), (iii) as vendas estagnadas na Argentina (+16,2%) ainda impactadas pelo menor consumo e concorrência, (iv) a contribuição onicanal crescendo +2,7% durante o primeiro trimestre do ano, com uma participação nas vendas de 10,4%, e (v) a contribuição da expansão de lojas LTM<sup>1</sup> nos últimos doze meses (Col 42 e Uru 3).

**Outras Receitas Consolidadas** aumentaram em +1,1% excluindo o efeito cambial (+0,4% em COP) durante o 1Q25, impulsionadas pela contribuição dos negócios imobiliários na Colômbia e na Argentina, parcialmente compensadas por receitas reconhecidas pontuais na base.

| Em milhões de pesos colombianos    | Colômbia         |                  |             | Uruguai          |                  |             |               | Argentina      |                |             |               | Consolidado      |                  |             |               |
|------------------------------------|------------------|------------------|-------------|------------------|------------------|-------------|---------------|----------------|----------------|-------------|---------------|------------------|------------------|-------------|---------------|
|                                    | 1Q25             | 1Q24             | % Var       | 1Q25             | 1Q24             | % Var       | % var exc. FX | 1Q25           | 1Q24           | % Var       | % var exc. FX | 1Q25             | 1Q24             | % Var       | % var exc. FX |
| Vendas Líquidas                    | 3.810.579        | 3.703.345        | 2,9%        | 1.054.369        | 1.037.043        | 1,7%        | 5,2%          | 299.641        | 295.716        | 1,3%        | 16,2%         | 5.164.589        | 5.036.104        | 2,6%        | 4,1%          |
| Outras receitas Operacionais       | 213.728          | 220.713          | (3,2%)      | 9.144            | 8.512            | 7,4%        | 11,2%         | 17.181         | 9.810          | 75,1%       | 100,9%        | 240.053          | 239.035          | 0,4%        | 1,1%          |
| <b>Total Receitas Operacionais</b> | <b>4.024.307</b> | <b>3.924.058</b> | <b>2,6%</b> | <b>1.063.513</b> | <b>1.045.555</b> | <b>1,7%</b> | <b>5,3%</b>   | <b>316.822</b> | <b>305.526</b> | <b>3,7%</b> | <b>18,9%</b>  | <b>5.404.642</b> | <b>5.275.139</b> | <b>2,5%</b> | <b>3,9%</b>   |



Notas: Os dados em COP no nível consolidado incluem um efeito cambial de -3,4% no Uruguai e -12,8% na Argentina na Receita Líquida, durante o 1Q25, calculado com a taxa de câmbio média e de fechamento, respectivamente. (1) Expansão de inaugurações, reformas, conversões e remodelações.

**A Colômbia:** O contexto econômico na Colômbia permaneceu desafiador, mas mostrou sinais de estabilização gradual. Após quatro meses de índice estável, a inflação em março apresentou tendência de queda, caindo de 7,4% a/a para 5,1%. Em contraste, a inflação de alimentos acelerou de 1,7% para 4,7% interanual no 1Q25, enquanto a inflação interna de alimentos ficou 0,83 p.p. abaixo do nível

## Comentário do Desempenho

nacional. Embora a confiança do consumidor tenha se mantido cautelosa, com um índice subindo de -13,0 p.p. em março de 2024 para -7,1 p.p., a flexibilização da política monetária e um mercado de trabalho estável (desemprego em 9,6% vs. 11,3% vs. mar-24) apoiaram uma modesta recuperação do poder de compra das famílias. O banco central manteve a taxa de juros em 9,5% no 1Q25, equilibrando a necessidade de controlar a inflação com os esforços para sustentar o crescimento econômico.

Durante o primeiro trimestre de 2025, a operação na Colômbia contribuiu com 74% da **receita líquida** consolidada, que cresceu +2,6%, para COP\$ 4,0 bilhões, confirmando a tendência positiva observada no segundo semestre do ano passado.

**As vendas líquidas** totalizaram COP\$ 3,8 bilhões (+2,9%) e SSS (+4,7%), explicadas pela recuperação da categoria não alimentícia (+5,5%), principalmente devido ao crescimento de um dígito em Eletrônicos, bem como à venda de projetos de desenvolvimento imobiliário (+33%). A contribuição onicanal, com uma participação estável de 13,6% em relação ao 1Q24, cresceu +2,5% em termos comparáveis, e o desempenho das vendas de alimentos apresentou um crescimento mais lento (+1,9%) abaixo da inflação de alimentos (+4,7%), apesar do desempenho da categoria de produtos frescos (+5,5%). 42 lojas foram abertas, convertidas e reformadas nos últimos 12 meses.

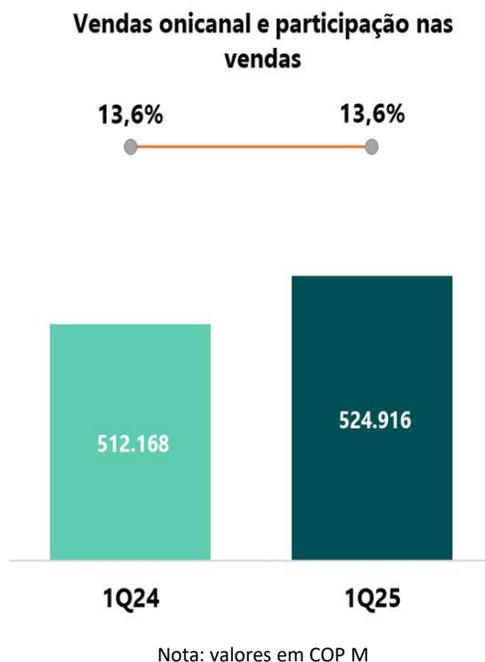
| Vendas líquidas<br>MCOP | %Var<br>Total | %Var<br>SSS |
|-------------------------|---------------|-------------|
| <b>3.810.579</b>        | <b>2,9%</b>   | <b>4,7%</b> |

Nota: SSS em moeda local, inclui o efeito das conversões e exclui o efeito calendário de 0,05% no 1Q25. (1) O segmento inclui vendas do retail das marcas Surtimax, Super Inter e Surtimayorista, aliados, vendedores institucionais e terceirizados, e a venda de projetos de desenvolvimento imobiliário (estoque) de COP \$ 0,28 B durante o 1Q24 vs COP \$ 0,38 B durante o 1Q25.

As lojas da bandeira Éxito representaram 70% do mix de vendas na Colômbia durante o 1Q25, as lojas da Carulla representaram 19% e o low-cost & outros<sup>1</sup> que inclui as bandeiras Super Inter, Surtimax e Surtimayorista, aliados, vendas institucionais, vendedores terceirizados, venda de projetos de desenvolvimento imobiliário (estoque) e outros, representou 11% do mix de vendas no 1Q25.

As vendas **onicanal** na Colômbia (incluindo sites, marketplace, entrega em domicílio, Shop&Go, Click&Collect, catálogos digitais e B2B virtual e Midescuento) cresceram 2,5% em relação ao 1Q24 e atingiram COP \$ 524.916 M. A participação nas vendas do retail atingiu 13,6% (vs 13,6% no 1Q24 em termos comparáveis, excluindo o canal ISOC), impulsionadas pelo crescimento da categoria de não alimentos (+6,6%, participação de 14,9% nas vendas de não alimentos) e um desempenho estável na categoria de alimentos (+0,6%, participação de 13,1% nas vendas de alimentos).

## Comentário do Desempenho



Os principais resultados dos KPIs durante o 1Q25, quando comparados ao mesmo período do ano anterior em termos comparáveis, excluindo o canal ISOC da base, foram os seguintes:

- Pedidos: atingiram 5,8 milhões (+4,5%) durante o 1Q25.
  - Vendas de e-commerce: atingiram COP\$ 195.686 milhões durante o 1Q25 (+8,5%).
  - Vendas da MiSurtii: atingiram COP\$ 15.000 milhões, mantendo a tendência de queda em dois dígitos.
  - Aplicativos: vendas acima de COP\$ 45.700 milhões (+3,0%) e atingiram 164.304 pedidos durante o 1Q25.
  - As entregas da Rappi cresceram 8,7% durante o 1Q25.
  - Vendas do Marketplace: aumentaram 8,2% durante o 1Q25 e totalizaram mais de 1.270 vendedores.
  - Turbo: os pedidos cresceram 14,9% durante o 1Q25 e atingiram uma participação de 64,6% nas vendas pelo Rappi (plataforma líder de entrega de última milha na América Latina) no primeiro trimestre do ano.
- **Outras Receitas** apresentaram redução de 3,2% no 1Q25, explicada pela contribuição de negócios complementares, principalmente pelo resultado recorrente do Setor Imobiliário (+12,2% no 1Q25), totalmente compensado pelas receitas pontuais reconhecidas no primeiro trimestre do ano passado.

**O Uruguai:** O Uruguai contribuiu com 20% das vendas consolidadas do retail no primeiro trimestre de 2025. A inflação dos últimos 12 meses em março foi de 5,7% (contra 3,8% em março de 2024) e o componente de alimentos cresceu 6,3% nos últimos 12 meses.

## Comentário do Desempenho

As vendas líquidas e o SSS cresceram +5,2% e +5,6% respectivamente em moeda local, desempenho impulsionado pela dinâmica comercial, motivada por uma excelente temporada turística, um ambiente político e econômico estável e a contribuição das 33 lojas Fresh Market (crescimento de +9,2% vs 1Q24; participação de 63,6% nas vendas totais durante o primeiro trimestre).

A operação no Uruguai registrou ganhos de market share de 0,7 p.p. para 48,9% em termos de SSS em março, segundo a Scentia, impulsionados por: (i) o sólido desempenho de vendas de todas as bandeiras e (ii) a contribuição das 33 lojas Fresh Market.

| Vendas líquidas<br>MCOP | %Var<br>Total | %Var<br>SSS |
|-------------------------|---------------|-------------|
| <b>1.054.369</b>        | <b>5,2%</b>   | <b>5,6%</b> |

Nota: SSS em moeda local, inclui o efeito das conversões e o efeito calendário de -1,6% durante o 1Q25.

**A Argentina:** A operação na Argentina contribuiu com 6% das Vendas Consolidadas do retail e os resultados em Pesos Colombianos incluíram um efeito cambial de -12,8% na receita líquida durante o 1Q25.

A Receita Líquida na Argentina foi de COP\$ 316.822 milhões (+18,9% em moeda local) e as Vendas do retail foram de COP\$ 299.641 milhões (+16,2% em moeda local e +18,5% em SSS) durante o 1Q25. A inflação dos últimos 12 meses em março foi de 55,9%, segundo o INDEC, em comparação com o nível de 287,9% registrado no mesmo período do ano passado. As vendas do retail foram afetadas pelo consumo defasado e pelos ajustes macroeconômicos para lidar com a alta inflação.

No 1Q25, a participação onicanal nas vendas foi de 1,6% e o mercado imobiliário teve um desempenho resiliente (crescimento de +100,9% em moeda local) devido à melhora das tendências comerciais e aos fortes níveis de ocupação (94,6%).

| Vendas líquidas<br>MCOP | %Var<br>Total | %Var<br>SSS  |
|-------------------------|---------------|--------------|
| <b>299.641</b>          | <b>16,2%</b>  | <b>18,5%</b> |

Nota: SSS em moeda local, inclui o efeito das conversões e o efeito calendário de -1,74% durante o 1Q25.

## Comentário do Desempenho

### III. Desempenho Operacional

| Em milhões de pesos colombianos | Colômbia  |           |         | Uruguai   |           |         |               | Argentina |          |           |               | Consolidado |            |         |               |
|---------------------------------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|---------------|-----------|----------|-----------|---------------|-------------|------------|---------|---------------|
|                                 | 1Q25      | 1Q24      | % Var   | 1Q25      | 1Q24      | % Var   | % var exc. FX | 1Q25      | 1Q24     | % Var     | % var exc. FX | 1Q25        | 1Q24       | % Var   | % var exc. FX |
| Total Receitas Operacionais     | 4.024.307 | 3.924.058 | 2,6%    | 1.063.513 | 1.045.555 | 1,7%    | 5,3%          | 316.822   | 305.526  | 3,7%      | 18,9%         | 5.404.642   | 5.275.139  | 2,5%    | 3,9%          |
| Rendimento Bruto                | 876.340   | 843.260   | 3,9%    | 405.834   | 378.392   | 7,3%    | 11,0%         | 100.599   | 100.301  | 0,3%      | 15,0%         | 1.382.773   | 1.321.953  | 4,6%    | 6,7%          |
| Margem Bruta                    | 21,8%     | 21,5%     | 29 bps  | 38,2%     | 36,2%     | 197 bps |               | 31,8%     | 32,8%    | (108) bps |               | 25,6%       | 25,1%      | 52 bps  |               |
| Total Despesas                  | -791.750  | -809.215  | (2,2%)  | -278.212  | -279.175  | (0,3%)  | 3,1%          | -119.626  | -105.081 | 13,8%     | 30,6%         | -1.189.588  | -1.193.471 | (0,3%)  | 1,6%          |
| Despesas/Receitas Operacionais  | (19,7%)   | (20,6%)   | 95 bps  | (26,2%)   | (26,7%)   | 54 bps  |               | (37,8%)   | (34,4%)  | (336) bps |               | (22,0%)     | (22,6%)    | 61 bps  |               |
| EBITDA Recorrente               | 227.378   | 177.111   | 28,4%   | 152.194   | 122.404   | 24,3%   | 28,7%         | -8.424    | 2.598    | NA        | NA            | 371.148     | 302.113    | 22,9%   | 24,7%         |
| Margem EBITDA Recorrente        | 5,7%      | 4,5%      | 114 bps | 14,3%     | 11,7%     | 260 bps |               | (2,7%)    | 0,9%     | (351) bps |               | 6,9%        | 5,7%       | 114 bps |               |

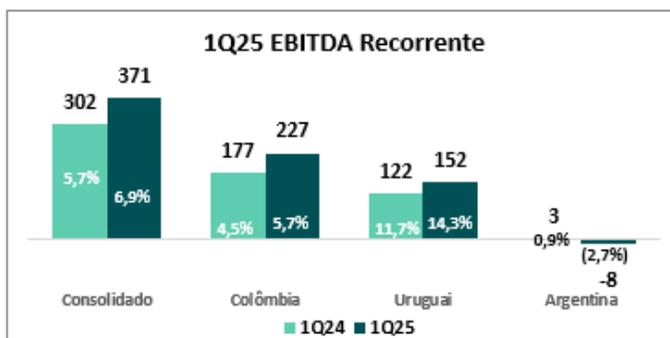
Nota: O perímetro da Colômbia inclui a Almacenes Éxito S.A. e suas subsidiárias. Os dados consolidados em COP incluem o efeito cambial (-1,4% na receita líquida e -1,5% no EBITDA recorrente no 1Q25). O EBITDA recorrente refere-se ao Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização ajustado por outras receitas (despesas) operacionais não recorrentes.

**O Lucro Bruto Consolidado** aumentou 6,7% excluindo o efeito cambial (+4,6% no COP) durante o 1Q25 e a margem atingiu 25,6% (+52 bps) como porcentagem da Receita Líquida, em comparação ao mesmo período do ano passado, com ganhos na Colômbia e no Uruguai graças aos avanços na estratégia comercial e uma excelente temporada turística, que compensou o resultado na Argentina.

- **O Lucro Bruto na Colômbia** cresceu 3,9%, com uma margem de 21,8% (+29 bps) no 1Q25, como porcentagem da Receita Líquida. A melhora foi impulsionada pelo equilíbrio entre crescimento das vendas e margens de lucro sustentáveis, além da redução dos custos logísticos.
- **O Lucro Bruto no Uruguai** aumentou 11,0%, excluindo o efeito cambial (+7,3% em COP) durante o 1Q25, e a margem subiu para 38,2% (+197 bps) como porcentagem da Receita Líquida. Devido ao aumento das vendas na temporada turística, juntamente com um melhor controle dos níveis de perdas e eficiência de custos, as margens apresentaram uma melhora significativa.
- **O Lucro Bruto na Argentina** aumentou +15,0% no 1Q25 em moeda local, para uma margem de 31,8% (-108 bps) como porcentagem da Receita Líquida. A contração da margem reflete o alto efeito da inflação, a tendência de menor consumo e o investimento em preços.

**O EBITDA Recorrente<sup>1</sup> Consolidado** atingiu COP\$ 371.148 milhões no 1Q25, um crescimento em dois dígitos de +24,7% excluindo o efeito cambial (+22,9% em COP) em comparação com o mesmo período do ano anterior. A diluição de despesas e a melhora da margem na Colômbia e no Uruguai contribuíram para um aumento de +114 pontos-base na margem EBITDA Recorrente<sup>1</sup>, atingindo 6,9% como porcentagem da Receita Líquida. A eficiência de despesas em toda a região permitiu uma redução no SG&A (-0,3% em COP) e uma melhora na margem como porcentagem da Receita Líquida (+61 pontos-base), apesar das pressões inflacionárias, de índices e salariais do ano.

## Comentário do Desempenho



Nota: Valores em COP M (1) O EBITDA recorrente refere-se ao Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização ajustado por outras receitas (despesas) operacionais não recorrentes

**A Colômbia:** O EBITDA recorrente cresceu em dois dígitos (+28,4%) no 1Q25 em comparação com o mesmo período do ano passado, e a margem foi de 5,7% (+114 bps) como porcentagem da Receita Líquida. O SG&A diminuiu 2,2%, apesar da inflação e do aumento de um dígito no salário-mínimo, graças aos planos de eficiência na estrutura de custos e despesas.

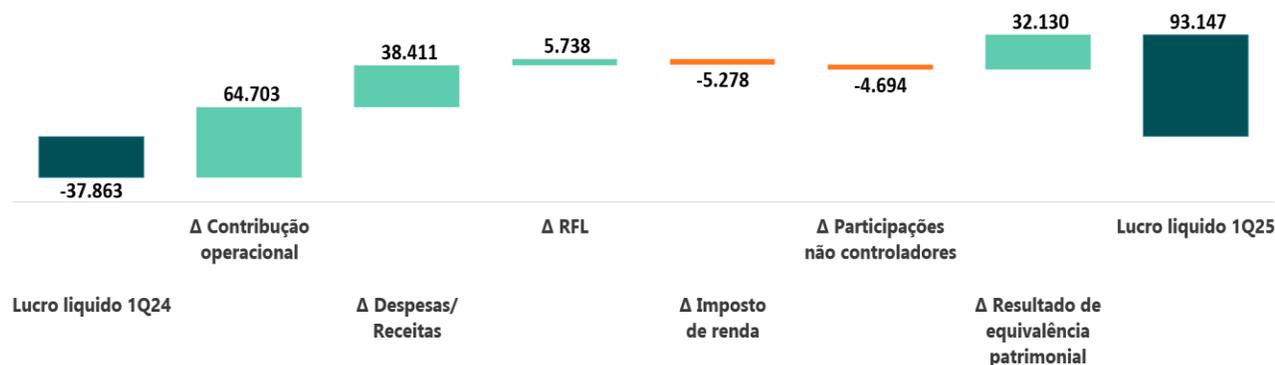
**O Uruguai:** O EBITDA recorrente cresceu 28,7% em moeda local (+24,3% em COP) no 1Q25 em comparação com o mesmo período do ano anterior, atingindo uma margem de 14,3% (+260 bps) como porcentagem da Receita Líquida, refletindo um forte dinamismo comercial durante o primeiro trimestre e eficiências em SG&A (+54 bps). A operação no Uruguai continuou sendo a unidade de negócios mais lucrativa do grupo.

**A Argentina:** O EBITDA recorrente refletiu uma receita afetada pelo menor consumo, investimento em preços e pressões inflacionárias sobre custos e despesas, margem de -2,7% (-351 bps) como porcentagem da receita líquida no 1Q25.

**Comentário do Desempenho****IV. Resultado Líquido do Grupo**

A Companhia reportou um resultado líquido de COP\$ 93.147 M durante o 1Q25, o melhor primeiro trimestre da última década. Este resultado refletiu avanços na estratégia comercial e particularmente a melhoria operacional das operações de retail da Colômbia e Uruguai, parcialmente compensada pelo desempenho operacional na Argentina, afetado por ajustes macroeconômicos.

Além disso, efeitos não operacionais como menores despesas não recorrentes do processo de reestruturação e fechamento de lojas não rentáveis no 1Q24, eficiências em custos financeiros e a Tuya encerrando o trimestre com resultado positivo reverteram os números negativos do ano passado, atingindo uma margem de resultado líquido de 1,7% da receita.



Nota: Valores em COP M Os dados consolidados incluem resultados da Colômbia, Uruguai e Argentina, eliminações e efeito cambial (-1,4% na Receita Líquida e -1,5% no EBITDA recorrente no 1Q25).

**Lucro por Ação - LPA (EPS por suas siglas em inglês)**

- O lucro por ação diluído foi de COP \$ 71,8 por ação ordinária no 1Q25, em comparação com COP \$ -29,2 reportados no mesmo trimestre do ano passado.

## Comentário do Desempenho

### V. CapEx e Expansão

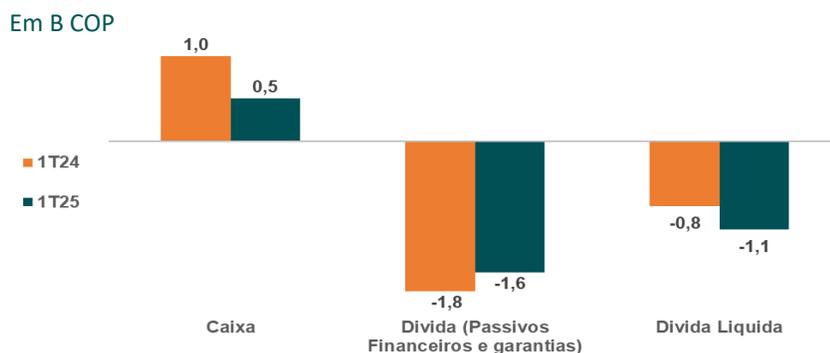
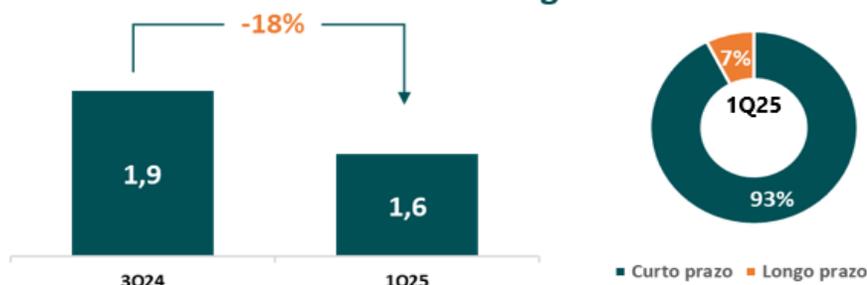
#### CapEx

- As despesas de capital consolidadas durante o 1Q25 atingiram COP\$ 46.299 M, dos quais 56,3% foram alocados para atividades de expansão, inovação, onicanal e transformação digital durante o período, e o restante, para manutenção e suporte de estruturas operacionais, atualizações de sistemas de TI e logística.

#### Expansão do Retail de Alimentos

- No 1Q25, o Grupo Éxito totalizou 45 lojas, entre inaugurações, reformas, conversões e remodelações (42 na Colômbia e 3 no Uruguai). A Companhia totalizou 604 lojas de retail de alimentos, geograficamente diversificadas da seguinte forma: 488 lojas na Colômbia, 92 no Uruguai e 24 na Argentina, e a área de vendas consolidada atingiu 1,03 milhões de metros quadrados. A contagem de lojas não incluiu os 2.048 aliados (+840 LTM) na Colômbia.
- Em linha com a estratégia da companhia, que busca eficiências para aumentar a lucratividade, durante o primeiro trimestre de 2025, 9 lojas com baixo desempenho foram fechadas na Colômbia, 7 no Uruguai e 3 na Argentina.

## Comentário do Desempenho

VI. Caixa e dívida no nível holding<sup>1</sup>Decomposição da dívida bruta por prazo no nível Holding<sup>(1)</sup>

Nota: Os números expressos em escala longa, COP bilhões, representam 1.000.000.000.000. (1) Holding: Resultados da Almacenes Éxito S.A sem Colômbia ou subsidiárias internacionais.

## Dívida financeira líquida impactada por:

- Cancelamento de operações especiais de *factoring* para redução de custos financeiros.
- O desempenho operacional no 1Q25 refletiu um forte início de ano e confirmou a tendência positiva observada no 2H24.
- Maior recebimento de dividendos das subsidiárias.
- Foco em eficiências e otimização de investimentos para priorizar a disponibilidade de caixa e concentrar a execução no segundo semestre.

## Comentário do Desempenho

### VII. Conclusões

- Começamos o ano com um desempenho forte, estabelecendo uma base sólida para um impulso contínuo.
- Geramos resultados sólidos por meio de uma estratégia comercial consistente focada na experiência do cliente.
- Temos o compromisso de criar valor para nossos clientes, proporcionando a poupança como a melhor alternativa para as compras do dia a dia.
- Continuamos procurando a desbloquear valor por meio de uma margem comercial sólida e iniciativas eficazes de redução de custos.
- Propiciamos manter uma abordagem disciplinada ao controle de custos e despesas, garantindo excelência operacional.
- Esperamos aumentar os investimentos com responsabilidade e disciplina – os melhores retornos da categoria.
- O desempenho do 1Q25 reforça nossa confiança em atingir marcos significativos no restante do ano.

## Comentário do Desempenho

### VIII. Teleconferência e Webcast

**Almacenes Éxito S.A.**  
**(BVC: ÉXITO – NYSE: EXTO – B3: EXCO32)**

**Convida você cordialmente a participar da**  
**Conferência Telefônica sobre os Resultados do Primeiro Trimestre de 2025**

Data: Quinta-Feira, 15 de maio de 2025

Hora: 10:00 a.m. Horta do Leste

9:00 a.m. Hora Colômbia

**Apresentando pelo Grupo Exito:**

**Juan Carlos Calleja Hakker**, Chief Executive Officer

**Carlos Mario Giraldo Moreno**, General Manager Colômbia

**Fernando Carbajal**, Chief Financial Officer | IRO

*Para se registrar e receber notificações por e-mail, clique aqui:*

[Registrar-se](#)

*Para participar diretamente, clique aqui:*

[Join Microsoft Teams Meeting](#)

A Almacenes Éxito S.A. divulgará seus Resultados do Primeiro Trimestre de 2025 na quarta-feira, 14 de maio de 2025, após o fechamento do mercado.

Os resultados do 1Q25 estarão acompanhados de uma apresentação de slides que estará disponível no site da companhia em [www.grupoexito.com.co](http://www.grupoexito.com.co) na seção “Acionistas e Investidores” no seguinte link: <https://www.grupoexito.com.co/pt/informacoes-financeiras>

**Próximas Publicações Financeiras**

Divulgação de Resultados do Segundo Trimestre – 14 de agosto

## Comentário do Desempenho

### IX. Apêndices

#### Notas:

- Números expressos em escala longa, COP bilhões representam 1.000.000.000.000.
- Crescimentos e variações expressos em relação ao mesmo período do ano anterior, exceto quando indicado de outra forma.
- Somas e porcentagens podem refletir discrepâncias devido a arredondamentos de números.
- Todas as margens são calculadas como porcentagem da Receita Líquida.
- As porcentagens representam proporções relativas e, como tal, não podem ser adicionadas ou subtraídas diretamente umas das outras porque não são valores numéricos absolutos.

#### Glossário:

- **Resultados da Colômbia:** Consolidação de Almacenes Éxito S.A. e suas subsidiárias no país.
- **Resultados consolidados:** Resultados de Almacenes Éxito, subsidiárias colombianas e internacionais no Uruguai e na Argentina.
- **EBITDA Ajustado:** Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização, mais resultados de Associados e Joint ventures.
- **LPA:** Lucro por Ação calculado de forma totalmente diluída. (EPS por suas siglas em inglês)
- **Resultados Financeiros:** Impactos de juros, derivativos, avaliação de ativos/passivos financeiros, variações cambiais e outros relacionados com caixa, dívidas e outros ativos/passivos financeiros.
- **Fluxo de caixa livre (FCF):** Fluxos de caixa líquidos utilizados nas atividades operacionais mais Fluxos de caixa líquidos utilizados nas atividades de investimento mais Variação de cobranças por conta de terceiros mais Passivos de alugueis pagos mais Juros sobre passivos de alugueis pagos (usando variações dos últimos 12 M para cada linha); o fluxo de caixa foi reexpresso para ficar alinhado com as demonstrações financeiras.
- **CAGR:** Taxa de crescimento anual composta
- **GLA:** Área Bruta para aluguel.
- **GMV:** Valor Bruto da Mercadoria.
- **Holding:** Resultados de Almacenes Éxito sem suas subsidiárias colombianas e internacionais.
- **Receita Líquida:** Receita total relativa às vendas do retail e outras receitas.
- **Vendas de Retail:** Vendas relacionadas ao negócio do retail.
- **Outras Receitas:** Receitas relativas a negócios complementares (imobiliário, seguros, viagens etc.) e outras receitas.
- **EBITDA Recorrente:** Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização. Lucro operacional ajustado por outras receitas (despesas) operacionais não recorrentes.
- **Lucro Operacional Recorrente (ROI):** Lucro Bruto ajustado pelas despesas SG&A e D&A
- **SSS:** Níveis de vendas-mesmas-lojas, incluindo o efeito das conversões de lojas e excluindo o efeito calendário.

## Comentário do Desempenho

### 1. Declaração de Renda Consolidada

| Em milhões de pesos colombianos                   | 1Q25               | 1Q24               | % Var           |
|---|--------------------|--------------------|-----------------|
| Vendas a varejo                                   | 5.164.589          | 5.036.104          | 2,6%            |
| Outras receitas Operacionais                      | 240.053            | 239.035            | 0,4%            |
| <b>Total Receitas Operacionais</b>                | <b>5.404.642</b>   | <b>5.275.139</b>   | <b>2,5%</b>     |
| Custo de Vendas                                   | (3.993.835)        | (3.927.350)        | 1,7%            |
| Custo Depreciação e Amortização                   | (28.034)           | (25.836)           | 8,5%            |
| <b>Rendimento Bruto</b>                           | <b>1.382.773</b>   | <b>1.321.953</b>   | <b>4,6%</b>     |
| <i>Margem Bruta</i>                               | <i>25,6%</i>       | <i>25,1%</i>       | <i>52 bps</i>   |
| Despesas O&AV                                     | (1.039.659)        | (1.045.676)        | (0,6%)          |
| Despesa Depreciação e Amortização                 | (149.929)          | (147.795)          | 1,4%            |
| <b>Total Despesas</b>                             | <b>(1.189.588)</b> | <b>(1.193.471)</b> | <b>(0,3%)</b>   |
| <i>Despesas/Receitas Operacionais</i>             | <i>22,0%</i>       | <i>22,6%</i>       | <i>(61) bps</i> |
| <b>Rendimento Operacional Recorrente (ROI)</b>    | <b>193.185</b>     | <b>128.482</b>     | <b>50,4%</b>    |
| <i>Margem ROI</i>                                 | <i>3,6%</i>        | <i>2,4%</i>        | <i>114 bps</i>  |
| (Despesas)/Receitas Não-Recorrentes               | 5.157              | (33.254)           | 115,5%          |
| <b>Rendimento Operacional (EBIT)</b>              | <b>198.342</b>     | <b>95.228</b>      | <b>108,3%</b>   |
| <i>Margem EBIT</i>                                | <i>3,7%</i>        | <i>1,8%</i>        | <i>186 bps</i>  |
| Resultado Financeiro Líquido                      | (76.972)           | (82.710)           | (6,9%)          |
| Resultado de equivalência patrimonial             | 10.070             | (22.060)           | 145,6%          |
| <b>Resultado antes dos Tributos sobre o Lucro</b> | <b>131.440</b>     | <b>(9.542)</b>     | <b>1477,5%</b>  |
| Imposto de renda                                  | (3.716)            | 1.562              | N/A             |
| <b>Lucro líquido das operações continuadas</b>    | <b>127.724</b>     | <b>(7.980)</b>     | <b>1700,6%</b>  |
| Participações não controladores                   | (34.577)           | (29.883)           | 15,7%           |
| <b>Lucro (perda) líquido Grupo</b>                | <b>93.147</b>      | <b>(37.863)</b>    | <b>346,0%</b>   |
| <i>Margem líquido</i>                             | <i>1,7%</i>        | <i>(0,7%)</i>      | <i>244 bps</i>  |
| <b>EBITDA Recorrente</b>                          | <b>371.148</b>     | <b>302.113</b>     | <b>22,9%</b>    |
| <i>Margem EBITDA Recorrente</i>                   | <i>6,9%</i>        | <i>5,7%</i>        | <i>114 bps</i>  |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                            | <b>386.375</b>     | <b>246.799</b>     | <b>56,6%</b>    |
| <i>Margem EBITDA ajustado</i>                     | <i>7,1%</i>        | <i>4,7%</i>        | <i>247 bps</i>  |
| <b>EBITDA</b>                                     | <b>376.305</b>     | <b>268.859</b>     | <b>40,0%</b>    |
| <i>Margem EBITDA</i>                              | <i>7,0%</i>        | <i>5,1%</i>        | <i>187 bps</i>  |
| Ações   | 1.297,864          | 1.297,864          | 0,0%            |
| <b>Lucro por ação</b>                             | <b>71,8</b>        | <b>(29,2)</b>      | <b>N/A</b>      |

Nota: Os dados consolidados incluem os resultados da Colômbia, o Uruguai e a Argentina, eliminações e o efeito cambial de -1,4% na Receita Líquida e -1,5% no EBITDA Recorrente durante o 1Q25. O EBITDA Recorrente refere-se ao Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização ajustado por outras receitas (despesas) operacionais não recorrentes. O EBITDA Ajustado refere-se ao Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização, somado aos resultados de Associadas e Joint Ventures. O LPA (EPS por suas siglas em inglês) considera a média ponderada de ações em circulação (IAS 33), correspondente a 1.297.864.359 ações.

**Comentário do Desempenho**

| Em milhares de reais                              | 1T25               | 1T24               | % Var           |
|---|--------------------|--------------------|-----------------|
| Vendas a varejo                                   | 7.221.623          | 6.364.583          | 13,5%           |
| Outras receitas Operacionais                      | 335.662            | 302.090            | 11,1%           |
| <b>Total Receitas Operacionais</b>                | <b>7.557.285</b>   | <b>6.666.673</b>   | <b>13,4%</b>    |
| Custo de Vendas                                   | (5.584.562)        | (4.963.351)        | 12,5%           |
| Custo Depreciação e Amortização                   | (39.199)           | (32.651)           | 20,1%           |
| <b>Rendimento Bruto</b>                           | <b>1.933.524</b>   | <b>1.670.671</b>   | <b>15,7%</b>    |
| <i>Margem Bruta</i>                               | <i>25,6%</i>       | <i>25,1%</i>       | <i>52 bps</i>   |
| Despesas O&AV                                     | (1.453.748)        | (1.321.517)        | 10,0%           |
| Despesa Depreciação e Amortização                 | (209.646)          | (186.783)          | 12,2%           |
| <b>Total Despesas</b>                             | <b>(1.663.394)</b> | <b>(1.508.300)</b> | <b>10,3%</b>    |
| <i>Despesas/Receitas Operacionais</i>             | <i>22,0%</i>       | <i>22,6%</i>       | <i>(61) bps</i> |
| <b>Rendimento Operacional Recorrente (ROI)</b>    | <b>270.130</b>     | <b>162.371</b>     | <b>66,4%</b>    |
| <i>Margem ROI</i>                                 | <i>3,6%</i>        | <i>2,4%</i>        | <i>114 bps</i>  |
| Despesas/Receitas Não-Recorrentes                 | 7.211              | (42.025)           | 117,2%          |
| <b>Rendimento Operacional (EBIT)</b>              | <b>277.341</b>     | <b>120.346</b>     | <b>130,5%</b>   |
| <i>Margem EBIT</i>                                | <i>3,7%</i>        | <i>1,8%</i>        | <i>186 bps</i>  |
| Resultado Financeiro Líquido                      | (107.630)          | (104.528)          | 3,0%            |
| Resultado de equivalência patrimonial             | 14.080             | (27.879)           | 150,5%          |
| <b>Resultado antes dos Tributos sobre o Lucro</b> | <b>277.341</b>     | <b>120.346</b>     | <b>130,5%</b>   |
| Imposto de renda                                  | (5.196)            | 1.974              | N/A             |
| <b>Lucro líquido das operações continuadas</b>    | <b>178.595</b>     | <b>(10.087)</b>    | <b>1870,5%</b>  |
| Participações não controladores                   | (48.349)           | (37.767)           | 28,0%           |
| <b>Lucro líquido Grupo Éxito</b>                  | <b>130.246</b>     | <b>(47.854)</b>    | <b>372,2%</b>   |
| <i>Margem líquido</i>                             | <i>1,7%</i>        | <i>(0,7%)</i>      | <i>244 bps</i>  |
| <b>EBITDA Recorrente</b>                          | <b>518.975</b>     | <b>381.805</b>     | <b>35,9%</b>    |
| <i>Margem EBITDA Recorrente</i>                   | <i>6,9%</i>        | <i>5,7%</i>        | <i>114 bps</i>  |
| <b>EBITDA CVM</b>                                 | <b>540.266</b>     | <b>311.901</b>     | <b>73,2%</b>    |
| <i>Margem EBITDA CVM</i>                          | <i>7,1%</i>        | <i>4,7%</i>        | <i>247 bps</i>  |
| <b>EBITDA</b>                                     | <b>526.186</b>     | <b>339.780</b>     | <b>54,9%</b>    |
| <i>EBITDA Margin</i>                              | <i>7,0%</i>        | <i>5,1%</i>        | <i>187 bps</i>  |
| Ações   | 1.297,864          | 1.297,864          | 0,0%            |
| <b>Lucro por ação</b>                             | <b>100,4</b>       | <b>(36,9)</b>      | <b>N/A</b>      |

Nota: Os dados consolidados incluem os resultados da Colômbia, o Uruguai e a Argentina, eliminações e o efeito cambial de -1,4% na Receita Líquida e -1,5% no EBITDA Recorrente durante o 1Q25. O EBITDA Recorrente refere-se ao Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização ajustado por outras receitas (despesas) operacionais não recorrentes. O EBITDA Ajustado refere-se ao Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização, somado aos resultados de Associadas e Joint Ventures. O LPA (EPS por suas siglas em inglês) considera a média ponderada de ações em circulação (IAS 33), correspondente a 1.297.864.359 ações.

**Comentário do Desempenho****2. Declaração de Renda e CapEx por país**

| Demonstração do Resultado do Exercício         | Colômbia         | Uruguai          | Argentina        | Consolidado        |
|--|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Em milhões de pesos colombianos                | 1Q25             | 1Q25             | 1Q25             | 1Q25               |
| Vendas a varejo                                | 3.810.579        | 1.054.369        | 299.641          | 5.164.589          |
| Outras receitas Operacionais                   | 213.728          | 9.144            | 17.181           | 240.053            |
| <b>Total Receitas Operacionais</b>             | <b>4.024.307</b> | <b>1.063.513</b> | <b>316.822</b>   | <b>5.404.642</b>   |
| Custo de Vendas                                | (3.122.064)      | (655.564)        | (216.207)        | (3.993.835)        |
| Custo Depreciação e Amortização                | (25.903)         | (2.115)          | (16)             | (28.034)           |
| <b>Rendimento Bruto</b>                        | <b>876.340</b>   | <b>405.834</b>   | <b>100.599</b>   | <b>1.382.773</b>   |
| <i>Margem Bruta</i>                            | <i>21,8%</i>     | <i>38,2%</i>     | <i>31,8%</i>     | <i>25,6%</i>       |
| Despesas O&AV                                  | (674.865)        | (255.755)        | (109.039)        | (1.039.659)        |
| Despesa Depreciação e Amortização              | (116.885)        | (22.457)         | (10.587)         | (149.929)          |
| <b>Total Despesas</b>                          | <b>(791.750)</b> | <b>(278.212)</b> | <b>(119.626)</b> | <b>(1.189.588)</b> |
| <i>Despesas/Receitas Operacionais</i>          | <i>19,7%</i>     | <i>26,2%</i>     | <i>37,8%</i>     | <i>22,0%</i>       |
| <b>Rendimento Operacional Recorrente (ROI)</b> | <b>84.590</b>    | <b>127.622</b>   | <b>(19.027)</b>  | <b>193.185</b>     |
| <i>Margem ROI</i>                              | <i>2,1%</i>      | <i>12,0%</i>     | <i>(6,0%)</i>    | <i>3,6%</i>        |
| (Despesas)/Receitas Não-Recorrentes            | 6.470            | 654              | (1.967)          | 5.157              |
| <b>Rendimento Operacional (EBIT)</b>           | <b>91.060</b>    | <b>128.276</b>   | <b>(20.994)</b>  | <b>198.342</b>     |
| <i>Margem EBIT</i>                             | <i>2,3%</i>      | <i>12,1%</i>     | <i>(6,6%)</i>    | <i>3,7%</i>        |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>            | <b>(69.861)</b>  | <b>1.916</b>     | <b>(9.027)</b>   | <b>(76.972)</b>    |
| <b>EBITDA Recorrente</b>                       | <b>227.378</b>   | <b>152.194</b>   | <b>(8.424)</b>   | <b>371.148</b>     |
| <i>Margem EBITDA Recorrente</i>                | <i>5,7%</i>      | <i>14,3%</i>     | <i>(2,7%)</i>    | <i>6,9%</i>        |
| <b>CAPEX</b>                                   |                  |                  |                  |                    |
| <i>em milhões de pesos colombianos</i>         | <b>25.978</b>    | <b>20.321</b>    | -                | <b>46.299</b>      |
| <i>em moeda local</i>                          | 25.978           | 209              | -                |                    |

| Demonstração do Resultado do Exercício         | Colômbia           | Uruguai          | Argentina        | Consolidado        |
|--|--------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Em milhares de reais                           | 1T25               | 1T25             | 1T25             | 1T25               |
| Vendas a varejo                                | 5.328.314          | 1.474.319        | 418.990          | 7.221.623          |
| Outras receitas Operacionais                   | 298.855            | 12.787           | 24.020           | 335.662            |
| <b>Total Receitas Operacionais</b>             | <b>5.627.169</b>   | <b>1.487.106</b> | <b>443.010</b>   | <b>7.557.285</b>   |
| Custo de Vendas                                | (4.365.567)        | (916.674)        | (302.321)        | (5.584.562)        |
| Custo Depreciação e Amortização                | (36.220)           | (2.957)          | (22)             | (39.199)           |
| <b>Rendimento Bruto</b>                        | <b>1.225.382</b>   | <b>567.475</b>   | <b>140.667</b>   | <b>1.933.524</b>   |
| <i>Margem Bruta</i>                            | <i>21,8%</i>       | <i>38,2%</i>     | <i>31,8%</i>     | <i>25,6%</i>       |
| Despesas O&AV                                  | (943.660)          | (357.620)        | (152.468)        | (1.453.748)        |
| Despesa Depreciação e Amortização              | (163.440)          | (31.402)         | (14.804)         | (209.646)          |
| <b>Total Despesas</b>                          | <b>(1.107.100)</b> | <b>(389.022)</b> | <b>(167.272)</b> | <b>(1.663.394)</b> |
| <i>Despesas/Receitas Operacionais</i>          | <i>19,7%</i>       | <i>26,2%</i>     | <i>37,8%</i>     | <i>22,0%</i>       |
| <b>Rendimento Operacional Recorrente (ROI)</b> | <b>118.282</b>     | <b>178.453</b>   | <b>(26.605)</b>  | <b>270.130</b>     |
| <i>Margem ROI</i>                              | <i>2,1%</i>        | <i>12,0%</i>     | <i>(6,0%)</i>    | <i>3,6%</i>        |
| (Despesas)/Receitas Não-Recorrentes            | 9.047              | 914              | (2.750)          | 7.211              |
| <b>Rendimento Operacional (EBIT)</b>           | <b>127.329</b>     | <b>179.367</b>   | <b>(29.355)</b>  | <b>277.341</b>     |
| <i>Margem EBIT</i>                             | <i>2,3%</i>        | <i>12,1%</i>     | <i>(6,6%)</i>    | <i>3,7%</i>        |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>            | <b>(97.686)</b>    | <b>2.678</b>     | <b>(12.622)</b>  | <b>(107.630)</b>   |
| <b>EBITDA Recorrente</b>                       | <b>317.942</b>     | <b>212.812</b>   | <b>(11.779)</b>  | <b>518.975</b>     |
| <i>Margem EBITDA Recorrente</i>                | <i>5,7%</i>        | <i>14,3%</i>     | <i>(2,7%)</i>    | <i>6,9%</i>        |
| <b>CAPEX</b>                                   |                    |                  |                  |                    |
| <i>em milhares de reais</i>                    | <b>36.322</b>      | <b>28.415</b>    | -                | <b>64.737</b>      |
| <i>em moeda local</i>                          | 25.978             | 209              | -                |                    |

Notas: Os dados consolidados incluem os resultados da Colômbia, o Uruguai e a Argentina, eliminações e o efeito cambial de -1,4% na Receita Líquida e -1,5% no EBITDA Recorrente no 1Q25. O EBITDA Recorrente refere-se ao Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização ajustado por outras receitas (despesas) operacionais não recorrentes. O perímetro da Colômbia inclui a consolidação da Almacenes Éxito S.A. e suas subsidiárias no país. Os dados em COP incluem um efeito cambial de -3,4% no Uruguai na Receita Líquida e no EBITDA Recorrente no 1Q25 e -12,8% na Argentina, respectivamente, calculados com a taxa de câmbio média e de fechamento, respectivamente.

## Comentário do Desempenho

### 3. Balanço Consolidado

| Em milhões de pesos colombianos    | Mar 2025          | Dec 2024          | Var %         |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>Ativo</b>                       | <b>16.924.670</b> | <b>17.554.555</b> | <b>(3,6%)</b> |
| <b>Ativo circulante</b>            | <b>4.944.078</b>  | <b>5.456.605</b>  | <b>(9,4%)</b> |
| Caixa e bancos                     | 985.557           | 1.345.710         | (26,8%)       |
| Estoque                            | 2.796.003         | 2.818.786         | (0,8%)        |
| Contas a receber                   | 493.727           | 659.699           | (25,2%)       |
| Ativos para impostos               | 607.856           | 553.916           | 9,7%          |
| Ativos detidos para venda          | 2.645             | 2.645             | 0,0%          |
| Outros                             | 58.290            | 75.849            | (23,1%)       |
| <b>Ativo não circulante</b>        | <b>11.980.592</b> | <b>12.097.950</b> | <b>(1,0%)</b> |
| Ágio                               | 3.273.010         | 3.297.086         | (0,7%)        |
| Outros ativos intangíveis          | 389.937           | 400.714           | (2,7%)        |
| Ativo imobilizado                  | 4.185.725         | 4.261.625         | (1,8%)        |
| Propriedades de investimento       | 1.809.370         | 1.828.326         | (1,0%)        |
| Direito de uso                     | 1.716.143         | 1.728.352         | (0,7%)        |
| Investimentos em coligadas e JVs   | 301.623           | 291.554           | 3,5%          |
| Ativo fiscal diferido              | 269.158           | 253.085           | 6,4%          |
| Outros                             | 35.626            | 37.208            | (4,3%)        |
| <b>Passivo</b>                     | <b>8.874.174</b>  | <b>9.539.043</b>  | <b>(7,0%)</b> |
| <b>Passivo circulante</b>          | <b>6.598.295</b>  | <b>7.197.560</b>  | <b>(8,3%)</b> |
| Fornecedores                       | 3.948.618         | 4.408.479         | (10,4%)       |
| Responsabilidades com arrendamento | 300.247           | 299.456           | 0,3%          |
| Empréstimo a curto prazo           | 1.904.965         | 1.984.727         | (4,0%)        |
| Outros passivos financeiros        | 74.174            | 60.481            | 22,6%         |
| Responsabilidades com impostos     | 119.686           | 119.210           | 0,4%          |
| Outros                             | 250.605           | 325.207           | (22,9%)       |
| <b>Passivo não circulante</b>      | <b>2.275.879</b>  | <b>2.341.483</b>  | <b>(2,8%)</b> |
| Fornecedores                       | 1.731             | 22.195            | (92,2%)       |
| Responsabilidades com arrendamento | 1.666.047         | 1.684.788         | (1,1%)        |
| Empréstimo a longo prazo           | 255.701           | 273.722           | (6,6%)        |
| Outras provisões                   | 13.896            | 14.068            | (1,2%)        |
| Obrigação fiscal diferida          | 296.961           | 304.235           | (2,4%)        |
| Responsabilidades com impostos     | 6.688             | 7.321             | (8,6%)        |
| Outro                              | 34.855            | 35.154            | (0,9%)        |
| <b>Patrimônio líquido</b>          | <b>8.050.496</b>  | <b>8.015.512</b>  | <b>0,4%</b>   |

Nota: Os dados consolidados incluem números da Colômbia, o Uruguai e a Argentina.

**Comentário do Desempenho**

| <b>Em milhares de reais</b>        | <b>Mar 2025</b>   | <b>Dez 2024</b>   | <b>Var %</b>   |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| <b>Ativo</b>                       | <b>23.275.122</b> | <b>24.652.780</b> | <b>(5,6%)</b>  |
| <b>Ativo circulante</b>            | <b>6.799.189</b>  | <b>7.662.996</b>  | <b>(11,3%)</b> |
| Caixa e bancos                     | 1.355.356         | 1.889.851         | (28,3%)        |
| Estoque                            | 3.845.115         | 3.958.568         | (2,9%)         |
| Contas a receber                   | 678.982           | 926.449           | (26,7%)        |
| Ativos para impostos               | 835.936           | 777.892           | 7,5%           |
| Ativos detidos para venda          | 3.638             | 3.715             | (2,1%)         |
| Outros                             | 80.162            | 106.521           | (24,7%)        |
| <b>Ativo não circulante</b>        | <b>16.475.933</b> | <b>16.989.784</b> | <b>(3,0%)</b>  |
| Ágio                               | 4.501.104         | 4.630.270         | (2,8%)         |
| Outros ativos intangíveis          | 536.249           | 562.744           | (4,7%)         |
| Ativo imobilizado                  | 5.756.287         | 5.984.822         | (3,8%)         |
| Propriedades de investimento       | 2.488.280         | 2.567.615         | (3,1%)         |
| Direito de uso                     | 2.360.072         | 2.427.216         | (2,8%)         |
| Investimentos em coligadas e JVs   | 414.798           | 409.444           | 1,3%           |
| Ativo fiscal diferido              | 370.151           | 355.420           | 4,1%           |
| Ativos para impostos               | -                 | -                 | 0,0%           |
| Outros                             | 48.992            | 52.253            | (6,2%)         |
| <b>Passivo</b>                     | <b>12.203.930</b> | <b>13.396.177</b> | <b>(8,9%)</b>  |
| <b>Passivo circulante</b>          | <b>9.074.098</b>  | <b>10.107.909</b> | <b>(10,2%)</b> |
| Fornecedores                       | 5.430.213         | 6.191.057         | (12,3%)        |
| Responsabilidades com arrendamento | 412.905           | 420.542           | (1,8%)         |
| Empréstimo a curto prazo           | 2.619.743         | 2.787.256         | (6,0%)         |
| Outros passivos financeiros        | 102.006           | 84.936            | 20,1%          |
| Responsabilidades com impostos     | 31.850            | -                 | 0,0%           |
| Outros                             | 477.381           | 624.118           | (23,5%)        |
| <b>Passivo não circulante</b>      | <b>3.129.832</b>  | <b>3.288.268</b>  | <b>(4,8%)</b>  |
| Fornecedores                       | 2.380             | 31.170            | (92,4%)        |
| Responsabilidades com arrendamento | 2.291.179         | 2.366.036         | (3,2%)         |
| Empréstimo a longo prazo           | 351.645           | 384.402           | (8,5%)         |
| Outras provisões                   | 19.110            | 19.757            | (3,3%)         |
| Obrigação fiscal diferida          | 408.387           | 427.254           | (4,4%)         |
| Responsabilidades com impostos     | 9.197             | 10.281            | (10,5%)        |
| Outro                              | 47.934            | 49.368            | (2,9%)         |
| <b>Patrimônio líquido</b>          | <b>11.071.192</b> | <b>11.256.603</b> | <b>(1,6%)</b>  |

Nota: Os dados consolidados incluem números da Colômbia, o Uruguai e a Argentina.

**Comentário do Desempenho****4. Fluxo de Caixa Consolidado**

| Em milhões de pesos colombianos                                 | Mar 2025         | Mar 2024         | Var %          |
|---|------------------|------------------|----------------|
| <b>Lucro</b>  | <b>127.724</b>   | <b>(7.980)</b>   | <b>N/A</b>     |
| Resultado operacional antes da variação do capital de giro      | 356.438          | 286.975          | 24,2%          |
| Fluxo de Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais     | (67.291)         | (749.879)        | (91,0%)        |
| Fluxo de Caixa Líquido aplicado nas Atividades de Investimento  | (38.760)         | (146.892)        | (73,6%)        |
| Fluxo de Caixa Líquido aplicado nas Atividades de Financiamento | (244.037)        | 790.267          | (130,9%)       |
| <b>(Redução) Aumento de Caixa e Equivalentes de caixa</b>       | <b>(350.088)</b> | <b>(106.504)</b> | <b>228,7%</b>  |
| Varição Cambial sobre Caixa e Equivalentes de caixa             | (10.065)         | 9.041            | (211,3%)       |
| <b>(Redução) líquido de Caixa e Equivalentes de caixa</b>       | <b>(360.153)</b> | <b>(97.463)</b>  | <b>269,5%</b>  |
| <b>Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes de caixa</b>           | <b>1.345.710</b> | <b>1.508.205</b> | <b>(10,8%)</b> |
| <b>Saldo Final de Caixa e Equivalentes de caixa</b>             | <b>985.557</b>   | <b>1.410.742</b> | <b>(30,1%)</b> |

| Em milhares de reais  | Mar 2025         | Mar 2024         | Var %          |
|---|------------------|------------------|----------------|
| <b>Lucro</b>  | <b>178.595</b>   | <b>(10.086)</b>  | <b>N/A</b>     |
| Resultado operacional antes da variação do capital de giro      | 498.403          | 374.794          | 33,0%          |
| Fluxo de Caixa Líquido gerado pelas Atividades Operacionais     | (93.887)         | (932.630)        | (89,9%)        |
| Fluxo de Caixa Líquido aplicado nas Atividades de Investimento  | (54.198)         | (185.639)        | (70,8%)        |
| Fluxo de Caixa Líquido aplicado nas Atividades de Financiamento | (341.442)        | 983.671          | (134,7%)       |
| <b>(Redução) Aumento de Caixa e Equivalentes de caixa</b>       | <b>(489.527)</b> | <b>(134.598)</b> | <b>263,7%</b>  |
| Varição Cambial sobre Caixa e Equivalentes de caixa             | (44.968)         | 55.230           | (181,4%)       |
| <b>(Redução) líquido de Caixa e Equivalentes de caixa</b>       | <b>(534.495)</b> | <b>(79.368)</b>  | <b>573,4%</b>  |
| <b>Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes de caixa</b>           | <b>1.889.851</b> | <b>1.910.289</b> | <b>(1,1%)</b>  |
| <b>Saldo Final de Caixa e Equivalentes de caixa</b>             | <b>1.355.356</b> | <b>1.830.921</b> | <b>(26,0%)</b> |

Nota: Os dados consolidados incluem números da Colômbia, o Uruguai e a Argentina.

## Comentário do Desempenho

5. Declaração de Renda de Almacenes Éxito<sup>1</sup>

| Em milhões de pesos colombianos                | 1Q25             | 1Q24             | % Var           |
|--|------------------|------------------|-----------------|
| Vendas a varejo                                | 3.815.007        | 3.708.489        | 2,9%            |
| Outras receitas Operacionais                   | 101.371          | 126.101          | (19,6%)         |
| <b>Total Receitas Operacionais</b>             | <b>3.916.378</b> | <b>3.834.590</b> | <b>2,1%</b>     |
| Custo de Vendas                                | (3.119.101)      | (3.049.288)      | 2,3%            |
| Custo Depreciação e Amortização                | (24.799)         | (23.648)         | 4,9%            |
| <b>Rendimento Bruto</b>                        | <b>772.478</b>   | <b>761.654</b>   | <b>1,4%</b>     |
| <i>Margem Bruta</i>                            | <i>19,7%</i>     | <i>19,9%</i>     | <i>(14) bps</i> |
| Despesas O&AV                                  | (612.738)        | (641.168)        | (4,4%)          |
| Despesa Depreciação e Amortização              | (114.856)        | (115.120)        | (0,2%)          |
| <b>Total Despesas</b>                          | <b>(727.594)</b> | <b>(756.288)</b> | <b>(3,8%)</b>   |
| <i>Despesas/Receitas Operacionais</i>          | <i>(18,6%)</i>   | <i>(19,7%)</i>   | <i>114 bps</i>  |
| <b>Rendimento Operacional Recorrente (ROI)</b> | <b>44.884</b>    | <b>5.366</b>     | <b>736,5%</b>   |
| <i>Margem ROI</i>                              | <i>1,1%</i>      | <i>0,1%</i>      | <i>101 bps</i>  |
| (Despesas)/Receitas Não-Recorrentes            | 6.475            | (35.145)         | 118,4%          |
| <b>Rendimento Operacional (EBIT)</b>           | <b>51.359</b>    | <b>(29.779)</b>  | <b>272,5%</b>   |
| <i>Margem EBIT</i>                             | <i>1,3%</i>      | <i>(0,8%)</i>    | <i>209 bps</i>  |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>            | <b>(81.000)</b>  | <b>(107.644)</b> | <b>(24,8%)</b>  |
| <b>Lucro (perda) líquido Grupo</b>             | <b>93.147</b>    | <b>(37.863)</b>  | <b>346,0%</b>   |
| <i>Margem líquido</i>                          | <i>2,4%</i>      | <i>(1,0%)</i>    | <i>337 bps</i>  |
| <b>EBITDA Recorrente</b>                       | <b>184.539</b>   | <b>144.134</b>   | <b>28,0%</b>    |
| <i>Margem EBITDA Recorrente</i>                | <i>4,7%</i>      | <i>3,8%</i>      | <i>95 bps</i>   |

Holding: Resultados da Almacenes Éxito sem subsidiárias colombianas. O EBITDA recorrente refere-se ao Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização ajustado por outras receitas (despesas) operacionais não recorrentes.

## Comentário do Desempenho

6. Balanço de Almacenes Éxito<sup>1</sup>

| Em milhões de pesos colombianos               | Mar 2025          | Dec 2024          | Var %         |
|---|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>Ativo</b>                                  | <b>13.590.149</b> | <b>13.904.222</b> | <b>(2,3%)</b> |
| <b>Ativo circulante</b>                       | <b>3.643.564</b>  | <b>3.971.573</b>  | <b>(8,3%)</b> |
| Caixa e bancos                                | 513.925           | 856.675           | (40,0%)       |
| Estoque                                       | 2.255.726         | 2.230.260         | 1,1%          |
| Contas a receber                              | 247.663           | 314.528           | (21,3%)       |
| Ativos para impostos                          | 530.603           | 495.669           | 7,0%          |
| Outros  | 95.647            | 74.441            | 28,5%         |
| <b>Ativo não circulante</b>                   | <b>9.946.585</b>  | <b>9.932.649</b>  | <b>0,1%</b>   |
| Ágio  | 1.453.077         | 1.453.077         | 0,0%          |
| Outros ativos intangíveis                     | 166.030           | 171.861           | (3,4%)        |
| Ativo imobilizado                             | 1.823.126         | 1.861.804         | (2,1%)        |
| Propriedades de investimento                  | 63.960            | 64.177            | (0,3%)        |
| Direito de uso                                | 1.529.771         | 1.525.968         | 0,2%          |
| Inversiones en asociadas y negocios conjuntos | 4.705.421         | 4.653.658         | 1,1%          |
| Outros  | 205.200           | 202.104           | 1,5%          |
| <b>Passivo</b>                                | <b>6.858.973</b>  | <b>7.215.710</b>  | <b>(4,9%)</b> |
| <b>Passivo circulante</b>                     | <b>5.265.925</b>  | <b>5.591.365</b>  | <b>(5,8%)</b> |
| Fornecedores                                  | 2.979.139         | 3.129.255         | (4,8%)        |
| Responsabilidades com arrendamento            | 321.872           | 315.308           | 2,1%          |
| Empréstimo a curto prazo                      | 1.453.062         | 1.553.175         | (6,4%)        |
| Outros passivos financeiros                   | 166.111           | 161.672           | 2,7%          |
| Responsabilidades com impostos                | 77.320            | 108.668           | (28,8%)       |
| Outros  | 268.421           | 323.287           | (17,0%)       |
| <b>Passivo não circulante</b>                 | <b>1.593.048</b>  | <b>1.624.345</b>  | <b>(1,9%)</b> |
| Responsabilidades com arrendamento            | 1.443.410         | 1.443.071         | 0,0%          |
| Empréstimo a longo prazo                      | 117.683           | 128.672           | (8,5%)        |
| Outras provisões                              | 13.675            | 13.843            | (1,2%)        |
| Outros  | 18.280            | 38.759            | (52,8%)       |
| <b>Patrimônio líquido</b>                     | <b>6.731.176</b>  | <b>6.688.512</b>  | <b>0,6%</b>   |

(1) Holding: Resultados da Almacenes Éxito sem subsidiárias colombianas nem internacionais.

## Comentário do Desempenho

### 7. Dívida por país, moeda e vencimento

#### Dívida líquida por país

| 31 Mar 2025, (milhões de pesos colombianos) | Holding (2)        | Colômbia         | Uruguai          | Argentina       | Consolidado        |
|---|--------------------|------------------|------------------|-----------------|--------------------|
| Dívida de curto prazo                       | 1.619.173          | 1.524.446        | 345.553          | 109.140         | 1.979.139          |
| Dívida de longo prazo                       | 117.682            | 117.683          | 138.018          | 0               | 255.701            |
| <b>Total dívida bruta (1)</b>               | <b>1.736.855</b>   | <b>1.642.129</b> | <b>483.571</b>   | <b>109.140</b>  | <b>2.234.840</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa               | 513.925            | 649.086          | 316.175          | 20.296          | 985.557            |
| <b>Dívida Líquida</b>                       | <b>(1.222.930)</b> | <b>(993.043)</b> | <b>(167.396)</b> | <b>(88.844)</b> | <b>(1.249.283)</b> |

#### Dívida bruta da Holding por vencimento

| 31 Mar 2025, (Em milhões de pesos colombianos) | Valor nominal    | Natureza do interesse rate | Data de Vencimento | 31-mar-25        |
|--|------------------|----------------------------|--------------------|------------------|
| Longo Prazo - Bilateral                        | 200.000          | Flutuando                  | Abril de 2025      | 150.000          |
| Meio Prazo - Bilateral                         | 135.000          | Fixa                       | Abril de 2025      | 135.000          |
| Curto Prazo - Bilateral                        | 200.000          | Fixa                       | Abril de 2025      | 200.000          |
| Curto Prazo - Bilateral                        | 82.515           | Flutuando                  | Maior de 2025      | 82.515           |
| Curto Prazo - Bilateral                        | 100.000          | Flutuando                  | Maior de 2025      | 100.000          |
| Curto Prazo - Bilateral                        | 65.000           | Flutuando                  | Maior de 2025      | 65.000           |
| Curto Prazo - Bilateral                        | 35.000           | Flutuando                  | Maior de 2025      | 35.000           |
| Curto Prazo - Bilateral                        | 100.000          | Fixa                       | Maior de 2025      | 100.000          |
| Linha de crédito rotativo - Bilateral          | 400.000          | Flutuando                  | Julho de 2025      | 400.000          |
| Curto Prazo - Bilateral                        | 50.000           | Flutuando                  | Agosto de 2025     | 50.000           |
| Longo Prazo - Bilateral                        | 290.000          | Flutuando                  | Março de 2026      | 48.331           |
| Longo Prazo - Bilateral                        | 190.000          | Flutuando                  | Março de 2027      | 86.374           |
| Longo Prazo - Bilateral                        | 150.000          | Flutuando                  | Março de 2030      | 91.725           |
| <b>Dívida bruta total (3)</b>                  | <b>1.997.515</b> |                            |                    | <b>1.543.945</b> |

| 31 Mar 2025, (Em milhares de reais) | Colômbia           | Uruguai          | Argentina        | Consolidado        |
|-------------------------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Dívida de curto prazo               | 2.096.446          | 475.211          | 150.091          | 2.721.749          |
| Dívida de longo prazo               | 161.840            | 189.806          | -                | 351.645            |
| <b>Total dívida bruta (1)</b>       | <b>2.258.286</b>   | <b>665.017</b>   | <b>150.091</b>   | <b>3.073.394</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa       | 892.635            | 434.810          | 27.911           | 1.355.356          |
| <b>Dívida Líquida</b>               | <b>(1.365.651)</b> | <b>(230.206)</b> | <b>(122.180)</b> | <b>(1.718.037)</b> |

Nota: O perímetro da Colômbia inclui a consolidação da Almacenes Éxito S.A. e suas subsidiárias no país. 1) Dívida sem garantias contingentes e cartas de crédito. (2) Holding de dívida bruta emitida 100% em pesos colombianos com taxa de juros inferior a IBR3M + 2,0%, dívida no valor nominal. IBR 3M (Indicador Bancário de Referência) – Taxa de Referência de Mercado: 9,5%; outras cobranças incluídas e avaliação de cobertura positiva não incluída. (3) Dívida no valor nominal.

**Comentário do Desempenho****8. Lojas e Área de Vendas**

|  | <b>Marca por país</b>  | <b>Número de lojas</b> | <b>Área de vendas (m2)</b> |
|--|------------------------|------------------------|----------------------------|
|   | <b>Colômbia</b>        |                        |                            |
|  | Exito                  | 201                    | 625.781                    |
|  | Carulla                | 134                    | 97.890                     |
|  | Surtimax               | 55                     | 20.356                     |
|  | Super Inter            | 42                     | 39.827                     |
|  | Surtimayorista         | 56                     | 50.143                     |
|  | <b>Total Colômbia</b>  | <b>488</b>             | <b>833.997</b>             |
|   | <b>Uruguai</b>         |                        |                            |
|  | Devoto                 | 58                     | 39.197                     |
|  | Disco                  | 31                     | 36.067                     |
|  | Geant                  | 2                      | 15.986                     |
|  | Six or Less            | 1                      | 352                        |
|  | <b>Total Uruguai</b>   | <b>92</b>              | <b>91.602</b>              |
|  | <b>Argentina</b>       |                        |                            |
|  | Libertad               | 15                     | 81.842                     |
|  | Mayorista              | 9                      | 11.328                     |
|  | <b>Total Argentina</b> | <b>24</b>              | <b>93.170</b>              |
|  | <b>TOTAL</b>           | <b>604</b>             | <b>1.018.769</b>           |

Nota: A contagem de lojas não inclui os 2.048 aliados na Colômbia.

**Comentário do Desempenho****9. Reconciliação de Contas****Efeitos da Taxa de Câmbio nos Resultados****1Q25**

| <b>Total Receitas Operacionais</b> | <b>Crescimento em ML</b> | <b>Crescimento em COP</b> | <b>Efeito taxa de câmbio</b> |
|------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------------|
| Uruguai                            | 5,3%                     | 1,7%                      | -3,4%                        |
| Argentina                          | 18,9%                    | 3,7%                      | -12,8%                       |
| Consolidado                        | 3,9%                     | 2,5%                      | -1,4%                        |

| <b>EBITDA Recorrente</b> | <b>Crescimento em ML</b> | <b>Crescimento em COP</b> | <b>Efeito taxa de câmbio</b> |
|--------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------------|
| Uruguai                  | 28,7%                    | 24,3%                     | -3,4%                        |
| Argentina                | -471,9%                  | -424,2%                   | -12,8%                       |
| Consolidado              | 24,7%                    | 22,9%                     | -1,5%                        |

Nota: O EBITDA recorrente refere-se ao Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização ajustado por outras receitas (despesas) operacionais não recorrentes. Os dados consolidados em COP incluem um efeito cambial de -3,4% no Uruguai na Receita Líquida e no EBITDA Recorrente e de -12,8% na Argentina, respectivamente, calculados com base na taxa de câmbio média e no fechamento, respectivamente. Os impactos cambiais são calculados como uma desvalorização entre moedas, resultando em uma porcentagem. As porcentagens representam proporções relativas e, como tal, não podem ser adicionadas ou subtraídas diretamente umas das outras, pois não são valores numéricos absolutos.

**Comentário do Desempenho****Efeitos do Fluxo de Caixa Livre nos Resultados**

|   | 1Q25             |
|---|------------------|
| Fluxos de caixa líquidos fornecidos pelas atividades operacionais | - 68.999         |
| Fluxos de caixa líquidos utilizados em atividades de investimento | - 9.579          |
| Variação de recebimentos recebidos para terceiros                 | 2.064            |
| Pagamentos de passivos de arrendamento                            | - 78.118         |
| Pagamentos de juros em passivos de arrendamento                   | - 37.659         |
| <b>Fluxo de caixa livre</b>                                       | <b>- 192.291</b> |

**EBITDA Recorrente e EBITDA Ajustado**

| Em milhões de pesos colombianos      | 1Q25           | 1Q24           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Rendimento Operacional (EBIT)</b> | <b>198.342</b> | <b>95.228</b>  |
| (Despesas)/Receitas Não-Recorrentes  | (5.157)        | 33.254         |
| Custo Depreciação e Amortização      | 28.034         | 25.836         |
| Despesa Depreciação e Amortização    | 149.929        | 147.795        |
| <b>EBITDA Recorrente</b>             | <b>371.148</b> | <b>302.113</b> |

| Em milhões de pesos colombianos       | 1Q25           | 1Q24           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Rendimento Operacional (EBIT)</b>  | <b>198.342</b> | <b>95.228</b>  |
| Resultado de equivalência patrimonial | 10.070         | (22.060)       |
| Custo Depreciação e Amortização       | 28.034         | 25.836         |
| Despesa Depreciação e Amortização     | 149.929        | 147.795        |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                | <b>386.375</b> | <b>246.799</b> |

| Em milhões de pesos colombianos      | 1Q25           | 1Q24           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Rendimento Operacional (EBIT)</b> | <b>198.342</b> | <b>95.228</b>  |
| Custo Depreciação e Amortização      | 28.034         | 25.836         |
| Despesa Depreciação e Amortização    | 149.929        | 147.795        |
| <b>EBITDA</b>                        | <b>376.305</b> | <b>268.859</b> |

**Comentário do Desempenho**

| em milhares de reais                 | 1T25           | 1T24           | % Var        |
|--------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Rendimento Operacional (EBIT)</b> | <b>277.341</b> | <b>120.346</b> | 503,0%       |
| Despesas/Receitas Não-Recorrentes    | (7.211)        | 42.025         | 201,6%       |
| Custo Depreciação e Amortização      | 39.199         | 32.651         | (47,3%)      |
| Despesa Depreciação e Amortização    | 209.646        | 186.783        | 76,3%        |
| <b>EBITDA Recorrente</b>             | <b>518.975</b> | <b>381.805</b> | <b>92,1%</b> |

| em milhares de reais                  | 1T25           | 1T24           | % Var        |
|---------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Rendimento Operacional (EBIT)</b>  | <b>277.341</b> | <b>120.346</b> | 503,0%       |
| Resultado de equivalência patrimonial | 14.080         | (27.879)       | 201,6%       |
| Custo Depreciação e Amortização       | 39.199         | 32.651         | (47,3%)      |
| Despesa Depreciação e Amortização     | 209.646        | 186.783        | 76,3%        |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                | <b>540.266</b> | <b>311.901</b> | <b>92,1%</b> |

| em milhares de reais                 | 1T25           | 1T24           | % Var        |
|--------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Rendimento Operacional (EBIT)</b> | <b>277.341</b> | <b>120.346</b> | 503,0%       |
| Custo Depreciação e Amortização      | 39.199         | 32.651         | (47,3%)      |
| Despesa Depreciação e Amortização    | 209.646        | 186.783        | 76,3%        |
| <b>EBITDA</b>                        | <b>526.186</b> | <b>339.780</b> | <b>92,1%</b> |

Nota: O EBITDA recorrente refere-se ao Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização ajustado por outras receitas (despesas) operacionais não recorrentes. Os dados em COP incluem um efeito cambial de -3,4% no Uruguai na Receita Líquida e no EBITDA Recorrente e de -12,8% na Argentina, respectivamente, durante o 1Q25, calculado com a taxa de câmbio média e de fechamento, respectivamente.

## Comentário do Desempenho

### Renda Recorrente do Negócio Imobiliário

| Consolidado                                 | 1Q25           | 1Q24           | Var          |
|---|----------------|----------------|--------------|
| Renda por concessionárias                   | 23.184         | 23.054         | 0,6%         |
| Administração de imóveis                    | 16.572         | 14.862         | 11,5%        |
| Renda de aluguel e administração de imóveis | 89.734         | 76.414         | 17,4%        |
| Alugueis de espaços físicos                 | 28.776         | 21.703         | 32,6%        |
| <b>Receita imobiliária</b>                  | <b>158.266</b> | <b>136.033</b> | <b>16,3%</b> |
| <b>Receita recorrente imobiliária</b>       | <b>158.266</b> | <b>136.033</b> | <b>16,3%</b> |
| Taxas concessionárias não recorrente        | 0              | 0              | 0,0%         |
| Vendas de projetos imobiliários             | 3.800          | 2.850          | 33,3%        |
| <b>Receita total imobiliária</b>            | <b>162.066</b> | <b>138.883</b> | <b>16,7%</b> |

### Receita Líquida e EBITDA Recorrente dos Viva Malls na Colômbia

| Em milhões de pesos colombianos      | 1Q25          | 1Q24          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Rendimento Operacional (EBIT)</b> | <b>31.837</b> | <b>22.490</b> |
| (Despesas)/Receitas Não-Recorrentes  | 3             | 9             |
| Despesa Depreciação e Amortização    | 15.371        | 15.147        |
| <b>EBITDA Recorrente</b>             | <b>47.211</b> | <b>37.646</b> |

Nota: O EBITDA recorrente refere-se ao lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização ajustado por outras receitas (despesas) operacionais não recorrentes.

## Comentário do Desempenho

### Nota sobre Declarações Prospectivas

*Este documento contém algumas declarações prospectivas baseadas em dados, suposições e estimativas que a Companhia acredita serem razoáveis; entretanto, não são dados históricos e não devem ser interpretados como garantia de sua ocorrência futura. As palavras “antecipa”, “acredita”, “planeja” e expressões semelhantes, no que se refere à Companhia, têm como objetivo identificar declarações prospectivas. Informações sobre a declaração ou pagamento de dividendos, a implementação das principais estratégias operacionais e financeiras e planos de despesas de capital, a direção das operações futuras e os fatores ou tendências que afetam a condição financeira, a liquidez ou os resultados das operações, as expectativas em relação aos planos ESG da Companhia, iniciativas, projeções, metas, compromissos, expectativas ou perspectivas, incluindo metas e objetivos relacionados a ESG, são exemplos de declarações prospectivas. Embora a administração da Companhia acredite que as expectativas e suposições nas quais tais declarações prospectivas se baseiam sejam razoáveis, não deve ser depositada confiança indevida nas declarações prospectivas.*

*O Grupo Éxito opera em um ambiente competitivo e em rápida mudança, portanto, não consegue prever todos os riscos, incertezas ou outros fatores que possam afetar seus negócios, seu impacto potencial em seus negócios ou até que ponto a ocorrência de um risco ou risco uma combinação de riscos pode ter resultados significativamente diferentes daqueles incluídos em qualquer declaração prospectiva. Fatores importantes que podem fazer com que os resultados reais sejam materialmente diferentes daqueles indicados por tais declarações prospectivas, ou que possam contribuir para tais diferenças, incluem, sem limitações, os riscos e incertezas definidas na seção “Item 3. Informações-Chave – D. Fatores de Risco” na declaração de registro da Companhia no Formulário 20-F arquivado na Securities and Exchange Commission em 30 de abril de 2025.*

*As declarações prospectivas contidas neste documento são feitas somente a partir desta data. Exceto conforme exigido por qualquer lei, regras ou regulamentos aplicáveis, o Grupo Éxito se isenta expressamente de qualquer obrigação ou compromisso de divulgar publicamente quaisquer atualizações de quaisquer declarações prospectivas contidas neste comunicado de imprensa para refletir qualquer mudança em suas expectativas ou qualquer mudança em eventos, condições ou circunstâncias nas quais se baseia qualquer declaração prospectiva contida neste documento.*

*As reconciliações do webcast de medidas financeiras não IFRS estão incluídas nos apêndices.*



The Issuers Recognition -IR granted by the Colombian Stock Exchange is not a certification about the quality of the securities listed at the BVC nor the solvency of the issuer.



## Comentário do Desempenho

### Contatos IR e PR

**Fernando Carbajal.**

**Chief Financial Officer | IRO**

+57 (604) 6049696 Ext 306560

[ainvestor@grupo-exito.com](mailto:ainvestor@grupo-exito.com)

Cra 48 No 32 B Sur 139, Envigado, Colombia

**Claudia Moreno B.**

PR and Communications Director

+(57) 604 96 96 ext. 305174

[claudia.moreno@grupo-exito.com](mailto:claudia.moreno@grupo-exito.com)

Cr 48 No. 32B Sur – 139 – Envigado, Colombia

## Descrição da Companhia

*O Grupo Éxito é a plataforma de retail de alimentos líder na Colômbia e no Uruguai e tem presença relevante no nordeste da Argentina. A grande capacidade da Companhia para inovar tem permitido-lhe se transformar e se adaptar rapidamente a novas tendências dos clientes e aumentar suas vantagens competitivas, suportado pela qualidade do seu talento humano.*

*O Grupo Éxito lidera o onicanal na região e tem desenvolvido um ecossistema abrangente focalizado no onicliente, a quem oferece a força de suas marcas, múltiplos formatos e uma ampla gama de canais e serviços para facilitar sua experiência de compra.*

*A diversificação de suas receitas de retail por meio de estratégias de tráfego e monetização de ativos, tem permitido ao Grupo Éxito ser pioneiro na oferta de um portfólio rentável de negócios complementares, por exemplo, seus imóveis com Shopping Centers na Colômbia e na Argentina e serviços financeiros como cartão de crédito, carteira virtual e rede de pagamentos. A Companhia também oferece outros negócios na Colômbia, como viagens, seguros, celulares e transferências de dinheiro.*

*Em 2019 o Grupo Éxito lançou publicamente sua estratégia de Transformação Digital e tem consolidado uma poderosa plataforma com os reconhecidos sites [exito.com](http://exito.com) e [carulla.com](http://carulla.com) na Colômbia, [devoto.com](http://devoto.com) e [geant.com](http://geant.com) no Uruguai e [Hiperlibertad.com](http://hiperlibertad.com) na Argentina. Além disso, a Companhia oferece serviços click & collect, catálogos digitais, entrega em casa e canais crescentes como Apps e Marketplace, por meio dos quais o Grupo Éxito tem alcançado uma impressionante cobertura digital nos países onde opera.*

*Em 2024, a receita líquida consolidada atingiu COP\$ 21.9 bilhões, impulsionada por uma forte execução no retail, uma estratégia onicanal bem-sucedida na região e a inovação em modelos de retail, bem como a implementação das três principais iniciativas para o desenvolvimento de sua operação na Colômbia: unificação da marca, expansão do sortimento e alavancas de poupança. A Companhia operava 623 lojas através de multiformatos e multimarcas: hipermercados das marcas Éxito, Geant e Libertad; supermercados premium com Carulla, Disco e Devoto; proximidade sob as marcas Carulla e Éxito, Devoto e Libertad Express. Nos formatos de baixo custo, a Companhia opera as bandeiras Surtimax, Super Inter e Surtimayorista na Colômbia e Mini Mayorista na Argentina.*

## Notas Explicativas

### Almacenes Exito S.A.

#### Balanços patrimoniais intermediários consolidados condensados

Em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

|   | Notas | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|---|-------|------------------------|---------------------------|
| <b>Ativo circulante</b>                                   |       |                        |                           |
| Caixa e equivalentes de caixa                             | 7     | 1.355.356              | 1.889.851                 |
| Contas a receber de clientes e outras contas a receber    | 8     | 678.982                | 926.449                   |
| Despesas antecipadas                                      | 9     | 33.402                 | 47.263                    |
| Créditos com partes relacionadas                          | 10    | 44.309                 | 52.904                    |
| Estoques, líquidos  | 11    | 3.845.115              | 3.958.568                 |
| Ativos financeiros  | 12    | 2.451                  | 6.354                     |
| Tributos a recuperar                                      | 24    | 835.936                | 777.892                   |
| Ativos disponíveis para venda                             | 41    | 3.638                  | 3.715                     |
| <b>Total do ativo circulante</b>                          |       | <b>6.799.189</b>       | <b>7.662.996</b>          |
| <b>Ativo não circulante</b>                               |       |                        |                           |
| Contas a receber de clientes e outras contas a receber    | 8     | 13.707                 | 14.688                    |
| Despesas antecipadas                                      | 9     | 14.522                 | 15.743                    |
| Créditos com partes relacionadas                          | 10    | 613                    | -                         |
| Ativos financeiros  | 12    | 19.603                 | 21.264                    |
| Tributos diferidos  | 24    | 370.151                | 355.420                   |
| Imobilizado, líquido                                      | 13    | 5.756.287              | 5.984.822                 |
| Propriedades para investimento, líquido                   | 14    | 2.488.280              | 2.567.615                 |
| Direito de uso em arrendamento, líquido                   | 15    | 2.360.072              | 2.427.216                 |
| Outros intangíveis, líquidos                              | 16    | 536.249                | 562.744                   |
| Ágio, líquido   | 17    | 4.501.104              | 4.630.270                 |
| Participações societárias                                 | 18    | 414.798                | 409.444                   |
| Outros ativos   |       | 547                    | 558                       |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                      |       | <b>16.475.933</b>      | <b>16.989.784</b>         |
| <b>Total do ativo</b>                                     |       | <b>23.275.122</b>      | <b>24.652.780</b>         |
| <b>Passivo circulante</b>                                 |       |                        |                           |
| Empréstimos e financiamentos                              | 20    | 2.619.743              | 2.787.256                 |
| Benefícios aos empregados                                 | 21    | 5.795                  | 5.694                     |
| Provisões   | 22    | 45.700                 | 66.464                    |
| Passivos com partes relacionadas                          | 10    | 60.733                 | 61.450                    |
| Fornecedores e outras contas a pagar                      | 23    | 5.430.213              | 6.191.057                 |
| Passivo de arrendamento                                   | 15    | 412.905                | 420.542                   |
| Obrigações fiscais  | 24    | 164.594                | 167.413                   |
| Outros passivos financeiros                               | 25    | 102.006                | 84.936                    |
| Outros passivos   | 26    | 232.409                | 323.097                   |
| <b>Total do passivo circulante</b>                        |       | <b>9.074.098</b>       | <b>10.107.909</b>         |
| <b>Passivo não circulante</b>                             |       |                        |                           |
| Empréstimos e financiamentos                              | 20    | 351.645                | 384.402                   |
| Benefícios a empregados                                   | 21    | 47.434                 | 48.837                    |
| Provisões   | 22    | 19.110                 | 19.757                    |
| Fornecedores e outras contas a pagar                      | 23    | 2.380                  | 31.170                    |
| Passivo de arrendamento                                   | 15    | 2.291.179              | 2.366.036                 |
| Tributos diferidos  | 24    | 408.387                | 427.254                   |
| Impostos e contribuições a recolher e impostos parcelados | 24    | 9.197                  | 10.281                    |
| Outros passivos   | 26    | 500                    | 531                       |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                    |       | <b>3.129.832</b>       | <b>3.288.268</b>          |
| <b>Total do passivo</b>                                   |       | <b>12.203.930</b>      | <b>13.396.177</b>         |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                 |       |                        |                           |
| Capital social  | 27    | 4.829                  | 4.829                     |
| Outras reservas   | 27    | 1.916.061              | 1.878.396                 |
| Outros componentes de patrimônio líquido                  | 27    | 7.335.949              | 7.509.802                 |
| Participação dos acionistas não controladores             |       | 1.814.353              | 1.863.576                 |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                 |       | <b>11.071.192</b>      | <b>11.256.603</b>         |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>              |       | <b>23.275.122</b>      | <b>24.652.780</b>         |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas não auditadas.

## Notas Explicativas

### Almacenes Exito S.A.

#### Demonstrações de resultado intermediários consolidados condensados

Pelos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

|  | Notas | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2024 |
|--|-------|--|--|
| <b>Operações</b>   |       |  |  |
| Receita de venda de bens e/ou serviços   | 28    | 7.557.285                                | 6.666.673                                |
| Custo dos bens e/ou serviços vendidos  | 11    | (5.623.761)                              | (4.996.001)                              |
| <b>Resultado bruto</b>   |       | <b>1.933.524</b>                         | <b>1.670.672</b>                         |
|  |       |  |  |
| Despesas de distribuição, administrativas e de vendas                                | 29    | (1.679.050)                              | (1.523.046)                              |
| Outras receitas operacionais   | 31    | 16.036                                   | 14.747                                   |
| Outras despesas operacionais   | 31    | (2.976)                                  | (39.608)                                 |
| Outras receitas (despesas) líquidas  | 31    | 9.807                                    | (2.418)                                  |
| <b>Resultado operacional</b>   |       | <b>277.341</b>                           | <b>120.347</b>                           |
|  |       |  |  |
| Receitas financeiras   | 32    | 64.664                                   | 129.889                                  |
| Despesas financeiras   | 32    | (172.294)                                | (234.417)                                |
| Participação dos lucros dos empreendimentos em conjunto                              | 18    | 14.080                                   | (27.879)                                 |
| <b>Lucro do operações antes dos tributos</b>   |       | <b>183.791</b>                           | <b>(12.060)</b>                          |
| Imposto de renda   | 24    | (5.196)                                  | 1.974                                    |
| <b>Lucro (perda) líquido do período</b>  |       | <b>178.595</b>                           | <b>(10.086)</b>                          |
|  |       |  |  |
| Lucro (perda) atribuível a:  |       |  |  |
| <b>Acionistas controladores</b>  |       | 130.247                                  | (47.853)                                 |
| Participações dos acionistas não controladores                                       |       | 48.348                                   | 37.767                                   |
| <b>Lucro (perda) líquido do período</b>  |       | <b>178.595</b>                           | <b>(10.086)</b>                          |
|  |       |  |  |
| <b>Lucro por ação (*)</b>  |       |  |  |
| <b>Lucro por ação básico (*):</b>  |       |  |  |
| Lucro (perda) por ação básico das operações atribuíveis aos acionistas controladores | 33    | 0,10                                     | (0,04)                                   |

(\*) Valores expressos em reais.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas não auditadas.

## Notas Explicativas

### Almacenes Exito S.A.

#### Demonstrações de resultados abrangentes intermediários consolidados condensados

Pelos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

|  | Notas | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2024 |
|--|-------|--|--|
| <b>Lucro líquido consolidado do período</b>  |       | <b>178.595</b>                           | <b>(10.086)</b>                          |
| <b>Outros resultados abrangentes</b>   |       |  |  |
| <b>Componentes de outros resultados abrangentes que não serão reclassificados nos resultados, líquidos de impostos</b> |       |  |  |
| Ganho (perda) plano de benefício definido  | 27    | 55                                       | (343)                                    |
| Perda instrumentos financeiros mensurados a valor justo com mudanças em outros resultados abrangentes                  | 27    | (155)                                    | (2.256)                                  |
| <b>Total de outros resultados abrangentes que não serão reclassificados nos resultados, líquidos de impostos</b>       |       | <b>(100)</b>                             | <b>(2.599)</b>                           |
| <b>Componentes de outros resultados abrangentes que serão reclassificados nos resultados, líquidos de impostos</b>     |       |  |  |
| (Perda) ganho diferenças de câmbio devido à conversão e apresentação (1)   | 27    | (434.753)                                | 321.260                                  |
| Ganho (perda) diferenças de câmbio devido à conversão opção da venda (2)   | 27    | 17.656                                   | (39.437)                                 |
| (Perda) sobre investimento líquido em operação estrangeira   | 27    | -  | (593)                                    |
| Ganho hedge de fluxo de caixa  | 27    | 2.789                                    | 4.875                                    |
| <b>Total de outros resultados abrangentes que serão reclassificados nos resultados, líquidos de impostos</b>           |       | <b>(414.308)</b>                         | <b>286.105</b>                           |
| <b>Total de outros resultados abrangentes</b>  |       | <b>(414.408)</b>                         | <b>283.506</b>                           |
| <b>Total do resultado abrangente</b>   |       | <b>(235.813)</b>                         | <b>273.420</b>                           |
| <b>Resultado abrangente atribuível a:</b>  |       |  |  |
| Acionistas da entidade controladora  |       | <b>(240.605)</b>                         | <b>190.746</b>                           |
| Participações dos acionistas não controladores   |       | 4.792                                    | 82.674                                   |

(1) Corresponde às diferenças de câmbio que surgem da conversão de ativos, passivos, patrimônio líquido e resultados de operações estrangeiras para a moeda funcional, incluindo a conversão para a moeda de apresentação correspondente, em reais.

(2) Corresponde às diferenças cambiais decorrentes da conversão da moeda para a apresentação da opção putz sobre a subsidiária Grupo Disco Uruguay S.A.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas não auditadas.

## Notas Explicativas

## Almacenes Éxito S.A.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido intermediários consolidados condensados

Em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

|  | Atribuíveis aos acionistas da controladora |                               |                                 |               |                   |                           |                              |                 |                   |                               |                   | Total            | Participações dos não controladores | Total do patrimônio líquido |  |
|--|--|-------------------------------|---------------------------------|---------------|-------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--|
|  | Capital social                             | Agio sobre a emissão de ações | Ações em tesouraria recompradas | Reserva legal | Reserva ocasional | Reserva recompra de ações | Reserva de Retenção de Lucro | Outras reservas | Total de reservas | Outros resultados abrangentes | Lucros acumulados |                  |                                     |                             | Hiperinflação - ajustes de avaliação patrimonial |
|  | Nota 27                                    | Nota 27                       | Nota 27                         | Nota 27       | Nota 27           | Nota 27                   | Nota 27                      | Nota 27         | Nota 27           | Nota 27                       | Nota 27           | Nota 27          |                                     |                             |  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>   | <b>4.829</b>                               | <b>4.764.058</b>              | <b>(387.950)</b>                | <b>8.173</b>  | <b>599.347</b>    | <b>592.959</b>            | <b>190.308</b>               | <b>407.125</b>  | <b>1.797.912</b>  | <b>(1.340.855)</b>            | <b>483.179</b>    | <b>2.405.931</b> | <b>7.727.104</b>                    | <b>1.673.345</b>            | <b>9.400.449</b>                                 |
| Dividendos declarados (Nota 37)  | -  | -                             | -                               | -             | (65.102)          | -                         | -                            | -               | (65.102)          | -                             | -                 | -                | (65.102)                            | (33.077)                    | (98.179)   |
| Lucro líquido  | -  | -                             | -                               | -             | -                 | -                         | -                            | -               | -                 | -                             | (47.853)          | -                | (47.853)                            | 37.767                      | (10.086)   |
| Outros resultados abrangentes  | -  | -                             | -                               | -             | -                 | -                         | -                            | -               | -                 | 14.809                        | -                 | -                | 14.809                              | 6.671                       | 21.480   |
| Constituição de reservas   | -  | -                             | -                               | -             | 145.763           | -                         | -                            | -               | 145.763           | -                             | (145.763)         | -                | -                                   | -                           | -  |
| Alterações nas participações em subsidiárias que não resultaram em perda de controle   | -  | -                             | -                               | -             | -                 | -                         | -                            | -               | -                 | -                             | -                 | 5                | 5                                   | (3.629)                     | (3.624)  |
| Efeito inflacionário da subsidiária Libertad S.A.  | -  | -                             | -                               | -             | -                 | -                         | -                            | -               | -                 | -                             | -                 | 411.410          | 411.410                             | -                           | 411.410  |
| Alterações no valor justo da opção de venda sobre participações não controladoras, incluindo ajustes de conversão relacionados (Nota 20) | -  | -                             | -                               | -             | -                 | -                         | -                            | -               | -                 | (39.437)                      | -                 | 9.702            | (29.735)                            | (7.706)                     | (37.441)   |
| Outras movimentações   | -  | -                             | -                               | -             | -                 | -                         | -                            | 20.405          | 20.405            | -                             | (20.256)          | -                | 149                                 | -                           | 149  |
| Efeito da diferença de câmbio da conversão para pesos colombianos e para moeda de apresentação (Reais)                                   | -  | -                             | -                               | -             | -                 | -                         | -                            | -               | -                 | 263.227                       | -                 | -                | 263.227                             | 38.236                      | 301.463  |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>  | <b>4.829</b>                               | <b>4.764.058</b>              | <b>(387.950)</b>                | <b>8.173</b>  | <b>680.008</b>    | <b>592.959</b>            | <b>190.308</b>               | <b>427.530</b>  | <b>1.898.978</b>  | <b>(1.102.256)</b>            | <b>269.307</b>    | <b>2.827.048</b> | <b>8.274.014</b>                    | <b>1.711.607</b>            | <b>9.985.621</b>                                 |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>   | <b>4.829</b>                               | <b>4.764.058</b>              | <b>(387.950)</b>                | <b>8.173</b>  | <b>698.181</b>    | <b>592.959</b>            | <b>190.308</b>               | <b>388.775</b>  | <b>1.878.396</b>  | <b>(443.516)</b>              | <b>411.395</b>    | <b>3.165.815</b> | <b>9.393.027</b>                    | <b>1.863.576</b>            | <b>11.256.603</b>                                |
| Dividendos declarados (Nota 37)  | -  | -                             | -                               | -             | (31.316)          | -                         | -                            | -               | (31.316)          | -                             | -                 | -                | (31.316)                            | (39.760)                    | (71.076)   |
| Lucro líquido  | -  | -                             | -                               | -             | -                 | -                         | -                            | -               | -                 | -                             | 130.247           | -                | 130.247                             | 48.348                      | 178.595  |
| Outros resultados abrangentes  | -  | -                             | -                               | -             | -                 | -                         | -                            | -               | -                 | (175.221)                     | -                 | -                | (175.221)                           | (3.099)                     | (178.320)  |
| Constituição de reservas   | -  | -                             | -                               | -             | 72.428            | -                         | -                            | -               | 72.428            | -                             | (72.428)          | -                | -                                   | -                           | -  |
| Alterações nas participações em subsidiárias que não resultaram em perda de controle   | -  | -                             | -                               | -             | -                 | -                         | -                            | -               | -                 | -                             | -                 | 5                | 5                                   | (788)                       | (783)  |
| Efeito inflacionário da subsidiária Libertad S.A.  | -  | -                             | -                               | -             | -                 | -                         | -                            | -               | -                 | -                             | -                 | 110.652          | 110.652                             | -                           | 110.652  |
| Alterações no valor justo da opção de venda sobre participações não controladoras, incluindo ajustes de conversão relacionados (Nota 20) | -  | -                             | -                               | -             | -                 | -                         | -                            | -               | -                 | 17.656                        | -                 | 24.929           | 42.585                              | (13.467)                    | 29.118   |
| Outras movimentações   | -  | -                             | -                               | -             | -                 | -                         | -                            | -               | -                 | -                             | 147               | -                | 147                                 | 0                           | 147  |
| Efeito da diferença em câmbio pela conversão de pesos colombianos para a moeda de apresentação (Reais)                                   | -  | -                             | -                               | -             | -                 | -                         | -                            | -               | -                 | (213.287)                     | -                 | -                | (213.287)                           | (40.457)                    | (253.744)  |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>  | <b>4.829</b>                               | <b>4.764.058</b>              | <b>(387.950)</b>                | <b>8.173</b>  | <b>739.293</b>    | <b>592.959</b>            | <b>190.308</b>               | <b>388.775</b>  | <b>1.919.508</b>  | <b>(814.368)</b>              | <b>469.361</b>    | <b>3.301.401</b> | <b>9.256.839</b>                    | <b>1.814.353</b>            | <b>11.071.192</b>                                |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas não auditadas.

## Notas Explicativas

### Almacenes Exito S.A.

#### Demonstrações dos fluxos de caixa intermediários consolidados condensados

Pelos períodos encerrados em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

|  | Notas      | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2024 (1) |
|--|------------|--|--|
| <b>Atividades operacionais</b>   |            |  |  |
| <b>Lucro (perda) líquido do período</b>  |            | <b>178.595</b>                           | <b>(10.086)</b>                              |
| <b>Ajustes para reconciliação do lucro (perda) do período</b>  |            |  |  |
| Imposto de renda corrente  | 24         | 33.100                                   | 41.164                                       |
| Imposto diferido   | 24         | (27.904)                                 | (43.138)                                     |
| Despesa com juros, empréstimos e arrendamentos   | 32         | 114.210                                  | 111.446                                      |
| (Ganhos) cambiais não realizados (1)   |            | (27.980)                                 | (2.942)                                      |
| Perda (ganhos) de avaliação de instrumentos financeiros derivativos  | 32         | 8.023                                    | (728)  |
| Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber   | 8.1        | 760                                      | 4.024  |
| (Ganho) perda por redução ao valor recuperável dos estoques  | 11.1       | (16.041)                                 | 4.066  |
| (Ganho) por redução ao valor recuperável do imobilizado  | 13         | (4.188)                                  | -  |
| Provisões de benefícios aos empregados   | 21         | 783                                      | 708  |
| Provisões  | 22         | 4.553                                    | 24.510                                       |
| Despesas de depreciação de imobilizado, propriedade para investimento e direitos de uso em arrendamento                              | 13; 14; 15 | 224.124                                  | 200.647                                      |
| Despesa de amortização de outros intangíveis   | 16         | 10.808                                   | 10.225                                       |
| Resultado de equivalência patrimonial  |            | (14.080)                                 | 27.879                                       |
| (Ganho) perdas pela disposição e baixas de imobilizado, intangíveis, propriedades para investimento, direitos de uso e outros ativos |            | (5.619)                                  | 4.949  |
| Outros   |            | 19.259                                   | 2.070  |
| <b>Resultado operacional antes da variação do capital de giro</b>  |            | <b>498.403</b>                           | <b>374.794</b>                               |
| Diminuição em contas a receber   |            | 210.101                                  | 124.445                                      |
| Diminuição das despesas antecipadas  |            | 12.724                                   | 10.828                                       |
| Diminuição (aumento) nos créditos com partes relacionadas  |            | 6.927                                    | (17.134)                                     |
| Diminuição (aumento) em estoques   |            | 15.598                                   | (220.648)                                    |
| Diminuição dos tributos a recuperar  |            | 43.003                                   | 17.686                                       |
| (Diminuição) dos benefícios aos empregados   |            | (535)                                    | (328)  |
| Pagamentos e usos em outras provisões  | 22         | (22.986)                                 | (7.297)                                      |
| (Diminuição) aumento fornecedores  |            | (620.603)                                | (1.000.930)                                  |
| Aumento do passivo com partes relacionadas   |            | 568                                      | 12.305                                       |
| Diminuição) das obrigações fiscais   |            | (31.042)                                 | (9.881)                                      |
| (Diminuição) aumento de outros passivos  |            | (83.530)                                 | (104.158)                                    |
| Impostos pagos sobre o lucro   |            | (122.515)                                | (112.312)                                    |
| <b>Fluxo de caixa líquido (aplicado nas) atividades operacionais</b>   |            | <b>(93.887)</b>                          | <b>(932.630)</b>                             |
| <b>Atividades de investimento</b>  |            |  |  |
| Aumentos de capital em coligadas   |            | (624)                                    | (48.972)                                     |
| Aquisição de imobilizado   | 13.1       | (62.129)                                 | (122.870)                                    |
| Aquisição de propriedades para investimento  | 14         | (1.656)                                  | (7.465)                                      |
| Aquisição de outros intangíveis  | 16         | (952)                                    | (8.029)                                      |
| Venda de imobilizado e intangíveis   |            | 11.163                                   | 1.697  |
| <b>Fluxo de caixa líquido (aplicado nas) atividades de investimento</b>  |            | <b>(54.198)</b>                          | <b>(185.639)</b>                             |
| <b>Atividades de financiamento</b>   |            |  |  |
| Captações (Pagamento de) ativos financeiros  |            | 805                                      | 696  |
| Pagamento de passivos recebidos de terceiros   |            | 16.285                                   | (2.567)                                      |
| Captações de empréstimos e financiamentos  | 20         | 233.372                                  | 1.307.742                                    |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos  | 20         | (327.829)                                | (102.343)                                    |
| Pagamentos de juros de empréstimos e financiamentos  | 20         | (80.266)                                 | (34.273)                                     |
| Pagamentos de passivo de arrendamento  | 15.2       | (107.068)                                | (97.823)                                     |
| Pagamentos de juros de passivo de arrendamento   | 15.2       | (54.412)                                 | (47.637)                                     |
| Pagamento de dividendos  | 37         | (21.546)                                 | (36.595)                                     |
| Transações com entidades não controladoras   |            | (783)                                    | (3.529)                                      |
| <b>Fluxo de caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento</b>  |            | <b>(341.442)</b>                         | <b>983.671</b>                               |
| <b>(Redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>  |            | <b>(489.527)</b>                         | <b>(134.598)</b>                             |
| <b>Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa</b>  |            | <b>(44.968)</b>                          | <b>55.230</b>                                |
| <b>Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa</b>  | 7          | <b>1.889.851</b>                         | <b>1.910.289</b>                             |
| <b>Saldo final de caixa e equivalentes de caixa</b>  | 7          | <b>1.355.356</b>                         | <b>1.830.921</b>                             |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas condensadas não auditadas.

(1) Alguns valores das demonstrações financeiras de março de 2024 foram desagregados, proporcionando um maior detalhamento aos usuários. A Administração da Companhia considerou que esses valores não influenciam as decisões econômicas tomadas pelos usuários sobre as demonstrações financeiras emitidas em 2025.

## Notas Explicativas

### Nota 1. Informações gerais

Almacenes Exito S.A. foi constituída de acordo com as leis colombianas em 24 de março de 1950; sua sede é na Carrera 48 No. 32B Sur - 139, Envigado, Colômbia. O prazo de duração da Almacenes Exito S.A. termina em 31 de dezembro de 2150. O Exito e suas subsidiárias doravante "Grupo Exito".

Almacenes Exito S.A. está listada na Bolsa de Valores da Colômbia (BVC) desde 1994 e regulamentada pela Superintendência Financeira da Colômbia; é emissor estrangeiro junto à Comissão de Valores Mobiliários (CVM) no Brasil é emissor estrangeiro junto à Comissão de Valores Mobiliários dos Estados Unidos (SEC).

A emissão das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em 31 de março de 2025 foi autorizada pelo Conselho de Administração da Almacenes Exito S.A., conforme registrado na ata desse órgão em 14 de maio de 2025.

Objeto social do Grupo Exito:

- Adquirir, armazenar, transformar e, em geral, distribuir e vender sob qualquer figura comercial, incluindo seu financiamento, todos os tipos de bens e produtos, produzidos localmente ou no exterior, no atacado ou no varejo, fisicamente ou on-line.
- A prestação de serviços complementares, tais como a concessão de crédito para a aquisição de mercadorias, a concessão de seguros, a realização de transferências e remessas, a prestação de serviços de telefonia móvel, a comercialização de viagens e pacotes turísticos, a reparação e manutenção de bens móveis, a realização de trâmites e a comercialização de energia.
- Alugar ou receber em aluguel estabelecimentos comerciais, bem como disponibilizar ou ocupar, em aluguel ou concessão de espaço, espaços ou pontos de venda ou comércio dentro de seus estabelecimentos comerciais destinados à exploração de negócios de distribuição de bens ou produtos, à prestação de serviços auxiliares e à comercialização de energia.
- Incorporar, financiar ou promover com outras pessoas físicas ou jurídicas, empresas ou negócios destinados à fabricação de objetos, bens, artigos ou prestação de serviços relacionados com a exploração de estabelecimentos comerciais.
- Adquirir propriedade, construir estabelecimentos comerciais destinados ao estabelecimento de lojas, shoppings ou outros locais adequados para a distribuição de mercadorias, sem prejuízo da possibilidade de dispor de andares inteiros ou estabelecimentos comerciais, dar-lhes em aluguel ou utilizá-los de qualquer forma conveniente com uma abordagem racional de exploração do terreno, bem como investir em propriedade, promover e desenvolver todos os tipos de projetos imobiliários.
- Investir recursos para adquirir ações, títulos, papéis comerciais e outros títulos de livre circulação no mercado para aproveitar os incentivos fiscais estabelecidos por lei, bem como fazer investimentos temporários em títulos altamente líquidos com a finalidade de exploração produtiva a curto prazo; celebrar acordos firmes de *factoring* usando seus próprios recursos; taxar seus bens móveis ou imóveis e celebrar operações financeiras que lhe permitam adquirir fundos ou outros ativos.
- Na qualidade de atacadista e varejista, distribuir combustíveis líquidos à base de petróleo através de postos de serviço, Álcoois, biocombustíveis, gás natural para veículos e quaisquer outros combustíveis utilizados nos setores automotivo, industrial, fluvial, marítimo e de transporte aéreo, de todos os tipos.

A partir de 22 de janeiro e até 31 de março de 2025, o controlador imediato da Almacenes Éxito S.A. tomou-se Cama Commercial Group Corp., que detém 86,84% (direto) do capital social da Almacenes Éxito S.A. Cama Commercial Group Corp. é controlada pelo Clarendon Worldwide S.A., do mesmo modo controlada pela Fundación El Salvador del Mundo, controlada por Francisco Javier Calleja Malaina.

O grupo empresarial está registrado na Câmara de Comércio de Aburrá Sur, pela Almacenes Éxito S.A. e inscrito na CVM com BDR Nível 1.

## Notas Explicativas

### Nota 1.1. Participação acionária em subsidiárias incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas condensadas intermediárias

Seguem os detalhes da participação acionária nas subsidiárias incluídas nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em 31 de março de 2025, que eram as mesmas em 31 de dezembro de 2024:

| Empresa  | Atividade principal  | Entidade controladora          | Segmento  | País     | Participação acionária da entidade controladora Direta | Participação direta | Participação direta e indireta | Participação não Controladora |
|--|--|--------------------------------|-----------|----------|--|---------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| <b>Entidades controladas diretamente</b>               |  |                                |           |          |  |                     |                                |                               |
| Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.                     | Constituição de empresas/Prestação de redes e serviços de telecomunicações.                            | Almacenes Éxito S.A.           | Colômbia  | Colômbia | 100.00%  | n/a                 | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.     | Prestação de serviços de transporte de carga nacional e internacional.                                 | Almacenes Éxito S.A.           | Colômbia  | Colômbia | 100.00%  | n/a                 | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.     | Prestação de serviços de acesso a plataformas / Comércio eletrônico.                                   | Almacenes Éxito S.A.           | Colômbia  | Colômbia | 100.00%  | n/a                 | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.               | Armazenamento de mercadorias sob controle aduaneiro.   | Almacenes Éxito S.A.           | Colômbia  | Colômbia | 100.00%  | n/a                 | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Fideicomiso Lote Girardot                              | Aquisição do direito de propriedade do imóvel em nome da Companhia.                                    | Almacenes Éxito S.A.           | Colômbia  | Colômbia | 100.00%  | n/a                 | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.                | Comercialização de energia elétrica.   | Almacenes Éxito S.A.           | Colômbia  | Colômbia | 100.00%  | n/a                 | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Éxito Industrias S.A.S.                                | Atividades com todos os tipos de mercadorias têxteis / Operação de plataformas de comércio eletrônico. | Almacenes Éxito S.A.           | Colômbia  | Colômbia | 97.95%   | n/a                 | 97.95%                         | 2.05%                         |
| Éxito Viajes y Turismo S.A.S.                          | Exploração de atividades relacionadas com o turismo.   | Almacenes Éxito S.A.           | Colômbia  | Colômbia | 51.00%   | n/a                 | 51.00%                         | 49.00%                        |
| Gestión Logística S.A.                                 | Prestação de serviços em geral, bem como compra e venda de móveis e imóveis.                           | Almacenes Éxito S.A.           | Colômbia  | Panamá   | 100.00%  | n/a                 | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Patrimonio Autónomo Viva Malls                         | Aquisição direta ou indireta de direitos reais sobre galerias e shopping centers.                      | Almacenes Éxito S.A.           | Colômbia  | Colômbia | 51.00%   | n/a                 | 51.00%                         | 49.00%                        |
| Spice Investment Mercosur S.A.                         | Realização de investimentos em geral.  | Almacenes Éxito S.A.           | Uruguai   | Uruguai  | 100.00%  | n/a                 | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Onper Investment 2015 S.L.                             | Atividades de gestão e administração de valores mobiliários.   | Almacenes Éxito S.A.           | Argentina | Espanha  | 100.00%  | n/a                 | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Patrimonio Autónomo Iwana                              | Desenvolvimento da operação do Shopping Iwana.   | Almacenes Éxito S.A.           | Colômbia  | Colômbia | 51.00%   | n/a                 | 51.00%                         | 49.00%                        |
| <b>Entidades controladas indiretamente</b>             |  |                                |           |          |  |                     |                                |                               |
| Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla | Desenvolvimento e manutenção da operação do Shopping Viva Barranquilla.                                | Patrimonio Autónomo Viva Malls | Colômbia  | Colômbia | 90.00%   | 51.00%              | 45.90%                         | 54.10%                        |
| Patrimonio Autónomo Viva Laureles                      | Desenvolvimento da operação do Shopping Viva Laureles.   | Patrimonio Autónomo Viva Malls | Colômbia  | Colômbia | 80.00%   | 51.00%              | 40.80%                         | 59.20%                        |
| Patrimonio Autónomo Viva Sincelajo                     | Desenvolvimento da operação do Shopping Viva Sincelajo.  | Patrimonio Autónomo Viva Malls | Colômbia  | Colômbia | 51.00%   | 51.00%              | 26.01%                         | 73.99%                        |
| Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio                 | Desenvolvimento da operação do Shopping Viva Villavicencio.  | Patrimonio Autónomo Viva Malls | Colômbia  | Colômbia | 51.00%   | 51.00%              | 26.01%                         | 73.99%                        |
| Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I                  | Desenvolvimento da operação do Shopping San Pedro Plaza.   | Patrimonio Autónomo Viva Malls | Colômbia  | Colômbia | 51.00%   | 51.00%              | 26.01%                         | 73.99%                        |
| Patrimonio Autónomo Centro Comercial                   | Desenvolvimento da operação do Shopping San Pedro Etapa II.  | Patrimonio Autónomo Viva Malls | Colômbia  | Colômbia | 51.00%   | 51.00%              | 26.01%                         | 73.99%                        |
| Patrimonio Autónomo Viva Palmas                        | Desenvolvimento, recepção e manutenção da operação do Shopping Viva Palmas.                            | Patrimonio Autónomo Viva Malls | Colômbia  | Colômbia | 51.00%   | 51.00%              | 26.01%                         | 73.99%                        |
| Geant Inversiones S.A.                                 | Sociedade holding de investimentos   | Spice Investment Mercosur S.A. | Uruguai   | Uruguai  | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Larenco S.A.   | Sociedade holding de investimentos   | Spice Investment Mercosur S.A. | Uruguai   | Uruguai  | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Larin S.A.   | Sociedade holding de investimentos   | Spice Investment Mercosur S.A. | Uruguai   | Uruguai  | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |

## Notas Explicativas

| Empresa                                 | Atividade principal  | Entidade controladora                | Segmento  | País      | Participação acionária da entidade controladora Direta | Participação direta | Participação direta e indireta | Participação não Controladora |
|---|--|--------------------------------------|-----------|-----------|--|---------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| Grupo Disco Uruguay S.A.                | Sociedade holding de investimentos.                          | Spice Investment Mercosur S.A.       | Uruguai   | Uruguai   | 76.65%   | 100.00%             | 76.65%                         | 23.35%                        |
| Devoto Hermanos S.A.                    | Comercialização varejista através de redes de supermercados. | Lanin S.A.                           | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Mercados Devoto S.A.                    | Comercialização varejista através de redes de supermercados. | Lanin S.A.                           | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Costa y costa S.A.                      | Autosserviço de supermercado.                                | Lanin S.A.                           | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Modasian S.R.L.                         | Autosserviço de supermercado.                                | Lanin S.A.                           | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |
| 5 Hermanos Ltda.                        | Autosserviço de produtos alimentícios.                       | Mercados Devoto S. A.                | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Sumelar S.A.                            | Autosserviço de produtos alimentícios.                       | Mercados Devoto S.A.                 | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Tipset S.A.                             | Autosserviço de produtos alimentícios.                       | Mercados Devoto S.A.                 | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Tedocan S.A.                            | Autosserviço de produtos alimentícios.                       | Mercados Devoto S.A.                 | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Ardal S.A.                              | Autosserviço de diversos produtos.                           | Mercados Devoto S. A.                | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Hipervital S.A.S.                       | Autosserviço de supermercado.                                | Devoto Hermanos S.A.                 | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Lublo                                   | Autosserviço de supermercado.                                | Devoto Hermanos S. A.                | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Supermercados Disco del Uruguay S.A.    | Comercialização varejista através de canais de supermercado. | Grupo Disco Uruguay S.A.             | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 76.65%              | 76.65%                         | 23.35%                        |
| Ameluz S.A.                             | Autosserviço de supermercado.                                | Grupo Disco Uruguay S.A.             | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 76.65%              | 76.65%                         | 23.35%                        |
| Fandale S.A.                            | Sociedade holding de investimentos.                          | Grupo Disco Uruguay S.A.             | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 76.65%              | 76.65%                         | 23.35%                        |
| Odaler S.A.                             | Autosserviço de supermercado.                                | Grupo Disco Uruguay S.A.             | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 76.65%              | 76.65%                         | 23.35%                        |
| La Cabaña S.R.L.                        | Autosserviço de supermercado.                                | Grupo Disco Uruguay S.A.             | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 76.65%              | 76.65%                         | 23.35%                        |
| Ludi S.A.                               | Autosserviço de supermercado.                                | Grupo Disco Uruguay S.A.             | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 76.65%              | 76.65%                         | 23.35%                        |
| Hiper Ahorro S.R.L.                     | Autosserviço de supermercado.                                | Grupo Disco Uruguay S.A.             | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 76.65%              | 69.15%                         | 23.35%                        |
| Maostar S.A.                            | Autosserviço de supermercado.                                | Grupo Disco Uruguay S.A.             | Uruguai   | Uruguai   | 50.01%   | 76.65%              | 38.33%                         | 61.67%                        |
| Semin S.A.                              | Autosserviço de supermercado.                                | Supermercados Disco del Uruguay S.A. | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 76.65%              | 76.65%                         | 23.35%                        |
| Randicor S.A.                           | Autosserviço de supermercado.                                | Supermercados Disco del Uruguay S.A. | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 76.65%              | 76.65%                         | 23.35%                        |
| Ciudad del Ferrol S.C.                  | Autosserviço de supermercado.                                | Supermercados Disco del Uruguay S.A. | Uruguai   | Uruguai   | 98.00%   | 76.65%              | 75.12%                         | 24.88%                        |
| Setara S.A.                             | Autosserviço de supermercado.                                | Odaler S.A.                          | Uruguai   | Uruguai   | 100.00%  | 76.65%              | 76.65%                         | 23.35%                        |
| Mablicor S.A.                           | Autosserviço de supermercado.                                | Fandale S.A.                         | Uruguai   | Uruguai   | 51.00%   | 76.65%              | 39.09%                         | 60.91%                        |
| Vía Artika S. A.                        | Sociedade holding de investimentos.                          | Onper Investment 2015 S.L.           | Argentina | Uruguai   | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Gelase S. A.                            | Sociedade holding de investimentos                           | Onper Investment 2015 S.L.           | Argentina | Bélgica   | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Libertad S.A.                           | Exploração de supermercado y lojas atacadistas.              | Onper Investment 2015 S.L.           | Argentina | Argentina | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |
| Spice España de Valores Americanos S.L. | Sociedade holding de investimentos.                          | Vía Artika S. A.                     | Argentina | Espanha   | 100.00%  | 100.00%             | 100.00%                        | 0.00%                         |

## Notas Explicativas

### Nota 1.2. Subsidiárias com participações não controladoras significativas

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as seguintes subsidiárias apresentam participações não controladoras significativas:

|  | Porcentagem de participação não controladora significativa |                        |
|--|--|------------------------|
|  | 31 de março de 2025  | 31 de dezembro de 2024 |
| Patrimonio Autónomo Viva Palmas                        | 73,99%   | 73,99%                 |
| Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo                     | 73,99%   | 73,99%                 |
| Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio                 | 73,99%   | 73,99%                 |
| Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I                  | 73,99%   | 73,99%                 |
| Patrimonio Autónomo Centro Comercial                   | 73,99%   | 73,99%                 |
| Patrimonio Autónomo Viva Laureles                      | 59,20%   | 59,20%                 |
| Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla | 54,10%   | 54,10%                 |
| Patrimonio Autónomo Iwana                              | 49,00%   | 49,00%                 |
| <i>Exito Viajes y Turismo S.A.S.</i>                   | 49,00%   | 49,00%                 |
| Patrimonio Autónomo Viva Malls                         | 49,00%   | 49,00%                 |
| Grupo Disco Uruguay S.A.                               | 23,35%   | 23,35%                 |

## Notas Explicativas

### Nota 2. Base para a elaboração e apresentação e outras políticas contábeis materiais

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em 31 de março de 2025 e para os períodos findos em 31 de março de 2025 e em 31 de março de 2024 foram preparadas de acordo com o IAS 34, emitidas pelo IASB, e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas de 31 de dezembro de 2024 que foram apresentadas de acordo com o IFRS, emitidas pelo IASB, incluída a IAS 1, e não incluem todas as informações requeridas para uma demonstração financeira consolidada apresentada de acordo com essa IAS. As notas daquelas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas não fornecem atualizações relevantes das informações proporcionadas nas notas das demonstrações financeiras consolidadas em 31 de dezembro de 2024.

Algumas notas foram incluídas para explicar eventos e transações que são relevantes para entender as mudanças na situação financeira do Grupo Éxito, assim como o desempenho operacional desde 31 de dezembro de 2024 e para atualizar as informações apresentadas nas demonstrações financeiras consolidadas em 31 de dezembro de 2024.

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos e instrumentos financeiros mensurados ao valor justo e programas de fidelização de clientes.

A saúde financeira da entidade durante o ano não é representada apenas pelo indicador de capital de giro, pois este indicador reflete a sazonalidade própria do negócio e, portanto, é avaliado em conjunto com indicadores financeiros (índice de liquidez corrente, rentabilidade operacional, entre outros), KPIs corporativos e do setor que refletem tanto a eficiência do ciclo de estoques, a estabilidade do nível de endividamento e o cumprimento dos covenants, quanto o comportamento estabilizado das vendas e o controle sistemático das despesas.

Nesse sentido, a administração das Companhia monitora de forma diária o comportamento do capital circulante líquido e o fluxo de caixa, fazendo seguimento aos indicadores operativos e financeiros, bem como aos indicadores macroeconômicos, para que dessa forma possa sensibilizar o impacto das variáveis que não estão sob o controle efetivo da Companhia e possa tomar as medidas oportunas para garantam o cumprimento de suas obrigações de curto prazo e que não afete a continuidade do negócio.

A conclusão da Administração com base no fluxo de caixa projetado para os próximos 12 meses é de que terá capacidade financeira para a liquidação das obrigações de curto prazo por meio de recursos oriundos das atividades operacionais da Companhia e de suas controladas diretas e indiretas e eventuais aportes de capital pelos acionistas, se necessários.

O Grupo Éxito preparou as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

O Grupo Éxito tem como política apresentar, para uso geral nos mercados em que atua, suas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em espanhol, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), emitidas pelo IASB, e com a moeda de apresentação em pesos colombianos (COP), que é a moeda funcional da Companhia. As presentes demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 31 de março de 2024 estão sendo apresentadas em português e em Reais, de acordo com a resolução CVM No. 80 de 29 de março de 2022.

Para fins de apresentação destas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas, Almacenes Exito S.A. considerou a metodologia apresentada no IAS 21 - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio, como segue:

- Ativos e passivos são convertidos em Reais à taxa de câmbio de fechamento de cada período;
- Os itens relacionados a demonstração dos lucros e perdas são convertidos em Reais à taxa de câmbio média do período;
- As operações patrimoniais são convertidas em reais à taxa de câmbio vigente na data de cada operação.

### Nota 3. Base para a consolidação

Todas as transações e saldos significativos entre subsidiárias foram eliminados na consolidação, e também foi dado reconhecimento à participação dos não controladores que corresponde à porcentagem de participação de terceiros nas subsidiárias, que é incorporado separadamente no patrimônio consolidado.

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas incluem as demonstrações financeiras da Almacenes Éxito S.A. e todas as suas subsidiárias. As subsidiárias são entidades (incluindo entidades de propósito especial), sobre as quais o controle é exercido direta ou indiretamente. As entidades de propósito especial correspondem aos Patrimônios Autônomos que sejam constituídos com uma finalidade definida ou duração limitada. A lista de subsidiárias encontra-se na Nota 1.

O controle é a capacidade de direcionar as atividades relevantes, tais como as políticas financeiras e operacionais da entidade controlada (subsidiária). Controle é quando se tem poder sobre a subsidiária, está exposta a retornos variáveis decorrentes do seu envolvimento nela e tem a capacidade de influenciar no valor de seus retornos. Em geral, existe uma presunção de que a maioria dos direitos de voto resulta em controle. Para apoiar esta presunção e quando a Almacenes Éxito S.A. tem menos da maioria dos direitos de voto ou direitos similares de uma entidade controlada, Almacenes Éxito S.A. considera todos os fatos e circunstâncias relevantes para avaliar se tem poder sobre uma entidade controlada.

No momento de avaliar se a Almacenes Éxito S.A. controla uma subsidiária, é considerada a existência e o efeito dos direitos potenciais de voto que sejam exercidos atualmente. As subsidiárias são consolidadas na data em que o controle é transferido e são excluídas da consolidação em a data em que o controle cessa.

As transações que impliquem uma alteração da porcentagem de participação sem perda de controle são reconhecidas no patrimônio. Os fluxos de caixa ou os pagamentos às participações não controladoras decorrentes de alterações nas participações que não resultem em uma perda de controle são classificados para a demonstração dos fluxos de caixa como atividades de financiamento.

## Notas Explicativas

Nas transações que impliquem perda de controle, a totalidade da participação na subsidiária é desconhecida, qualquer participação retida pelo seu valor justo e o lucro ou prejuízo resultante da operação é reconhecido no resultado do exercício, incluindo os itens correspondentes de outro resultado abrangente. Os fluxos de caixa derivados da aquisição ou perda de controle de uma subsidiária são classificados como atividades de investimento na demonstração dos fluxos de caixa.

Quando uma das subsidiárias é destinada à venda ou tem sua operação descontinuada, mas o controle sobre ela ainda é mantido, seus ativos e passivos são classificados na conta de ativos disponíveis para venda e apresentados em uma linha no balanço patrimonial. Os resultados das operações descontinuadas são apresentados separadamente na demonstração do resultado consolidada.

O resultado do exercício e cada componente do outro resultado abrangente são atribuídos aos proprietários da controladora e às participações das não controladoras.

Para a consolidação das demonstrações financeiras, todas as subsidiárias contam com as mesmas políticas e princípios contábeis adotados na Almacenes Éxito S.A.

Os ativos, passivos, receitas e despesas das subsidiárias, bem como as receitas e despesas em moeda estrangeira da Almacenes Éxito S.A. foram convertidos para pesos colombianos levando em conta as taxas de câmbio observáveis no mercado na data de encerramento do exercício e pela média do exercício, conforme segue:

|                | Taxas de fechamento (*) |                        | Taxas médias (*)    |                        |
|----------------|-------------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                | 31 de março de 2025     | 31 de dezembro de 2024 | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
| Dólar dos EUA  | 4.192,57                | 4.409,15               | 4.193,17            | 4.071,35               |
| Peso uruguaio  | 99,43                   | 100,98                 | 97,29               | 101,25                 |
| Peso argentino | 3,91                    | 4,28                   | 3,98                | 4,46                   |
| Euro           | 4.528,84                | 4.565,71               | 4.412,69            | 4.403,73               |
| Reais          | 727,16                  | 712,07                 | 715,16              | 757,45                 |

(\*) Expresso em pesos colombianos.

### Nota 4. Políticas contábeis materiais

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em 31 de março de 2025 foram preparadas usando as mesmas políticas contábeis, medições e bases utilizadas para a apresentação das demonstrações financeiras consolidadas em 31 de dezembro de 2024, as quais estão devidamente divulgadas nas demonstrações consolidadas apresentadas no final do referido ano, exceto para as normas, novas interpretações e modificações aplicáveis a partir de 1º de janeiro de 2025.

A adoção das novas normas vigentes a partir de 1º de janeiro de 2025, mencionadas na Nota 5.1., não gerou alterações significativas nestas políticas contábeis em comparação com aquelas utilizadas na preparação das demonstrações financeiras consolidadas em 31 de dezembro de 2024 e não houve impactos significativos na sua adoção.

### Nota 5. Mudanças normativas

#### Nota 5.1. Normas e interpretações emitidas pelo Conselho de Normas Internacionais de Contabilidade – IASB aplicáveis ao Grupo.

| Norma   | Descrição  | Impacto  |
|---|--|--|
| Alteração ao IAS 21 - Falta de Conversibilidade | <p>A Alteração, que modifica a IAS 21 - Efeitos das Variações nas Taxas de Câmbio de Moeda Estrangeira, tem como objetivo estabelecer os requisitos contábeis para quando uma moeda não é conversível em relação a outra moeda, especificando a taxa de câmbio a ser usada e as informações que devem ser divulgadas nas demonstrações financeiras.</p> <p>A Alteração permitirá que as empresas forneçam informações mais úteis em suas demonstrações financeiras e ajudará aos investidores a lidarem com um problema que anteriormente não era abordado nos requisitos contábeis para os efeitos das variações nas taxas de câmbio.</p> | Estima-se que não haverá impactos significativos na aplicação desta Alteração. |

## Notas Explicativas

### Nota 5.2. Normas e interpretações novas e alteradas emitidas ainda não efetivas

| Norma   | Descrição  | Impacto  |
|---|--|--|
| IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras | <p>Esta norma substitui a IAS 1 - Apresentação de Demonstrações Financeiras, transferindo muitos de seus requisitos sem alteração nenhuma.</p> <p>Tem como objetivo ajudar aos investidores na análise do desempenho financeiro das empresas, fornecendo informações mais transparentes e comparáveis para a toma de decisões de investimento. Introduz três conjuntos de novos requisitos:</p> <p>a. Melhoria da comparabilidade da demonstração do resultado: atualmente não há uma estrutura específica para a demonstração do resultado. As empresas escolhem os subtópicos que desejam incluir, declarando um resultado operacional, mas a forma de cálculo varia de uma empresa para outra, o que reduz a comparabilidade. A norma introduz três categorias definidas de receitas e despesas (operacionais, de investimento e de financiamento) para melhorar a estrutura da demonstração do resultado e exige que todas as empresas apresentem novos subtópicos definidos.</p> <p>b. Maior transparência das medidas de desempenho definidas pela gestão: a maioria das empresas não fornece informações suficientes para que os investidores compreendam como são calculadas as medidas de desempenho e como se relacionam com os subtópicos na demonstração do resultado. A norma exige que as empresas divulguem explicações sobre medidas específicas relacionadas à demonstração do resultado, denominadas medidas de desempenho definidas pela gestão.</p> <p>c. Um agrupamento mais útil das informações nas demonstrações financeiras: a análise dos resultados pelos investidores é prejudicada se as informações divulgadas forem muito resumidas ou detalhadas. A norma estabelece orientações mais detalhadas sobre como organizar as informações e sua inclusão nas demonstrações de resultado principais ou nas notas explicativas.</p> | <p>Estima-se que não haverá impactos significativos na aplicação desta norma IFRS.</p> |
| IFRS 19 – Subsidiárias sem responsabilidade pública: Divulgações  | <p>Permite simplificar os sistemas e processos de apresentação de demonstrações financeiras para as empresas, reduzindo os custos de preparação das demonstrações de resultado das subsidiárias, ao mesmo tempo em que mantém a utilidade dessas demonstrações financeiras para seus usuários.</p> <p>As subsidiárias que aplicam as Normas Internacionais de Relatório Financeiro para Pequenas e Médias Empresas (IFRS para PMEs) ou normas contábeis nacionais na preparação de suas demonstrações financeiras frequentemente mantêm dois conjuntos de registros contábeis, pois os requisitos dessas normas diferem dos requisitos das Normas Internacionais de Relatório Financeiro.</p> <p>Esta norma resolverá esses desafios da seguinte maneira:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Permitindo que as subsidiárias mantenham um único conjunto de registros contábeis para atender às necessidades tanto da sua controladora quanto dos usuários das suas demonstrações financeiras.</li> <li>- Reduzindo os requisitos de divulgação e adaptando-os às necessidades dos usuários das suas demonstrações financeiras.</li> </ul> <p>Uma subsidiária aplica a IFRS 19 somente se:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Não presta contas publicamente (em termos gerais, não está listada em bolsa e não é uma instituição financeira); e</li> <li>b. A controladora intermediária ou final da subsidiária prepara demonstrações financeiras consolidadas que estão disponíveis para uso público e que estão em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro.</li> </ol>   | <p>Estima-se que não haverá impactos significativos na aplicação desta norma IFRS.</p> |

## Notas Explicativas

| Norma  | Descrição  | Impacto  |
|--|--|--|
| Alteração à IFRS 9 e IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros    | <p>A Alteração esclarece a classificação de ativos financeiros com características ambientais, sociais e de governança corporativa, entre outras similares. De acordo com as características dos fluxos de caixa contratuais, há confusão se esses ativos devem ser mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo.</p> <p>Com estas modificações, o IASB introduziu requisitos adicionais de divulgação para aumentar a transparência para os investidores em relação aos investimentos em instrumentos de patrimônio designados ao valor justo por meio de outros instrumentos financeiros e de resultado abrangente com características contingentes; por exemplo, aspectos relacionados a questões ambientais, sociais e de governança corporativa.</p> <p>Adicionalmente, essas Alterações esclarecem os requisitos de baixa contábil na liquidação de ativos ou passivos financeiros por meio de sistemas de pagamento eletrônico. As modificações esclarecem a data em que um ativo ou passivo financeiro é dado baixa contábil.</p> <p>O IASB também desenvolveu uma política contábil que permite a baixa contábil de um passivo financeiro antes da entrega de dinheiro na data de liquidação, desde que os seguintes critérios sejam atendidos: (a) a entidade não tem capacidade para retirar, parar ou cancelar as instruções de pagamento; (b) a entidade não tem capacidade para acessar o dinheiro que será usado para a instrução de pagamento; e (c) não há risco significativo com o sistema de pagamento eletrônico.</p> | Estima-se que não haverá impactos significativos na aplicação dessas Alterações. |
| Melhorias anuais às normas de Contabilidade IFRS.  | <p>Este documento emite diversas pequenas alterações sobre as seguintes normas: IFRS 1 Adopção pela Primeira Vez, IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Divulgação, IFRS 9 Instrumentos Financeiros, IFRS 10 Demonstrações Financeiras Consolidadas e IAS 7 Demonstração de Fluxos de Caixa.</p> <p>As modificações emitidas incluem esclarecimentos, explicações sobre referências cruzadas de normas e referências obsoletas, alterações em exemplificações normativas e alterações em determinadas redações de alguns parágrafos; O acima exposto procura melhorar a compreensão destas normas e evitar ambiguidades na sua interpretação.</p>   | Estima-se que não haverá impactos significativos na aplicação dessas melhorias.  |
| Alteração à IFRS 9 e IFRS 7 – Contratos que fazem referência à eletricidade que depende da natureza. | <p>Nesta Alteração, o IASB faz algumas modificações nas divulgações que as empresas devem fazer ao utilizarem contratos de eletricidade que dependem da natureza como instrumentos de hedge.</p> <p>Dentre os aspectos mais relevantes desta Alteração, destacam-se:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Esclarecer a aplicação dos requisitos de uso próprio.</li> <li>- Permitir a contabilidade de hedge quando esses contratos forem utilizados como instrumentos de hedge.</li> <li>- Adicionar novos requisitos de divulgação que permitam aos investidores compreender o efeito desses contratos no desempenho financeiro e nos fluxos de caixa de uma empresa.</li> </ul>   | Estima-se que não haverá impactos significativos na aplicação dessas Alterações. |

### Nota 6. Fatos relevantes

#### Descontinuação do programa de BDRs (Declarações prospectivas)

Em 14 de fevereiro de 2025, a Companhia informou ao mercado e aos titulares de certificados de depósitos de ações patrocinados de Nível II, lastreados em ações emitidas ("BDRs"), que o Conselho de Administração aprovou a descontinuação do programa de BDRs. Essa decisão está alinhada com a decisão de encerrar seu programa de Recibos de Depósitos Americanos nos Estados Unidos, visando concentrar a liquidez de seus valores na Colômbia e maximizar o retorno para seus acionistas. A Companhia tomará as medidas necessárias para proceder com o cancelamento de seu registro como emissor estrangeiro.

#### Cancelamento de ADS (American Depositary Shares)

No dia 08 de janeiro de 2025, foi o último dia de cotação dos ADS na Bolsa de Valores de Nova York ("NYSE"). A Companhia também notificou seu depositário, JPMorgan Chase Bank N.A., sobre a rescisão do programa de ADS, que foi efetiva a partir de 21 de janeiro de 2025. Consequentemente, o último dia de negociação dos ADS da Companhia foi em 17 de janeiro de 2025.

## Notas Explicativas

Houve uma mudança na composição acionária da Companhia como consequência da saída do JPMorgan Chase Bank NA FBO Holders Of DR ÉXITO ADR como depositário do seu programa de American Depositary Shares ("ADRs") após sua finalização, e da redução da participação do Itaú Unibanco S.A. – Programa de BDRs como depositário do seu programa de BDRs, após o anúncio do início do processo de descontinuação voluntária em 17 de abril de 2025.

### Nota 7. Caixa e equivalentes de caixa

O saldo do caixa e equivalentes de caixa é composto da seguinte forma:

|  | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--|------------------------|---------------------------|
| Disponibilidades em caixa e bancos             | 1.122.176              | 1.619.298                 |
| Certificados de depósito a prazo e títulos (1) | 187.845                | 219.738                   |
| Fundos de alta liquidez (2)                    | 36.533                 | 23.809                    |
| Fundo  | 2.011                  | 2.014                     |
| Títulos do tesouro                             | -                      | 24.975                    |
| Outras aplicações de liquidez imediata         | 6.791                  | 17                        |
| <b>Total do caixa e equivalentes de caixa</b>  | <b>1.355.356</b>       | <b>1.889.851</b>          |

(1) O saldo corresponde a depósitos a prazo fixo R\$156.304, Títulos de tesouraria (TES) R\$18.193, Investimento em Certificados (CDT) R\$13.285 e Títulos de Devolução de Impostos Nacionais R\$63.

(2) O saldo é composto da seguinte forma:

|  | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--|------------------------|---------------------------|
| Fiducolombia S.A.                              | 21.706                 | 19.406                    |
| BBVA Asset S.A.                                | 6.961                  | 327                       |
| Credicorp Capital                              | 6.893                  | 176                       |
| Corredores Davivienda S.A.                     | 585                    | 2.787                     |
| Fiduciaria Bogota S.A.                         | 248                    | 264                       |
| Fondo de Inversión Colectiva Abierta Occirenta | 140                    | 849                       |
| <b>Total fundos de alta liquidez</b>           | <b>36.533</b>          | <b>23.809</b>             |

O aumento corresponde a novos direitos fiduciários a serem utilizados na operação do Grupo Exito.

Em 31 de março de 2025, o Grupo Éxito registrou rendimentos gerados por caixa em bancos e pelos equivalentes de caixa de R\$11.372 (31 março de 2024 - R\$15.061), que foram registrados como receitas financeiras, conforme detalhado na Nota 32.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o caixa e equivalentes de caixa não possuem restrições ou ônus que limitem sua disponibilidade.

### Nota 8. Contas a receber de clientes e outras contas a receber

O saldo de contas a receber de clientes e outras contas a receber é composto da seguinte forma:

|  | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--|------------------------|---------------------------|
| Contas a receber de clientes (Nota 8.1.)                               | 446.611                | 656.393                   |
| Outras contas a receber (Nota 8.2.)                                    | 246.078                | 284.744                   |
| <b>Total de contas a receber de clientes e outras contas a receber</b> | <b>692.689</b>         | <b>941.137</b>            |
| <b>Circulante</b>  | <b>678.982</b>         | <b>926.449</b>            |
| <b>Não circulante</b>  | <b>13.707</b>          | <b>14.688</b>             |

#### Nota 8.1. Contas a receber de clientes

O saldo das contas a receber de clientes é composto da seguinte forma:

|  | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--|------------------------|---------------------------|
| Contas a receber                                     | 389.435                | 588.963                   |
| Aluguéis e concessões a receber                      | 48.650                 | 60.023                    |
| Venda de estoques de projetos imobiliários (1)       | 14.888                 | 15.167                    |
| Contas a receber por vendas a empregados             | 5.365                  | 6.496                     |
| Perda por redução ao valor recuperável de recebíveis | (11.727)               | (14.256)                  |
| <b>Contas a receber de clientes</b>                  | <b>446.611</b>         | <b>656.393</b>            |

(1) O saldo corresponde à venda de longo prazo do projeto imobiliário Copacabana.

## Notas Explicativas

A cada data de fechamento das demonstrações financeiras é efetuado um teste de redução ao valor recuperável. Os percentuais de provisão são baseados nos dias de atraso para agrupamentos de vários segmentos de clientes com padrões de perdas semelhantes (tipo de produto e classificação de cliente, entre outros). O cálculo reflete o resultado da probabilidade ponderada razoável e sustentável com a informação que está disponível à data de apresentação sobre os eventos passados e com as condições atuais. Geralmente, as contas a receber de clientes e outras contas a receber são baixadas como perda se vencidas há mais de um ano.

A provisão para perda por redução ao valor recuperável é reconhecida como despesa no resultado do exercício. Durante o período intermediário encerrado em 31 de março de 2025, o efeito líquido da redução ao valor recuperável da carteira nos resultados operacionais corresponde a uma despesa de R\$760 (31 de março de 2024 - corresponde a uma despesa de R\$4.024).

A movimentação da provisão para perda por redução ao valor recuperável durante o exercício é composta da seguinte forma:

|  |               |
|--|---------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>   | <b>12.240</b> |
| Perda por redução ao valor recuperável reconhecida (Nota 29)                                 | 8.061         |
| Reversão de perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes (Nota 31) | (4.037)       |
| Baixa de contas a receber  | (1.553)       |
| Efeito da diferença de câmbio da conversão para peso colombiano                              | (113)         |
| Efeito da diferença de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)                  | 365           |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>  | <b>14.963</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>   | <b>14.256</b> |
| Perda por redução ao valor recuperável reconhecida (Nota 29)                                 | 8.584         |
| Reversão de perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes (Nota 31) | (7.824)       |
| Outras reclassificações  | (1.939)       |
| Baixa de contas a receber  | (841)         |
| Efeito da diferença de câmbio da conversão para peso colombiano                              | (250)         |
| Efeito da diferença de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)                  | (259)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>  | <b>11.727</b> |

### Nota 8.2. Outras contas a receber

O saldo de outras contas a receber é composto da seguinte forma:

|  | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--|------------------------|---------------------------|
| Acordos comerciais (1)                     | 93.211                 | 108.402                   |
| Outros fundos e empréstimos aos empregados | 43.645                 | 49.003                    |
| Impostos retidos a recuperar (2)           | 35.796                 | 41.139                    |
| Venda de imobilizado (3)                   | 10.490                 | 547                       |
| Remessas de recursos                       | 6.957                  | 12.440                    |
| Créditos de longo prazo                    | 5.745                  | 4.782                     |
| Taxas de manutenção                        | 3.049                  | 3.807                     |
| Serviços de transferência de recursos      | 825                    | 2.212                     |
| Outros contas a receber (4)                | 46.360                 | 62.412                    |
| <b>Total de outras contas a receber</b>    | <b>246.078</b>         | <b>284.744</b>            |

- (1) A variação corresponde, principalmente, à redução da conta a receber da Caja de Compensación Familiar - Cafam referente à bolsa família no valor de R\$4.368. Além disso, houve redução da conta a receber de convênios com empresas que concedem benefícios a seus associados no valor de R\$6.615.
- (2) A diminuição corresponde principalmente à compensação de saldo a favor no IVA.
- (3) O aumento corresponde principalmente à venda do lote Country de Bogotá por R\$9.607.
- (4) Corresponde principalmente a contas a receber de execuções hipotecárias, emissão de cartão-presente e taxas de administração de shopping centers.

### Contas a receber de clientes e outras contas a receber por idades

O detalhe por idades das contas a receber de clientes e outras contas a receber, sem considerar a perda ao valor recuperável, é como segue:

| <u>Exercício</u>       | <u>Total</u> | <u>Menos de 30 dias</u> | <u>Entre 31 e 60 dias</u> | <u>Entre 61 e 90 dias</u> | <u>Mais de 90 dias</u> |
|------------------------|--------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------|
| 31 de março de 2025    | 704.416      | 646.872                 | 6.068                     | 1.924                     | 49.552                 |
| 31 de dezembro de 2024 | 955.393      | 885.082                 | 5.765                     | 3.167                     | 61.379                 |

## Notas Explicativas

### Nota 9. Despesas antecipadas

O saldo das despesas antecipadas é composto da seguinte forma:

|                                   | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|-----------------------------------|------------------------|---------------------------|
| Seguros                           | 15.945                 | 25.950                    |
| Arrendamentos (1)                 | 15.299                 | 17.471                    |
| Manutenção                        | 8.478                  | 9.886                     |
| Publicidade                       | 2.010                  | 2.764                     |
| Outras despesas antecipadas       | 6.192                  | 6.935                     |
| <b>Total despesas antecipadas</b> | <b>47.924</b>          | <b>63.006</b>             |
| <b>Circulante</b>                 | <b>33.402</b>          | <b>47.263</b>             |
| <b>Não circulante</b>             | <b>14.522</b>          | <b>15.743</b>             |

(1) Corresponde aos aluguéis antecipados dos seguintes imóveis:

|                                 | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|---------------------------------|------------------------|---------------------------|
| Almacén Carulla Castillo Grande | 8.631                  | 9.977                     |
| Almacén Éxito San Martín        | 4.377                  | 4.011                     |
| Proyecto Arábica                | -                      | 50                        |
| Várias lojas                    | 2.291                  | 3.433                     |
| <b>Total arrendamentos</b>      | <b>15.299</b>          | <b>17.471</b>             |

### Nota 10. Partes relacionadas

São consideradas partes relacionadas as seguintes empresas, com as quais na data de apresentação destas demonstrações financeiras, nenhuma transação foi realizada:

- Fundación Salvador del mundo;
- N1 Investments, Inc.;
- Clarendon Wolrwide S.A.;
- Avelan Enterprise, Ltd.;
- Foresdale Assets, Ltd.;
- Invenergy FSRU Development Spain S.L.
- Talgarth Trading Inc.;
- Cama Comercial Group. Corp.

#### Nota 10.1. Acordos significativos

As transações com partes relacionadas referem-se principalmente a transações entre o Grupo Éxito e seus empreendimentos em conjunto e outras entidades relacionadas e foram realizados e contabilizados substancialmente de acordo com os preços, termos e condições pactuados entre as partes, em condições normais de mercado e não foram apresentados serviços gratuitos ou remunerados. Os acordos são detalhados abaixo:

- Puntos Colombia S.A.S.: Acordo de termos e condições para resgate e acúmulo de pontos em seu programa de fidelidade, entre outros serviços.
- Compañía de Financiamiento Tuya S.A.: Acordos de associação para promover (i) a venda de produtos e serviços oferecidos pelo Grupo Éxito a através de cartões de crédito, (ii) a utilização desses cartões de crédito dentro e fora das lojas do Grupo Éxito e (iii) a utilização de outros serviços acordados financeiros acordados entre as partes dentro das lojas do Grupo Éxito.
- Sara ANV S.A.: Acordo de termos e condições para a prestação de serviços.

#### Nota 10.2. Transações com partes relacionadas

As transações com partes relacionadas correspondem às receitas provenientes da venda de serviços, bem como aos custos e despesas relacionados com os serviços recebidos.

Em 31 de março de 2025, a controladora da Almacenes Éxito S.A. é Cama Commercial Group Corp.

O valor das receitas de transações com partes relacionadas é composto da seguinte forma:

|                                 | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2024 |
|---------------------------------|--|--|
| Empreendimentos em conjunto (1) | 19.983                                   | 20.140                                   |
| Outras partes relacionadas (2)  | 415                                      | -  |
| <b>Total</b>                    | <b>20.398</b>                            | <b>20.140</b>                            |

## Notas Explicativas

(1) O valor da receita com cada empreendimento em conjunto é composto da seguinte forma:

|   | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2024 |
|---|--|--|
| <b>Compañía de Financiamiento Tuya S.A.</b> |  |  |
| Recuperação da ativação comercial           | 16.436                                   | 15.892                                   |
| Rendimento em bônus, cupons e energia       | 1.580                                    | 1.695                                    |
| Arrendamento de bens imóveis                | 1.415                                    | 1.369                                    |
| Serviços                                    | 136                                      | 374                                      |
| <b>Total</b>                                | <b>19.567</b>                            | <b>19.330</b>                            |
| <b>Puntos Colombia S.A.S.</b>               |  |  |
| Serviços                                    | 222                                      | 513                                      |
| <b>Sara ANV S.A.</b>                        |  |  |
| Recuperação de folha de pagamento pessoal   | 194                                      | 297                                      |
| <b>Total</b>                                | <b>19.983</b>                            | <b>20.140</b>                            |

(2) As receitas correspondem à venda de bens para a companhia Calleja S.A. de C.V.

O valor dos custos e despesas com partes relacionadas é composto da seguinte forma:

|   | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2024 |
|---|--|--|
| Empreendimentos em conjunto (1)                   | 42.835                                   | 36.394                                   |
| Remuneração do pessoal-chave da administração (2) | 20.958                                   | 55.189                                   |
| Membros do conselho                               | 52                                       | 509                                      |
| Outras partes relacionadas (3)                    | 20                                       | -  |
| <b>Total</b>                                      | <b>63.865</b>                            | <b>92.092</b>                            |

(1) O valor dos custos e despesas com cada empreendimento em conjunto é composto da seguinte forma:

|   | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2024 |
|---|--|--|
| <b>Compañía de Financiamiento Tuya S.A.</b> |  |  |
| Comissões sobre meios de pagamento          | 3.575                                    | 4.116                                    |
| <b>Puntos Colombia S.A.S.</b>               |  |  |
| Programa de fidelização do cliente          | 39.260                                   | 32.278                                   |
| <b>Total</b>                                | <b>42.835</b>                            | <b>36.394</b>                            |

(2) As transações entre o Grupo Éxito e o pessoal-chave da administração, incluindo representantes legais e/ou administradores, correspondem principalmente à relação de trabalho celebrada entre as partes.

A remuneração do pessoal-chave da administração é composta da seguinte forma:

|                           | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2024 |
|---------------------------|--|--|
| Benefícios de curto prazo | 20.420                                   | 54.801                                   |
| Benefícios pós-emprego    | 538                                      | 388                                      |
| <b>Total</b>              | <b>20.958</b>                            | <b>55.189</b>                            |

### Nota 10.3. Contas a receber e outros ativos não financeiros com partes relacionadas

O saldo das contas a receber e outros ativos não financeiros com partes relacionadas é composto da seguinte forma:

|                                 | Contas a receber       |                           | Outros ativos não financeiros |                           |
|---------------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|
|                                 | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 | 31 de março<br>de 2025        | 31 de dezembro<br>de 2024 |
| Empreendimentos em Conjunto (1) | 43.892                 | 52.895                    | 613                           | -                         |
| Outras partes relacionadas (2)  | 417                    | 9                         | -                             | -                         |
| <b>Circulante</b>               | <b>44.309</b>          | <b>52.904</b>             | <b>-</b>                      | <b>-</b>                  |
| <b>Não circulante</b>           | <b>-</b>               | <b>-</b>                  | <b>613</b>                    | <b>-</b>                  |

## Notas Explicativas

(1) Os saldos referem-se aos seguintes empreendimentos em conjunto é composto da seguinte forma:

- Contas a receber:

|   | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|---|------------------------|---------------------------|
| <b>Compañía de Financiamiento Tuya S.A.</b>     |                        |                           |
| Ativação comercial, serviços e coleta de cupons | 904                    | 4.705                     |
| Outros serviços                                 | 3.308                  | 1.828                     |
| <b>Total</b>                                    | <b>4.212</b>           | <b>6.533</b>              |
| <b>Puntos Colombia S.A.S.</b>                   |                        |                           |
| Resgate de pontos                               | 39.538                 | 46.287                    |
| <b>Sara ANV S.A.</b>                            |                        |                           |
| Outros serviços                                 | 142                    | 75                        |
| <b>Total</b>                                    | <b>43.892</b>          | <b>52.895</b>             |

- Outros ativos não financeiros:

O saldo de R\$613 em 31 de março de 2025 correspondia a pagamentos efetuados à Sara ANV S.A. para a assinatura de ações.

(2) O saldo corresponde à Calleja S.A. de C.V. pela compra de bens.

### Nota 10.4. Contas a pagar com partes relacionadas

O saldo das contas a pagar com partes relacionadas é composto da seguinte forma:

|                                 | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|---------------------------------|------------------------|---------------------------|
| Empreendimentos em conjunto (1) | 60.733                 | 61.450                    |
| <b>Total</b>                    | <b>60.733</b>          | <b>61.450</b>             |

(1) O saldo das contas a pagar para cada empreendimento em conjunto é composto da seguinte forma:

|                                      | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| Puntos Colombia S.A.S (a)            | 60.642                 | 61.405                    |
| Compañía de Financiamiento Tuya S.A. | 91                     | 45                        |
| <b>Total</b>                         | <b>60.733</b>          | <b>61.450</b>             |

(a) Corresponde às emissões de pontos (acumulações) emitidos.

### Nota 10.5. Receitas recebidas para terceiros com partes relacionadas

O saldo das receitas recebidas para terceiros com partes relacionadas é composto da seguinte forma:

|                                 | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|---------------------------------|------------------------|---------------------------|
| Empreendimentos em conjunto (1) | 21.172                 | 16.814                    |

(1) Corresponde às cobranças recebidas de terceiros pela utilização do Tarjeta Éxito, de propriedade da Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (Nota 25).

## Nota 11. Estoques, líquidos e Custo dos bens e/ou serviços vendidos

### Nota 11.1. Estoques, líquidos

O saldo dos estoques é composto da seguinte forma:

|   | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|---|------------------------|---------------------------|
| Mercadorias, líquida (1)  | 3.668.716              | 3.792.184                 |
| Estoques em trânsito  | 75.803                 | 60.235                    |
| Matérias-primas   | 60.467                 | 59.109                    |
| Materiais, peças de reposição, acessórios e embalagens de consumíveis | 21.252                 | 23.231                    |
| Estoques de projetos imobiliários (2)                                 | 18.863                 | 23.792                    |
| Produção em processo  | 14                     | 17                        |
| <b>Total estoques, líquidos</b>                                       | <b>3.845.115</b>       | <b>3.958.568</b>          |

## Notas Explicativas

- (1) A movimentação de perdas por obsolescência de estoques e danos, incluído como menor valor do saldo de estoques, no exercício apresentado é composto da seguinte forma:

|   |               |
|---|---------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>                                      | <b>24.803</b> |
| Perdas de crédito esperadas reconhecida durante o exercício (Nota 11.2.)    | 4.066         |
| Efeito da diferença de câmbio da conversão para peso colombiano             | (83)          |
| Efeito da diferença de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 719           |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>29.505</b> |

|   |               |
|---|---------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>43.695</b> |
| Reversão perdas de crédito esperadas reconhecida durante o exercício (Nota 11.2.) | (16.041)      |
| Efeito da diferença de câmbio da conversão para peso colombiano                   | (304)         |
| Efeito da diferença de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)       | (637)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>26.713</b> |

- (2) Para 2025 corresponde ao projeto imobiliário Éxito Occidente por R\$15.930 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 20.796), ao projeto imobiliário Éxito La Colina por R\$2.932 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 2.993)

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os estoques não possuem restrições ou ônus que limitem sua negociabilidade ou realização.

### Nota 11.2. Custo dos bens e/ou serviços vendidos

As informações relativas ao custo dos bens e/ou serviços vendidos, a deterioração e as perdas e reversões por redução ao valor recuperável nos estoques é composto da seguinte forma:

|  | <b>1 de janeiro a<br/>31 de março<br/>de 2025</b> | <b>1 de janeiro a 31<br/>de março<br/>de 2024</b> |
|--|---|---|
| Custo das mercadorias vendidas (1)   | 6.352.175   | 5.591.673   |
| Descontos comerciais e abatimentos de compra                                   | (1.034.949)                                       | (892.593)   |
| Custos logísticos (2)  | 229.821   | 219.286   |
| Danos e perdas   | 92.755  | 73.569  |
| (Ganho) perda de crédito esperadas reconhecida durante o exercício (Nota 11.1) | (16.041)  | 4.066   |
| <b>Total custo dos bens e/ou serviços vendidos</b>                             | <b>5.623.761</b>                                  | <b>4.996.001</b>                                  |

- (1) Para o período do trimestre encerrado em 31 de março de 2025 inclui R\$10.980 de custos por depreciações e amortizações (31 de março de 2024 - R\$8.961).

- (2) O saldo é composto da seguinte forma:

|  | <b>1 de janeiro a<br/>31 de março<br/>de 2025</b> | <b>1 de janeiro a 31<br/>de março<br/>de 2024</b> |
|--|---|---|
| Despesas com benefícios aos empregados | 130.320   | 115.888   |
| Serviços                               | 56.910  | 70.492  |
| Depreciações e amortizações            | 28.219  | 23.689  |
| Arrendamentos                          | 4.828   | 1.637   |
| Reparos e manutenção                   | 2.324   | 1.743   |
| Materiais de embalagem e marcação      | 2.318   | 1.687   |
| Auxiliares de carga e descarga         | 1.990   | 1.867   |
| Combustíveis                           | 1.196   | 563   |
| Seguro                                 | 232   | 216   |
| Outros                                 | 1.484   | 1.504   |
| <b>Total custos logísticos</b>         | <b>229.821</b>                                    | <b>219.286</b>                                    |

### Nota 12. Ativos financeiros

O saldo dos ativos financeiros é composto da seguinte forma:

|  | <b>31 de março<br/>de 2025</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2024</b> |
|--|--------------------------------|-----------------------------------|
| Ativos financeiros mensurados ao valor justo com mudanças em outros resultados abrangentes (1) | 19.089                         | 20.699                            |
| Instrumentos financeiros derivativos (2)   | 1.902                          | 6.276                             |
| Ativos financeiros mensurados ao valor justo com mudanças em resultados                        | 562                            | 643                               |
| Instrumentos financeiros derivativos designados como instrumentos de cobertura (3)             | 501                            | -                                 |
| <b>Total dos ativos financeiros</b>  | <b>22.054</b>                  | <b>27.618</b>                     |
| <b>Circulante</b>  | <b>2.451</b>                   | <b>6.354</b>                      |
| <b>Não circulante</b>  | <b>19.603</b>                  | <b>21.264</b>                     |

## Notas Explicativas

- (1) Os ativos financeiros mensurados ao valor justo com mudanças em outros resultados abrangentes correspondem a investimentos em participações societárias que não se destinam à negociação. O detalhe destes investimentos é composto da seguinte forma:

|   | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
|---|---------------------|------------------------|
| Investimentos em títulos  | 17.113              | 18.682                 |
| Fideicomiso El Tesoro etapa 4A y 4C 448   | 1.659               | 1.694                  |
| Associated Grocers of Florida, Inc.   | 155                 | 158                    |
| Central de abastos del Caribe S.A.  | 98                  | 100                    |
| La Promotora S.A.   | 44                  | 45                     |
| Sociedad de acueducto, alcantarillado y aseo de Barranquilla S.A. E.S.P.                                | 20                  | 20                     |
| <b>Total ativos financeiros mensurados ao valor justo com mudanças em outros resultados abrangentes</b> | <b>19.089</b>       | <b>20.699</b>          |

- (2) Os derivativos estão relacionados com “forward” de taxas de câmbio. Os valores justos desses instrumentos são determinados por meio de modelos de avaliação comumente usados pelos participantes do mercado.

Em 31 de março de 2025 correspondem às seguintes operações:

|         | Natureza do risco coberto | Item coberto                  | Taxa de partida coberta | Taxa média dos instrumentos de cobertura | Montante nominal                  | Valor justo |
|---------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------|--|-----------------------------------|-------------|
| Forward | Taxa de juros             | Passivos em moeda estrangeira | USD / COP<br>EUR / COP  | 1 USD / \$4.191,79<br>1 EUR / \$4.533,42 | MUSD / \$22.000<br>MEUR / \$1.790 | 1.902       |

Os detalhes das datas de vencimento desses instrumentos em 31 de março de 2025 são os seguintes:

|         | Menos de 1 mês | De 1 a 3 meses | De 3 a 6 meses | De 6 a 12 meses | Mais de 12 meses | Total |
|---------|----------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|-------|
| Forward | 296            | 668            | 938            | -               | -                | 1.902 |

Em 31 de dezembro de 2024 correspondem às seguintes operações:

|         | Natureza do risco coberto | Item coberto                  | Taxa de partida coberta | Taxa média dos instrumentos de cobertura | Montante nominal                  | Valor justo |
|---------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------|--|-----------------------------------|-------------|
| Forward | Taxa de juros             | Passivos em moeda estrangeira | USD / COP<br>EUR / COP  | 1 USD / \$4.409,15<br>1 EUR / \$4.580,67 | MUSD / \$30.477<br>MEUR / \$0.900 | 6.276       |

Os detalhes das datas de vencimento desses instrumentos em 31 de dezembro de 2024 são os seguintes:

|         | Menos de 1 mês | De 1 a 3 meses | De 3 a 6 meses | De 6 a 12 meses | Mais de 12 meses | Total |
|---------|----------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|-------|
| Forward | 3.137          | 3.034          | 105            | -               | -                | 6.276 |

- (3) Os derivativos designados como instrumentos de cobertura se relacionam com forward de taxa de câmbio. Os valores razoáveis destes instrumentos são determinados através de modelos de avaliação comumente utilizados pelos participantes do mercado.

Em 31 de março de 2025 correspondem às seguintes operações:

|         | Natureza do risco coberto | Item coberto   | Taxa de partida coberta | Taxa média dos instrumentos de cobertura | Valor coberto | Avaliação reconhecida em outros resultados abrangentes | Avaliação reconhecida a na demonstração do resultado | Valor justo |
|---------|---------------------------|--|-------------------------|--|---------------|--|--|-------------|
| Forward | Taxa de câmbio            | Contas comerciais a pagar e outras contas a pagar – Compra de ativos (Nota 23) | USD/COP                 | 1 USD / \$4.125,53                       | 5.2MUSD       | 898  | -  | 501         |

Os detalhes dos vencimentos desses instrumentos de hedge em 31 de março de 2025 são os seguintes:

|         | Menos de 1 mês | De 1 a 3 meses | De 3 a 6 meses | De 6 a 12 meses | Mais de 12 meses | Total |
|---------|----------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|-------|
| Forward | 501            | -              | -              | -               | -                | 501   |

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os ativos financeiros não possuem restrições ou ônus que limitem a sua negociabilidade ou realização, exceto pelos depósitos judiciais correspondentes às subsidiárias Libertad S.A. e Grupo Disco del Uruguay S.A. por R\$47 (31 de dezembro de 2024 - R\$76), incluídos no item Ativos financeiros mensurado ao valor justo por meio do resultado.

## Notas Explicativas

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não foi observado perda no valor de nenhum dos ativos.

### Nota 13. Imobilizado, líquido

O saldo do imobilizado, líquido é composto da seguinte forma:

|   | <b>31 de março<br/>de 2025</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2024</b> |
|---|--------------------------------|-----------------------------------|
| Terrenos                                  | 1.772.220                      | 1.822.525                         |
| Edifícios                                 | 3.226.632                      | 3.309.891                         |
| Máquinas e equipamentos                   | 1.773.288                      | 1.806.599                         |
| Móveis e utensílios                       | 1.126.216                      | 1.153.820                         |
| Obras em andamento                        | 82.181                         | 74.014                            |
| Instalações                               | 300.953                        | 310.412                           |
| Benfeitorias em propriedades de terceiros | 1.086.101                      | 1.122.196                         |
| Veículos                                  | 43.533                         | 44.901                            |
| Computadores                              | 588.277                        | 602.475                           |
| Outros                                    | 397                            | 407                               |
| <b>Total do imobilizado. Custo</b>        | <b>9.999.798</b>               | <b>10.247.240</b>                 |
| Depreciação acumulada                     | (4.233.133)                    | (4.247.209)                       |
| Perda por redução ao valor recuperável    | (10.378)                       | (15.209)                          |
| <b>Total do imobilizado, líquido</b>      | <b>5.756.287</b>               | <b>5.984.822</b>                  |

## Notas Explicativas

A movimentação no custo do imobilizado, na depreciação acumulada e nas perdas por redução ao valor recuperável durante o exercício apresentado é composto da seguinte forma:

| Custo   | Benfeitorias em propriedades de terceiros |                  |                         |                     |                    |                |                  |               |                |            | Total             |
|---|---|------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|----------------|------------------|---------------|----------------|------------|-------------------|
|   | Terrenos                                  | Edifícios        | Máquinas e Equipamentos | Móveis e utensílios | Obras em andamento | Instalações    | Veículos         | Computadores  | Outros         |            |                   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>1.451.045</b>                          | <b>2.723.066</b> | <b>1.526.209</b>        | <b>951.843</b>      | <b>61.374</b>      | <b>232.402</b> | <b>973.155</b>   | <b>29.319</b> | <b>493.664</b> | <b>369</b> | <b>8.442.446</b>  |
| Adições   | 198                                       | 272              | 9.384                   | 4.081               | 10.065             | 1.933          | 5.870            | 2.144         | 3.372          | -          | 37.319            |
| Transferências entre contas do imobilizado  | -   | -                | 448                     | 3.170               | (4.307)            | 393            | 291              | -             | 5              | -          | -                 |
| (Alienação e de reconhecimento) do imobilizado  | -   | -                | (6.700)                 | (2.381)             | (139)              | (208)          | (9.365)          | (3)           | (348)          | -          | (19.144)          |
| Efeito das diferenças de câmbio sobre a conversão para peso colombiano                        | 4.720                                     | 7.615            | 5.730                   | 6.692               | 1.852              | 10.416         | 17.387           | (593)         | 1.203          | -          | 55.022            |
| Transferências (para) outras contas do balanço patrimonial – ativos fiscais                   | -   | -                | (923)                   | (255)               | (161)              | -              | -                | -             | (104)          | -          | (1.443)           |
| Ajustes de hiperinflação  | 100.745                                   | 135.853          | 20.250                  | 18.239              | -                  | -              | -                | 5.014         | 23.606         | -          | 303.707           |
| Efeito das diferenças de câmbio sobre a conversão na moeda de apresentação (Reais)            | 38.642                                    | 71.046           | 38.408                  | 24.277              | 1.711              | 6.071          | 24.388           | 899           | 12.925         | 5          | 218.372           |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>1.595.350</b>                          | <b>2.937.852</b> | <b>1.592.806</b>        | <b>1.005.666</b>    | <b>70.395</b>      | <b>251.007</b> | <b>1.011.726</b> | <b>36.780</b> | <b>534.323</b> | <b>374</b> | <b>9.036.279</b>  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>1.822.525</b>                          | <b>3.309.891</b> | <b>1.806.599</b>        | <b>1.153.820</b>    | <b>74.014</b>      | <b>310.412</b> | <b>1.122.196</b> | <b>44.901</b> | <b>602.475</b> | <b>407</b> | <b>10.247.240</b> |
| Adições   | -   | 1.858            | 14.813                  | 3.611               | 14.747             | 1.282          | 2.343            | -             | 1.769          | -          | 40.423            |
| Transferências entre contas do imobilizado  | -   | 406              | 2.120                   | 191                 | (3.885)            | 1.646          | (488)            | -             | 10             | -          | -                 |
| Alienação e de reconhecimento) do imobilizado   | -   | (1)              | (6.467)                 | (2.509)             | (131)              | (1.307)        | (7.112)          | -             | (1.016)        | -          | (18.543)          |
| feito das diferenças de câmbio sobre a conversão para peso colombiano                         | (41.408)                                  | (56.231)         | (10.509)                | (9.868)             | (2.758)            | (4.691)        | (7.417)          | (2.297)       | (9.006)        | -          | (144.185)         |
| (Diminuições) por transferência (para) outras contas do balanço                               | (345)                                     | -                | -                       | -                   | -                  | -              | -                | (225)         | -              | -          | (570)             |
| Aumentos por transferências de outras contas do balanço - propriedades para investimento      | -   | 82               | -                       | -                   | -                  | -              | -                | -             | -              | -          | 82                |
| (Diminuições) por transferências (para) outras contas do balanço patrimonial – ativos fiscais | -   | -                | (1.463)                 | (317)               | (177)              | -              | (356)            | -             | (97)           | -          | (2.410)           |
| Ajustes de hiperinflação  | 29.047                                    | 39.049           | 5.744                   | 5.162               | 2.068              | -              | -                | 2.078         | 6.611          | -          | 89.759            |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)                 | (37.599)                                  | (68.422)         | (37.549)                | (23.874)            | (1.697)            | (6.389)        | (23.065)         | (924)         | (12.469)       | (10)       | (211.998)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>1.772.220</b>                          | <b>3.226.632</b> | <b>1.773.288</b>        | <b>1.126.216</b>    | <b>82.181</b>      | <b>300.953</b> | <b>1.086.101</b> | <b>43.533</b> | <b>588.277</b> | <b>397</b> | <b>9.999.798</b>  |

| Depreciação acumulada  | Benfeitorias em propriedades de terceiros |                         |                     |                |                |                |                |                |                  |                  | Total |
|--|---|-------------------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|-------|
|  | Edifícios                                 | Máquinas e equipamentos | Móveis e utensílios | Instalações    | Veículos       | Computadores   | Outros         |                |                  |                  |       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>   | <b>728.836</b>                            | <b>889.676</b>          | <b>699.392</b>      | <b>133.747</b> | <b>22.698</b>  | <b>472.434</b> | <b>22.698</b>  | <b>334.555</b> | <b>6</b>         | <b>3.281.344</b> |       |
| Depreciação  | 16.674                                    | 29.020                  | 18.052              | 3.840          | 12.763         | 395            | 12.044         | -              | -                | 92.788           |       |
| (Alienação e de reconhecimento) do imobilizado                                       | -   | (6.084)                 | (785)               | (140)          | (5.458)        | (3)            | (346)          | -              | -                | (12.816)         |       |
| Efeito das diferenças de câmbio sobre a conversão para peso colombiano               | 1.178                                     | 3.705                   | 6.216               | 6.034          | 6.336          | (453)          | 897            | -              | -                | 23.913           |       |
| Outras movimentações   | 18  | -                       | -                   | -              | -              | 170            | -              | -              | -                | 188              |       |
| Ajustes de hiperinflação   | 55.133                                    | 16.253                  | 13.599              | -              | -              | 5.416          | 19.900         | -              | -                | 110.301          |       |
| Efeito das diferenças de câmbio sobre a conversão na moeda de a apresentação (Reais) | 19.945                                    | 23.100                  | 18.252              | 3.561          | 12.022         | 709            | 9.128          | -              | -                | 86.717           |       |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>  | <b>821.784</b>                            | <b>955.670</b>          | <b>754.726</b>      | <b>147.042</b> | <b>498.097</b> | <b>28.932</b>  | <b>376.178</b> | <b>6</b>       | <b>3.582.435</b> |                  |       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>   | <b>1.002.159</b>                          | <b>1.125.503</b>        | <b>882.092</b>      | <b>168.924</b> | <b>569.295</b> | <b>37.332</b>  | <b>461.898</b> | <b>6</b>       | <b>4.247.209</b> |                  |       |
| Depreciação  | 18.406                                    | 31.732                  | 18.683              | 4.807          | 13.164         | 374            | 12.734         | -              | -                | 99.900           |       |
| (Alienação e de reconhecimento) do imobilizado                                       | -   | (4.302)                 | (2.372)             | (737)          | (2.211)        | -              | (1.011)        | -              | -                | (10.633)         |       |
| Efeito das diferenças de câmbio sobre a conversão para peso colombiano               | (22.239)                                  | (7.854)                 | (7.838)             | (2.482)        | (2.538)        | (1.863)        | (8.342)        | -              | -                | (53.156)         |       |
| Outras movimentações   | 8   | -                       | -                   | -              | -              | -              | 126            | -              | -                | 134              |       |
| Ajustes de hiperinflação   | 20.206                                    | 5.572                   | 4.925               | -              | -              | 1.980          | 6.349          | -              | -                | 39.032           |       |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de a apresentação (Reais)      | (21.061)                                  | (23.764)                | (18.520)            | (3.531)        | (11.949)       | (783)          | (9.745)        | -              | -                | (89.353)         |       |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>  | <b>997.479</b>                            | <b>1.126.887</b>        | <b>876.970</b>      | <b>166.981</b> | <b>565.761</b> | <b>37.040</b>  | <b>462.009</b> | <b>6</b>       | <b>4.233.133</b> |                  |       |

## Notas Explicativas

|  | Terrenos | Edifícios | Máquinas e equipamentos | Móveis e utensílios | Obras em andamento | Instalações | Benfeitorias em propriedades de terceiros | Veículos | Computadores | Outros | Total   |
|--|----------|-----------|-------------------------|---------------------|--------------------|-------------|---|----------|--------------|--------|---------|
| Perda por redução ao valor recuperável   | -        | -         | -                       | -                   | -                  | -           | 6.346                                     | -        | -            | -      | 6.346   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>   | -        | -         | -                       | -                   | -                  | -           | 6.346                                     | -        | -            | -      | 6.346   |
| Efeito das diferenças de câmbio sobre a conversão para peso colombiano             | -        | -         | -                       | -                   | -                  | -           | 283                                       | -        | -            | -      | 283     |
| Efeito das diferenças de câmbio sobre a conversão na moeda de apresentação (Reais) | -        | -         | -                       | -                   | -                  | -           | 164                                       | -        | -            | -      | 164     |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>  | -        | -         | -                       | -                   | -                  | -           | 6.793                                     | -        | -            | -      | 6.793   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>   | -        | -         | -                       | -                   | -                  | -           | 15.209                                    | -        | -            | -      | 15.209  |
| Reversão de perda por redução ao valor recuperável                                 | -        | -         | -                       | -                   | -                  | -           | (4.266)                                   | -        | -            | -      | (4.266) |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano                  | -        | -         | -                       | -                   | -                  | -           | (326)                                     | -        | -            | -      | (326)   |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)      | -        | -         | -                       | -                   | -                  | -           | (239)                                     | -        | -            | -      | (239)   |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>  | -        | -         | -                       | -                   | -                  | -           | 10.378                                    | -        | -            | -      | 10.378  |

## Notas Explicativas

Os ativos em construção são representados por aqueles bens em processo de construção e em processo de montagem ou instalação que ainda não estão nas condições de utilização esperadas pela administração do Grupo Éxito e sobre os quais os custos continuam a ser capitalizados diretamente, atribuíveis ao seu processo de construção, quando se tratar de ativos adequados.

O custo dos ativos imobilizados não inclui saldos de estimativas de desmontagens ou similares, uma vez que a avaliação e análise do Grupo Éxito determinaram que não existem obrigações contratuais ou legais que exijam estas estimativas no momento da sua aquisição.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os ativos imobilizados não apresentam restrições ou ônus que limitem sua realização ou negociabilidade e não há compromissos de aquisição, construção ou desenvolvimento de ativo imobilizado.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os ativos imobilizados não possuem valores residuais que afetem seus valores depreciáveis.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o Grupo Éxito possui apólices de seguros que cobrem o risco de perda sobre eles.

As informações sobre testes de perda ao valor recuperável são apresentadas na Nota 34.

### Nota 13.1 Adições ao imobilizado para fins de apresentação do estado de fluxo de caixa

|   | 1 de janeiro a 31 de março de 2025 | 1 de janeiro a 31 de março de 2024 |
|---|------------------------------------|------------------------------------|
| Adições   | 40.423                             | 37.319                             |
| Adições a contas a pagar                        | (75.351)                           | (126.879)                          |
| Pagamentos de aquisição de imobilizado          | 97.057                             | 212.430                            |
| <b>Total aquisições de imobilizado em caixa</b> | <b>62.129</b>                      | <b>122.870</b>                     |

### Nota 14. Propriedades para investimento, líquido

As propriedades para investimento do Grupo Éxito correspondem a instalações comerciais e terrenos que são mantidos para gerar rendimentos de contratos de arrendamento operacional ou valorização futura de preços.

O saldo líquido das propriedades para investimento é composto da seguinte forma:

|   | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
|---|---------------------|------------------------|
| Terrenos  | 392.082             | 402.629                |
| Edifícios   | 2.689.162           | 2.741.605              |
| Construção em andamento                             | 10.133              | 25.296                 |
| <b>Custo total da propriedade para investimento</b> | <b>3.091.377</b>    | <b>3.169.530</b>       |
| Depreciação acumulada                               | (592.156)           | (590.742)              |
| Perda por redução ao valor recuperável              | (10.941)            | (11.173)               |
| <b>Total das propriedades para investimento</b>     | <b>2.488.280</b>    | <b>2.567.615</b>       |

A movimentação do custo das propriedades para investimento, depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável durante o exercício apresentado é composto da seguinte forma:

| Custo   | Terrenos       | Edifícios        | Construções em andamento | Total            |
|---|----------------|------------------|--------------------------|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>333.333</b> | <b>2.116.725</b> | <b>28.642</b>            | <b>2.478.700</b> |
| Adições   | -              | -                | 7.465                    | 7.465            |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano             | 1.634          | (14.426)         | (42)                     | (12.834)         |
| Ajustes de hiperinflação  | 15.324         | 168.860          | 432                      | 184.616          |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 8.680          | 56.377           | 918                      | 65.975           |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>358.971</b> | <b>2.327.536</b> | <b>37.415</b>            | <b>2.723.922</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>402.629</b> | <b>2.741.605</b> | <b>25.296</b>            | <b>3.169.530</b> |
| Adições   | -              | 71               | 1.585                    | 1.656            |
| (Diminuições) por transferências do ativo imobilizado                         | -              | -                | (82)                     | (82)             |
| Aumento (diminuição) entre contas de propriedades para investimento           | -              | 16.359           | (16.359)                 | -                |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano             | (6.649)        | (60.606)         | (153)                    | (67.408)         |
| Ajustes de hiperinflação  | 4.418          | 48.674           | 125                      | 53.217           |
| Outros  | -              | 9                | -                        | 9                |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | (8.316)        | (56.950)         | (279)                    | (65.545)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>392.082</b> | <b>2.689.162</b> | <b>10.133</b>            | <b>3.091.377</b> |

## Notas Explicativas

| Depreciação acumulada   | Edifícios       |                  |               |
|---|-----------------|------------------|---------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>374.499</b>  |                  |               |
| Despesas de depreciação   | 10.526          |                  |               |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano             | (4.292)         |                  |               |
| Ajustes de hiperinflação  | 55.090          |                  |               |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 10.891          |                  |               |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>446.714</b>  |                  |               |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>590.742</b>  |                  |               |
| Despesas de depreciação   | 12.104          |                  |               |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano             | (20.429)        |                  |               |
| Ajustes de hiperinflação  | 22.224          |                  |               |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | (12.485)        |                  |               |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>592.156</b>  |                  |               |
| <b>Perda por redução ao valor recuperável</b>                                 | <b>Terrenos</b> | <b>Edifícios</b> | <b>Total</b>  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>2.341</b>    | <b>7.737</b>     | <b>10.078</b> |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 57              | 191              | 248           |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>2.398</b>    | <b>7.928</b>     | <b>10.326</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>2.594</b>    | <b>8.579</b>     | <b>11.173</b> |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | (54)            | (178)            | (232)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>2.540</b>    | <b>8.401</b>     | <b>10.941</b> |

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as propriedades para investimento não possuem restrições ou ônus que limitem sua realização ou negociação.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o Grupo Éxito não possui compromissos de aquisição, construção ou desenvolvimento de propriedades de investimento. Da mesma forma, não há compensação de terceiros por propriedades de investimento danificadas ou perdidas.

A Nota 35 apresenta os valores justos das propriedades para investimento, os quais foram baseados em avaliações realizadas anualmente por um terceiro independente.

### Nota 15. Arrendamentos

#### Nota 15.1 - Direito de uso em arrendamento, líquido

O saldo dos direitos de uso em arrendamento, líquido é composto da seguinte forma:

|   | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
|---|---------------------|------------------------|
| Direitos de uso                                       | 5.037.963           | 5.093.438              |
| Depreciação acumulada                                 | (2.657.882)         | (2.644.503)            |
| Perda por redução ao valor recuperável                | (20.009)            | (21.719)               |
| <b>Total direitos de uso em arrendamento, líquido</b> | <b>2.360.072</b>    | <b>2.427.216</b>       |

A movimentação no custo dos direitos de uso e na sua depreciação acumulada durante o exercício apresentado é composto da seguinte forma:

| Custo   |                  |
|---|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>3.774.596</b> |
| Aumento por novos contratos   | 78.324           |
| Mensuração de contratos existentes (1)  | 544.593          |
| De reconhecimento. reversão e alienação (2)                                   | (6.004)          |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano             | 31.497           |
| Outros  | (482)            |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 110.571          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>4.533.095</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>5.093.438</b> |
| Aumento por novos contratos   | 7.232            |
| Mensuração de contratos existentes (1)  | 97.683           |
| De reconhecimento. reversão e alienação (2)                                   | (35.775)         |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano             | (18.109)         |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | (106.506)        |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>5.037.963</b> |

## Notas Explicativas

|   |                  |
|---|------------------|
| <b>Depreciação acumulada</b>  |                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>2.043.019</b> |
| Depreciação   | 97.333           |
| De reconhecimento e alienação (2)   | (4.774)          |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano             | 12.835           |
| Outros  | (183)            |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 53.233           |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>2.201.463</b> |

|   |                  |
|---|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>  |                  |
| <b>2.644.503</b>  |                  |
| Depreciação   | 112.120          |
| (Reduções) por novas medições   | (1.387)          |
| De reconhecimento e alienação (2)   | (35.775)         |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano             | (5.574)          |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | (56.005)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>2.657.882</b> |

|   |              |
|---|--------------|
| <b>Perda por redução ao valor recuperável</b>                                 |              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>7.418</b> |
| De reconhecimento e alienação (2)   | (18)         |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano             | 331          |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 191          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>7.922</b> |

|   |               |
|---|---------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>  |               |
| <b>21.719</b>   |               |
| Perdas ao valor recuperável   | 78            |
| De reconhecimento e alienação (2)   | (1.007)       |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano             | (351)         |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | (430)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>20.009</b> |

(1) Deve-se principalmente à extensão dos prazos contratuais, indexações e modificações nos aluguéis.

(2) Deve-se principalmente à rescisão antecipada de contratos de arrendamento de edifícios.

O saldo do custo dos direitos de uso por classe de ativo subjacente é composto da seguinte forma:

|  | <b>31 de março<br/>de 2025</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2024</b> |
|--|--------------------------------|-----------------------------------|
| Edifício                               | 5.002.176                      | 5.055.768                         |
| Veículos                               | 19.291                         | 20.659                            |
| Terreno                                | 16.496                         | 17.011                            |
| Equipamentos (a)                       | -                              | -                                 |
| <b>Total custo dos direitos de uso</b> | <b>5.037.963</b>               | <b>5.093.438</b>                  |

Os saldos da depreciação acumulada dos direitos de uso por classe de ativos subjacentes são compostos da seguinte forma:

|  | <b>31 de março<br/>de 2025</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2024</b> |
|--|--------------------------------|-----------------------------------|
| Edifício   | 2.641.589                      | 2.625.411                         |
| Veículos   | 10.625                         | 13.574                            |
| Terreno  | 5.668                          | 5.518                             |
| <b>Total depreciação acumulada dos direitos de uso</b> | <b>2.657.882</b>               | <b>2.644.503</b>                  |

As despesas de depreciação por classe de ativo subjacente são compostas da seguinte forma:

|                                      | <b>1 de janeiro a<br/>31 de março<br/>de 2025</b> | <b>1 de janeiro a<br/>31 de março<br/>de 2024</b> |
|--------------------------------------|---|---|
| Edifício                             | 110.774   | 95.351  |
| Veículos                             | 1.000   | 1.356   |
| Terreno                              | 346   | 241   |
| Equipamentos                         | -   | 385   |
| <b>Total despesas de depreciação</b> | <b>112.120</b>                                    | <b>97.333</b>                                     |

O Grupo Éxito não está exposto a futuras saídas de caixa devido a opções de prorrogação e opções de rescisão. Além disso, não há garantias de valor residual, restrições ou obrigações impostas por arrendamentos.

Em 31 de março de 2025, o prazo médio remanescente dos contratos de arrendamento é de 12 anos (31 de dezembro de 2024 – 11 anos), que é também o período médio remanescente de depreciação dos direitos de uso.

## Notas Explicativas

### Nota 15.2 Passivo de arrendamento

O saldo do passivo de arrendamento é composto da seguinte forma:

|                         | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|-------------------------|------------------------|---------------------------|
| Passivo de arrendamento | 2.704.084              | 2.786.578                 |
| <b>Circulante</b>       | <b>412.905</b>         | <b>420.542</b>            |
| <b>Não circulante</b>   | <b>2.291.179</b>       | <b>2.366.036</b>          |

A movimentação no passivo por arrendamento é composta da seguinte forma:

|   |                  |
|---|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>1.985.974</b> |
| Adição de novos contratos   | 78.324           |
| Aumento de juros (Nota 32)  | 46.715           |
| Mensurações de contratos existentes   | 544.593          |
| De reconhecimento, reversão e alienação                                       | (1.375)          |
| Pagamentos de passivos de arrendamento  | (97.823)         |
| Pagamentos de juros de passivos de arrendamento                               | (47.637)         |
| Diferença de conversão  | 21.775           |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 63.663           |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>2.594.209</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>2.786.578</b> |
| Adição de novos contratos   | 7.232            |
| Aumento de juros (Nota 32)  | 52.509           |
| Mensurações de contratos existentes   | 99.070           |
| De reconhecimento, reversão e alienação                                       | (1.355)          |
| Pagamentos de passivos de arrendamento  | (107.068)        |
| Pagamentos de juros de passivos de arrendamento                               | (54.412)         |
| Diferença de conversão  | (21.077)         |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | (57,393)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>2.704.084</b> |

A seguir encontram-se os pagamentos futuros do passivo de arrendamento, em 31 de março de 2025:

|   |                  |
|---|------------------|
| Até um ano  | 536.342          |
| De 1 a 5 anos   | 1.404.995        |
| Mais de 5 anos  | 1.723.416        |
| <b>Pagamentos mínimos para passivos de arrendamento (*)</b>                   | <b>3.664.753</b> |
| Ajuste ao valor presente  | (976.789)        |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 16.120           |
| <b>Pagamentos mínimos totais líquidos do passivo de arrendamento</b>          | <b>2.704.084</b> |

(\*) Este valor contém capital e juros.

### Nota 16. Outros intangíveis, líquidos

O saldo dos outros intangíveis, líquidos, é composto da seguinte forma:

|  | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--|------------------------|---------------------------|
| Marcas                                       | 411.118                | 424.566                   |
| Software de computador                       | 298.411                | 314.384                   |
| Direitos                                     | 37.624                 | 38.579                    |
| Outros                                       | 212                    | 220                       |
| <b>Custo total de intangíveis</b>            | <b>747.365</b>         | <b>777.749</b>            |
| Amortização acumulada                        | (211.116)              | (215.005)                 |
| <b>Total de outros intangíveis, líquidos</b> | <b>536.249</b>         | <b>562.744</b>            |

## Notas Explicativas

A movimentação no custo dos intangíveis e nas amortizações acumuladas durante o exercício é composto da seguinte forma:

| Custo   | Marcas (1)     | Software de computador | Direitos      | Outros     | Total          |
|---|----------------|------------------------|---------------|------------|----------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>317.763</b> | <b>353.247</b>         | <b>29.619</b> | <b>114</b> | <b>700.743</b> |
| Adições   | 5              | 8.024                  | -             | -          | 8.029          |
| Efeito das diferenças de câmbio sobre a conversão para peso colombiano        | -              | (7.652)                | -             | -          | (7.652)        |
| Ajustes de hiperinflação  | 3.250          | 1.798                  | (191)         | (5)        | 4.852          |
| Outros  | 33.203         | -                      | 1.944         | 46         | 35.193         |
| Efeito das diferenças de câmbio na conversão na moeda de apresentação (Reais) | 8.820          | 8.771                  | 779           | 5          | 18.375         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>363.041</b> | <b>364.188</b>         | <b>32.151</b> | <b>160</b> | <b>759.540</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>424.566</b> | <b>314.384</b>         | <b>38.579</b> | <b>220</b> | <b>777.749</b> |
| Adições   | -              | 952                    | -             | -          | 952            |
| Alienação e de reconhecimento   | -              | (9.778)                | -             | -          | (9.778)        |
| Efeito das diferenças de câmbio sobre a conversão para peso colombiano        | (14.292)       | (783)                  | (844)         | (16)       | (15.935)       |
| Ajustes de hiperinflação  | 9.573          | -                      | 687           | 13         | 10.273         |
| Efeito das diferenças de câmbio na conversão na moeda de apresentação (Reais) | (8.729)        | (6.364)                | (798)         | (5)        | (15.896)       |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>411.118</b> | <b>298.411</b>         | <b>37.624</b> | <b>212</b> | <b>747.365</b> |

| Amortização acumulada   | Software de computador | Direitos     | Outros     | Total          |
|---|------------------------|--------------|------------|----------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>234.899</b>         | <b>1.715</b> | <b>86</b>  | <b>236.700</b> |
| Amortização   | 10.225                 | -            | -          | 10.225         |
| Efeito das diferenças de câmbio sobre a conversão para peso colombiano        | 1.432                  | (89)         | (5)        | 1.338          |
| Ajustes de hiperinflação  | -                      | 1.163        | 46         | 1.209          |
| Alienações e de reconhecimento  | (7.170)                | -            | -          | (7.170)        |
| Efeito das diferenças de câmbio na conversão na moeda de apresentação (Reais) | 5.915                  | 71           | 4          | 5.990          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>245.301</b>         | <b>2.860</b> | <b>131</b> | <b>248.292</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>209.503</b>         | <b>5.313</b> | <b>189</b> | <b>215.005</b> |
| Amortização   | 10.682                 | -            | 126        | 10.808         |
| Efeito das diferenças de câmbio sobre a conversão para peso colombiano        | (606)                  | (457)        | (16)       | (1.079)        |
| Transferências  | -                      | -            | (126)      | (126)          |
| Ajustes de hiperinflação  | -                      | 743          | 13         | 756            |
| Alienações e de reconhecimento  | (9.778)                | -            | -          | (9.778)        |
| Efeito das diferenças de câmbio na conversão na moeda de apresentação (Reais) | (4.351)                | (115)        | (4)        | (4.470)        |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>205.450</b>         | <b>5.484</b> | <b>182</b> | <b>211.116</b> |

(1) O saldo das marcas é composto da seguinte forma:

| Segmento operacional | Marca    | Vida útil  | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
|----------------------|----------|------------|---------------------|------------------------|
| Uruguai              | Várias   | Indefinida | 160.654             | 166.606                |
| Argentina            | Libertad | Indefinida | 131.601             | 136.578                |
| Colômbia             | Várias   | Indefinida | 118.863             | 121.382                |
|                      |          |            | <b>411.118</b>      | <b>424.566</b>         |

As marcas e os direitos têm vida útil indefinida. O Grupo Éxito estima que não existe um limite de tempo previsível em que se espera que estes ativos gerem entradas líquidas de caixa, portanto, não são amortizados.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os outros intangíveis não apresentam restrições ou ônus que limitem sua realização ou negociação. Adicionalmente, não existem compromissos de aquisição ou desenvolvimento de ativos intangíveis.

### Nota 17. Ágio, líquido

O saldo do Ágio é composto da seguinte forma:

|   | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
|---|---------------------|------------------------|
| Spice Investment Mercosur S.A.                  | 2.006.857           | 2.074.922              |
| Comércio varejista Colômbia                     | 1.999.695           | 2.042.060              |
| Libertad S.A.                                   | 495.950             | 514.716                |
| <b>Total Ágio</b>                               | <b>4.502.502</b>    | <b>4.631.698</b>       |
| Perda por redução ao valor recuperável Colômbia | (1.398)             | (1.428)                |
| <b>Total Ágio, líquido</b>                      | <b>4.501.104</b>    | <b>4.630.270</b>       |

## Notas Explicativas

Os movimentos do ágio são compostos da seguinte forma:

O Grupo Éxito evoluiu em sua gestão operacional, adotando uma visão integrada do negócio de varejo em vez de analisar cada marca separadamente. Em 31 de dezembro de 2024, os fluxos de caixa, receitas e custos passaram a ser gerenciados de forma integrada, priorizando o desempenho geral de cada linha de negócio, o que levou a uma mudança em uma estimativa contábil. A administração, alinhada com a nova controladora, fez a transição para relatórios de desempenho baseados em linhas de negócio, como varejo e imobiliário, em vez de segmentações extensas por marca ou loja. Como resultado, o negócio de varejo será consolidado em uma única UGE que abrange todas as marcas na Colômbia.

|   | Custo            | Perda por redução<br>ao valor recuperável | Líquido          |
|---|------------------|---|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>3.903.197</b> | <b>(1.288)</b>                            | <b>3.901.909</b> |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano             | 52.982           | -   | 52.982           |
| Ajustes de hiperinflação  | 125.128          | -   | 125.128          |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 101.084          | (32)                                      | 101.052          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>4.182.391</b> | <b>(1.320)</b>                            | <b>4.181.071</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>4.631.698</b> | <b>(1.428)</b>                            | <b>4.630.270</b> |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano             | (69.741)         | -   | (69.741)         |
| Ajustes de hiperinflação  | 36.077           | -   | 36.077           |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | (95.532)         | 30  | (95.502)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>4.502.502</b> | <b>(1.398)</b>                            | <b>4.501.104</b> |

Os ganhos de capital têm vida útil indefinida devido às considerações de uso que Grupo Éxito têm sobre eles, portanto, não são amortizados.

### Nota 18. Participações societárias (Investimentos reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial)

O saldo dos investimentos contabilizados usando o método de equivalência patrimonial é composto da seguinte forma:

| Empresa   | Classificação               | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|---|-----------------------------|------------------------|---------------------------|
| Compañía de Financiamiento Tuya S.A.  | Empreendimentos em conjunto | 385.781                | 381.460                   |
| Puntos Colombia S.A.S.  | Empreendimentos em conjunto | 26.712                 | 24.845                    |
| Sara ANV S.A.   | Empreendimentos em conjunto | 2.305                  | 3.139                     |
| <b>Total Investimentos reconhecidos pelo método<br/>de equivalência patrimonial</b> |                             | <b>414.798</b>         | <b>409.444</b>            |

Não há restrições quanto à capacidade dos negócios conjuntos de transferir fundos na forma de dividendos em dinheiro ou reembolso de empréstimos ou adiantamentos realizados.

Não existem passivos contingentes associados às suas participações nesses negócios.

O Grupo Éxito não possui obrigações implícitas adquiridas, em nome de investimentos contabilizados usando o método de equivalência patrimonial, causadas por perdas que excedam o investimento devido exceto pelo mencionado na Nota 22.

Os investimentos não apresentam restrições ou ônus que afetem o investimento devido.

Os objetos sociais, outras informações corporativas e as informações financeiras dos investimentos contabilizados usando o método de equivalência patrimonial; foram devidamente divulgados nas demonstrações financeiras consolidadas apresentadas no final de 2024.

A movimentação dos investimentos contabilizados usando o método de equivalência patrimonial durante o exercício apresentado é composto da seguinte forma:

|   |                |
|---|----------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>294.558</b> |
| Capitalizações e/ou (restituições), líquido                                   | 66.349         |
| Participação dos lucros (Nota 18.1)   | (27.879)       |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 8.302          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>341.330</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>409.444</b> |
| Participação dos lucros (Nota 18.1)   | 14.080         |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | (8.726)        |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>414.798</b> |

## Notas Explicativas

### Nota 18.1. Participação nos lucros (perdas) dos empreendimentos em conjunto

O resultado da participação nos lucros (perdas) dos empreendimentos em conjunto é composto da seguinte forma:

|                                      | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2024 |
|--------------------------------------|--|--|
| Compañía de Financiamiento Tuya S.A. | 12.440                                   | (30.045)                                 |
| Puntos Colombia S.A.S.               | 2.423                                    | 2.648                                    |
| Sara ANV S.A.                        | (783)                                    | (482)                                    |
| <b>Total</b>                         | <b>14.080</b>                            | <b>(27.879)</b>                          |

### Nota 19. Transações não caixa

Durante os períodos intermediários em 31 de março de 2025 e 31 de março de 2024, o Grupo Éxito teve adições não monetárias em imobilizados e em direito de uso, que não foram incluídas na demonstração do fluxo de caixa, apresentados nas Notas 13,1 e 15, respectivamente.

### Nota 20. Empréstimos e financiamentos

O saldo dos empréstimos e financiamentos é composto da seguinte forma:

|  | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--|------------------------|---------------------------|
| Empréstimos bancários                                      | 2.500.014              | 2.661.412                 |
| Opção de venda sobre participação de não controladoras (1) | 463.496                | 492.614                   |
| Cartas de crédito  | 7.878                  | 17.632                    |
| <b>Total dos empréstimos e financiamentos</b>              | <b>2.971.388</b>       | <b>3.171.658</b>          |
| <b>Circulante</b>  | <b>2.619.743</b>       | <b>2.787.256</b>          |
| <b>Não circulante</b>                                      | <b>351.645</b>         | <b>384.402</b>            |

- (1) Representa o passivo da opção de venda sobre parte da participação não controladora no Grupo Disco Uruguay S.A. O Grupo Éxito possui. Uma participação não controladora no Grupo Disco Uruguay S.A. de 23,35%, (31 de dezembro de 2024 - 23,35%) do qual 15,66% (31 de dezembro de 2024 - 15,66%) está sujeito a uma opção de venda em mãos de acionistas não controladores. Esta opção de venda é exercível pelos possuidores em qualquer momento até seu vencimento em 30 de junho de 2025. O preço de exercício da opção de venda é o maior das seguintes três medidas: (i) um preço fixo em dólares americanos, conforme indicado na opção de venda contrato de opção, ajustado a uma taxa de 5% anual, (ii) um múltiplo de 6 vezes o EBITDA médio dos últimos dois anos menos a dívida líquida do Grupo Disco Uruguay S.A. para a data do exercício, ou (iii) um múltiplo de 12 vezes o lucro líquido médio dos últimos dois anos do Grupo Disco Uruguay S.A. Em de 31 março de 2025, a maior destas três medidas foi o múltiplo de 12 vezes o lucro líquido médio dos últimos dois anos.

Durante 2023, o Grupo Casino negociou com a participação não controladora do Grupo Disco Uruguay S.A. a atribuição desta opção de venda ao Grupo Éxito. Uma vez concretizada esta cessão, deixando ao Grupo Éxito como titular direto dos passivos da opção de venda, procedeu-se com a rescisão do contrato de put-call existente entre o Grupo Éxito e o Grupo Casino.

Para garantir o cumprimento da obrigação assumida pelo Grupo Éxito nesta cessão, foi constituído um penhor sem transferência das ações da série B no Grupo Disco Uruguay S.A., que são propriedade da Spice Investment Mercosur S.A., que estão relacionadas no título acionário número 1 e que representam o 25% do capital com direito de voto do Grupo Disco Uruguay S.A. Esta garantia concedida não transfere o direito de voto nem o recebimento de dividendos das ações penhoradas, as quais se conservam a título do Spice Investment Mercosur S.A. Esta garantia de penhor substitui aquela concedida em anos anteriores sobre o mesmo título acionário.

A movimentação dos empréstimos e financiamentos durante o período é composto da seguinte forma:

|   |                  |
|---|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>1.603.773</b> |
| Captações   | 1.307.742        |
| Variação no valor justo da opção de venda                                     | 37.441           |
| Provisão de juros   | 64.731           |
| Diferença de conversão  | 467              |
| Pagamento de principal  | (102.343)        |
| Pagamento de juros  | (34.273)         |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 59.052           |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>2.936.590</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024 (1)</b>                                    | <b>3.171.658</b> |
| Captações (2)   | 233.372          |
| Variação no valor justo da opção de venda                                     | (29.118)         |
| Provisão de juros   | 69.516           |
| Diferença de conversão  | (12.307)         |
| Pagamento de principal (3)  | (327.829)        |
| Pagamento de juros  | (80.266)         |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | (53.638)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>2.971.388</b> |

## Notas Explicativas

- (1) Em 31 de dezembro de 2024 o saldo é composto da seguinte forma:

R\$ 84.642 de crédito bilateral assinado em 27 de março de 2020, R\$ 194.355 de um contrato de crédito bilateral assinado em 3 de junho de 2020; três créditos bilaterais no valor de R\$ 215.697; R\$ 125.084 e R\$ 133.710 assinado em 26 de março de 2021; bem como R\$ 140.626 de crédito bilateral assinado em 28 de agosto de 2023; R\$ 35.473 de crédito bilateral assinado em 30 de agosto de 2023; quatro créditos rotativos bilaterais de R\$ 42.986; R\$ 100.087; R\$ 99.865 e R\$ 328.464 assinado em 18 de fevereiro de 2022; R\$ 146.414 de crédito rotativos bilateral assinado em 25 de fevereiro de 2022; R\$ 140.991 de um contrato de crédito bilateral assinado em 12 de fevereiro de 2024; R\$ 193.796 de um contrato de crédito bilateral assinado em 6 de agosto de 2024; R\$ 94.460 de um contrato de crédito bilateral assinado em 29 de agosto de 2024 e R\$ 285.256 de um contrato de crédito bilateral assinado em 28 de outubro de 2024., pela Controladora.

Contrato de opção de venda da Spice Investments Mercosul S.A. por R\$492.614 com os proprietários de participações não controladoras da subsidiária Grupo Disco Uruguay S.A.

Da subsidiária Spice Investments Mercosur S.A. e suas subsidiárias crédito por R\$ 203.700 e cartas de crédito por R\$ 17.632.

Da subsidiária Libertad S.A. crédito por \$ 68.221.

- (2) A controladora solicitou desembolso de R\$ 69.915 do crédito bilateral assinado em 07 de fevereiro de 2025 e desembolso de R\$ 48.940 de crédito bilateral assinado em 21 de fevereiro de 2025.

Durante o período encerrado em 31 de março de 2025, a subsidiária Libertad S.A. solicitou desembolsos de R\$ 69.540.

Durante o período encerrado em 31 de março de 2025, a subsidiária Spice Investments Mercosur S.A. e suas subsidiárias solicitaram desembolsos por R\$ 4.177 e cartas de crédito por R\$ 40.800.

- (3) Durante o período encerrado em 31 de março de 2025, a controladora pagou o valor de R\$ 16.897 correspondente à renovação do contrato de crédito bilateral assinado em 27 de março de 2020; R\$ 34.957 crédito bilateral assinado em 30 de agosto de 2023; R\$ 69.915 do crédito bilateral assinado em 06 de agosto de 2024; R\$ 139.830 do crédito rotativo bilateral assinado em 25 de fevereiro de 2022.

Durante o período encerrado em 31 de março de 2025, a subsidiária Spice Investments Mercosur S.A. e suas subsidiárias cancelaram créditos por R\$ 12.755 e cartas de crédito por R\$ 49.530.

Durante o período encerrado em 31 de março de 2025, a subsidiária Libertad S.A. pagou créditos por R\$ 3.945.

Estes empréstimos são mensurados ao custo amortizado utilizando o método da taxa de juro efetiva; na mensuração não foram incluídos os custos de transação, já que não se incorreram neles.

A taxa ponderada dos empréstimos bancários em termos nominais em 31 de março de 2025 é IBR (Indicador bancário de referência) +2%.

Até 31 de março de 2025 Grupo Exito não possui linhas de crédito não utilizadas.

A seguir apresentam-se os vencimentos anuais dos passivos financeiros não circulantes vigentes em 31 de março de 2025, descontados para valor presente (custo amortizado):

| Ano   | Total          |
|-------|----------------|
| 2026  | 265.333        |
| 2027  | 44.083         |
| 2028  | 19.580         |
| >2029 | 22.649         |
|       | <b>351.645</b> |

### Covenants:

Sob os contratos de créditos e empréstimos, o Grupo Éxito está sujeito ao cumprimento dos seguintes acordos financeiros: enquanto existirem obrigações de pagamento a cargo do Almacenes Éxito S.A. derivadas dos contratos assinados em 27 de março de 2020, manter um indicador financeiro de alavancagem (EBITDA recorrente ajustado e passivos financeiros brutos) máximo de 2,8x. Este indicador será medido anualmente no dia 30 de abril, ou se for um dia não útil, no dia útil seguinte, com base nas demonstrações financeiras separadas de Almacenes Éxito S.A. e auditado para cada exercício anual.

Em 31 de dezembro de 2024 os *covenants* foram cumpridos.

Adicionalmente, para os mesmos contratos de crédito e empréstimo, o Grupo Éxito está sujeito ao cumprimento de alguns acordos não financeiros, os quais em 31 de dezembro de 2024 eles foram atingidos.

## Notas Explicativas

### Nota 21. Benefícios aos empregados

O saldo dos benefícios aos empregados é composto da seguinte forma:

|  | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--|------------------------|---------------------------|
| Planos de benefícios definidos             | 50.846                 | 52.177                    |
| Planos de benefícios de longo prazo        | 2.383                  | 2.354                     |
| <b>Total dos benefícios aos empregados</b> | <b>53.229</b>          | <b>54.531</b>             |
| <b>Circulante</b>                          | <b>5.795</b>           | <b>5.694</b>              |
| <b>Não circulante</b>                      | <b>47.434</b>          | <b>48.837</b>             |

### Nota 22. Provisões

O saldo das provisões é composto da seguinte forma:

|                                      | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| Processos judiciais (1)              | 27.803                 | 26.164                    |
| Reestruturação (2)                   | 20.075                 | 40.664                    |
| Impostos - exceto o imposto de renda | 64                     | 72                        |
| Outras provisões (3)                 | 16.868                 | 19.321                    |
| <b>Total de provisões</b>            | <b>64.810</b>          | <b>86.221</b>             |
| <b>Circulante</b>                    | <b>45.700</b>          | <b>66.464</b>             |
| <b>Não circulante</b>                | <b>19.110</b>          | <b>19.757</b>             |

Em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, o Grupo Exito não possui provisões registradas de contratos onerosos.

- (1) As provisões por processos judiciais são reconhecidas para atender a perdas prováveis estimadas contra o Grupo Éxito devido a litígios trabalhistas, civis, administrativos e regulatórios, as quais são calculadas com base na melhor estimativa do desembolso necessário para cancelar a obrigação na data de preparação das demonstrações financeiras. Não existem processos individualmente materiais incluídos nestas provisões. O saldo é composto da seguinte forma:

|                                     | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|-------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| Processos trabalhistas              | 21.142                 | 19.876                    |
| Processos civis                     | 6.661                  | 6.288                     |
| <b>Total de processos judiciais</b> | <b>27.803</b>          | <b>26.164</b>             |

- (2) A provisão por reestruturação corresponde aos processos de reorganização em lojas, o escritório corporativo e centros de distribuição. O valor da provisão é calculado sobre a base dos desembolsos necessários a serem realizados e que estão diretamente associados ao plano de reestruturação já aprovado.

- (3) O saldo de outras provisões é composto da seguinte forma:

|   | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|---|------------------------|---------------------------|
| Encerramento de lojas                       | 12.710                 | 14.095                    |
| Melhorias urbanísticas                      | 3.046                  | 3.111                     |
| Perda para mercadoria VMI                   | 512                    | 1.430                     |
| Outras menores na Libertad S.A.             | 337                    | 376                       |
| Outras menores nas subsidiárias colombianas | 263                    | 309                       |
| <b>Total outras</b>                         | <b>16.868</b>          | <b>19.321</b>             |

## Notas Explicativas

Os saldos e a movimentação apresentados nas provisões são compostos da seguinte forma:

|  | Processos<br>judiciais | Impostos,<br>exceto o<br>imposto de<br>Renda | Reestruturação | Outros        | Total         |
|--|------------------------|--|----------------|---------------|---------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>   | <b>24.998</b>          | <b>377</b>                                   | <b>6.561</b>   | <b>10.716</b> | <b>42.652</b> |
| Aumento  | 1.612                  | -  | 20.403         | 8.192         | 30.207        |
| Pagamentos   | (866)                  | -  | (4.495)        | (1.936)       | (7.297)       |
| Reversões  | (1.274)                | -  | -              | (4.423)       | (5.697)       |
| Outras reclassificações  | (1)                    | -  | -              | -             | (1)           |
| Efeito das diferenças de câmbio sobre a conversão para peso colombiano             | 197                    | (4)  | -              | (11)          | 182           |
| Efeito das diferenças de câmbio sobre a conversão na moeda de apresentação (Reais) | 606                    | 9  | 590            | 314           | 1.519         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>  | <b>25.272</b>          | <b>382</b>                                   | <b>23.059</b>  | <b>12.852</b> | <b>61.565</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>   | <b>26.164</b>          | <b>72</b>                                    | <b>40.664</b>  | <b>19.321</b> | <b>86.221</b> |
| Aumento  | 5.065                  | -  | 2.792          | 1.017         | 8.874         |
| Utilização   | -                      | -  | (11.977)       | -             | (11.977)      |
| Pagamentos   | (206)                  | -  | (9.759)        | (1.044)       | (11.009)      |
| Reversões  | (2.293)                | -  | -              | (2.028)       | (4.321)       |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão para peso colombiano                  | (347)                  | (6)  | (1.133)        | (33)          | (1.519)       |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais)      | (580)                  | (2)  | (512)          | (365)         | (1.459)       |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>  | <b>27.803</b>          | <b>64</b>                                    | <b>20.075</b>  | <b>16.868</b> | <b>64.810</b> |

### Nota 23. Fornecedores e outras contas a pagar

|   | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|---|------------------------|---------------------------|
| Contas a pagar a fornecedores de bens                               | 3.657.772              | 4.292.113                 |
| Contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar – acordos (1) | 566.273                | 704.427                   |
| Contas a pagar a outros fornecedores                                | 408.740                | 471.186                   |
| Obrigações trabalhistas   | 366.273                | 426.031                   |
| Retenções a pagar (2)   | 211.146                | 104.630                   |
| Dividendos a pagar (3)  | 75.223                 | 12.989                    |
| Impostos a pagar  | 67.373                 | 98.817                    |
| Compra de ativos (4)  | 49.731                 | 75.000                    |
| Outras contas a pagar   | 30.062                 | 37.034                    |
| <b>Total fornecedores e outras contas a pagar</b>                   | <b>5.432.593</b>       | <b>6.222.227</b>          |
| <b>Circulante</b>   | <b>5.430.213</b>       | <b>6.191.057</b>          |
| <b>Não circulante</b>   | <b>2.380</b>           | <b>31.170</b>             |

(1) O detalhe das contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar – acordo é composto da seguinte forma:

|  | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--|------------------------|---------------------------|
| Contas a pagar a fornecedores de bens  | 503.569                | 628.765                   |
| Contas a pagar a Outros fornecedores   | 62.704                 | 75.662                    |
| <b>Total contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar – acordos</b> | <b>566.273</b>         | <b>704.427</b>            |

Na Colômbia, as transações de antecipação de faturas são iniciadas pelos fornecedores, que escolhem, a seu exclusivo critério, os bancos que adiantarão os recursos financeiros antes dos vencimentos das faturas, de acordo com os termos e condições negociados com o Grupo Éxito.

Grupo Éxito não pode direcionar ao fornecedor a um banco de sua preferência ou de seu relacionamento financeiro, nem se recusar à realização das transações, pois a legislação assegura ao fornecedor o direito de transferir livremente o título a qualquer banco por meio de endosso.

Além disso, o Grupo Éxito celebra acordos com algumas instituições financeiras na Colômbia que concedem um prazo adicional de pagamento a estas faturas descontadas de seus fornecedores. Os termos dos acordos não são exclusivos para o Grupo Éxito, uma vez que se baseiam em práticas de mercado na Colômbia aplicáveis a outras empresas que legalmente não alteram a natureza da transação comercial.

(2) Corresponde às declarações de retenção na fonte e outros impostos que estiverem pendentes de pagamento e que serão compensados com o saldo a favor da declaração de imposto de renda do ano de 2024.

(3) A redução corresponde aos pagamentos de dividendos declarados em 2025.

## Notas Explicativas

- (4) A redução deve-se basicamente a os pagamentos realizados no primeiro trimestre do ano aos terceiros com os quais adquirimos mobiliário e ativos fixos.

### Nota 24. Imposto de renda

#### Nota 24.1. Regulamento fiscal aplicável ao Grupo Exito e suas subsidiárias colombianas

##### Alíquotas de imposto de renda aplicáveis ao Grupo Exito e suas subsidiárias colombianas

- a. Para os anos fiscais de 2025 e 2024, a alíquota do imposto de renda para as pessoas jurídicas é de 35%. A partir do ano fiscal de 2023, a alíquotas mínima de tributação calculada sobre o lucro financeiro não poderá ser inferior ao 15%; caso for assim, será adicionada nos pontos percentuais necessários para atingir a alíquota efetiva indicada.
- b. A partir do ano-base de 2021, a base para determinar o imposto de renda e complementares pelo sistema de renda presumida é de 0% do seu patrimônio líquido no último dia do exercício fiscal imediatamente anterior.
- c. A partir de 2007, os ajustes integrais por inflação para efeitos fiscais foram eliminados.
- d. A partir de 2007, o imposto sobre ganhos ocasionais para pessoas jurídicas foi reativado, sendo calculado sobre o total do lucro obtido pelos contribuintes nesse conceito durante o ano fiscal. A partir de 2023, a alíquota é de 15%.
- e. A alíquota do imposto estabelecido sobre os dividendos distribuídos a pessoas natural residentes na Colômbia é de 15% caso o valor distribuído for superior a 1.090 UVT (Unidad de Valor Tributario) (equivalente a R\$74 em 2025) quando tais dividendos tenham sido taxados às companhias que os distribuem e essas utilidades tenham sido geradas a partir do ano-base de 2017. Para as empresas nacionais a alíquota do imposto estabelecido é de 10% quando tais dividendos tenham sido taxados às companhias que os distribuem e essas utilidades tenham sido geradas a partir do ano-base de 2017. Para as pessoas natural não residentes na Colômbia e para as sociedades estrangeiras, a alíquota do imposto é de 20% quando tais dividendos tenham sido taxados às companhias que os distribuem e essas utilidades tenham sido geradas a partir do ano-base de 2017. Quando os lucros gerados pelos dividendos não tenham sido taxados às companhias que os distribuem, a alíquota do imposto para os acionistas é de 35% para 2025 e 2024.
- f. Adotou-se como base fiscal a contabilidade conforme as Normas Internacionais de Informação Financeira (IFRS), autorizadas pelo Conselho de Normas Internacionais de Contabilidade (IASB, na sigla em inglês), com algumas exceções relacionadas ao reconhecimento de receitas, custos e despesas, bem como aos efeitos meramente contábeis do balanço inicial de adoção dessas normas.
- g. O imposto sobre movimentações financeiras é um tributo permanente. É dedutível 50% desse imposto, desde que devidamente certificado.
- h. São dedutíveis o 100% dos impostos, as taxas e as contribuições efetivamente pagos durante o ano fiscal, que estiverem relacionados com a atividade econômica e que tenham sido acumulados no mesmo ano ou período fiscal, incluindo as cotas de afiliação pagas aos sindicatos.
- i. São dedutíveis os pagamentos realizados em relação às contribuições para a educação dos empregados que atendam às seguintes condições: (a) sejam destinados a bolsas de estudo e créditos condonáveis para educação, instituídos em benefício dos empregados; (b) os pagamentos realizados para programas ou centros de atendimento para filhos de empregados; e (c) os pagamentos efetuados a instituições de ensino fundamental, médio, técnico, tecnológico e superior.
- j. O IVA sobre a aquisição, formação, construção ou importação de ativos fixos reais produtivos é dedutível do imposto de renda.
- k. A alíquota de retenção na fonte a título de renda por pagamentos no exterior será de 0% para serviços como consultoria, serviços e assistência técnica que forem fornecidos por terceiros residentes fiscais em países com os quais foi assinado um acordo de dupla tributação e lhes seja aplicada a Cláusula de Nação Mais Favorecida e de 10% para aqueles aos quais não se aplique a Cláusula de Nação Mais Favorecida.
- l. A alíquota de retenção na fonte a título de renda por pagamentos no exterior é de 20% para serviços como consultorias, serviços e assistência técnica, honorários, regalias, arrendamentos e remunerações, e de 35% para serviços de administração ou gestão.
- m. A tarifa de retenção na fonte a título de renda por pagamentos ao exterior a terceiros localizados em jurisdições não cooperantes, de baixa ou nula imposição, e regimes tributários preferenciais é de 35%.
- n. A partir de 2024, a tarifa de retenção na fonte a título de renda por pagamentos ao exterior a fornecedores com Presença Econômica Significativa (PES) que se enquadrem no mecanismo de retenção é de 10%.
- o. Os impostos pagos no exterior serão tratados como desconto tributário no ano fiscal em que o pagamento tenha sido efetuado ou em qualquer um dos períodos fiscais seguintes.
- p. O percentual de reajuste anual para o custo dos bens móveis e imóveis que tenham caráter de ativos fixos em 31 de dezembro de 2024 é de 10,97%.
- q. O Grupo revisou a existência de incertezas sobre a aceitação, por parte da autoridade tributária, de determinados tratamentos fiscais aplicados. A avaliação mencionada não implicou nenhuma modificação.

## Notas Explicativas

### Créditos fiscais de Almacenes Éxito S.A. e suas subsidiárias colombianas

De acordo com as disposições tributárias vigentes a partir de 2017 o prazo máximo para compensação de perdas fiscais é de 12 anos após o ano em que a perda foi gerada.

Os excessos do lucro presumido sobre o lucro ordinário poderão ser compensados com o lucro líquido ordinário determinado nos cinco anos seguintes.

Os prejuízos das empresas não serão repassados aos sócios. As perdas fiscais provenientes de receitas não constitutivas de renda ou lucros ocasionais e em custos e deduções que não tenham relação causal com a geração da renda tributável, não poderão em caso algum serem compensados com o lucro líquido do contribuinte.

#### (a) Créditos fiscais de Almacenes Éxito S.A.

Em 31 de março de 2025 Almacenes Éxito S.A. conta com R\$- (31 de dezembro de 2024 - R\$-) por excessos de renda presumida sobre o lucro líquido.

A movimentação dos excessos da renda presumida sobre o lucro líquido de Almacenes Éxito S.A. durante o exercício é o seguinte:

|   |               |
|---|---------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>77.788</b> |
| Compensação renda presumida com o lucro líquido do exercício                  | -             |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 1.919         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>79.707</b> |

|   |          |
|---|----------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>-</b> |
| Compensação de excessos de renda presumida com rendas líquidas do exercício   | -        |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | -        |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>-</b> |

Em 31 de março de 2025 Almacenes Éxito S.A. conta com R\$1.045.442 (31 de dezembro de 2024 - R\$931.435) de prejuízos fiscais.

A movimentação dos prejuízos fiscais da Almacenes Éxito S.A. durante o exercício é o seguinte:

|   |                  |
|---|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>856.472</b>   |
| Prejuízo fiscal gerado durante o período                                      | 174.544          |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 79.099           |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>1.110.115</b> |

|   |                  |
|---|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>931.435</b>   |
| Prejuízo fiscal gerado durante o período                                      | 60.543           |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 53.464           |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>1.045.442</b> |

#### (b) A seguir encontra-se a movimentação dos prejuízos fiscais das subsidiárias colombianas no exercício coberto pelo relatório:

|   |               |
|---|---------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>  | <b>39.066</b> |
| Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S (i)                         | 270           |
| Transacciones Energéticas S.A.S. ESP. (i)                                     | (781)         |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 3.609         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>42.164</b> |

|   |               |
|---|---------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>43.184</b> |
| Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S (i)                         | 53            |
| Transacciones Energéticas S.A.S. ESP. (ii)                                    | (463)         |
| Efeito das diferenças de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 2.479         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>45.253</b> |

(i) Nenhum imposto diferido ativo tem sido reconhecido para estes prejuízos fiscais devido à incerteza de geração de lucros fiscais na data do balanço.

(ii) Corresponde ao ajuste de perdas fiscais de exercícios anteriores

### **Nota 24.2. Alíquotas de imposto de renda aplicáveis às subsidiárias estrangeiras**

As alíquotas de imposto de renda aplicáveis às subsidiárias estrangeiras são:

- O Uruguai aplica uma alíquota de imposto de renda de 25% em 2025 (25% em 2024);
- A Argentina aplica uma alíquota de imposto de renda de 30% em 2025 (30% em 2024).

## Notas Explicativas

### Nota 24.3. Ativo e passivo por impostos correntes

Os saldos do ativo e do passivo por impostos correntes registrados na demonstração do balanço patrimonial são os seguintes:

#### Ativo por impostos correntes

|  | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--|------------------------|---------------------------|
| Adiantamentos por imposto de renda de Almacenes Éxito S.A. e suas subsidiárias colombianas                                       | 453.766                | 352.312                   |
| Descontos tributários da Almacenes Éxito S.A. e suas subsidiárias colombianas  | 211.287                | 213.311                   |
| Ativo por impostos de renda correntes da subsidiária Onper Investment 2015 S.L.  | 66.251                 | 58.123                    |
| Descontos tributários de Almacenes Éxito S.A. por impostos pagos no exterior   | 7.649                  | 7.811                     |
| Retencao na fonte por imposto de renda das subsidiárias colombianas  | -                      | 3.667                     |
| Ativo por impostos de renda correntes da subsidiária Spice Investments Mercosur S.A.   | -                      | 4                         |
| <b>Total dos ativos de imposto de renda</b>  | <b>738.953</b>         | <b>635.228</b>            |
| Adiantamentos e retenções na fonte do imposto sobre indústria e comércio de Almacenes Éxito S.A. e suas subsidiárias colombianas | 63.015                 | 110.336                   |
| Ativos por outros impostos correntes da subsidiária Spice Investments Mercosur S.A.  | 33.916                 | 32.275                    |
| Ativos por outros impostos correntes da subsidiária Onper Investments 2015 S. L  | 52                     | 53                        |
| <b>Total de outros ativos fiscais</b>  | <b>96.983</b>          | <b>142.664</b>            |
| <b>Total ativo por impostos correntes</b>  | <b>835.936</b>         | <b>777.892</b>            |

#### Passivo por impostos correntes

|  | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--|------------------------|---------------------------|
| Imposto de renda a pagar de algumas subsidiárias colombianas                                     | 16.467                 | -                         |
| Impostos de renda da subsidiária Spice Investment Mercosur S.A.:                                 | 15.383                 | -                         |
| <b>Total de passivos de imposto de renda</b>   | <b>31.850</b>          | -                         |
| Imposto de indústria e comércio a pagar de Almacenes Éxito S.A. e suas subsidiárias colombianas: | 75.050                 | 148.113                   |
| Imposto sobre a propriedade raiz de Almacenes Éxito S.A. e suas subsidiárias colombianas:        | 50.433                 | 10.999                    |
| Impostos da subsidiária Onper Investments 2015 S.L. diferentes do imposto de renda:              | 7.100                  | 7.805                     |
| Impostos da subsidiária Spice Investments Mercosur S.A. diferentes do imposto de renda:          | 161                    | 496                       |
| <b>Total de passivos para outros impostos</b>  | <b>132.744</b>         | <b>167.413</b>            |
| <b>Total passivo por impostos correntes</b>  | <b>164.594</b>         | <b>167.413</b>            |

## Notas Explicativas

### Nota 24.4. Imposto de renda

A conciliação entre o ganho (perda) contábil e o lucro (perda) líquido e o cálculo da despesa tributária é o seguinte:

|  | 1 de janeiro a 31 de<br>março de 2025 | 1 de janeiro 31 de<br>março de 2024 |
|--|---------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Lucro antes do imposto de renda</b>   | <b>183.791</b>                        | <b>(12.060)</b>                     |
| <b>Mais</b>  |                                       |                                     |
| Despesas não dedutíveis  | 13.464                                | 14.615                              |
| Imposto sobre movimentos financeiros   | 2.476                                 | 4.570                               |
| Recuperação de contas a receber  | 520                                   | 2.540                               |
| Outros (2)   | 280                                   | 444                                 |
| <b>Menos</b>   |                                       |                                     |
| Ajustes não tributários ao IFRS (1)  | (167.593)                             | (91.011)                            |
| Efeito dos resultados contábeis das subsidiárias do exterior                             | (36.433)                              | (65.507)                            |
| Dividendos não tributados recebidos de subsidiárias                                      | (29.490)                              | (5.361)                             |
| Outros (2)   | (4.259)                               | (4.423)                             |
| <b>Perda líquida antes das compensações</b>  | <b>(37.244)</b>                       | <b>(156.193)</b>                    |
| Compensações   | (463)                                 | (781)                               |
| <b>Total renda líquida após compensações</b>   | <b>(37.707)</b>                       | <b>(156.974)</b>                    |
| <b>Renda líquida da controladora e/ou de algumas subsidiárias colombianas</b>            | <b>(60.597)</b>                       | <b>(174.814)</b>                    |
| <b>(Perda) líquida de algumas subsidiárias colombianas</b>                               | <b>22.894</b>                         | <b>17.840</b>                       |
| <b>Lucro líquido tributável</b>  | <b>22.894</b>                         | <b>17.840</b>                       |
| Tarifa do imposto de renda   | 35%                                   | 35%                                 |
| <b>Subtotal (despesa) do imposto de renda</b>  | <b>(8.013)</b>                        | <b>(6.244)</b>                      |
| <b>Ajuste do imposto do ano anterior</b>   | <b>-</b>                              | <b>(730)</b>                        |
| <b>Ajustes menores</b>   | <b>-</b>                              | <b>(5)</b>                          |
| <b>Total (despesa) do imposto de renda e complementares das subsidiárias colombianas</b> | <b>(8.013)</b>                        | <b>(6.979)</b>                      |
| <b>Total (despesa) do imposto corrente das subsidiárias no exterior</b>                  | <b>(25.087)</b>                       | <b>(34.185)</b>                     |
| <b>Total (despesa) do imposto de renda e complementares, corrente</b>                    | <b>(33.100)</b>                       | <b>(41.164)</b>                     |

(1) Os ajustes IFRS sem incidência fiscal correspondem a:

|  | 1 de janeiro a 31<br>de março de 2025 | 1 de janeiro 31 de<br>março de 2024 |
|--|---------------------------------------|-------------------------------------|
| Outras despesas contábeis sem efeito fiscal (*)        | 168.239                               | 150.404                             |
| Dividendos das subsidiárias não taxadas                | 29.490                                | 5.361                               |
| Provisões contábeis                                    | 11.870                                | 22.345                              |
| Maior depreciação contábil sobre a fiscal, líquido     | 2.489                                 | -                                   |
| Cálculo atuarial taxado                                | 758                                   | 272                                 |
| Resultados pelo método de participação líquidos        | (165.165)                             | (75.844)                            |
| Arrendamentos taxados                                  | (99.623)                              | (87.310)                            |
| Custos fiscais não contábeis                           | (39.010)                              | (43.434)                            |
| Recuperação de provisões                               | (35.342)                              | (7.231)                             |
| Maior depreciação fiscal sobre a contábil              | (16.932)                              | (14.606)                            |
| Outras (receitas) contábeis não fiscais, líquidas      | (13.635)                              | (4.781)                             |
| Diferença de câmbio, líquida                           | (8.917)                               | 480                                 |
| Excesso de despesas de pessoal fiscal sobre o contábil | (1.812)                               | (36.667)                            |
| Impostos não dedutíveis                                | (3)                                   | -                                   |
| <b>Total</b>   | <b>(167.593)</b>                      | <b>(91.011)</b>                     |

(\*) Corresponde a diferenças associadas ao tratamento fiscal de arrendamentos de acordo com o IFRS 16.

## Notas Explicativas

(2) O conceito "outros" corresponde a:

|  | 1 de janeiro a 31 de março de 2025 | 1 de janeiro 31 de março de 2024 |
|--|------------------------------------|----------------------------------|
| Multas, sanções e litígios   | 215                                | 294                              |
| Impostos assumidos e valorização                                     | 64                                 | 87                               |
| Renda líquida - recuperação da depreciação de ativos fixos vendidos  | -                                  | 63                               |
| <b>Total</b>   | <b>280</b>                         | <b>444</b>                       |
| Recuperação de custos e despesas                                     | (2.241)                            | (3.214)                          |
| Dedução por contratação de pessoal com deficiência                   | (1.233)                            | (805)                            |
| Impostos não dedutíveis  | (705)                              | (341)                            |
| Dedução de um adicional de 30% do salário dos aprendizes voluntários | (80)                               | -                                |
| Lucro da venda de ativos fixos declarado como ganho ocasional        | -                                  | (63)                             |
| <b>Total</b>   | <b>(4.259)</b>                     | <b>(4.423)</b>                   |

Os componentes das (despesas) receitas por imposto de renda e lucros ocasionais registrados nas demonstrações financeiras são os seguintes:

|   | 1 de janeiro a 31 de março de 2025 | 1 de janeiro 31 de março de 2024 |
|---|------------------------------------|----------------------------------|
| Receita de imposto diferido (Nota 24.5)                                 | 27.904                             | 43.138                           |
| Despesa imposto de renda, corrente                                      | (33.100)                           | (40.434)                         |
| Ajuste em relação ao imposto de renda corrente de exercícios anteriores | -                                  | (730)                            |
| <b>Total da receita (despesa) por imposto de renda</b>                  | <b>(5.196)</b>                     | <b>1.974</b>                     |

### Nota 24.5. Imposto diferido

A composição do ativo e do passivo por imposto diferido, líquido, para as três jurisdições onde as operações do Grupo Éxito estão agrupadas é a seguinte:

|              | 31 de março de 2025        |                              | 31 de dezembro de 2024     |                              |
|--------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|
|              | Ativo por imposto diferido | Passivo por imposto diferido | Ativo por imposto diferido | Passivo por imposto diferido |
| Colômbia     | 237.268                    | -                            | 220.381                    | -                            |
| Uruguai      | 132.883                    | -                            | 135.039                    | -                            |
| Argentina    | -                          | (408.387)                    | -                          | (427.254)                    |
| <b>Total</b> | <b>370.151</b>             | <b>(408.387)</b>             | <b>355.420</b>             | <b>(427.254)</b>             |

O detalhamento do ativo e passivo por imposto diferido em nível consolidado por conceito é o seguinte:

|  | 31 de março de 2025        |                              | 31 de dezembro de 2024     |                              |
|--|----------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|
|  | Ativo por imposto diferido | Passivo por imposto diferido | Ativo por imposto diferido | Passivo por imposto diferido |
| Perdas fiscais                           | 375.198                    | -                            | 346.208                    | -                            |
| Créditos fiscais                         | 82.648                     | -                            | 84.399                     | -                            |
| Outras provisões                         | 19.017                     | -                            | 23.502                     | -                            |
| Provisões para benefícios aos empregados | 10.412                     | -                            | 13.780                     | -                            |
| Estoques                                 | 9.097                      | -                            | 18.372                     | -                            |
| Propriedade para investimento            | -                          | (229.003)                    | -                          | (237.407)                    |
| Ágio                                     | -                          | (299.414)                    | -                          | (305.749)                    |
| Imobilizados                             | 218.797                    | (365.742)                    | 301.597                    | (377.664)                    |
| Arrendamentos                            | 874.854                    | (733.090)                    | 889.513                    | (746.652)                    |
| Outros                                   | 75.851                     | (76.861)                     | 61.290                     | (143.023)                    |
| <b>Total</b>                             | <b>1.665.874</b>           | <b>(1.704.110)</b>           | <b>1.738.661</b>           | <b>(1.810.495)</b>           |

A movimentação do imposto diferido líquido nas demonstrações financeiras e nas demonstrações dos resultados abrangentes é como segue:

|   | 1 de janeiro a 31 de março de 2025 | 1 de janeiro 31 de março de 2024 |
|---|------------------------------------|----------------------------------|
| Receita (despesa) de imposto diferido   | 27.904                             | 43.138                           |
| Efeito de conversão do imposto diferido reconhecido no outro resultado abrangente (1)   | 5.694                              | (92.069)                         |
| Ajuste relativo ao imposto de renda circulante de exercícios anteriores   | -                                  | (730)                            |
| Receita (despesa) de instrumentos financeiros derivativos designados como instrumentos de cobertura e outros reconhecidos no outro resultado abrangente | -                                  | (1.970)                          |
| <b>Total movimentação do imposto diferido, líquido</b>  | <b>(33.598)</b>                    | <b>(51.631)</b>                  |

(1) Este efeito está incluído na linha diferença de câmbio por conversão no outro resultado abrangente, que decorre da conversão à taxa de fechamento dos ativos e dos passivos por impostos diferidos das subsidiárias estrangeiras (Nota 27).

## Notas Explicativas

Em 31 de março de 2025, o valor das diferenças temporárias relacionadas a investimentos em empreendimentos em conjunto, para os quais não foram reconhecidos impostos diferidos, totalizou R\$197.699 (31 de dezembro de 2024 - R\$215.664).

Não se espera que os itens de impostos diferidos sejam realizados em menos de um ano.

### Nota 24.6. Impacto sobre imposto de renda da distribuição de dividendos.

Não existem consequências em termos de imposto de renda associadas ao pagamento de dividendos em 2025 e 2024 pelo Grupo Éxito aos seus acionistas.

### Nota 24.7. Passivos por impostos não correntes

O saldo de R\$9.197 em 31 de março de 2025 (31 de dezembro de 2024 - R\$10.281) corresponde aos impostos a pagar da subsidiária Libertad S.A. por impostos federais e programa de incentivos a prazo.

### Nota 25. Outros passivos financeiros

O saldo de outros passivos financeiros é composto da seguinte forma:

|  | 31 de março<br>de 2025 | 31 de dezembro<br>de 2024 |
|--|------------------------|---------------------------|
| Outros passivos com terceiros (1)  | 96.744                 | 82.898                    |
| Instrumentos financeiros derivativos (2)                                       | 5.262                  | 1.648                     |
| Instrumentos financeiros derivativos designados como instrumentos de hedge (3) | -                      | 390                       |
| <b>Total outros passivos financeiros</b>                                       | <b>102.006</b>         | <b>84.936</b>             |

(1) As receitas recebidas por conta de terceiros incluem valores recebidos por serviços nos quais o Grupo Éxito atua como agente, tais como cobranças de cartões; vendas de agências de viagens, pagamentos e serviços bancários prestados aos clientes. Inclui R\$21.172 (31 de dezembro de 2024 - R\$16.814) com partes relacionadas (Nota 10.5). Devido ao fato de que o saldo associado a esta rubrica não é material nas demonstrações financeiras, o Grupo optou por não aplicar o método do custo amortizado. Em condições normais, esses passivos seriam mensurados ao custo amortizado, utilizando a taxa de juros efetiva.

(2) Os valores razoáveis destes instrumentos são determinados através de modelos de avaliação comumente utilizados pelos participantes do mercado.

Em 31 de março de 2025, corresponde às seguintes operações:

|         | Natureza do<br>risco coberto | Item coberto                  | Montante<br>nocial                | Valor<br>justo |
|---------|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|----------------|
| Forward | Taxa de câmbio               | Passivos em moeda estrangeira | MUSD / \$24.383<br>MEUR / \$0.950 | 5.262          |

Os detalhes das datas de vencimento destes instrumentos em 31 de março de 2025 são os seguintes:

| Derivativo | Menos de 3 meses | De 3 a 6 meses | De 6 a 12 meses | Mais de 12 meses | Total |
|------------|------------------|----------------|-----------------|------------------|-------|
| Forward    | 5.164            | 98             | -               | -                | 5.262 |

Em 31 de dezembro de 2024, corresponde às seguintes operações:

|         | Natureza do<br>risco coberto | Item coberto                  | Montante<br>nocial                | Valor<br>justo |
|---------|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|----------------|
| Forward | Taxa de câmbio               | Passivos em moeda estrangeira | MUSD / \$16.600<br>MEUR / \$4.020 | 1.648          |

Os detalhes das datas de vencimento destes instrumentos em 31 de dezembro de 2024 são os seguintes:

| Derivativo | Menos de 3 meses | De 3 a 6 meses | De 6 a 12 meses | Mais de 12 meses | Total |
|------------|------------------|----------------|-----------------|------------------|-------|
| Forward    | 1.295            | 353            | -               | -                | 1.648 |

(3) Os derivativos designados como instrumentos de cobertura referem-se a contratos a prazo de taxa de câmbio. Os valores razoáveis destes instrumentos são determinados através de modelos de avaliação comumente utilizados pelos participantes do mercado.

## Notas Explicativas

Em 31 de dezembro de 2024 corresponde às seguintes operações:

|         | Natureza do risco coberto | Item coberto   | Taxa do item coberto | Média da taxa dos instrumentos de cobertura | Eficácia da cobertura | Avaliação reconhecida em outros resultados abrangentes | Avaliação reconhecida em demonstração de resultados | Valor justo |
|---------|---------------------------|--|----------------------|---|-----------------------|--|---|-------------|
| Forward | Taxa de câmbio            | Fornecedores e outras contas a pagar – Compara de ativos (Nota 22) | USD/COP              | 1 USD / \$4,466.19                          | 5.2MUSD               | 6.890  | -   | 390         |

O detalhe das datas de vencimento destes instrumentos de hedge em 31 de dezembro de 2024 é o seguinte:

|         | Menos de 1 mês | Entre 1 e 3 meses | Entre 3 e 6 meses | Entre 6 e 12 meses | Mais de 12 meses | Total |
|---------|----------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------|-------|
| Forward | 390            | -                 | -                 | -                  | -                | 390   |

O Grupo documentou as provas de efetividade da cobertura ao avaliar que:

- A existência da relação econômica entre o item coberto e o instrumento de cobertura;
- O efeito do risco de crédito não predomina sobre o risco coberto;
- A razão de cobertura da relação de cobertura é a mesma que a da quantidade do item coberto que a entidade realmente cobre e a quantidade do instrumento de cobertura que a entidade realmente utiliza para cobrir essa quantidade do item coberto.

### Nota 26. Outros passivos

O saldo dos outros passivos é composto da seguinte forma:

|   | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
|---|---------------------|------------------------|
| Receita diferida (1)  | 162.892             | 252.008                |
| Programas de fidelização de clientes                                | 65.332              | 64.905                 |
| Adiantamentos de contratos de arrendamento e outros projetos (2)    | 3.202               | 5.183                  |
| Adiantamentos para a venda de estoques de projetos imobiliários (3) | 1.144               | 1.168                  |
| Parcelas recebidas sob o "plan reservalo"                           | 219                 | 223                    |
| Título de recompra  | 120                 | 141                    |
| <b>Total de outros passivos</b>                                     | <b>232.909</b>      | <b>323.628</b>         |
| <b>Circulante</b>   | <b>232.409</b>      | <b>323.097</b>         |
| <b>Não circulante</b>   | <b>500</b>          | <b>531</b>             |

- (1) Corresponde principalmente a pagamentos recebidos pela venda futura de produtos através de meios de pagamento, aluguéis de imóveis e alianças estratégicas.

O Grupo Éxito considera os Programas de Fidelização de Clientes e as receitas diferidas como um passivo contratual. A movimentação desses passivos durante o exercício apresentado é a seguinte:

|   | Receita Diferida | Programas de fidelização de clientes |
|---|------------------|--------------------------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>                                      | <b>263.612</b>   | <b>55.718</b>                        |
| Adições   | 1.576            | 5.455                                |
| Reconhecimento de receita   | (107.336)        | (4.227)                              |
| Efeito da diferença de câmbio da conversão para peso colombiano             | 133              | 2.447                                |
| Efeito da diferença de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | 3.656            | 1.474                                |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>   | <b>161.641</b>   | <b>60.867</b>                        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                                      | <b>252.008</b>   | <b>64.905</b>                        |
| Adições   | 2.695.887        | 8.856                                |
| Reconhecimento da receita   | (2.780.426)      | (6.026)                              |
| Efeito da diferença de câmbio da conversão para peso colombiano             | (757)            | (1.026)                              |
| Efeito da diferença de câmbio da conversão na moeda de apresentação (Reais) | (3.820)          | (1.377)                              |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>162.892</b>   | <b>65.332</b>                        |

- (2) A variação corresponde principalmente ao saldo do contrato Locatel pendente de amortização como receita de prêmio de locação de imóveis comerciais.

- (3) Corresponde aos adiantamentos para a venda do terreno La Colina por R\$1.144.

## Notas Explicativas

### Nota 27. Patrimônio líquido

#### Capital e prêmio na emissão de ações

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o capital autorizado de Almacenes Éxito S.A. está representado em 1.590.000.000 ações ordinárias com um valor nominal de R\$0,004 cada.

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a quantidade de ações subscritas é de 1.344.720.453 e a quantidade de ações próprias readquiridas é 46.856.094.

Os direitos concedidos sobre as ações correspondem a voz e voto por cada ação. Não foram concedidos privilégios sobre as ações, nem há restrições sobre eles. Adicionalmente, não existem contratos de opções sobre ações de Almacenes Éxito S.A.

O prêmio na emissão de ações representa o excesso pago sobre o valor nominal das ações. De acordo com os regulamentos legais colombianos, esse saldo pode ser distribuído no momento da liquidação da empresa ou se capitalizar. A capitalização é entendida como a transferência de uma porção desse prêmio a uma conta de capital como resultado de uma distribuição de dividendos pagos em ações de Almacenes Éxito S.A.

#### Reservas

As reservas correspondem a apropriações efetuadas pela Assembleia de Acionistas de Almacenes Éxito S.A. sobre os resultados de exercícios anteriores. Além da reserva legal, estão incluídas a reserva ocasional, a reserva para reaquisição de ações e a reserva para pagamento de futuros dividendos.

- **Reserva legal:** De acordo com o artigo 452 do Código de Comércio Colombiano e o artigo 51 dos Estatutos Sociais da Almacenes Éxito S.A., as sociedades anônimas devem constituir uma reserva legal equivalente a, pelo menos, 50% do capital subscrito. Para isso, 10% do lucro líquido de cada exercício deve ser destinado a reserva legal até atingir esse percentual mínimo. Ao alcançar os 50%, ficará a critério da Assembleia Geral de Acionistas continuar aumentando a reserva legal, mas, caso esteja seja reduzida, será obrigatório destinar 10% do lucro líquido de cada exercício até que a reserva volte a atingir o limite estabelecido.
- **Reserva ocasional:** Reserva ocasional constituída pela Assembleia Geral de Acionistas.
- **Reserva para reaquisição de ações:** Reserva ocasional constituída pela Assembleia Geral de Acionistas com a finalidade de readquirir ações.
- **Reserva de retenção de lucro:** Reserva ocasional criada pela Assembleia Geral de Acionistas com a finalidade de garantir a distribuição de dividendos futuros aos acionistas.

#### Outro resultado abrangente acumulado

O efeito fiscal de cada componente de outros resultados abrangentes é composto da seguinte forma:

|  | 31 de março de 2025 |               |                  | 31 de março de 2024 |               |                    | 31 de dezembro de 2024 |               |                  |
|--|---------------------|---------------|------------------|---------------------|---------------|--------------------|------------------------|---------------|------------------|
|  | Valor bruto         | Efeito fiscal | Valor bruto      | Efeito fiscal       | Valor líquido | Valor líquido      | Valor bruto            | Efeito fiscal | Valor líquido    |
| Ativos financeiros mensurados ao valor justo com mudanças em outros resultados abrangentes | (20.618)            | -             | (20.618)         | (21.267)            | -             | (21.267)           | (20.463)               | -             | (20.463)         |
| Medições de planos de benefícios definidos   | (3.812)             | 1.543         | (2.269)          | (6.384)             | 2.330         | (4.054)            | (4.168)                | 1.844         | (2.324)          |
| Diferença decorrente da conversão  | (170.811)           | -             | (170.811)        | (524.979)           | -             | (524.979)          | 246.286                | -             | 246.286          |
| Ganho por hedge de fluxo de caixa  | 17.747              | 1.424         | 19.171           | 16.695              | 1.328         | 18.023             | 14.958                 | 1.424         | 16.382           |
| Perda com hedge de investimentos em empresas estrangeiras                                  | (24.056)            | -             | (24.056)         | (24.629)            | -             | (24.629)           | (24.056)               | -             | (24.056)         |
| <b>Total de outro resultado abrangente Acumulado</b>                                       | <b>(201.550)</b>    | <b>2.967</b>  | <b>(198.583)</b> | <b>(560.564)</b>    | <b>3.658</b>  | <b>(556.906)</b>   | <b>212.557</b>         | <b>3.268</b>  | <b>215.825</b>   |
| <b>Outro resultado abrangente acumulado de participações não controladoras</b>             |                     |               | <b>615.785</b>   |                     |               | <b>545.350</b>     |                        |               | <b>659.341</b>   |
| <b>Outro resultado abrangente acumulado da controladora</b>                                |                     |               | <b>(814.368)</b> |                     |               | <b>(1.102.256)</b> |                        |               | <b>(443.516)</b> |

### Nota 28. Receita de venda de bens e/ou serviços

O valor das receitas de venda de bens e/ou serviços é composto da seguinte forma:

|  | 1 de janeiro a 31 de março de 2025 | 1 de janeiro a 31 de março de 2024 |
|--|------------------------------------|------------------------------------|
| Vendas de bens (1) (Nota 40)                           | 7.221.623                          | 6.364.583                          |
| Receitas por serviços (2) (Nota 40)                    | 314.448                            | 260.568                            |
| Outras receitas (3) (Nota 40)                          | 21.214                             | 41.522                             |
| <b>Total da receita de venda de bens e/ou serviços</b> | <b>7.557.285</b>                   | <b>6.666.673</b>                   |

## Notas Explicativas

(1) As vendas de bens correspondem à venda de mercadorias e estoques de projetos imobiliários, líquido de devoluções e reduções de vendas.

O saldo é composto da seguinte forma:

|   | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2024 |
|---|--|--|
| Venda de mercadorias líquida de devoluções e descontos nas vendas | 7.216.309                                | 6.360.981                                |
| Venda de estoque de projetos imobiliários (a)                     | 5.314                                    | 3.602                                    |
| <b>Total de vendas de bens</b>                                    | <b>7.221.623</b>                         | <b>6.364.583</b>                         |

(a) Em 31 de março de 2025 corresponde à venda de 18,72% do projeto imobiliário Éxito Occidente R\$5.313. Em 31 de março de 2024 corresponde à venda de 14,04% do projeto imobiliário Éxito Occidente R\$3.602.

(2) As receitas por serviços são compostas da seguinte forma:

|                                   | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2024 |
|-----------------------------------|--|--|
| Arrendamento de imóveis           | 125.474                                  | 96.571                                   |
| Arrendamento de espaços físicos   | 40.237                                   | 27.428                                   |
| Concessionárias                   | 32.418                                   | 29.136                                   |
| Comissões (a)                     | 25.226                                   | 24.780                                   |
| Gestão da propriedade             | 23.172                                   | 18.782                                   |
| Publicidade                       | 21.721                                   | 23.048                                   |
| Serviços telefônicos              | 18.260                                   | 14.309                                   |
| Transporte                        | 15.662                                   | 12.101                                   |
| Serviços bancários                | 3.891                                    | 6.379                                    |
| Giros                             | 2.397                                    | 3.183                                    |
| Outros serviços                   | 5.990                                    | 4.851                                    |
| <b>Total receita por serviços</b> | <b>314.448</b>                           | <b>260.568</b>                           |

(a) A diminuição corresponde principalmente à cobrança realizada pela Tuya S.A. por descontos concedidos pelo uso do cartão e por cupons no valor de R\$1.290, e à receita pela comissão em apostas no valor de R\$789.

(3) Outras receitas são compostas da seguinte forma:

|   | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2024 |
|---|--|--|
| Eventos de marketing                      | 6.811                                    | 5.090                                    |
| Recuperação de outros passivos            | 3.735                                    | 6.670                                    |
| Participação em acordo de colaboração (a) | 2.487                                    | 4.732                                    |
| Aproveitamento de ativos                  | 2.436                                    | 17.405                                   |
| Serviços financeiros                      | 1.272                                    | 1.389                                    |
| Receitas por regalias                     | 1.074                                    | 1.467                                    |
| Uso de vagas de estacionamento            | 461                                      | 196                                      |
| Assessoria técnica                        | 18                                       | 34                                       |
| Outros (b)                                | 2.920                                    | 4.539                                    |
| <b>Total de outras receitas</b>           | <b>21.214</b>                            | <b>41.522</b>                            |

(a) Corresponde à participação nos seguintes acordos de colaboração os quais consistem em contratos para a realização de projetos ou atividades:

|   | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2024 |
|---|--|--|
| Redeban S.A.  | 2.110                                    | 1.830                                    |
| Éxito Media   | 376                                      | 746                                      |
| Moviired S.A.S.                                     | 1  | 18                                       |
| Alianza Sura  | -  | 369                                      |
| Renting Colombia S.A.                               | -  | 1.769                                    |
| <b>Total participação em acordos de colaboração</b> | <b>2.487</b>                             | <b>4.732</b>                             |

## Notas Explicativas

### Nota 29. Despesas de distribuição, administrativas e de venda

O valor das despesas de distribuição, administrativas e de vendas por natureza é composto da seguinte forma:

|   | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2024 |
|---|--|--|
| Despesas com benefícios aos empregados (Nota 30)                      | 587.696                                  | 542.750                                  |
| Impostos diferentes ao imposto de renda                               | 221.651                                  | 183.370                                  |
| Depreciação e amortização   | 209.646                                  | 186.783                                  |
| Combustíveis e energia  | 98.483                                   | 89.121                                   |
| Reparações e manutenção   | 82.572                                   | 82.957                                   |
| Comissões sobre cartões de débito e crédito                           | 54.767                                   | 49.115                                   |
| Serviços  | 50.380                                   | 41.449                                   |
| Publicidade   | 42.767                                   | 44.382                                   |
| Serviços de vigilância  | 38.311                                   | 36.606                                   |
| Serviço de limpeza  | 30.205                                   | 29.427                                   |
| Honorários profissionais  | 26.446                                   | 25.779                                   |
| Administração de instalações comerciais                               | 20.456                                   | 17.048                                   |
| Transporte  | 19.520                                   | 12.292                                   |
| Arrendamentos   | 17.856                                   | 23.527                                   |
| Funcionários terceirizados  | 16.754                                   | 12.353                                   |
| Materiais de embalagem e marcação                                     | 16.276                                   | 15.695                                   |
| Seguros   | 13.237                                   | 16.048                                   |
| Despesas com perdas de contas comerciais (a)                          | 9.047                                    | 8.195                                    |
| Despesas legais   | 5.509                                    | 2.879                                    |
| Despesas com provisões legais   | 4.785                                    | 872                                      |
| Comissões   | 4.387                                    | 4.877                                    |
| Serviços de limpeza e cafeteria                                       | 3.678                                    | 3.282                                    |
| Outras comissões  | 3.606                                    | 3.376                                    |
| Artigos de papelaria, suprimentos e formas                            | 2.307                                    | 1.933                                    |
| Despesas de viagem  | 2.042                                    | 2.575                                    |
| Táxis e ônibus  | 1.453                                    | 1.488                                    |
| Despesas com outras provisões   | 1.018                                    | 1.849                                    |
| Acordo de colaboração Éxito Media                                     | 32                                       | -  |
| Acordo de colaboração Seguros Éxito                                   | -  | 958                                      |
| Acordo de colaboração Autos Éxito                                     | -  | 209                                      |
| Outros  | 94.163                                   | 81.851                                   |
| <b>Total de despesas de distribuição, administrativas e de vendas</b> | <b>1.679.050</b>                         | <b>1.523.046</b>                         |
| <b>Total despesas de distribuição</b>                                 | <b>933.019</b>                           | <b>826.175</b>                           |
| <b>Total despesas de administrativas e de vendas</b>                  | <b>158.335</b>                           | <b>154.121</b>                           |
| <b>Total despesas benefícios aos empregados</b>                       | <b>587.696</b>                           | <b>542.750</b>                           |

(a) O valor é composto da seguinte forma:

|   | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2024 |
|---|--|--|
| Despesas com perdas de crédito esperadas (Nota 8.1) | 8.584                                    | 8.061                                    |
| Ajustes por inflação                                | 27                                       | 77                                       |
| Perdas com contas a receber                         | 436                                      | 57                                       |
| <b>Total</b>  | <b>9.047</b>                             | <b>8.195</b>                             |

## Notas Explicativas

### Nota 30. Despesas por benefícios aos empregados

O valor das despesas por benefícios aos empregados apresentados por cada categoria significativa é composto da seguinte forma:

|  | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2024 |
|--|--|--|
| Salários e vencimentos   | 485.324                                  | 447.024                                  |
| Contribuições à seguridade social                                    | 17.225                                   | 16.887                                   |
| Outros benefícios a empregados de curto prazo                        | 19.183                                   | 19.541                                   |
| <b>Total de despesas de benefícios aos empregados de curto prazo</b> | <b>521.732</b>                           | <b>483.452</b>                           |
| Despesas com benefícios pós-emprego, planos de contribuição definida | 50.565                                   | 45.141                                   |
| Despesas com benefícios pós-emprego, planos de benefícios definidos  | 853                                      | 776                                      |
| <b>Total de despesas com benefícios pós-emprego</b>                  | <b>51.418</b>                            | <b>45.917</b>                            |
| Despesas com benefícios de rescisão                                  | 6.890                                    | 4.814                                    |
| Outras despesas de pessoal   | 7.546                                    | 8.531                                    |
| Outros benefícios a longo prazo para aos empregados                  | 110                                      | 36                                       |
| <b>Total de despesas com benefícios aos empregados</b>               | <b>587.696</b>                           | <b>542.750</b>                           |

O custo dos benefícios aos empregados incluído no custo de vendas está divulgado na Nota 11.2.

### Nota 31. Outras receitas (despesas) operacionais e outras (despesas) receitas líquidas

#### Outras receitas operacionais

|  | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2024 |
|--|--|--|
| Reversões de provisões de perdas de crédito esperadas (Nota 8.1)             | 7.824                                    | 4.037                                    |
| Recuperação de outras provisões  | 2.434                                    | 645                                      |
| Outras indenizações (1)  | 2.392                                    | 1.027                                    |
| Recuperação de outros passivos   | 2.078                                    | 7.919                                    |
| Indenizações de seguros  | 753                                      | 536                                      |
| Recuperação de outras provisões por processos civis                          | 498                                      | 113                                      |
| Recuperação de custos e despesas por impostos diferentes ao imposto de renda | 57                                       | 469                                      |
| Recuperação de despesas de reestruturação                                    | -  | 1  |
| <b>Total de outras receitas operacionais</b>                                 | <b>16.036</b>                            | <b>14.747</b>                            |

(1) Inclui as indenizações pagas pela Rappi S.A.S. por perdas da operação de vendas porta a porta - 'Turbo'.

#### Outras despesas operacionais:

|  | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2024 |
|--|--|--|
| Outras provisões (1)                         | 1.110                                    | (6.565)                                  |
| Outros (2)                                   | (1.294)                                  | (12.639)                                 |
| Despesas de reestruturação                   | (2.792)                                  | (20.404)                                 |
| <b>Total de outras despesas operacionais</b> | <b>(2.976)</b>                           | <b>(39.608)</b>                          |

(1) Corresponde ao plano de fechamento de lojas.

(2) Corresponde a:

|  | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2024 |
|--|--|--|
| Imposto sobre a riqueza  | (16)                                     | 56                                       |
| Projetos corporativos  | (168)                                    | -  |
| Despesas indenizações  | (459)                                    | -  |
| Despesas lojas fechadas  | (651)                                    | -  |
| Honorários pelo processo de registro nas bolsas de valores de New York e São Paulo | -  | (11.174)                                 |
| Honorários projetos de implementação de normas e leis                              | -  | (1.435)                                  |
| Outros   | -  | (86)                                     |
| <b>Total outros</b>  | <b>(1.294)</b>                           | <b>(12.639)</b>                          |

## Notas Explicativas

### Outras receitas (despesas) líquidas

|  | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2024 |
|--|--|--|
| Ganho em venda de imobilizado  | 9.728                                    | 47                                       |
| Reversão de redução ao valor recuperável de ativos   | 4.266                                    | -  |
| Ganho da rescisão antecipada de contratos de arrendamento                                      | 2.362                                    | 163                                      |
| Redução ao valor recuperável de direitos de uso  | (78)                                     | -  |
| Ganho em venda de ativos   | -  | 2.439                                    |
| (Perda) por baixa de imobilizado, intangíveis,<br>propriedades de investimento e outros ativos | (6.471)                                  | (5.067)                                  |
| <b>Total de outras receitas (despesas) líquidas</b>  | <b>9.807</b>                             | <b>(2.418)</b>                           |

### Nota 32. Receitas e despesas financeiras

O valor das receitas e despesas financeiras é composto da seguinte forma:

|  | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a 31<br>de março<br>de 2024 |
|--|--|--|
| Ganho por variação cambial   | 46.392                                   | 58.362                                   |
| Receitas por juros, caixa e equivalentes de caixa (Nota 7)                                 | 11.372                                   | 15.061                                   |
| Ganho (perda) por avaliação de instrumentos financeiros derivativos                        | 1.926                                    | 14.245                                   |
| Ganho por instrumentos financeiros derivativos liquidados                                  | 1.421                                    | 1.330                                    |
| Resultado por posição monetária líquida, efeito das demonstrações<br>de resultados (1)     | -  | 33.382                                   |
| Outras receitas financeiras  | 3.553                                    | 7.509                                    |
| <b>Total das receitas financeiras</b>  | <b>64.664</b>                            | <b>129.889</b>                           |
| Despesas por juros e empréstimos   | (61.701)                                 | (64.731)                                 |
| Despesas por juros de passivos por arrendamento (Nota 15.2)                                | (52.509)                                 | (46.715)                                 |
| Perda por variação cambial   | (18.529)                                 | (45.482)                                 |
| Perda por instrumentos financeiros derivativos liquidados                                  | (15.775)                                 | (11.347)                                 |
| (Perda) ganho por avaliação de instrumentos financeiros derivativos                        | (9.949)                                  | (13.517)                                 |
| Despesas por posição monetária líquida, efeito das demonstrações<br>do balanço patrimonial | (7.860)                                  | (8.484)                                  |
| Despesas de <i>factoring</i>   | (2.457)                                  | (36.556)                                 |
| Despesas por comissões bancárias   | (2.248)                                  | (2.994)                                  |
| Resultado por posição monetária líquida, efeito das demonstrações<br>de resultados (1)     | (90)                                     | -  |
| Outras despesas financeiras  | (1.176)                                  | (4.591)                                  |
| <b>Total de despesas financeiras</b>   | <b>(172.294)</b>                         | <b>(234.417)</b>                         |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>  | <b>(107.630)</b>                         | <b>(104.528)</b>                         |

(1) O indicador utilizado para ajustar as demonstrações financeiras da subsidiária Libertad S.A. pela inflação é o Índice de Preços por Atacado (IPIM) publicado pelo Instituto Nacional de Estatística e Censos da República Argentina (INDEC). A seguir estão os indicadores e fatores de conversão utilizados:

|                        | Índice de<br>preços | Mudanças no<br>ano |
|------------------------|---------------------|--------------------|
| 31 de dezembro de 2015 | 100,00              | -                  |
| 1 de janeiro de 2020   | 446,28              | -                  |
| 31 de dezembro de 2020 | 595,19              | 33,4%              |
| 31 de dezembro de 2021 | 900,78              | 51,3%              |
| 31 de dezembro de 2022 | 1.754,58            | 94,8%              |
| 31 de dezembro de 2023 | 3.587,49            | 104,5%             |
| 31 de dezembro de 2023 | 6.603,36            | 276,4%             |
| 31 de março de 2024    | 9.044,90            | 37%                |
| 31 de dezembro de 2024 | 11.034,04           | 67,1%              |
| 31 de março de 2025    | 11.552,83           | 4,7%               |

### Nota 33. Lucros por ação

O lucro básico por ação é calculado com base na quantidade média ponderada de ações em circulação de cada categoria durante o exercício.

Não existiam ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação nos períodos finalizados em 31 de março de 2025 e 31 de março de 2024.

## Notas Explicativas

O cálculo do lucro por ação básica para todos os exercícios apresentados é composto da seguinte forma:

### Nos resultados do exercício

|   | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2024 |
|---|--|--|
| <b>Lucro (perda) líquido atribuível aos proprietários da controladora</b>                                 | <b>130.247</b>                           | <b>(47.853)</b>                          |
| Média ponderada de quantidade de ações ordinárias atribuíveis ao lucro básico y diluído por ação (básico) | 1.297.864.359                            | 1.297.864.359                            |
| <b>Lucros por ação básico atribuíveis aos proprietários da controladora (em reais)</b>                    | <b>0,10</b>                              | <b>(0,04)</b>                            |

### Das operações

|   | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2025 | 1 de janeiro a<br>31 de março<br>de 2024 |
|---|--|--|
| <b>Lucro (perda) líquido das operações (básica)</b>   | <b>178.595</b>                           | <b>(10.086)</b>                          |
| Menos o resultado líquido de operações atribuíveis às participações não controladoras.                      | 48.348                                   | 37.767                                   |
| <b>Lucro (perda) líquido das operações atribuíveis aos proprietários da controladora (básica)</b>           | <b>130.247</b>                           | <b>(47.853)</b>                          |
| Média ponderada de quantidade de ações ordinárias atribuíveis ao lucro básico por ação (básica)             | 1.297.864.359                            | 1.297.864.359                            |
| <b>Lucro (perda) por ação básica por operações atribuíveis aos proprietários da controladora (em reais)</b> | <b>0,10</b>                              | <b>(0,04)</b>                            |

### **Nota 34. Perda por redução ao valor recuperável dos ativos**

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não foram observadas perdas por redução ao valor recuperável dos ativos financeiros, exceto aquelas relacionadas às contas a receber de clientes (Nota 8).

Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo Éxito realizou o teste anual de redução ao valor recuperável dos seus ativos não financeiros, o qual está devidamente divulgado nas demonstrações financeiras consolidadas apresentadas no final do ano referido.

### **Nota 35. Mensuração do valor justo**

A seguir se encontra a comparação, por classe, dos valores contábeis e valores justos de investimentos imobiliários, imobilizado e instrumentos financeiros, exceto aqueles cujos valores contábeis são uma aproximação razoável dos valores justos.

|  | 31 de março de 2025 |             | 31 de dezembro de 2024 |             |
|--|---------------------|-------------|------------------------|-------------|
|  | Valor contábil      | Valor justo | Valor contábil         | Valor justo |
| <b>Ativos financeiros</b>  |                     |             |                        |             |
| Contas comerciais e outras contas a receber ao custo amortizado              | 12.933              | 12.189      | 14.194                 | 13.507      |
| Investimentos em fundos de capital privado                                   | 514                 | 514         | 565                    | 565         |
| Contratos forward a termo mensurados pelo valor justo no resultado (Nota 12) | 1.902               | 1.902       | 6.276                  | 6.276       |
| Contratos <i>forward</i> denominados como instrumentos de hedge (Nota 12)    | 501                 | 501         | -                      | -           |
| Investimento em títulos com mudanças em outro resultado abrangente (Nota 12) | 17.113              | 17.113      | 18.682                 | 18.682      |
| Investimentos patrimoniais (Nota 12)   | 1.976               | 1.976       | 2.017                  | 2.017       |
| <b>Ativos não financeiros</b>  |                     |             |                        |             |
| Propriedades para investimento (Nota 14)                                     | 2.488.280           | 6.074.111   | 2.567.615              | 6.309.639   |
| Imobilizado e propriedades para investimento mantidas para a venda (Nota 40) | 3.638               | 6.021       | 3.715                  | 6.148       |
| <b>Passivos financeiros</b>  |                     |             |                        |             |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 20)                                       | 2.507.893           | 2.505.566   | 2.679.045              | 2.676.763   |
| Opção de venda (Nota 20)   | 463.495             | 463.495     | 492.613                | 492.613     |
| Contratos forward denominados como instrumentos de hedge (Nota 25)           | -                   | -           | 390                    | 390         |
| Contratos forward a termo mensurados pelo valor justo no resultado (Nota 25) | 5.262               | 5.262       | 1.648                  | 1.648       |
| <b>Passivos não financeiros</b>  |                     |             |                        |             |
| Passivo de fidelização (Nota 26)   | 65.332              | 65.332      | 64.905                 | 64.905      |

## Notas Explicativas

Para estimar os valores justos foram utilizados os métodos e premissas detalhados a seguir:

|  | Nível hierárquico | Técnica de avaliação                               | Descrição da técnica de avaliação   | Dados de entrada significativos  |
|--|-------------------|--|---|--|
| <b>Ativos</b>  |                   |  |   |  |
| Empréstimos a custo amortizado   | Nível 2           | Método dos fluxos de caixa descontados             | Os fluxos de caixa futuros são descontados a valor presente com a taxa de mercado para empréstimos em condições similares na data de medição de acordo com os dias de vencimento.   | Taxa comercial de estabelecimentos bancários para créditos de consumo sem cartão de crédito para prazos similares.<br>Taxa comercial para empréstimos habitacionais para prazos similares.   |
| Investimentos em fundos de capital privado                                   | Nível 2           | Valor unitário                                     | O valor unitário do fundo é dado pelo valor pré-fechamento do dia dividido pela quantidade total de unidades do fundo no fechamento do dia. A avaliação dos ativos é realizada diariamente pela administradora do fundo.  | Não se aplica  |
| Contratos <i>forward</i> mensurados ao valor justo com mudanças no resultado | Nível 2           | <i>Forward</i> Peso-dólar americano                | Estabelece-se a diferença entre a taxa <i>forward</i> pactuada e a taxa <i>forward</i> na data de avaliação que corresponde ao prazo remanescente do instrumento financeiro derivativo, e é descontada ao seu valor presente através de uma taxa de juros de zero cupom. Para determinar a taxa <i>forward</i> , é utilizada a média de fechamento das cotações de compra (bid) e venda (ask).  | Taxa de câmbio peso/dólar americano definida no contrato <i>forward</i><br>Taxa de câmbio representativa do mercado calculada na data de avaliação.<br>Pontos <i>forward</i> do mercado <i>forward</i> peso-dólar americano na data de avaliação<br>Número de dias entre a data de avaliação e a data de vencimento. |
| Contratos swap mensurados ao valor justo com mudanças no resultado           | Nível 2           | Modelo de projeção de fluxos de Caixa operacionais | O método utiliza os fluxos de caixa próprios do <i>swap</i> projetados com as curvas de títulos da tesouraria do estado emissor da moeda com a qual cada fluxo é expresso e posteriormente descontá-los a valor presente, utilizando taxas de mercado para <i>swap</i> reveladas pelas autoridades competentes de cada país. A diferença entre o fluxo de entrada e o fluxo de saída representa o valor líquido do <i>swap</i> no corte avaliado. | Taxa de juros de cupom zero.<br>Curva índice Bancário de Referência (IBR) 3 meses.<br>Curva de cupom zero<br>Curva LIBOR <i>swap</i><br>Curva <i>Treasury Bond</i><br>IPC 12 meses.  |
| Contratos <i>swap</i> de derivativos denominados como instrumentos de hedge  | Nível 2           | Método dos fluxos de caixa descontados             | O valor justo é calculado projetando os fluxos de caixa futuros das operações através das curvas do CDI e descontando-os a valor presente, utilizando as taxas de mercado CDI para <i>swap</i> , ambas divulgadas pela BM&FBovespa.   | Curva índice Bancário de Referência (IBR) 3 meses.<br>Curva de cupom zero<br>Curva LIBOR <i>swap</i><br>Curva <i>Treasury Bond</i> .<br>IPC 12 meses.  |
| Investimento em títulos  | Nível 2           | Método dos fluxos de caixa descontados             | Os fluxos de caixa futuros são descontados a valor presente com taxa de mercado para investimentos similares na data de medição de acordo com os dias de vencimento.  | IPC de 12 meses + Pontos de base negociados  |
| Propriedades para investimento   | Nível 2           | Método de comparação de mercado                    | Técnica que consiste em estabelecer o valor justo dos bens, com base no estudo de ofertas ou transações recentes, de bens semelhantes e comparáveis aos do objeto de avaliação.   | Não se aplica  |
| Propriedades para investimento   | Nível 3           | Método dos fluxos de caixa descontados             | Técnica que oferece a oportunidade de identificar o crescimento da receita sobre um período pré-estabelecido do investimento. O valor da propriedade é equivalente ao valor descontado dos benefícios futuros. Esses benefícios representam os fluxos de caixa anuais (positivos e negativos) ao longo de um período, mais o lucro líquido derivado da hipotética venda do imóvel no final do período de investimento.                            | Taxa de desconto (11,25% – 19,49%)<br>Taxa de vacância (0% -45,40%)<br>Taxa de capitalização (7,75% - 9,75%)   |

## Notas Explicativas

|   | Nível hierárquico | Técnica de avaliação         | Descrição da técnica de avaliação   | Dados de entrada significativos        |
|---|-------------------|------------------------------|---|--|
| <b>Ativos</b>   |                   |                              |   |  |
| Propriedades para investimento                              | Nível 2           | Método residual              | Técnica utilizada quando o imóvel apresentar possibilidades de desenvolvimento urbanístico, baseada na estimativa do valor total das vendas de um projeto de construção, de acordo com a regulamentação urbanística em vigor e de acordo com o mercado do bem final vendável.   | Valor residual                         |
| Propriedades para investimento                              | Nível 2           | Método do custo de reposição | O método de avaliação consiste em calcular o valor de um imóvel novo, construído à data de relato e com a mesma qualidade e comodidades daquele que deveria ser avaliado. Esse valor é denominado valor de reposição, e depois é estudada a perda de valor que o imóvel sofreu com o passar do tempo e a manutenção cuidadosa ou descuidada a que foi submetido, o qual é denominado depreciação. | Valor físico da construção e da terra. |
| Ativos não correntes classificados como mantidos para venda | Nível 2           | Método residual              | Técnica utilizada quando o imóvel apresenta possibilidades de desenvolvimento urbanístico, baseada na estimativa do valor total das vendas de um projeto de construção, de acordo com a regulamentação urbanística em vigor e de acordo com o mercado do bem final vendável.  | Valor residual                         |

## Notas Explicativas

|   | Nível hierárquico | Técnica de avaliação                               | Descrição da técnica de avaliação  | Dados de entrada significativos   |
|---|-------------------|--|--|---|
| <b>Passivos</b>   |                   |  |  |   |
| Obrigações financeiras e arrendamentos financeiros mensurados ao custo amortizado | Nível 2           | Método dos fluxos de caixa descontados             | Os fluxos de caixa futuros são descontados a valor presente com a taxa de mercado para empréstimos em condições similares na data de mensuração de acordo com os dias de vencimento.   | Índice Bancário de Referência (IBR) + Pontos Básicos negociados.<br>Taxa LIBOR + pontos-base negociados.  |
| Contratos swap mensurados pelo valor justo com mudanças nos resultados            | Nível 2           | Modelo de projeção de fluxos de caixa operacionais | O método utiliza os fluxos de caixa próprios do swap projetados com as curvas de títulos de tesouraria do estado emissor da moeda com a qual cada fluxo é expresso e posteriormente descontá-los a valor presente, utilizando taxas de mercado para swaps reveladas pelas autoridades competentes de cada país. A diferença entre o fluxo de entrada e o fluxo de saída representa o valor líquido do swap corte avaliado. | Curva do Índice Bancário de Referência (IBR) 3 meses<br>Curva de cupom zero.<br>Curva LIBOR swap.<br>Curva de <i>Treasury Bond</i> .<br>IPC de 12 meses.  |
| Derivativos mensurados ao valor justo com mudanças nos resultados                 | Nível 2           | <i>Forward</i> Peso-dólar americano                | A diferença entre a taxa forward acordada e a taxa forward na data de avaliação que corresponda ao prazo remanescente do instrumento financeiro derivativo é estabelecida e posteriormente descontada ao seu valor presente através de uma taxa de juros de cupom zero. Para determinar a taxa forward, é utilizada a média de fechamento das cotações de compra (bid) e venda (ask).                                      | Taxa de câmbio peso/dólar americano estabelecida no contrato <i>forward</i> .<br>Taxa de câmbio representativa do mercado calculada na data da avaliação.<br>Pontos <i>forward</i> do mercado <i>forward</i> Peso-Dólar Americano na data de avaliação.<br>Número de dias entre a data de avaliação e a data de vencimento.<br>Taxa de juros de cupom zero. |
| Contratos swap derivativos denominados como instrumentos hedge                    | Nível 2           | Método dos fluxos de caixa descontados             | O valor justo é calculado projetando os fluxos de caixa futuros das operações utilizando as curvas do mercado e descontando-os a valor presente, utilizando taxas de mercado para swap.  | Curvas <i>swap</i> calculadas pela <i>Forex Finance</i><br>Taxa Representativa do Mercado (TRM).  |
| Passivo de fidelização  | Nível 3           | Valor de mercado                                   | O passivo de fidelização é atualizado periodicamente com base no valor médio de mercado do ponto durante os últimos 12 meses e o efeito da taxa de resgate esperada, determinada em cada transação com o cliente.  | Número de pontos resgatados, expirados e emitidos.<br>Valor do ponto.<br>Taxa de resgate esperada.  |
| Passivos por arrendamento   | Nível 2           | Método dos fluxos de caixa descontados             | Os fluxos de caixa futuros dos contratos de arrendamento são descontados a valor presente pela taxa de mercado para empréstimos em condições similares na data de início do contrato de acordo com o prazo mínimo não cancelável.  | Índice Bancário de Referência (IBR) + pontos-base de acordo com o perfil de risco.  |
| Opção de venda  | Nível 3           | Fórmula determinada                                | É mensurada ao valor justo através de uma fórmula pré-determinada de acordo com o contrato assinado com as participações não controladoras do Grupo Disco Uruguay S.A., utilizando dados de entrada de nível 3.  | Lucro líquido e EBITDA de Supermercados Disco del Uruguay S.A. desde abril de 2023 a março 2024 e desde abril 2024 a março 2025<br>Taxa de câmbio dólar americano-peso uruguaio na data da avaliação.   |

## Notas Explicativas

| Nível hierárquico | Técnica de avaliação | Descrição da técnica de avaliação | Dados de entrada significativos  |
|-------------------|----------------------|-----------------------------------|--|
| <b>Passivos</b>   |                      |                                   | Taxa de câmbio dólar americano-peso colombiano na data da avaliação.<br>Total de ações de Supermercados Disco del Uruguay S.A. |

Os dados de entrada não observáveis significativos e uma análise de sensibilidade na avaliação do contrato de opção de venda ("put option") correspondem a:

|                | Dados de entrada de material não observável   | Faixa (média ponderada) | Sensibilidade dos dados de entrada na estimativa do valor justo   |
|----------------|---|-------------------------|---|
| Opção de venda | Lucro líquido de Supermercados Disco del Uruguay S.A. desde abril de 2023 a março de 2024 | R\$259.910              | O valor da opção de venda está definido como o maior valor entre (i) o preço fixo do contrato em dólares americanos atualizado ao 5% anual. (ii) um múltiplo do Ebitda menos a dívida líquida do grupo Disco Uruguay S.A. ou (iii) um múltiplo do lucro líquido do grupo Disco Uruguay S.A.<br><br>Em 31 de março de 2025 o valor da opção de venda e reconhecido com base em Múltiplo do lucro líquido. O Ebitda do Grupo Disco Uruguay S.A. deveria aumentar em aprox. 25,33% para chegar a um valor maior que o valor reconhecido. O preço fixo do contrato deveria aumentar em aprox. 0,91% para atingir um valor maior que o valor reconhecido<br>Uma apreciação da taxa de câmbio de 15% aumentaria o valor da opção de venda em R\$69.524. |
|                | Ebitda de Supermercados Disco del Uruguay S.A. consolidado desde 12 meses                 | R\$377.977              |   |
|                | Dívida financeira líquida de Supermercados Disco del Uruguay S.A. consolidada em 6 meses  | (R\$257.075)            |   |
|                | Múltiplo do lucro líquido   | R\$463.495              |   |
|                | Taxa de câmbio dólar americano-peso uruguaio na data de avaliação                         | \$42.17                 |   |
|                | Taxa de câmbio dólar americano-peso colombiano na data da avaliação                       | \$4,192.57              |   |
|                | Total de ações de Supermercados Disco del Uruguay S.A.                                    | 232,710,093             |   |

## Notas Explicativas

Podem ocorrer alterações nas hierarquias caso forem detectadas novas informações disponíveis, alguma informação que não estava mais disponível e era utilizada para avaliação, alterações que gerem melhorias nas técnicas de avaliação ou alterações nas condições de mercado.

Não houve transferências entre as hierarquias nível 1, nível 2 e nível 3 durante o exercício finalizado em 31 de dezembro de 2024.

### Nota 36. Contingentes

#### Ativos contingentes

Não há ativos contingentes a serem divulgados em 31 de março de 2025.

#### Passivos contingentes

Os passivos contingentes em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 são os seguintes:

- (a) Os seguintes processos estão sendo adiantados com o objetivo de que o Grupo Éxito não anule os valores solicitados pela entidade demandante:
- Discussão administrativa com a DIAN (Dirección Nacional de Aduanas de Colombia) por R\$58.048 (31 de dezembro de 2024 - R\$59.278) relacionada à notificação do requisito especial 112382018000126 de 17 de setembro de 2018, por meio da qual foi proposta a modificação da declaração de imposto de renda de 2015. Em setembro de 2021, Almacenes Éxito S.A. recebeu uma nova notificação da DIAN na qual ratificou sua proposta. Contudo, os consultores externos consideraram o processo como um passivo contingente.
  - Nulidade da resolução N° 2024008001 de 5 de agosto de 2024 impõe sanção por não declarar o ICA anual de 2020 a 2022, as declarações foram apresentadas de forma bimestral, e a resolução N° 0034 de 8 de novembro de 2024, por R\$5.742 (em 31 de dezembro de 2024 R\$5.863).
  - Nulidade da Liquidação Oficial de Revisão GGI-FI-LR-50716-22 de 22 de novembro de 2022 por meio da qual o Distrito Especial Industrial e Portuário de Barranquilla modifica a declaração do imposto sobre a indústria e o comércio de 2019, estabelecendo um valor maior do imposto e uma sanção de inexistência, e a nulidade da resolução GGI-DT-RS-282-2023, de 27 de outubro de 2023, por meio da qual é resolvido o recurso de reconsideração, por R\$5.136 (31 de dezembro de 2024 - R\$5.322).
  - Nulidade da liquidação Oficial de Revisão GGI-FI-LR-50712-22 de 2 de novembro de 2022 por meio da qual altera a declaração do imposto sobre indústria e comércio de 2018, estabelecendo valor superior do imposto e uma sanção por inexistência, e a nulidade da resolução GGI-DT-RS-282-2023 de 27 de outubro de 2023 por meio da qual é resolvido o recurso de reconsideração, por R\$4.551 (31 de dezembro de 2024 - R\$4.622).
  - Nulidade da resolução sancionatória de setembro de 2020 pela qual foi ordenada a restituição do saldo a favor liquidado no imposto de renda do exercício tributável de 2015, por R\$3.760 (31 de dezembro de 2024 - R\$3.839).
  - Nulidade da liquidação Oficial de Revisão GGI-FI-LR-50720-22 de 6 de dezembro de 2022 por meio do qual altera a declaração do imposto sobre indústria e comércio de 2020, estabelecendo valor superior do imposto e uma sanção por inexistência, e a nulidade da resolução GGI-DT-RS-329-2023 de 4 de dezembro de 2023 por meio da qual é resolvido o Recurso de Reconsideração, por R\$3.735 (31 de dezembro de 2024 - R\$3.741).
  - Nulidade da Liquidação Oficial de Capacidade 00019-TS-0019-2021 de 24 de fevereiro de 2021, através da qual o Departamento do Atlântico liquida a Taxa de Segurança e Convivência Cidadã pelo período tributável de fevereiro de 2015 a novembro de 2019, e a nulidade da Resolução 5 -3041-TS0019-2021 de 10 de novembro de 2021, pela qual o recurso de reconsideração é resolvido, R\$1.767 (31 de dezembro de 2024 - R\$1.722).
- (b) Garantias:
- Almacenes Éxito S.A. concedeu uma garantia bancária válida desde 20 de junho de 2024 até 20 de junho de 2025 ao terceiro PriceSmart Colombia S.A.S. para garantir que o pagamento seja feito nas compras de mercadorias (bens e suprimentos) por R\$5.501.
  - Almacenes Éxito S.A. concedeu à sua subsidiária Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. uma garantia para cobrir possíveis descumprimentos das suas obrigações. Em 31 de dezembro de 2024, o valor é de R\$5.455 (31 de dezembro de 2024 R\$5.571).
  - Almacenes Éxito S.A. concedeu uma garantia bancária até 19 de abril de 2025 ao terceiro Taiwan Melamine Products Industrial CO., LTD., com o objetivo de garantir o pagamento das compras de mercadorias (bens e insumos) no valor de R\$191.
  - Almacenes Éxito S.A. concedeu uma garantia bancária até 19 de abril de 2025 ao terceiro Jia Wei Lifestyle, INC. 14f 4, no.296, SEC.4, XINYI RD, com o objetivo de garantir o pagamento das compras de mercadorias (bens e insumos) no valor de R\$165.
  - Almacenes Éxito S.A. concedeu uma garantia bancária até 19 de abril de 2025 ao terceiro Duy Thanh Art Export CO., LTD (artex d and t). RD, com o objetivo de garantir o pagamento das compras de mercadorias (bens e insumos) no valor de R\$143.
  - Almacenes Éxito S.A. concedeu uma garantia bancária até 19 de abril de 2025 ao terceiro Dandong Everlight Candle Industry CO., LTD. com o objetivo de garantir o pagamento das compras de mercadorias (bens e insumos) no valor de R\$124.
  - Almacenes Éxito S.A. concedeu uma garantia bancária até 5 de junho de 2025 ao terceiro Free-Free Industrial CORP., com o objetivo de garantir o pagamento das compras de mercadorias (bens e insumos) no valor de R\$771.

## Notas Explicativas

- Almacenes Éxito S.A. concedeu uma garantia bancária até 5 de junho de 2025 ao terceiro Ningbo Yoho Giftware CO., LTD., com o objetivo de garantir o pagamento das compras de mercadorias (bens e insumos) no valor de R\$158.
- Almacenes Éxito S.A. concedeu uma garantia bancária até 10 de julho de 2025 ao terceiro Bacninh Manufacture and Trading CO., LTD., com o objetivo de garantir o pagamento das compras de mercadorias (bens e insumos) no valor de R\$127.
- Éxito Viajes y Turismo S.A.S. concedeu uma garantia a favor da JetSmart Airlines S.A.S. por R\$550 para garantir o cumprimento dos pagamentos associados ao contrato de venda de passagens aéreas (31 de dezembro de 2024 \$R562).
- A Subsidiária Exito Viajes y Turismo S.A.S. é ré em uma ação de proteção ao consumidor nos termos da Seção 4 do Decreto 557 do Ministério do Comércio Indústria e Turismo com escopo do estado de emergência sanitária declarado em 12 de março de 2020 no valor de R\$1.388 cobrindo 222 processos.
- A subsidiária Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. concedeu garantias aos seguintes terceiros com o objetivo de assegurar o pagamento das taxas pelo uso do sistema de transmissão regional e sistema de distribuição local de energia:

| <u>Terceiro</u>   | <u>Valor R\$</u> |
|---|------------------|
| Enel Colombia S.A. E.S.P.                               | 1.671            |
| XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P.         | 828              |
| Empresas Públicas de Medellín E.S.P.                    | 689              |
| Emcali S.A. E.S.P.                                      | 331              |
| Central hidroeléctrica de Caldas S.A. E.S.P.            | 164              |
| Caribemar de la Costa S.A.S. E.S.P.                     | 160              |
| Empresa de energía del Quindío S.A. E.S.P.              | 132              |
| AIR-E S.A. E.S.P.                                       | 98               |
| Empresa de Energía de Pereira S.A. E.S.P.               | 55               |
| Electrificadora del Caquetá S.A. E.S.P.                 | 47               |
| Celsia Colombia S.A. E.S.P.                             | 43               |
| Empresa de energía de Boyacá S.A. E.S.P.                | 41               |
| Electrificadora del Meta S.A. E.S.P.                    | 36               |
| Centrales eléctricas del norte de Santander S.A. E.S.P. | 32               |
| Electrificadora de Santander S.A. E.S.P.                | 23               |
| Centrales eléctricas de Nariño S.A. E.S.P.              | 6                |

- Como requerimento de algumas companhias de seguros e como requisito para a emissão de apólices de compliance, durante o ano 2024 algumas subsidiárias e a Almacenes Éxito S.A., como devedores solidários de algumas de suas subsidiárias, concederam certas garantias a esses terceiros. As garantias concedidas estão relacionadas a seguir:

| <u>Tipo de garantia</u>      | <u>Descrição e detalhes da garantia</u>   | <u>Companhia de seguro</u>                  |
|------------------------------|---|---|
| Nota promissória sem limites | Seguro de cumprimento. O Éxito atua como devedor solidário do Patrimonio Autónomo Viva Barranquilla | Seguros Generales Suramericana S.A.         |
| Nota promissória sem limites | Seguro de cumprimento outorgado por Exito Industrias S.A.S.   | Seguros Generales Suramericana S.A.         |
| Nota promissória sem limites | Seguro de cumprimento outorgado por Exito Viajes y Turismo S.A.                                     | Berkley International Seguros Colombia S.A. |
| Nota promissória sem limites | Seguro de cumprimento outorgado por Exito Viajes y Turismo S.A.                                     | Seguros Generales Suramericana S.A.         |
| Nota promissória sem limites | Seguro de cumprimento outorgado por Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.                         | Seguros Generales Suramericana S.A.         |
| Nota promissória sem limites | Seguro de cumprimento outorgado por Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.              | Seguros Generales Suramericana S.A.         |

Estes passivos contingentes, por serem de natureza possível, não são reconhecidos nas demonstrações dos resultados financeiros; São apenas divulgados nas notas às demonstrações financeiras.

### Nota 37. Dividendos declarados e pagos

Na Assembleia Geral de Acionistas de Almacenes Éxito S.A. realizada em 27 de março de 2025, foi declarado um dividendo por R\$31.316, equivalente a um dividendo anual de R\$0,03 por ação. Durante o período do trimestre encerrado em 31 de março de 2025, não há pagamento de dividendos.

## Notas Explicativas

Os dividendos declarados e pagos durante o período terminado em 30 de março de 2025 aos proprietários das participações não controladoras das subsidiárias são os seguintes:

|  | Dividendos<br>declarados | Dividendos<br>Pagos |
|--|--------------------------|---------------------|
| Patrimonio Autónomo Viva Malls                         | 26.982                   | -                   |
| Éxito Viajes y Turismo S.A.S.                          | 4.674                    | -                   |
| Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio                 | 3.737                    | 5.438               |
| Patrimonio Autónomo Centro Comercial                   | 2.147                    | 3.150               |
| Grupo Disco Uruguay S.A.                               | 776                      | 926                 |
| Patrimonio Autónomo Viva Laureles                      | 763                      | 918                 |
| Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo                     | 372                      | 361                 |
| Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla | 257                      | 825                 |
| Patrimonio Autónomo Viva Palmas                        | 52                       | 203                 |
| Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.                     | -                        | 9.725               |
| <b>Total</b>   | <b>39.760</b>            | <b>21.546</b>       |

Na Assembleia Geral de Acionistas de Almacenes Éxito S.A. realizada em 21 de março de 2024, foi declarado um dividendo por R\$65.102, equivalente a um dividendo anual de R\$0,06 por ação. O valor pago durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$86.619.

Os dividendos declarados e pagos durante o exercício terminado em 31 de dezembro de 2024 aos proprietários das participações não controladoras das subsidiárias são os seguintes:

|  | Dividendos<br>declarados | Dividendos<br>pagos |
|--|--------------------------|---------------------|
| Patrimonio Autónomo Viva Malls                         | 141.112                  | 191.719             |
| Grupo Disco Uruguay S.A.                               | 26.035                   | 29.418              |
| Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio                 | 13.581                   | 15.627              |
| Patrimonio Autónomo Centro Comercial                   | 7.319                    | 8.775               |
| Éxito Viajes y Turismo S.A.S.                          | 4.714                    | 5.389               |
| Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla | 3.577                    | 4.054               |
| Patrimonio Autónomo Viva Laureles                      | 3.474                    | 3.941               |
| Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo                     | 1.606                    | 2.087               |
| Éxito Industrias S.A.S.                                | 1.314                    | 1.502               |
| Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I                  | 947                      | 547                 |
| Patrimonio Autónomo Viva Palmas                        | 938                      | 1.254               |
| <b>Total</b>   | <b>204.617</b>           | <b>264.313</b>      |

### Nota 38. Sazonalidade das transações

Os ciclos operacionais e de fluxos de caixa do Grupo Éxito denotam uma certa sazonalidade nos resultados operacionais e financeiros, bem como nos indicadores financeiros associados à liquidez e ao capital de giro, com alguma concentração durante o primeiro e último trimestre de cada ano, principalmente devido à época de Natal e presentes e pelo evento "Dias de Preços Especiais", que é o segundo evento promocional mais importante do ano. A Administração gerencia esses indicadores com o fim de controlar que os riscos não se materializem e para aqueles que pudessem se materializar, implementa os planos de ação oportunamente; além disso, monitora os mesmos indicadores com o fim de que permaneçam dentro dos padrões do setor.

### Nota 39. Política de gestão de riscos financeiros

Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo Éxito divulgou adequadamente a política de administração de riscos de capital e de riscos financeiros nas demonstrações financeiras consolidadas apresentadas no final do ano referido. Não tem tido alterações nessas políticas durante o período de três meses encerrado em 31 de março de 2025.

### Nota 40. Segmentos operacionais

Os três segmentos reportáveis do Grupo Exito que atendem à definição de segmentos operacionais, são os seguintes:

#### A Colômbia:

- Receitas e serviços da atividade comercial na Colômbia, com lojas sob as bandeiras Exito, Carulla, Surtimax, Súper Inter, Surti Mayorista e B2B.

#### A Argentina:

- Receitas e serviços da atividade comercial na Argentina, com lojas sob as bandeiras Libertad e Mini Libertad.

#### O Uruguai:

- Receitas e serviços da atividade comercial no Uruguai, com lojas sob as bandeiras Disco, Devoto e Géant.

## Notas Explicativas

As vendas de mercadorias por cada um dos segmentos são compostas da seguinte forma:

| Segmento operacional             | Bandeira | 1 de janeiro a 31 de março de 2025 | 1 de janeiro a 31 de março de 2024 |
|----------------------------------|----------|------------------------------------|------------------------------------|
| A Colômbia                       |          | 5.328.314                          | 4.680.255                          |
| A Argentina                      |          | 418.990                            | 373.722                            |
| O Uruguai                        |          | 1.474.319                          | 1.310.606                          |
| <b>Total vendas consolidadas</b> |          | <b>7.221.623</b>                   | <b>6.364.583</b>                   |

A seguir, apresentam-se informações adicionais por segmento operacional:

|   | Para do período do trimestre encerrado em 31 de março de 2025 |                 |               |           |                 |           |
|---|---|-----------------|---------------|-----------|-----------------|-----------|
|   | A Colômbia  | A Argentina (1) | O Uruguai (1) | Total     | Eliminações (2) | Total     |
| Vendas de bens                                    | 5.328.314   | 418.990         | 1.474.319     | 7.221.623 | -               | 7.221.623 |
| Receitas de serviços                              | 280.262   | 24.020          | 10.166        | 314.448   | -               | 314.448   |
| Outras receitas                                   | 18.593  | -               | 2.621         | 21.214    | -               | 21.214    |
| Resultado bruto                                   | 1.225.382   | 140.667         | 567.475       | 1.933.524 | -               | 1.933.524 |
| Resultado operacional                             | 127.329   | (29.357)        | 179.369       | 277.341   | -               | 277.341   |
| Depreciação e amortização                         | 199.660   | 14.826          | 34.359        | 248.845   | -               | 248.845   |
| Resultado financeiro líquido                      | (97.686)  | (12.622)        | 2.678         | (107.630) | -               | (107.630) |
| (Perda) lucro do operações com antes dos tributos | 43.723  | (41.979)        | 182.047       | 183.791   | -               | 183.791   |
| Imposto de renda a receitas                       | 13.807  | 14.439          | (33.442)      | (5.196)   | -               | (5.196)   |

|   | Para do período do trimestre encerrado em 31 de março de 2024 |                 |               |           |                 |           |
|---|---|-----------------|---------------|-----------|-----------------|-----------|
|   | A Colômbia  | A Argentina (1) | O Uruguai (1) | Total     | Eliminações (2) | Total     |
| Vendas de bens                                    | 4.680.255   | 373.722         | 1.310.606     | 6.364.583 | -               | 6.364.583 |
| Receitas de serviços                              | 239.435   | 12.395          | 8.738         | 260.568   | -               | 260.568   |
| Outras receitas                                   | 39.501  | 1               | 2.020         | 41.522    | -               | 41.522    |
| Resultado bruto                                   | 1.065.705   | 126.759         | 478.208       | 1.670.672 | -               | 1.670.672 |
| Resultado operacional                             | (1.324)   | (3.604)         | 125.275       | 120.347   | -               | 120.347   |
| Depreciação e amortização                         | 180.806   | 9.323           | 29.304        | 219.433   | -               | 219.433   |
| Resultado financeiro líquido                      | (119.699)   | 18.421          | (3.250)       | (104.528) | -               | (104.528) |
| (Perda) lucro do operações com antes dos tributos | (148.902)   | 14.817          | 122.025       | (12.060)  | -               | (12.060)  |
| Imposto de renda a receitas                       | 42.728  | (13.413)        | (27.341)      | 1.974     | -               | 1.974     |

(1) As companhias não operacionais, holdings que mantêm as participações das companhias operacionais, são alocadas para efeitos de apresentação de informação por segmentos à área geográfica a que pertencem as empresas operacionais. Caso a holding mantiver investimentos em diversas empresas operacionais, ela é alocada à empresa operacional mais significativa

(2) Corresponde aos saldos de transações realizadas entre os segmentos que são eliminados no processo de consolidação das demonstrações financeiras.

O total de ativos e passivos por segmento não é reportado internamente para fins de gestão e, conseqüentemente, não é divulgado.

### Nota 41. Ativos disponíveis para venda

#### Ativos disponíveis para venda

A administração do Grupo Éxito tem um plano de venda de alguns imóveis com o objetivo de estruturar projetos que permitam aproveitar uso desses imóveis, aumentar o potencial preço de venda futuro e gerar um aumento de recursos para o Grupo Éxito. Como resultado do plano, parte do imobilizado e algumas das propriedades para investimento foram classificadas como ativos disponíveis para venda.

O saldo de ativos disponíveis para venda refletido no balanço patrimonial é composto da seguinte forma:

|                                | 31 de março de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
|--------------------------------|---------------------|------------------------|
| Propriedades para investimento | 3.638               | 3.715                  |

Corresponde ao lote La Secreta negociado com o comprador durante o ano 2019. Em 31 de dezembro de 2024, 59,12% do pagamento do imóvel tem sido entregue e recebido. O restante do ativo será entregue coincidentemente com os pagamentos do ativo que serão recebidos em 2025. A escritura de contribuição para o trust foi assinada em 1º de dezembro de 2020 e foi registrada em 30 de dezembro de 2020.

Nenhuma receita ou despesa acumulada foi reconhecida nos resultados nem em outros resultados abrangentes em relação ao uso desses ativos.

## Notas Explicativas

### Nota 42. Eventos subsequentes

Não ocorreram eventos subsequentes após a data do período reportado que representem mudanças significativas na situação financeira e nas operações da Companhia ou que, por sua relevância, devam ser divulgados nas demonstrações financeiras.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório de revisão especial sobre as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas  
Almacenes Éxito S.A.  
Medellín - Colômbia

### Introdução

1 Efetuamos uma revisão especial das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas da Almacenes Éxito S.A. e suas controladas ("Grupo Éxito"), em português e expressas em reais (R\$), na extensão descrita no parágrafo 3 a seguir, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), sob a responsabilidade da sua Administração, em atendimento às disposições previstas na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) no 80/2022.

2 As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas da Almacenes Éxito S.A. e suas controladas referentes ao período de três meses findos em 31 de março de 2025, elaboradas de acordo com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, compreendendo o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findos nessa data, foram revisadas pelos auditores independentes da Almacenes Éxito S.A., PricewaterhouseCoopers Contadores y Auditores S.A.S., que emitiram relatório de revisão, de acordo com as normas internacionais de revisão de informações intermediárias (ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity), sem ressalvas, com data de 14 de maio de 2025. Nossa revisão especial foi efetuada levando-se em consideração as referidas normas internacionais e a resolução CVM aplicáveis a trabalhos dessa natureza.

### Alcance da revisão especial

3 Nossa revisão especial compreendeu:

- (a) A leitura das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas da Almacenes Éxito S.A., em Espanhol e expressas em pesos colombianos (COP), e discussão com os Administradores da Almacenes Éxito S.A. sobre os critérios utilizados para a preparação das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas.
- (b) A leitura do relatório de revisão dos auditores independentes, mencionado no parágrafo 2, e discussão com os auditores independentes da Companhia, PricewaterhouseCoopers Contadores y Auditores S.A.S., sobre os procedimentos de revisão efetuados.
- (c) A leitura das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas da Almacenes Éxito S.A., em português e expressas em reais (R\$), e confirmação da consistência destas com as Demonstrações Financeiras mencionadas no item 3(a) acima.

4 Nesse contexto, nossa revisão especial não representa um exame de acordo com as normas brasileiras ou internacionais de auditoria e, conseqüentemente, não estamos em condições de emitir, e não emitimos, uma opinião sobre as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas da Almacenes Éxito S.A. e controladas.

### Conclusão

5 Com base em nossa revisão especial e em conformidade com os procedimentos descritos no parágrafo 3 acima, não temos conhecimento de qualquer modificação relevante que deva ser feita nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas da Almacenes Éxito S.A. e controladas, referente ao período de três meses findos em 31 de março de 2025, em português e expressas em reais (R\$), para que as mesmas atendam às normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, especialmente da Resolução CVM 80/2022.

### Ênfase

6 As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas anexas a este relatório, apresentadas em português e em reais (R\$), foram preparadas para atendimento à Resolução CVM 80/2022 para empresas estrangeiras em conexão com a emissão de certificados de depósito de valores mobiliários ou Brazilian Depositary Receipts ("BDRs"). Conforme descrito na Nota 2 às demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas, o Grupo Éxito apresenta suas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em espanhol, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), emitidas pelo IASB, e com a moeda de apresentação em pesos colombianos (COP), que é a moeda funcional da Companhia. Nossa revisão especial sobre as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas da Almacenes Éxito S.A., em português e expressa em reais (R\$), foi realizada com único propósito e finalidade de atendimento à mencionada Resolução.

### Outros assuntos

7 A revisão das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas da Almacenes Éxito S.A. e controladas, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, expressas em pesos colombianos (COP), sua moeda funcional, foi conduzida pela PricewaterhouseCoopers CyA S. A. S. ("PwC Colômbia"), que emitiu relatório de revisão, com data de 14 de maio de 2025, sem ressalvas.

São Paulo, 14 de maio de 2025  
PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Lia Marcela Rusinque Fonseca  
Contadora CRC 1SP291166/O-4 DocuSign Envelope ID: 731119A6-ECE0-42B7-9F22-BA03F6DBC0C2

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Parecer e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o diretor de Almacenes Éxito S.A. ("Companhia"), abaixo designados, declaram que:

(i) Reviram, discutiram e concordam com as informações trimestrais da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

Envigado, 14 de maio de 2025

Fernando Carbajal Flores  
Diretor Financeiro

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Pelo presente instrumento, o diretor de Almacenes Éxito S.A. ("Companhia"), abaixo designado, declara que:

(i) Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as informações trimestrais da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

Envigado, 14 de maio de 2025

Fernando Carbajal Flores  
Diretor Financeiro